

Sadržaj:

- 1. Vizija razvoja pametnih industrija i strateški ciljevi NRS 2030
- 2. Digitalna Europa DIGITAL 2021-2027
- 3. EIRA arhitekture interoperabilnosti između svih dionika
- 4. Akceleratori razvoja pametnih industrija i suradnja javne uprave, gospodarstva i akademske zajednice
- 5. Radni okvir za iskorištavanje velikih količina podataka
- 6. Podaci o neočekivanim događajima, adaptabilnost i spremnost za budućnost
- 7. Umjesto zaključka

VIZIJA RAZVOJA PAMETNIH INDUSTRIJA U RH

HR je na karti svijeta visokopozicionirana i uspješna u razvoju pametnih industrija, koje su pokrenule i ubrzale industrijsku tranziciju te ukupnu društvenu transformaciju Hrvatske.

Svi sudionici harmonično djeluju, te kroz razvoj svjesnosti i izgradnju spremnosti, sinergijski i sinkronizirano, realiziraju svoje vizije razvoja (suglasno vlastitim misijama i zajedničkim vjerovanjima, vrijednostima i načelima).

VIZIJA I STRATEŠKI CILJEVI NRS2030

Vizija razvoja pametnih industrija u Hrvatskoj

Hrvatska je na karti svijeta visokopozicionirana i uspješna u razvoju pametnih industrija, koje su pokrenule i ubrzale industrijsku tranziciju te ukupnu društvenu transformaciju Hrvatske. Svi sudionici harmonično djeluju, te kroz razvoj svjesnosti i izgradnju spremnosti, sinergijski i sinkronizirano, realiziraju svoje vizije razvoja (suglasno vlastitim misijama i zajedničkim vjerovanjima, vrijednostima i načelima).

Fokus na NRS 2030 strateške ciljeve:

- Konkurentno i inovativno gospodarstvo;
- 2. Obrazovani i zaposleni ljudi;
- Globalna prepoznatljivost i jačanje međunarodnog položaja i ugleda Hrvatske;
- 7. Sigurnost za stabilan razvoj;
- 11. Digitalna tranzicija društva i gospodarstva;
- Jačanje regionalne konkurentnosti.

SMART INDUSTRY STRATEŠKI OKVIR

Smart Industry je strateški okvir suradnje gospodarstva, vlade i akademske/istraživačke zajednice u svrhu industrijske tranzicije u 4. industrijskoj revoluciji, uz socijalnu transformaciju.

Donošenjem Nacionalne Razvojne Strategije – NRS RH 2030, Republika Hrvatska ima priliku razraditi i implementirati industrijsku tranziciju i socijalnu transformaciju kroz sektorske strategije, nacionalne planove, planove razvoja jedinica lokalne samouprave te kroz horizontalnu Strategiju Pametne Specijalizacije 2021-2027.

Program Digitalna Europa - DIGITAL (2021.-2027.)

Novi je program financiranja EU-a usmjeren na dovođenje digitalne tehnologije u poduzeća, građane i javnu upravu.

Ciljevi:

- ubrzati digitalnu transformaciju javnih uprava diljem Europe i pomoći im u usavršavanju,
- olakšati interoperabilnost kao temeljni pokretač europske digitalne autonomije i
- poticati prihvaćanje interoperabilnih prekograničnih i međusektorskih javnih usluga u skladu s regulatornim zahtjevima.

Program Digitalna Europa - DIGITAL (2021.-2027.)

Program DIGITAL osigurava financiranje u pet ključnih područja:

- 1. superračunala,
- 2. umjetna inteligencija,
- 3. kibernetička sigurnost,
- 4. napredne digitalne vještine i
- 5. osiguravanje široke upotrebe digitalnih tehnologija u gospodarstvu i društvu, uključujući gradivne blokove.

EIRA - EU referentna arhitektura za interoperabilnost

Uz rastuću količinu razmjene informacija između javnih usluga (preko granica i sektora), potreba za interoperabilnosti u Europi veća je nego ikad. ISA ² Akcija 2016.32 (EIA) uvodi referentnu arhitekturu za usmjeravanje javnih uprava u njihovom radu na pružanju interoperabilnih europskih javnih usluga tvrtkama i građanima – EIRA.

