

| Работы | Характер действий | | | |
|--------|---|--|---|---|
| | исполнительские (разрабатывает,исполняет,реализует) | организационноконтрольные (организует,контролирует) | регулирующие (согласовывает,координирует,предлагает) | распорядительные (решает,утверждает,устанавливает) |
| 1 | 550 | | | |
| 2 | 500 | | | |
| 3 | 300 | | | 200 |
| 4 | | | | |
| 5 | 430 | | | |
| 6 | 200 | 300 | | |
| 7 | 300 | 250 | | |
| 8 | | | 250 | |
| 9 | 250 | | | |
| 10 | 100 | 100 | 100 | 200 |
| 11 | 160 | | | |
| 12 | 500 | | | |
| 13 | | | | |
| 14 | | | 460 | |
| 15 | 250 | | | |
| 16 | 250 | | | |
| 17 | 300 | | 300 | |

Итог 3540 1200 1110 400 6250

В данном случае логично иметь одного руководителя, некого координатора и также человека на 1.5 ставки или двух людей на ставку и половину для реализации

Структура - функциональная, чтобы руководитель мог быстро управлять всей деятельностью людей

Должностные инструкции в соответствии с указанными должностями, каждый также выполняет в оставшееся время исполнительные задачи.

| Контрольные вопросы | Ответы |
|---|--|
| 1. Что понимается под организационной структурой управления предприятием? | Организационная структура управления представляет собой состав подразделений и должностных лиц аппарата управления, отражает их соподчиненность и взаимодействие, т.е. отношения и связи между ними в процессе управления |
| 2. Какие типы организационных структур управления существуют? | линейная, функциональная, линейно-функциональная, дивизиональная, матричная, комбинированная. |
| 3. Какие элементы включает ОСУ? | В структуре управления организацией выделяются следующие элементы: звенья (отделы), уровни (ступени) управления и связи — горизонтальные и вертикальные. |
| 4. Что представляет собой должностная инструкция специалиста? | Должностная инструкция представляет собой правовой документ, устанавливающий правила, регулирующие деятельность исполнителя. В нее входят четыре самостоятельных раздела: общие положения, обязанности, права, ответственность. |
| 5. Что представляет собой положение о структурном подразделении? | Положение о структурном подразделении характеризует его функции как звена управления |
| 6. Принципы формирования организационных структур управления. | 1. Объективная и детальная разработка целей и стратегии организации 2. Учет относительного значения управленческих функций (принцип равновесия) 3. Специализация 4. Координация (кооперация) 5. Организационный контроль (самоконтроль) 6. Снижение управленческих расходов |