| OAO «» | |
|-----------------------------------|--|
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| СОГЛАШЕНИЕ | |
| ПО МОДЕЛИРОВАНИЮ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ | |
| OAO "" | |
| UAU | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |
| | |

СОДЕРЖАНИЕ

| 1. Be | ведение | 3 |
|-------|--|----|
| 1.1. | Общие положения | 3 |
| 1.2. | Глоссарий терминов проекта | 3 |
| 2. Ст | руктура базы проекта моделирования и роли участников проекта | |
| 2.1. | Структура базы проекта | ∠ |
| 2.2. | Роли участников проекта, зоны ответственности | 5 |
| 3. Mc | одели в проекте | 5 |
| 3.1. | Перечень моделей | 5 |
| 3.2. | Используемые объекты и их символы в проекте | |
| 3.3. | Диаграмма организационной структуры (ОС) | 9 |
| 3.4. | Диаграмма дерева функций (FT) | |
| 3.5. | Диаграмма процесса добавленной стоимости (VAD) | |
| 3.6. | Диаграмма событийно-управляемого процесса (eEPC) | 12 |
| 3.7. | Диаграмма движения документов (ДДД, на основе eEPC) | |
| 3.8. | Диаграмма структуры знаний (KSD) | |
| | | |

1. Введение.

1.1. Общие положения.

| 1.1.1. | Соглашение | по моделирова | нию бизнес- | процессов | OAO « | » | (далее |
|--------|-------------|---------------|--------------|-----------|--------|-----------|---------|
| | Соглашение) | устанавливает | требования | к моделир | ованию | бизнес-пр | оцессов |
| | OAO « | » (да | лее Компания | ਰ). | | | |

- 1.1.2. В Соглашении перечислены модели, объекты, символы, связи между объектами и моделями методологии ARIS, которые будут использованы для описания бизнес-деятельности Компании.
- 1.1.3. Требованиями Соглашения руководствуются работники Компании, а также работники сторонних организаций, принимающие участие в работах по моделированию бизнес-процессов Компании.
- 1.1.4. Ответственность за поддержание настоящего Соглашения в актуальном состоянии возлагается на Начальника УОР.

1.2. Глоссарий терминов проекта.

1.2.1. Соглашение определяет трактовку следующих терминов, используемых в проекте (Таб. 1):

Таб. 1. Термины проекта моделирования

| Термин (рус.) | Термин (англ.) | Определение |
|-------------------------------------|------------------|--|
| Бизнес-процесс | Business-process | Устойчивая, целенаправленная совокупность взаимосвязанных видов деятельности (последовательность работ), которая по определенной технологии преобразует входы в выходы, представляющие ценность для потребителя (внутреннего либо внешнего). |
| Функция подразделения | | Совокупность однородных (однотипных) операций (принадлежащих в т.ч. разным бизнес-процессам), работ, выполнение которых возлагается на подразделение для достижения поставленных перед ним целей. |
| Операция (функция) | Function | Работа, выполняемая каким-либо работником (подразделением) и являющаяся составной частью какоголибо бизнес-процесса. |
| Событие | Event | Отражение изменения состояния внешней или внутренней среды, выражающееся в наборе документов, принятых решениях, наступлении определенного срока и пр. Является результатом выполняемого действия, а также необходимостью выполнения одного или нескольких следующих действий. В отличие от операций, которые отражают процесс, протекающий во времени и имеющий определенную длительность, события происходят в одной точке во времени. |
| Выход бизнес- процесса (продукт) | Product | Результат (продукт, услуга, информация) выполнения бизнес-процесса. |

1.2.2. Термины, определенные в Таб. 1, подлежат использованию без искажения смысла, как в данном Соглашении, так и в документах, касающихся проекта моделирования бизнес-процессов Компании.

2. Структура базы проекта моделирования и роли участников проекта.

2.1. Структура базы проекта.

