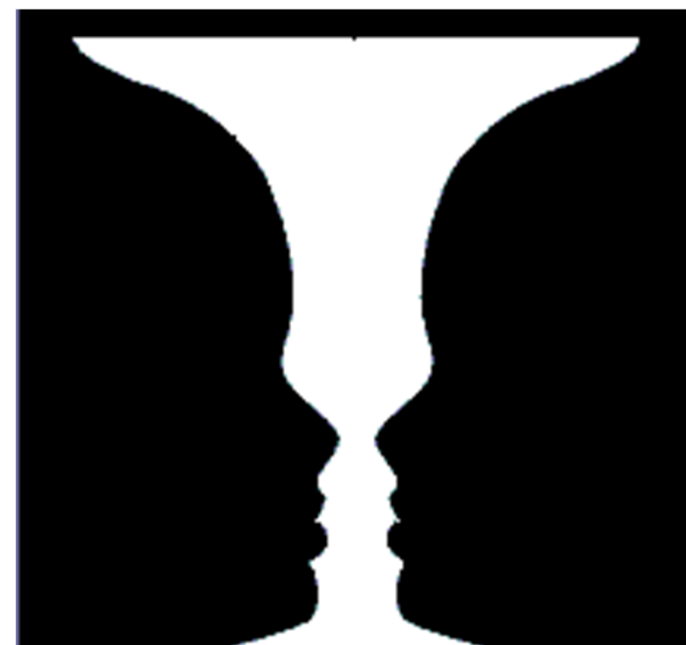
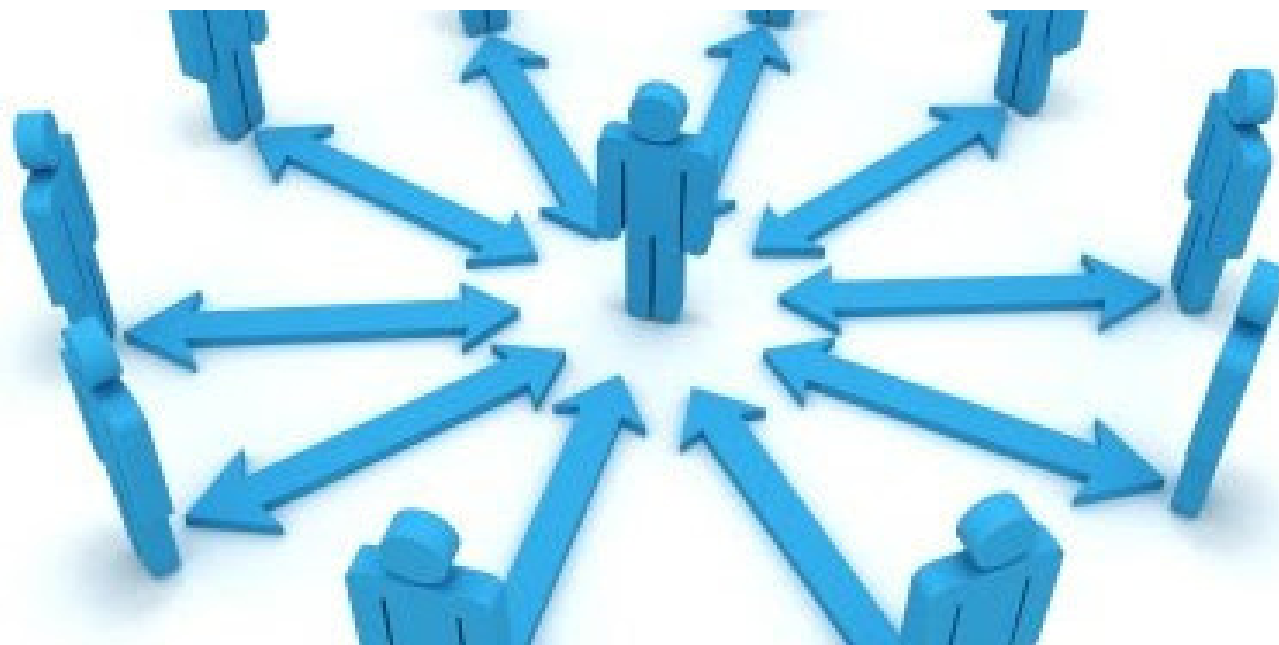