Modernizacija javnih uprava, potaknuta tehnološkim napretkom, dovodi do brzo rastuće količine **razmjene informacija između javnih uprava** (preko granica i sektora).

Kako bi se olakšala ova razmjena informacija, potreba za interoperabilnosti u Europi veća je nego ikad.

PAMETNE INDUSTRIJE

POVEĆANJE HRVATSKE KONKURENTNOSTI

Weakness



Strength

1. ICT edukacije u



- 1. Efikasnost javnih institucija
- 2. Cjeloživotno obrazovanje
- 3. Vlastite inovacije
- 4. Inovacije za klimatske promjene
- 5. Digitalne javne usluge
- 6. Suradnja akademske zajednice i gospodarstva
- 7. Ulaganja u podatke i optimizacija procesa
- 8. Upravljačke vještine i prakse
- 9. Niska razina "spremnosti za budućnost" poduzeća

- poduzetništvu
- 2. Obrazovanje/školstvo
- 3. Zdravlje i okoliš
- 4. Komercijalna i poslovna infrastruktura
- 5. Tehnička opremljenost
- 6. Ljudski kapital
- 7. Integracija digitalnih usluga

SI **Accelerators**

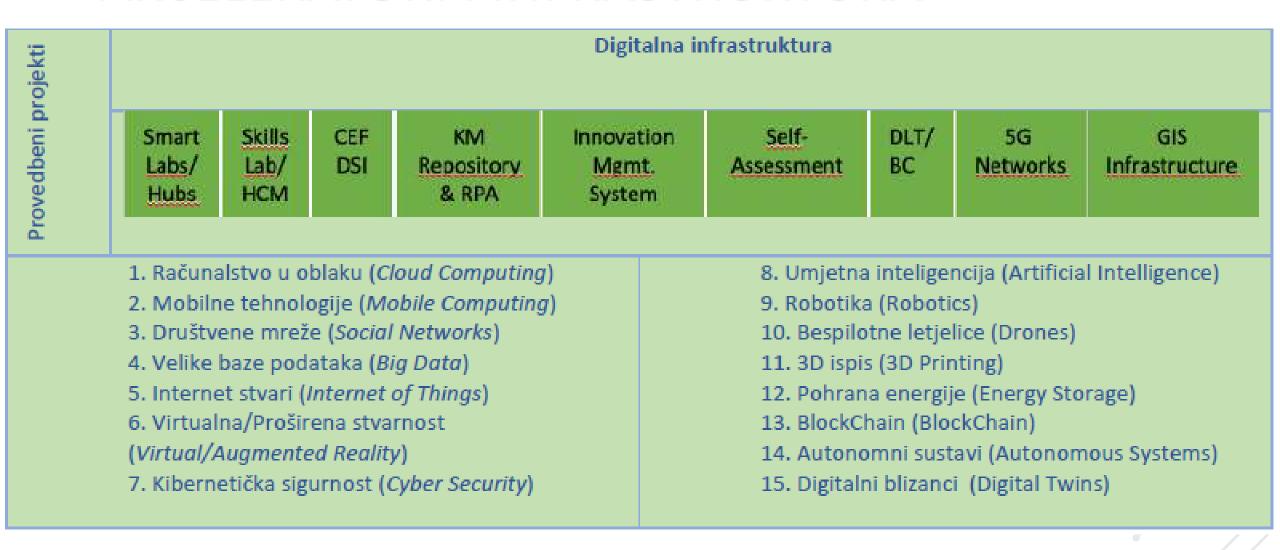
Novo

- Digitalni ekosustav za "pametan odgovor" društva
- Suradnja instituta za kompleksne projekte u 4IR razvoju
- Javni repozitorij znanja za strateške industrije i sve gospodarske asocijacije, poduzetnike i cjeloživotno obrazovanje zaposlenih i nezaposlenih
- Poticaji države gospodarstvu za 4IR razvoj, temeljen na "Reuse & Sharing" mehanizmima
- Kulture i prakse eksperimentiranja i daljnji razvoj DIH-ova
- Digitalna infrastruktura pametnih industrija i digitalnih platformi.
- Uključivanje talenata u pametan razvoj proizvoda i laboratorija po županijama, gradovima i općinama
- Primjena CEF DSI standarda i komponenata za gospodarstvo i pristup izvoznika na EU DSM tržište
- Razvoj sposobnosti za rad u krizama i disrupcijama te povećanje otpornosti
- 10. Razvoj spremnosti za budućnost i poslovne agilnosti
- 11. Digitalni blizanci i pametni proizvodi.
- 12. Uključivanje ruralnih područja u razvojno istraživačke projekte.
- 13. Socialne inovacije podržane pametnim industrijama.
- 14. Zaštita kritičnih infrastruktura u pametnim industrijama.