- 2.1.1. Все создаваемые в рамках проекта модели хранятся в единой базе проекта. Наименование базы должно соответствовать наименованию проекта.
- 2.1.2. База проекта структурирована при помощи каталогов (групп). Структура каталогов (групп) верхнего уровня должна соответствовать описанию в Таб. 2.
- 2.1.3. В ходе выполнения проекта возможно расширение структуры каталогов (групп) по согласованию с руководителем проекта (см. 2.2).

Таб. 2. Структура базы проекта.

| Иораруид катаногор | Onucallia cononvianoro varanora |
|---------------------------------------|---|
| Иерархия каталогов | Описание содержимого каталога |
| 🔁 1. Main group | Все модели, касающиеся вопросов проекта |
| 🔄 1. Действующие (как есть) | Группа действующих, используемых в работе Компании, моделей |
| 🗀 1. Организационные модели | Модели организационной структуры |
| 🔁 2. Бизнес-процессы | Интегрированная модель деятельности |
| 🔄 3. Функциональная структура | Модели функциональной структуры |
| 🔁 2. На утверждение (как должно быть) | Подготовленные для внедрения модели |
| 🔁 1. Организационные модели | Модели организационной структуры |
| 🔁 2. Бизнес-процессы | Интегрированная модель деятельности |
| 🔄 3. Функциональная структура | Модели функциональной структуры |
| 🔄 3. В разработке | Разрабатываемые (проектируемые) модели |
| 🔁 1. Организационные модели | Модели организационной структуры |
| 🔁 2. Бизнес-процессы | Интегрированная модель деятельности |
| 🔁 3. Функциональная структура | Модели функциональной структуры |
| 🔄 4. Архив | Архив моделей |
| 눸 1. Организационные модели | Модели организационной структуры |
| 🔁 2. Бизнес-процессы | Интегрированная модель деятельности |
| 3. Функциональная структура | Модели функциональной структуры |

- 2.1.4. Все новые диаграммы создаются в каталоге «3. В разработке». После завершения диаграммы, она перемещается в один из каталогов: «1. Действующие (как есть)» или «2. На утверждение (как должно быть)» в зависимости от предназначения.
- 2.1.5. После утверждения модели предназначения «как будет», она заменяет соответствующую диаграмму из каталога «1. Действующие (как есть)», а последняя помещается в каталог «4. Архив». В каталоге «4. Архив» название данной диаграммы должно заканчиваться датой перемещения.

2.2. Роли участников проекта, зоны ответственности.

2.2.1. В проекте определяются следующие роли участников проекта и закрепляются зоны ответственности за ними в соответствии с Таб. 3.

Таб. 3. Роли и зоны ответственности участников проекта

| Роли | Зона ответственности | Исполнители |
|----------------------|---|--|
| Руководитель проекта | Структура базы проекта | Начальник Отдела |
| | Стандарты моделирования | оргразвития и управленческих |
| | Правила отображения | технологий УОР ИД. |
| Администратор | Следование стандартам и правилам | Главный специалист |
| сервера | Администрирование сервера | Отдела оргразвития и управленческих |
| | Администрирование пользователей | технологий УОР ИД. |
| | Администрирование структуры базы данных проекта | |
| | Настройка методологических фильтров | |
| | Создание шаблонов | |
| Дизайнер процесса | Следование стандартам и правилам | Главный специалист |
| | Создание/редактирование моделей | Отдела оргразвития и управленческих |
| | Интеграция в корпоративную модель | технологий УОР ИД. |
| | Проверка моделей на адекватность | |
| Участник процесса | Следование модели бизнес-процесса | Любой участник бизнес- |
| | Проверка моделей на адекватность | процесса. |

3. Модели в проекте.

3.1. Перечень моделей.

- 3.1.1. К используемым моделям относятся (в скобках указано оригинальное имя типа модели а также проектная аббревиатура для документирования):
 - 1. Диаграмма организационной структуры (Organizational chart, OC).
 - 2. Диаграмма дерева функций (Function tree, FT).

- 3. Диаграмма процесса добавленной стоимости (Value-added chain diagram, VAD).
- 4. Диаграмма событийно-управляемого процесса (extended Event-driven Process Chain, eEPC).

3.2. Используемые объекты и их символы в проекте.

