행 정 학

- 문 1. 교육참가자들이 팀을 구성하여 실제 현안문제를 해결하면서 동시에 문제해결과정에 대한 성찰을 통해 학습하도록 지원하는 행동학습 (learning by doing)으로서, 주로 관리자훈련에 사용되는 교육방식은?
 - ① 멘토링(mentoring)
 - ② 감수성훈련(sensitivity training)
 - ③ 액션 러닝(action learning)
 - ④ 워크아웃 프로그램(work-out program)
- 문 2. 「국가공무원법」상 공무원의 인사에 대한 규정으로 옳지 않은 것은?
 - ① 정직은 1개월 이상 3개월 이하의 기간으로 하고, 정직 처분을 받은 자는 그 기간 중 공무원의 신분은 보유하나 직무에 종사하지 못하며 보수의 3분의 2를 감한다.
 - ② 강임은 1계급 아래로 직급을 내리고 공무원신분은 보유하나 3개월간 직무에 종사하지 못하며 그 기간 중 보수의 3분의 2를 감한다.
 - ③ 징계로 해임처분을 받은 때부터 3년이 지나지 아니한 자는 공무원으로 임용될 수 없다.
 - ④ 징계로 파면처분을 받은 때부터 5년이 지나지 아니한 자는 공무원으로 임용될 수 없다.
- 문 3. 예산제도에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 계획예산제도(PPBS)는 계획(plan) 사업(program) 예산 (budget)의 체계적 연계를 강조한다.
 - ② 영기준예산제도(ZBB)는 원칙적으로 정부사업과 예산항목을 원점(zero base)에서 재검토하는 예산제도이다.
 - ③ 목표관리예산제도(MBO)는 참여를 통해 설정한 세부사업의 목표를 예산 편성과 연계하는 제도이다.
 - ④ 품목별 예산제도(line-item budgeting)는 주어진 재원 수준에서 달성한 산출물 수준을 성과지표에 표시한다.
- 문 4. 우리나라의 예산과정에 대한 설명으로 옳은 것은?
 - ① 국회에서는 본회의보다 상임위원회와 예산결산특별위원회를 중심으로 예산이 심의된다.
 - ② 국회는 정부의 동의없이 새 비목을 설치할 수 없지만, 정부가 제출한 지출예산 각항의 금액을 증가할 수 있다.
 - ③ 예산안은 세출예산법안의 형식으로 국회에서 의결된다.
 - ④ 「국회법」에서는 국회가 회계연도 개시 30일 전까지 정부가 제출한 예산안을 의결하여야 한다고 규정하고 있다.
- 문 5. 「국가재정법」상 예산집행에 있어서 신축성을 보장하는 규정으로 옳지 않은 것은?
 - ① 각 중앙관서의 장은 예산이 정한 각 기관 간 또는 각 장· 관·항 간에 상호 이용(移用)할 수 없다. 다만, 예산집행상 필요에 따라 미리 예산으로써 국회의 의결을 얻은 때에는 기획재정부장관의 승인을 얻어 이용하거나 기획재정부장관이 위임하는 범위 안에서 자체적으로 이용할 수 있다.
 - ② 각 중앙관서의 장은 예산의 목적범위 안에서 재원의 효율적 활용을 위하여 대통령령이 정하는 바에 따라 기획재정부장관의 승인을 얻어 각 세항 또는 목의 금액을 전용(轉用)할 수 있다.
 - ③ 행정자치부장관은 정부조직 등에 관한 법령의 제정·개정 또는 폐지로 인하여 중앙관서의 직무와 권한에 변동이 있는 때에는 기획재정부장관의 요구에 따라 그 예산을 상호 이용하거나 이체(移替)할 수 있다.
 - ④ 세출예산 중 경비의 성질상 연도 내에 지출을 끝내지 못할 것이 예측되는 때에는 그 취지를 세입세출예산에 명시하여 미리 국회의 승인을 얻은 후 다음 연도에 이월하여 사용할 수 있다.