STRATEŠKI PRIORITETI I AKCELERATORI

| Strateški prioriteti razvoja pametnih industrija | 1 | Razvoj društvenog ambijenta usmjerenog na | 5. | Razvoj kompetencija za upravljanje korisnickim |
|--|----|---|-----|---|
| | | gospodarstvo i blagostanje naroda; | | iskustvom diljem svijeta; |
| | 2 | Umreženost i inovativnost gospodarstva; | 6. | Razvoj sposobnosti za integraciju složenih Cyber- |
| | 1 | Ubrzani razvoj digitalnih generatora | | Physical proizvoda; |
| | | vrijednosti; | 7. | Kontinuirana potpora razvoju mladih, privlačenje |
| | 4 | 4. Široka dostupnost istraživačko inovacijske | | talenata i samozapošljivost; |
| | | infrastrukture za razvoj; | 8. | Razvoj prirodnog i odrzivog okoliša na temeljima |
| | | | | cirkularne ekonomije i održivog gospodarskog |
| | | | _ | razvoja. |
| Akceleratori razvoja (strateške mjere) |] | Digitalni ekosustav za "pametan odgovor" društva. | 8. | Primjena CEF DSI standarda i komponenata za gospodarstvo i pristup izvoznika na EU DSM |
| | | Suradnja instituta za kompleksne projekte u | | tržište. |
| | 1 | 4IR razvoju. | 9. | Razvoj sposobnosti za rad u krizama i |
| | 3 | 3. Javni repozitoriji znanja za strateške | | disrupcijama te povećanje otpornosti. |
| | | industrije i sve gospodarske asocijacije, | 10. | Razvoj spremnosti za budućnost i poslovne |
| | | poduzetnike i cjeloživotno obrazovanje | | agilnosti |
| | | zaposlenih i nezaposlenih. | 11. | Digitalni blizanci i pametni proizvodi. |
| | 4 | 4. Poticaji države gospodarstvu kroz S3 | 12. | Uključivanje ruralnih područja u razvojno |
| | | strategiju za 4IR razvoj, temeljen na "Reuse | | istraživačke projekte. |
| | Ι. | & Sharing" mehanizmima. | 13. | Socijalne inovacije podržane pametnim |
| | - | 5. Kulture i prakse eksperimentiranja i daljnji | 1.4 | industrijama. |
| | | razvoj DIH-ova. 6. Digitalna infrastruktura pametnih industrija i | 14. | Zaštita kritičnih infrastruktura u pametnim industrijama |
| | ` | digitalnih platformi. | | maastrijama |
| | - | 7. Uključivanje talenata u pametan razvoj | | |
| | | proizvoda i laboratorija po županijama, | | |
| | | gradovima i općinama. | | |
| | | | | |

AKCELERATORI I INFRASTRUKTURA



CroSI ODBORI

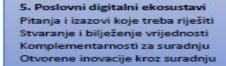
- 1. Odbor za strateški razvoj i financiranje SI (N. Stojčić/E. Vlačić).
- 2. Odbor za potporu DX poduzeća i digitalne platforme (Spremić/G. Marković).
- Odbor za potporu start-up poduzećima i razvoj talenata (N. Perić/M. Srbić/ N. Vrček).
- 4. Odbor za digitalne ekosustave i dijeljenje iskustava (N. Vrček/B. Blumenschein).
- 5. Odbor za Al i Big Data (S. Lončarić/ K. Skala).
- 6. Odbor za robotiku i automatizaciju (B. Jerbić/I. Petrović).
- 7. Odbor za SI infrastrukture i ponovnu uporabivost reuse (S. Vidović/ D. Verdnik).
- 8. Odbor za upravljanje u krizama, kibernetsku sigurnost i zaštitu u hibridnim sukobima (G. Akrap/M. Spremić/D. Verdnik/S. Groš/B. Cerin /M. Mrvelj).