- 3.2.1. Соглашением вводятся в использование по проекту объекты а также закрепленные за ними символы в соответствии с Таб. 4.
- 3.2.2. Все участники проекта должны строго следовать целевому использованию объектов согласно Таб. 4.
- 3.2.3. Участники проекта, наделенные правом создания новых экземпляров объектов, должны следовать правилам именования, указанных в Таб. 4 на соответствующие объекты.
- 3.2.4. При использовании объекта, допускается только его стандартный размер.

Таб. 4. Объекты и символы

| 1do. 4. Oo beki bi dawboabi | | | | | | |
|--|---|--|---|--|--|--|
| Тип и символ объекта | Целевое использование | Правила именования | Пример | | | |
| Событие Событие (Event) | Отображение событий, происходящих при выполнении бизнес-процесса. | Имя начинается с наименования объекта, состояние или событие по отношению к которому произошло. | Документ отправлен | | | |
| Функция Операция (функция) (Function) | Описание операции (функции) в цепочке выполнения бизнес-процесса. | Имя начинается со слова, определяющего вид действия, далее наименование объекта, с которым оно происходит. | Отправить заявку на подбор персонала | | | |
| $\wedge \otimes \vee$ | Указание точек ветвления или слияния в ходе выполнения бизнес-процесса. | Объекты данного типа не именуются. | | | | |
| Правила ветвления или слияния процесса | | | | | | |
| Кластер Набор данных (Cluster) | Описание абстрактного набора формализованных данных. | В имени необходимо упомянуть название документа или источника происхождения информации. | Заметка о получении груза | | | |
| Документ | Представление информационного носителя данных в материализованном виде (напр. на бумаге). | Имя должно содержать наименование документа, включая его статус. | Заявка на заказ услуг, Согласованная заявка на заказ | | | |

| Тип и символ объекта | Целевое использование | Правила именования | Пример |
|--|--|--|--|
| Документ (Document) | | | услуг |
| Электронны й документ Электронный документ | Представление информационного носителя данных в нематериальной форме (напр. на магнитном диске или флеш-памяти). | Именуется названием файла или именем информационной базы данных. | Сообщение о приеме заявки |
| (файл) (Database/File) | | | |
| Орг. единица | Обозначение структурного подразделения Компании. | Полное наименование структурного подразделения Компании. | Отдел оргразвития и управленческих технологий УОР ИД |
| Организационная единица (Organizational unit) | | | |
| Тип орг. единицы | Используется для представления типа структурного подразделения. | Полное наименование типа структурного подразделения Компании. | Отдел Компании |
| Тип организационной единицы (Organization unit type) | | | |
| Должность Должность (Position) | Обозначение должности в соответствии со штатным расписанием. | Полное наименование должности работника Компании. | Начальник Отдела оргразвития и управленческих технологий |
| делинееть (г соцен) | 140-0-1-01-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0-0 | П | УОР ИД |
| Тип должности | Используется для представления совокупности лиц, выполняющих однотипную работу. | Полное наименование совокупности лиц. | Работник компании |
| (Organization unit type) Работник Компании | Определяет конкретного работника Компании. | Фамилия и инициалы работника. | Иванов А.А. |
| Внутренний работник (Internal person) | | | |
| Внешний работник ЕХТ | Определяет конкретного внешнего работника. | Фамилия и инициалы работника. | Петров С.Е. |
| Внешний работник (External person) | | | |

