

第12章  
项目采购管理

12.0  
项目采购管理

- 定义 — 项目采购管理包括从项目团队外部采购或获取所需产品、服务或成果的各个过程
- 趋势
  - 建筑信息模型BIM（优势）
    - 可视化 — 3D（空间）+ 4D（空间+时间轴）
    - 协调性 — 便于碰撞检测，便于在设计、采购、施工和各专业之间协议配合
    - 模拟性 — 可展示未来的建造过程和成果
    - 优化性 — 可随时跟新模型，随时出新图
    - 持续性 — 从规划、设计、加工、安装和维修到报废
  - 国际标准化采购合同范本
    - 全球市场导致项目参与各方来自不同国家，采用谁的合同成了一个问
    - 采购合同范本
      - 国际咨询工程师联合会（FIDIC） — 英国土木工程师协会（ICE）
      - 美国建筑师学会（AIA） — 世界银行（World Bank）
  - 敏捷场景中的采购管理 — 由于甲乙双方项目范围无法确定，需要根据现实的开发情况和外部反馈做出调整，所以适合采取敏捷方法或混合模式
- 内容
  - 12.1 规划采购管理 — 记录项目采购决策、明确采购方法，及识别潜在卖方的过程
  - 12.2 实施采购 — 获取卖方应答、选择卖方并授予合同的过程
  - 12.3 控制采购 — 管理采购关系、监督合同绩效、实施必要的变更和纠偏，以及关闭合同的过程

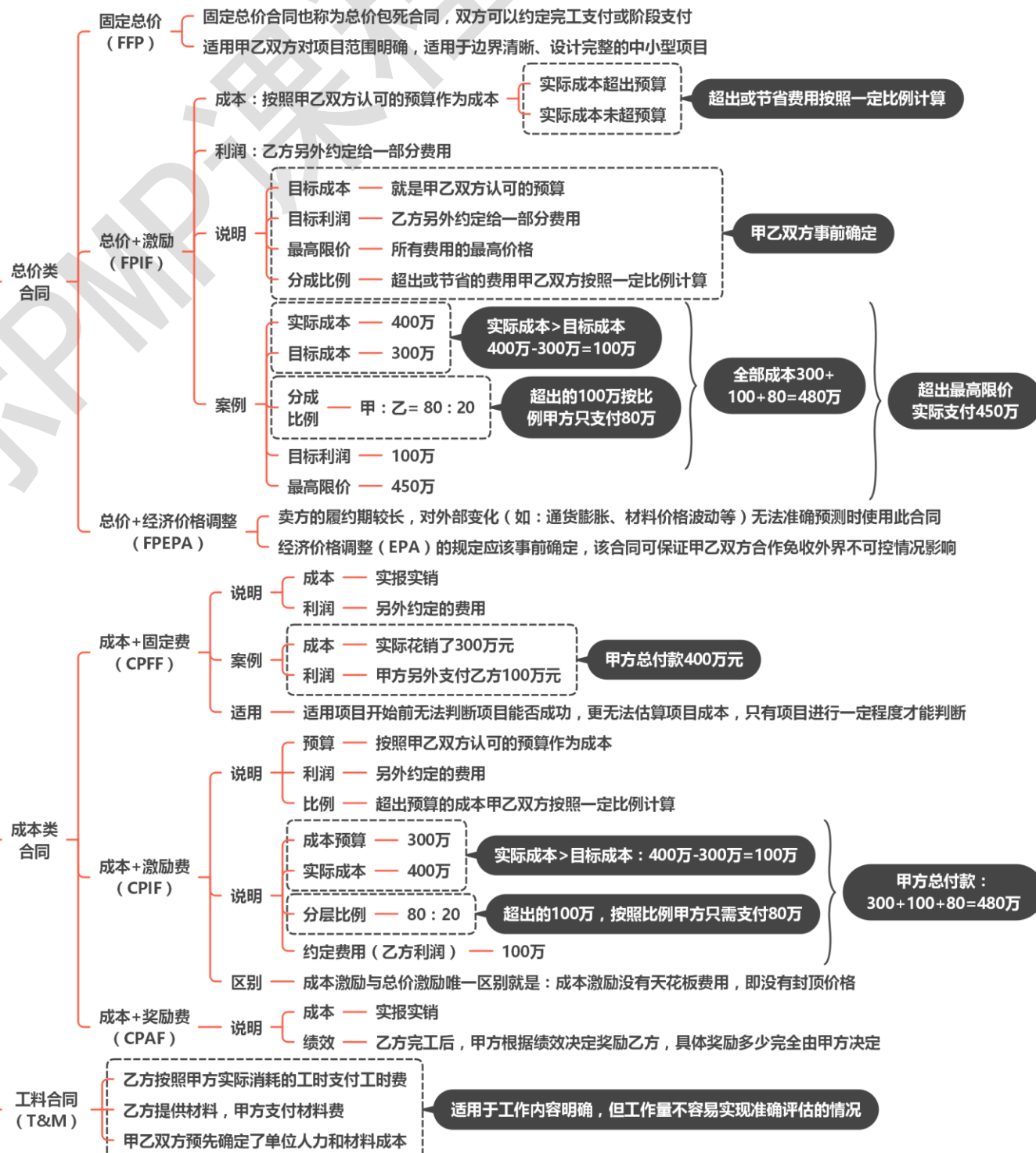
- 概念 — 规划采购管理是记录项目采购决策、明确采购方法，及识别潜在卖方的过程
- 作用 — 确定是否从项目外部获取货物和服务，如果是，则还要确定将在什么时间、以什么方式获取什么货物和服务