---

# DESINTEGRACIÓN OPERATIVA DEL GOBIERNO FEDERAL

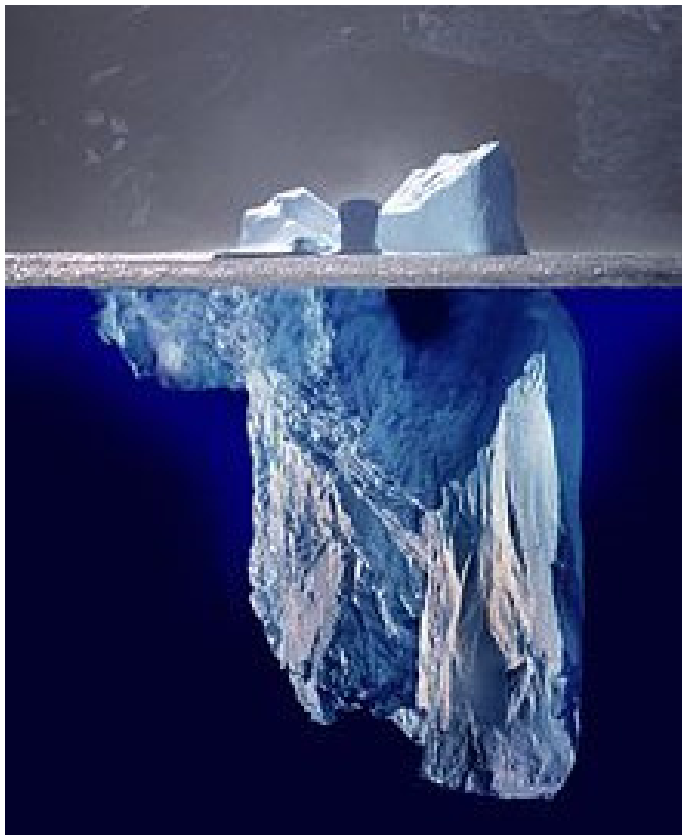
UN UNIVERSO DE ISLAS  
DESCONECTADAS



# NUESTRA PERCEPCIÓN EXTERNA

TRAS LA VISITA A 4 IMPORTANTES SECRETARÍAS DE ESTADO

## NUESTRA PERCEPCIÓN EXTERNA



TRAS VISITAR 4 SECRETARÍAS DE GOBIERNO A DISTINTOS NIVELES DE PROFUNDIDAD Y TOMAR CONTACTO CON LOS PROCESOS OPERATIVOS DE ALGUNAS DE SUS ÁREAS OBSERVAMOS LO SIGUIENTE...

# DESINTEGRACIÓN

## PERCEPCIÓN EXTERNA

HAY POCOS SISTEMAS  
INFORMÁTICOS QUE  
UNIFIQUEN LA OPERACIÓN  
DEL GOBIERNO, LA MAYORÍA  
UTILIZA EXCEL



## PERCEPCIÓN EXTERNA



NO HAY COLABORACIÓN EFICIENTE NI ENTRE LAS ÁREAS DE GOBIERNO NI ENTRE LAS DEPENDENCIAS DE UNA MISMA SECRETARIA, SE OPERA DE FORMA AISLADA Y POCO INTEGRADA