| Тип и символ объекта | Целевое использование | Правила именования | Пример |
|--|---|--|--|
| Раб. группа Группа (Group) | Может отображать группу сотрудников, работающих вместе в течение определенного промежутка времени, например, проектная группа. | Полное наименование временного коллектива (группы). | Рабочая группа проекта А1 |
| Физическое расположение (Location) | Обозначение физического расположения. | Название региона, номера строение, номера этажа, номера комнаты (в зависимости от детализации). | Комн. 513 |
| Товар Товар, Услуга (Product/Service) | Используется для представления результата человеческих действий или технического процесса и может являться как материальным продуктом, так и услугой. | Полное наименование товара или услуги. | Комплект системы спутникового телевидения |
| Знание | Представление знаний или умений, которыми должен обладать сотрудник или необходимыми для успешного выполнения операции. | Полуформальное определение необходимого объема знаний. | Знания о системе менеджмента качества |
| Категория знаний (Knowledge category) | | | |
| Используется для идентификации формализованного (задокументированного) объема знаний, необходимых для выполнения операции. | | Полное название документа, содержащего информацию. | Регламент процесса закупок |
| Документированное знание (Documented knowledge) | | | |
| Инф. система ≡× | Объект определяет информационную систему, с помощью которой выполняется операция. | Название информационной системы. | MS Outlook |
| Информационная система (Application system) | | | |
| Бизнес-процесс | Обозначение бизнес-процесса. | Наименование бизнес- процесса. | Закупки |
| Бизнес-процесс (Function) | | | |

3.3. Диаграмма организационной структуры (ОС)

- 3.3.1. Данным Соглашением утверждается использование диаграммы организационной структуры (Organizational chart, OC) для моделирования отношений между организационными единицами в деятельности Компании.
- 3.3.2. В диаграммах типа ОС разрешено использовать объекты, типы которых приведены в Таб. 5.
- 3.3.3. Модель строится иерархически, от верхнего уровня структуры к нижнему. В модель верхнего уровня включаются самостоятельные подразделения, входящие в структуру организации. Каждое из них детализируется на более низкие уровни уровни структурных подразделений.
- 3.3.4. В диаграммах типа ОС разрешено использовать следующие связи:
 - Состоит из (is composed of)
 - Связано с (is assigned to)
 - Руководитель отдела (is organization manager for)
 - Линейное подчинение (is disciplinary superior to)
 - Функциональное подчинение (is technical superior to)
 - Находится (is located at)
- 3.3.5. Между применяемыми в диаграммах типа ОС объектами допустимы отношения (связи), которые приведены в Таб. 6.

Таб. 5 Допустимые объекты диаграммы организационной структуры

| Объект | Целевое использование |
|-----------------------|---|
| Орг. единица | Обозначение структурного подразделения Компании. |
| Тип орг. | Используется для представления типа структурного подразделения. |
| Должность | Обозначение должности в соответствии со штатным расписанием. |
| Т ип должности | Используется для представления совокупности лиц, выполняющих однотипную работу. |

| Работник Компании | Определяет конкретного работника Компании. |
|-----------------------------|--|
| Внешний работник <u>ЕХТ</u> | Определяет конкретного внешнего работника. |
| Раб. группа | Может отображать группу сотрудников, работающих вместе в течение определенного промежутка времени, например, проектная группа. |
| Расположение | Обозначение физического расположения. |

Таб. 6 Допустимые типы отношений в диаграмме организационной структуры

| | Орг. единица | Тип орг. | Должность | тип должности | Работник Компании | Внешний работник ЕХТ | Раб. группа | Расположение |
|--------------|---|-----------------------------------|---|-----------------------------------|------------------------|-------------------------|--|---------------------------------|
| Орг. единица | Состоит из (is composed of) | Является типом (is of type) | Состоит из (is composed of) | | Занимает (occupies) | Занимает (occupies) | Связано с (is assigned to) | Находится (is located at) |
| Раб. группа | | | Состоит из (is composed of) | Состоит из (is composed of) | | | Коопериру ется с (cooperates with) | Находится (is located at) |
| Должность | Является руководите лем (is organization manager for) | | Является непосредст венным рукодовите лем (is disciplinary superior to) | Является типом (is of type) | | | Является руководите лем (is organizatio n manager for) | Находится (is located at) |

3.4. Диаграмма дерева функций (FT)