流向图



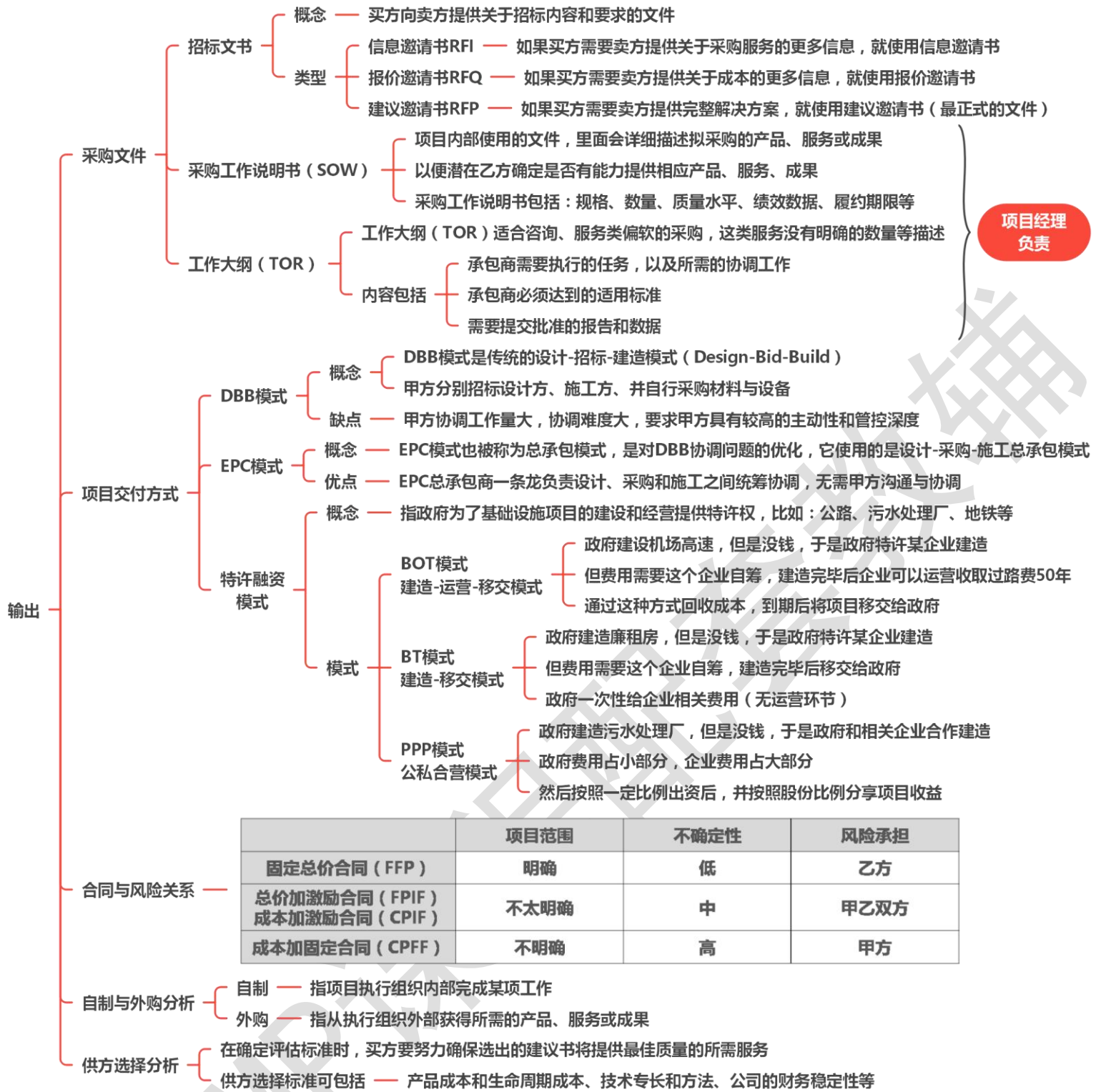
12.1  
规划采购管理

输入 — 组织资产过程（合同类型）



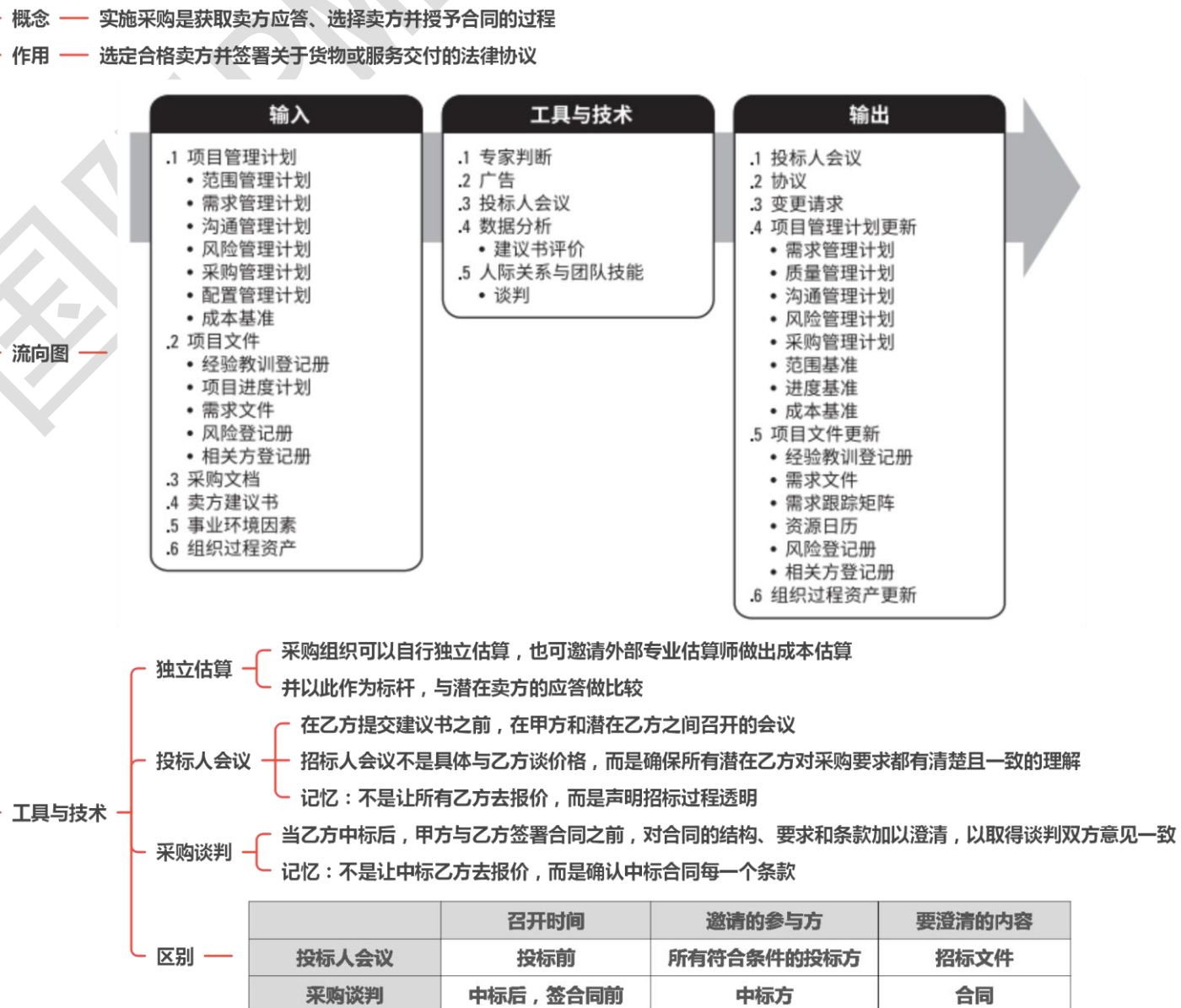
第12章  
项目采购管理

12.1  
规划采购管理



项目经理  
负责

12.2  
实施采购



第12章  
项目采购管理

12.3  
控制采购

概念 —— 控制采购是管理采购关系，监督合同绩效，实施必要的变更和纠偏，以及关闭合同的过程

作用 —— 确保买卖双方履行法律协议，满足项目需求

流向图



工具与技术

索赔管理 —— 如果买卖双方不能就变更补偿达成一致意见，或对变更是否发生存在分歧，那么被请求的变更就成为有争议的变更或潜在的推定变更

采购审计 —— 审计采购过程是否合规

替代争议解决方案ADR —— 当甲乙双方有争议时，邀请第三方进行评估的方式就是ADR

采购合同争议方式比较

	谈判	替代争议解决	仲裁	诉讼
正式性				√
保密性	√	√	√	
便利性	√	√		
双方自愿	√	√	√	

输出