## PERCEPCIÓN EXTERNA

NO EXISTE UN PLAN DE INTEGRACIÓN  
HOLÍSTICO QUE OPTIMICE RECURSOS,  
PROCESOS Y FORMAS DE TRABAJO



STRATEGIC  
PLANNING





## PERCEPCIÓN EXTERNA

SE PIERDE MUCHA ENERGÍA, TIEMPO Y  
DINERO AL OPERAR DE FORMA AISLADA



## PERCEPCIÓN EXTERNA

LA CORRUPCIÓN APROVECHA ESA DESINTEGRACIÓN PARA AISLAR  
LA DETECCIÓN DE SUS ACTOS





# SOLUCIÓN

PROYECTO DE INTEGRACIÓN DE PROCESOS OPERATIVOS Y  
ANALÍTICOS DEL GOBIERNO FEDERAL

## TRABAJAR JUNTOS REQUIERE ENTRE OTROS ELEMENTOS...



OPERAR JUNTOS



UNIFICAR RESULTADOS



COMUNICARSE  
EFICIENTEMENTE

# OPERAR JUNTOS

IMPLICARÍA LOGRAR UNA INTEGRACIÓN OPERATIVA FLUIDA Y EFICIENTE –ALGO UTÓPICO EN ESTE MOMENTO-

# UNIFICAR RESULTADOS

INTEGRANDO LOS RESULTADOS EN UN SISTEMA DE ANÁLISIS CENTRALIZADO DE INFORMACIÓN -ALGO MUY VIABLE-

# COMUNICARSE EFICIENTEMENTE

GENERAR UN FEEDBACK BASADO EN LA INTEGRACION A TRAVÉS DE LAS ESTRUCTURAS DIRECTIVAS Y AUTOMATIZADAS (VS PRESUPUESTO) -ALGO MUY VIABLE-

## UNA PERSPECTIVA REALISTA



TRABAJAR EN EQUIPO ES DESEABLE PERO LLEGAR A ESE PUNTO DE INICIO ES IMPOSIBLE EN UN CONTEXTO TAN DESCONECTADO



MUCHO MÁS VIABLE ES LOGRAR INTEGRACIÓN DE DATOS QUE SE PRODUCEN EN CADA DEPENDENCIA



Y FINALMENTE GENERAR INFORMACIÓN ESTADÍSTICA QUE PERMITA MODIFICAR Y AJUSTAR LA DIRECCIÓN DE CADA SECRETARÍA

# NUESTRA PROPUESTA PARA EL GOBIERNO FEDERAL

 GENERAR UN SISTEMA CENTRAL AL QUE ACCEDEN TODAS LAS DEPENDENCIAS

 CON EL FIN DE INTEGRAR SUS RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

 Y PODER GENERAR CÁLCULOS GLOBALES Y % CUMPLIMIENTO vs OBJETIVOS

 ACELERANDO TIEMPOS DE INTEGRACIÓN Y DIAGNÓSTICO

 FACILITANDO EL ACCESO A LA CAPTURA Y A LA CONSULTA

 GENERANDO FEEDBACK INMEDIATO COMPARTIDO ENTRE DEPENDENCIAS Y PARTICIPANTES



# INTEGRACIÓN DE RESULTADOS OPERATIVOS Y FINANCIEROS

CADA ÁREA DE GOBIERNO PRODUCE

- RESULTADOS FINANCIEROS (INGRESOS/EGRESOS)
- RESULTADOS OPERATIVOS (ESTADÍSTICAS, INF. DE AVANCE/RETROCESO, RESULTADOS, ETC...)

¿CÓMO SE INTEGRA ESTA INFORMACIÓN ACTUALMENTE?

¿QUÉ ESFUERZO REQUIERE LOGRAR ESTA INTEGRACIÓN?

¿QUÉ COSTO OPERATIVO TIENE LOGRAR ESTA INFORMACIÓN?

## EJ. DE PROCESO ACTUAL DE INTEGRACIÓN DE DATOS FINANCIEROS

SHCP. OFICIAL MAYOR DE HACIENDA SOLICITA  
FORMATOS EN EXCEL DE GESTIÓN FINANCIERA  
Y DESPUÉS LA INTEGRA MANUALMENTE

# EJ. DE PROCESO ACTUAL DE INTEGRACIÓN DE RESULTADOS GENERALES

ENVÍOS DE INFORMACIÓN EN HOJAS DE EXCEL A  
DEPENDENCIA SOLICITANTE DE FORMA NO  
ESTRUCTURADA

INTEGRANDO LOS  
RESULTADOS EN UN  
SISTEMA DE ANÁLISIS  
CENTRALIZADO

# ¿QUÉ ES LA INTEGRACIÓN ANALÍTICA DE DATOS ENTRE DEPENDENCIAS?