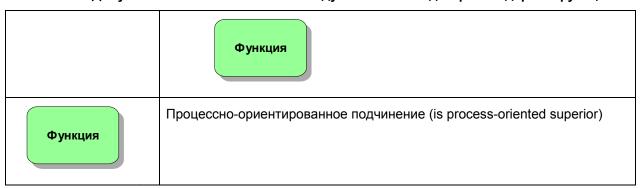
- 3.4.1. Данным Соглашением утверждается использование диаграммы дерева функций (Function tree, FT) для моделирования отношений между функциями деятельности Компании.
- 3.4.2. В диаграммах типа FT разрешено использовать объекты, типы которых приведены в таблице Таб. 7.
- 3.4.3. В диаграммах типа FT разрешено использовать следующие связи:
 - Процессно-ориентированное подчинение (is process-oriented superior)

3.4.4. Между применяемыми в диаграммах типа FT, по данному Соглашению, объектами допустимы отношения (связи), которые приведены в таблице Таб. 8.

Таб. 7 Допустимые типы объектов на диаграмме дерева функций

| Объект | Целевое использование |
|---------|---------------------------------|
| Функция | Указание функции подразделения. |

Таб. 8 Допустимые типы отношений между объектами в диаграмме дерева функций



3.5. Диаграмма процесса добавленной стоимости (VAD)

- 3.5.1. Данным Соглашением утверждается использование диаграммы процесса добавленной стоимости (Value-added chain diagram, VAD) для концептуального моделирования бизнес-процессов Компании.
- 3.5.2. В диаграммах типа VAD разрешено использовать объекты, типы которых приведены в Таб. 9.
- 3.5.3. В диаграммах типа VAD разрешено использовать следующие связи:
 - Предшественник (is predecessor of)
- 3.5.4. Между применяемыми в диаграммах типа VAD, по данному Соглашению, объектами допустимы отношения (связи), которые приведены в Таб. 10.

Таб. 9. Допустимые типы объектов на диаграмме процесса добавленной стоимости.

| Объект | Целевое использование |
|----------------|--------------------------------|
| Бизнес-процесс | Представление бизнес-процесса. |

Таб. 10. Допустимые типы отношений на диаграмме процесса добавленной стоимости.

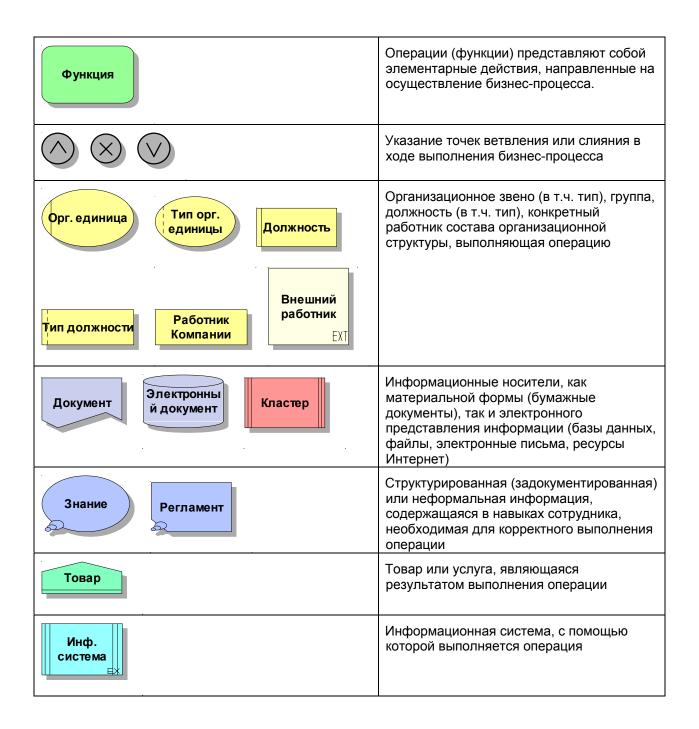


3.6. Диаграмма событийно-управляемого процесса (еЕРС)

- 3.6.1. Данным Соглашением утверждается использование диаграммы событийноуправляемого процесса (extended Event-driven Process Chain, eEPC) для процессного и процедурного моделирования бизнес-процессов деятельности Компании.
- 3.6.2. В диаграммах типа еЕРС разрешено использовать объекты, типы которых приведены в Таб. 11.
- 3.6.3. В диаграммах типа еЕРС разрешено использовать следующие связи:
 - Создает (creates)
 - Активизирует (activates)
 - Ведет к (leads to)
 - Обеспечивает вход для (provides input for)
 - Есть вход для (is input for)
 - Поддерживает (supports)
 - Требуется для (is required for)
 - Создает выход на (creates output to)
 - Имеет результатом (has output of)
- 3.6.4. Между применяемыми в диаграммах типа еЕРС, по данному Соглашению, объектами допустимы отношения (связи), которые приведены в Таб. 12.