GOSPODARSKA POZICIJA HRVATSKE U SVIJETU

Gospodarska Pozicija Hrvatske u svijetu analizirana i promatrana kroz slijedeća izvješća:

- 1. WEF: Indeks globalne konkurentnosti (Global Competitiveness Index GCI),
- 2. EU DESI indeks (Digitalization Economy and Society Index),
- 3. EIBIS indeks (European Investment Bank Investment Survey),
- 4. GEM izvješće (Global Entrepreneurship Monitor Report),
- 5. IMD izvješće (International Institute for Management Development),
- 6. EU indeks inovativnosti (EU Innovation Scoreboard).

EKOSUSTAV PAMETNE INDUSTRIJE



1. Povezanost, podaci, kompjutorska snaga 5G Mreža

Senzori

Internet stvari

Tehnologija u oblaku

Blockchain

3. Interakcija čovjek-stroj i robotizacija

Virtualna i proširena stvarnost

Robotika i automatika (kolaborativni roboti, autonomna vozila)

Robotski automatizirani procesi

PAMETNE INDUSTRIJE

Dodatna područja

INDUSTRIJA 4.0

2. Napredna analitika i umjetna inteligencija

Napredna analitika Strojno učenje

Umjetna inteligencija

6. Inženjering podataka i digitalne platforme

Vlasništvo i inženjering podataka

Jezera podataka, otvoreni podaci i MDM sustavi

Digitalne platforme za poslovanje

Stvaranje vrijednosti na bazi velikih količina podataka

4. Napredno inženjerstvo

Aditivna proizvodnja (3D print)

Obnovljiva energija Nano materijali/tehnologija

7. Upravljanje talentima i ljudskim kapitalima

Privlačenje i zadržavanje talenata

Digitalne vještine svakog zaposlenika

Nove metode eksperimentiranja

Nova inovacijska kultura (s pravom na pogrešku)

PAMETNE INDUSTRIJE I INDUSTRIJA 4.0

KLJUČNA PODRUČJA TRANSFORMACIJE PODUZEĆA

- ➤ Angažiranje kupaca,
- Osnaživanje zaposlenika,
- ➤ Transformacija proizvoda,
- ➤ Digitalni ekosustavi,
- ➤Inovacijska kultura,
- ➤ Optimizacija operacija,
- ➤ Digitalno vodstvo i promjena načina mišljenja

NOVI OBLICI KAPITALIZACIJE U PODUZEĆIMA

Većina DX transformacija pokreće se zato da se reagira na tehnološke disrupcije ili je tipa "modni trend". Međutim, motivacija bi trebala ležati upravo na slijedećih 5 područja kapitalizacije transformacijskih mjera:

- **Digitalna imovina** novi nematerijalni resursi i potencijali ugrađeni u poslovne procese i odnose s kupcima.
- **Relacijski kapital** kroz nove forme odnosa sa okolinom, podržan *Sharing* mehanizmom (ne samo iskustava iz korištenja naših proizvoda i načina rada s kupcima, nego i našeg ukupnog ponašanja sa poslovnim partnerima, državom, akademskom zajednicom i društvenom okolinom).
- **Digitalni ekosustavi** suradnje i utjecaji na okolinu s potencijalom tržišnog repozicioniranja (ne samo *brand*-a).
- **Digitalna infrastruktura** (sa komponentama za direktan pristup na DSM digitalno jedinstveno tržište EU) i stvaranje vrijednosti iz *Reuse* mehanizma (kojim se pojačava multiplikacijski mehanizam konvencionalnih proizvodnji).
- **Podaci kao digitalni energenti** pomoću kojih umjetna inteligencija (AI) stvara vrijednosti, ali i daje uvid kroz predviđanje budućnosti i preporuke odluka u tim budućnostima.