- 문 6. 공무원의 복무와 관련하여 「지방공무원법」에서 규정하고 있지 않은 것은?
 - ① 공무원은 소속 상사의 허가 없이 또는 정당한 이유 없이 직장을 이탈하지 못한다.
 - ② 공무원은 외국정부로부터 영예 또는 증여를 받을 경우에는 대통령의 허가를 받아야 한다.
 - ③ 퇴직한 모든 공무원은 본인 또는 제3자의 이익을 위하여 퇴직 전 소속 기관의 임직원에게 법령을 위반하게 하거나 지위 또는 권한을 남용하게 하는 등 공정한 직무수행을 저해하는 부정한 청탁 또는 알선을 하여서는 아니된다.
 - ④ 공무원은 공무 외에 영리를 목적으로 하는 업무에 종사하지 못하며, 소속 기관의 장의 허가 없이 다른 직무를 겸할 수 없다.
- 문 7. 우리나라의 지방교부세에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 국고보조금제도와 함께 지방재정조정제도 중의 하나로 운영 되고 있다.
 - ② 지방교부세는 대표적인 지방세로서, 내국세의 일정 비율의 금액으로 법정되어 있다.
 - ③ 보통교부세는 그 용도를 특정하지 아니한 일반재원이다.
 - ④ 특별교부세는 중앙정부가 지방정부를 통제하기 위한 수단으로 사용된다는 비판도 있다.
- 문 8. '사회적 자본(social capital)'에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 사회적 자본을 축적하기 위해서는 자발적 결사체의 결성과 활동이 촉진될 수 있는 여건이 중요하다.
 - ② 지역이 보유하고 있는 물질적 자원을 중심으로 한 발전전략에 따라 강조되었다.
 - ③ 주요 속성으로는 상호신뢰, 호혜주의, 적극적 참여 등이 있다.
 - ④ 공동체 의식의 강화를 통하여 지식의 공유와 네트워크의 강화를 기대할 수 있다.
- 문 9. 지식관리시스템(KMS: Knowledge Management System)의 성공 요인에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 조직적 지식의 창출보다는 조직구성원의 개인적 지식 축적을 강조한다.
 - ② 개인 또는 부서가 업무결과로 얻은 새로운 지식을 다른 구성원들과 공유하는 문화를 조성한다.
 - ③ 지식을 효과적으로 발굴하고 활용할 수 있는 제도와 조직구조를 정비한다.
 - ④ 지식관리의 촉진제이자 실질적인 도구인 정보기술 인프라를 구축한다.
- 문 10. 행정개혁에 대한 저항을 극복하는 방법에 관한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 강제적 방법은 저항을 근본적으로 해결하기보다는 단기적으로 또는 피상적으로 해결하는 방법으로서, 장래에 더 큰 저항을 야기할 위험이 있다.
 - ② 공리적·기술적 방법에는 개혁의 시기조절, 경제적 손실에 대한 보상, 개혁이 가져오는 가치와 개인적 이득의 실증 등이 있다.
 - ③ 규범적·사회적 방법에는 개혁지도자의 신망 개선, 의사전달과 참여의 원활화, 사명감 고취와 자존적 욕구의 충족 등이 있다.
 - ④ 저항을 가장 근본적으로 해결하는 방법은 공리적·기술적 방법이다.

- 문 11. 신행정학(New Public Administration)의 특징에 해당하는 것만을 모두 고른 것은?
 - ㄱ. 논리실증주의에 대한 지지
 - ㄴ. 사회적 형평성의 추구
 - ㄷ. 현실 적합성의 추구
 - ㄹ. 참여의 강조
 - ① 7, ∟

- ② ∟, ⊏
- ③ 7. ㄴ. ㄷ
- ④ 나. 다. ㄹ
- 문 12. 공익(public interest)의 개념에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 실체설은 사회 구성원 간에 보편적으로 공유되는 공동의 이익 보다는 부분적이며 특수한 이익을 공익으로 보는 입장이다.
 - ② 실체설에서 인식하는 공익개념의 구체적 내용은 도덕적 절대가치, 정의, 공동사회의 기본적 가치 등으로 다양하다.
 - ③ 과정설에는 서로 상충되는 이익을 가진 집단들 사이의 조정과 타협의 산물이 공익이라고 보는 입장이 있다.
 - ④ 과정설에는 절차적 합리성을 강조하여 적법절차의 준수에 의해 공익이 보장된다고 보는 입장이 있다.
- 문 13. 정책네트워크모형에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 로즈와 마쉬(Rhodes & Marsh)에 따르면, 이슈네트워크는 비교적 폐쇄적이고 안정적인 반면 정책공동체는 개방적이고 유동적이다.
 - ② 헤클로(Heclo)는 하위정부모형에 대한 비판적 입장에서 이슈 네트워크모형을 제안했다.
 - ③ 많은 학자들은 1960년대에 등장한 하위정부모형이나 1970년대에 등장한 이슈네트워크모형이 정책네트워크모형의 기원이라고 본다
 - ④ 정책공동체의 경우, 모든 참여자가 자원을 가지며 참여자 사이의 근본적인 관계는 교환관계이다.
- 문 14. 정책의제설정과정에서 일반대중의 관심과 주의를 받고 있으며, 정부가 개입하여 문제를 해결하여야 한다고 인정되지만, 정부가 문제 해결을 고려하기로 공식적으로 밝히지 않은 것은?
 - ① 사회문제(social problem)
 - ② 사회적 쟁점(social issue)
 - ③ 공중의제(public agenda) 또는 체제의제(systemic agenda)
 - ④ 정부의제(governmental agenda) 또는 제도의제(institutional agenda)
- 문 15. 규제에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 윌슨(Wilson)의 규제정치이론에 따르면, 고객정치 상황에서는 응집력이 강한 소수의 편익 수혜자의 논리가 투입될 가능성이 높다.
 - ② 포지티브 규제는 '원칙 허용·예외 금지'의 형태를 취하는 것으로서, 명시적으로 금지하는 것 이외의 모든 것을 허용한다.
 - ③ 국회, 법원, 헌법재판소, 선거관리위원회 및 감사원이 하는 사무에 대하여는 「행정규제기본법」을 적용하지 아니한다.
 - ④ 「행정규제기본법」상 규제의 존속기한 또는 재검토기한은 규제의 목적을 달성하기 위하여 필요한 최소한의 기간 내에서 설정 되어야 하며, 그 기간은 원칙적으로 5년을 초과할 수 없다.