Таб. 11. Допустимые типы объектов на диаграмме событийно-управляемого процесса.

| Объект | Целевое использование |
|---------|---|
| Событие | Отображение событий, происходящих при выполнении бизнес-процесса. |



Таб. 12. Допустимые типы отношений на диаграмме событийно-управляемого процесса.

| | Событие | Функция | ♦♦♦ | Документ Электронны й документ Кластер | Товар |
|---------|---------|---------------------------------|---|--|-------|
| Событие | | Активизир yeт (activates) | Ведет к (leads to) | | |

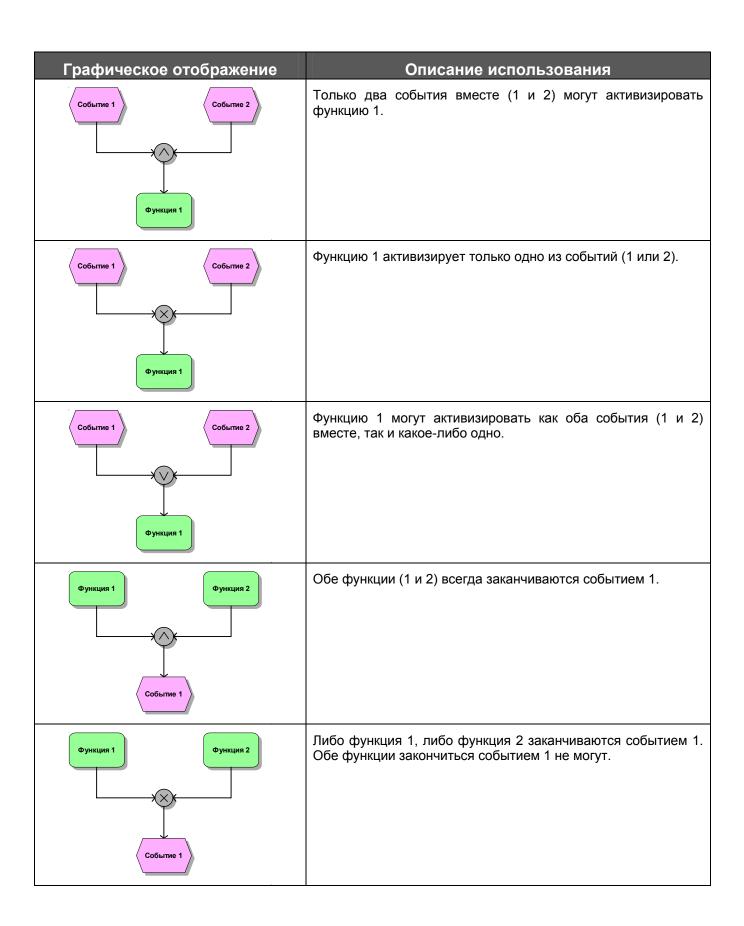
| | | 1 | T | T | 1 |
|--|-----------------------|---|---|--|--|
| | Событие | Функция | ♦♦♦ | Документ Электронны й документ Кластер | Товар |
| Функция | Создает (creates) | | Ведет к (leads to) | Создает выход на (creates output to) | Имеет результатом (has output of) |
| $\otimes \otimes \otimes$ | Ведет к (leads to) | Активизир ует (activates) | | | |
| Должность Тип должности Внешний работник Компании ЕХТ | | Выполняет (carries out) | | | |
| Документ Электронны й документ Кластер | | Обеспечив ает вход для (provides input for) | | | |
| Знание Регламент | | Требуется для (is required for) | | | |
| Товар | | Есть вход для (is input for) | | | |
| Инф. система | | Поддержи вает (supports) | | | |