SMART INDUSTRY: TRANSFORMATION AREAS

International Framework:

EU Strategies (Data, AI, DEI)

Industry 4.0 **GERMANY**

Smart Industry NEDERLAND

Smart Industry SWEDEN

SIRI **SINGAPORE**

WEF

SMART INDUSTRY ECOSYSTEM

(business, academic community, central government, regional and local government, EU institutions, NGO's)

Worldwide Models & Standards

Flexible

Manufacturing

Advanced

Manufactoring

(robotics)

Smart

Working

Sustainable

Factories

Regulation Framework

Industry Strategies

Digital Twins

4 Autonomous

Systems

Data Sharing

Interoperability

Action Programs & **EU Projects**

Data driven

Decision Making

(AI – supported)

Smart Response

Benchmarking & Statistics

Best Practice & Lessons Learned

Smart Products

Servitization MaaS

Adaptable **Digital Factory**

Connected **Factories**

Implementations:

Smart Food

Smart Agri/Farm

Smart Energy

Smart Transport

Smart Maritime

Smart Wellbeing

SMART INDUSTRY INFRASTRUCTURE

AI / KM GIS Skills CEF Innovation Self-DLT/ 5G Smart Lab/ DSI ВС Labs/ DATA Repository Mgmt. Assess **Networks** Infrastructure **HCM** LAKE & RPA Hubs System ment

Cloud Computing • Mobile Computing • Social Networks • Big Data • Internet of Things • Artificial Intelligence • Virtual/Augmented Reality • Cyber Security • Robotics • Drones • 3D Printing • Energy Storage • BlockChain • Autonomous Systems • Digital Twins

TRIPLET "BELIEFS-VALUES-PRINCIPLES"

Ishodište suradnje na nacionalnoj razini nalazi se u tripletu Beliefs-Values-Principles koji potpomaže nacionalnu sinergiju.

Novi izazovi, sagledani kroz "prozore prilika" digitalnog doba i 4. Industrijske revolucije, mogu se iskazati kroz "strategije velikih skokova", te koristiti inovativna partnerstva u javnoj nabavi kao mehanizam provedbe (što predstavlja upravljanje promjenama i strateškim izazovima na nacionalnoj razini – nacionalni "Change Management").

ISKORIŠTAVANJE VELIKIH KOLIČINA PODATAKA

Structured data (DB) and unstructured data (social networks, IoT); Domain ontology

Smještanje velikih količina podataka u jezera podataka u Cloud-u; rječnici i data governance Eksperimentiranje i inovacije proizvoda i procesa

Napredne analitike i Al alati povezani na BPM repozitorij

Automatizirano reagiranje i RPA

BI

Interoperabilno
povezivanje kroz DSI te
billing digitaliziranih
vrijednosti



STVARANJE VRIJEDNOSTI IZ PODATAKA KAO DIGITALNIH ENERGENATA

Glavna poluga stvaranja vrijednosti iz podataka, kao digitalnih energenata, leži u value chain-u kroz slijedeće procese:

- Prikupljanje podataka iz senzorike u tehnološkim postrojenjima i s društvenih mreža (24*7 "event driven" podaci za jezera podataka, uz ontologiju i rječnike podataka),
- Smještanje podataka u jezera podataka u Cloud-u, za digitalne platforme,
- Iskorištavanje velikih količina podataka:
 - Eksperimentiranje i inovacije u razvoju proizvoda
 - Napredne analitike pomoću umjetne inteligencije i predviđanje budućnosti te predlaganja odluka za najvjerojatnije budućnosti (mapirane na repozitorij poslovnih procesa),
 - Automatizirano reagiranje na nepredviđene događaje pomoću "Robotic Process Automation" RPA alata (radi postizanja near-real-time izvršavanja akcija),
- Interoperabilno povezivanje kroz infrastrukturu digitalnih servisa (DSI), da bi se podaci o isporučenim vrijednostima mapirali na billing sustave te elektroničke dokumente i e-račune.

SLIJEDEĆI KORACI

Za sinkrono i harmonično djelovanje svih sudionika razvoja pametnih industrija važno je na vrijeme i adekvatno razvijati svjesnost i spremnost:

- 1. STRATEŠKE RADIONICE CroSI s ciljem identifikacije područja primjene svake od komponenata SI iz Strateške inicijative.
- 2. IZGRADNJE STRATEŠKIH KOMPETENCIJA s svrhom izgradnje spremnosti za korištenje financiranja iz S3 i NPOO plana.
- 3. DEFINIRANJE I POKRETANJE PILOT PROJEKATA baziranih na jasnim business case scenarijima.