- 문 16. 매틀랜드(Matland)가 모호성(ambiguity)과 갈등(conflict)이라는 두 차원에 따라 분류한 네 가지 정책집행상황 중에서, 모호성이 낮고 갈등이 높은 상황에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 갈등은 매수(side payment)나 담합(logrolling) 등과 같은 방식으로 해결되기도 한다.
 - ② 순응을 확보하기 위해서는 강압적 또는 보상적 수단이 중요해진다.
 - ③ 정책집행과정은 대립적 이해관계를 가진 집행조직 외부의 행위자에 의해 영향을 많이 받는다.
 - ④ 정책목표가 명확하지 않기 때문에 집행과정은 목표의 해석 과정으로 이해될 수 있다.
- 문 17. 바스(Bass) 등이 제시한 '변혁적 리더십(transformational leadership)'에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 리더는 구성원 개개인의 니즈에 관심을 가지며 잠재력 개발을 돕는다.
 - ② 리더는 성과계약과 같이 교환과 거래에 기반한 관리방식을 활용한다.
 - ③ 리더는 혁신적이고 창조적인 관점에서 해결책을 구하도록 구성원을 자극하고 변화를 유도한다.
 - ④ 리더는 조직이 나아갈 비전을 제시하고 구성원들과의 소통을 통하여 이를 공유하고자 한다.
- 문 18. 조직의 구조적 특성에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 복잡성은 조직의 분화 정도를 의미하며, 단위 부서 간에 업무를 세분화하는 것을 수직적 분화라고 한다.
 - ② 공간적 분화는 조직의 시설과 구성원이 물리적으로 분리되어 있는 정도를 의미한다.
 - ③ 공식화는 일반적으로 업무수행 방식에 대한 공식적 규정의 수준을 의미한다.
 - ④ 집권화는 의사결정 권한이 조직의 고위층에 집중되어 있는 정도를 의미한다.
- 문 19. 파슨스(Parsons)가 제시한 사회적 기능, 각 기능을 수행하는 조직유형, 그리고 각 조직유형별 예시를 모두 바르게 연결한 것은?
 - ① 적응(adaptation) 기능 교육조직 학교
 - ② 목표 달성(goal attainment) 기능 정치조직 행정기관
 - ③ 통합(integration) 기능 통합조직 종교단체
 - ④ 잠재적 형상 유지(latent pattern maintenance) 기능 경제조직 민간기업
- 문 20. 근무성적평정 방법에 대한 설명으로 옳지 않은 것은?
 - ① 도표식 평정척도법(graphic rating scale)에서는 연쇄효과(halo effect)가 나타나기 쉽다.
 - ② 대인비교법(man-to-man comparison)은 평정기준으로 구체적인 인물을 활용한다는 점에서 평정의 추상성을 극복할 수 있다.
 - ③ 산출기록법(production records)은 일정한 시간당 달성한 작업량과 같이 객관적 사실에 기초를 두고 평가하는 방법이다.
 - ④ 체크리스트법(check list)은 피평정자의 근무실적에 큰 영향을 주는 사건들을 평정자로 하여금 기술하게 하는 방법이다.