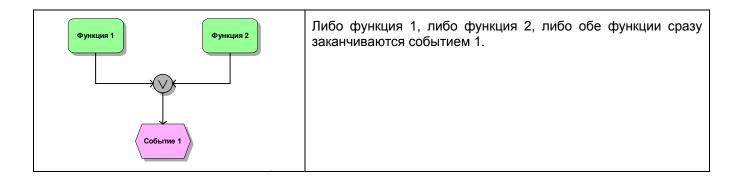
3.6.5. Правила соединения объектов на диаграмме ЕРС.

- 3.6.5.1. Каждая модель ЕРС должна начинаться как минимум одним стартовым инициирующим событием (состоянием) и завершаться как минимум одним результирующим событием (состоянием).
- 3.6.5.2. За операцией (функцией) всегда должно следовать событие, отражающее изменение состояния объекта в результате ее выполнения.
- 3.6.5.3. События и операции (функции) должны иметь только по одному входящему и одному исходящему отношению, показывающему ход выполнения процесса.
- 3.6.5.4. Путь процесса всегда разделяется и объединяется с помощью правил ветвления/слияния (логическими операторами).
- 3.6.5.5. Должны отражаться все возможные варианты течения процесса при ветвлениях.
- 3.6.5.6. События, следующие после правил ветвления/слияния должны описывать все возможные результаты выбора.
- 3.6.5.7. Правила ветвления/слияния не могут располагать одновременно несколькими входящими и исходящими соединениями.
- 3.6.5.8. На диаграмме модели еЕРС допустипы следующие варианты использования правил ветвления:

| Графическое отображение | Описание использования |
|-------------------------|--|
| Событие 1 | Функция 1 всегда заканчивается событиями 1 и 2. |
| Событие 1 | Функция 1 заканчивается только одним из событий (1 или 2). |
| Событие 1 | Функция 1 может закончиться как двумя событиями сразу, так и каким-нибудь одним событием из указанных. |
| Функция 1 | Событие 1 всегда активизирует функции 1 и 2. |

3.6.6. На диаграмме модели еЕРС допустипы следующие варианты использования правил слияния:

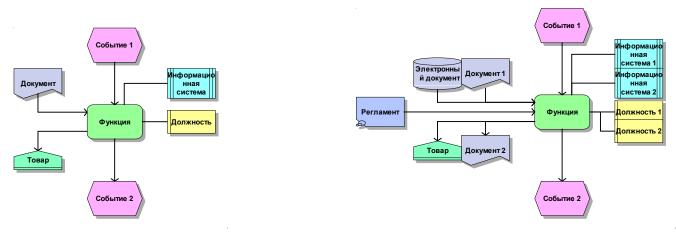




3.6.7. На диаграмме модели еЕРС допустимо следующее размещение связанных объектов:

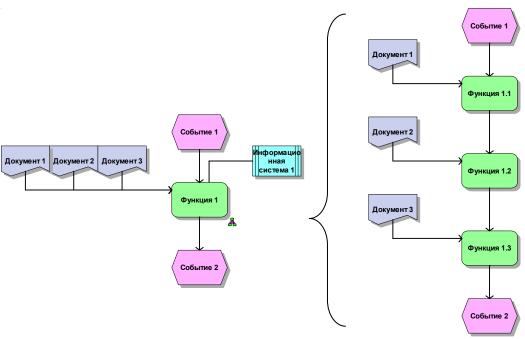
| Объект | Размещение | | |
|------------------------------------|---|--|--|
| Орг. единица Должность Тип единицы | Размещаются справа от операции (функции). В случаях нескольких объектов выстраиваются в столбец. | | |
| Документ й документ | Входы размещаются слева сверху от операции (функции). Выходы размещаются слева снизу от операции (функции). | | |
| Кластер | В случаях нескольких объектов выстраиваются в строку. | | |
| Знание Регламент | Размещаются слева от операции (функции) и входов/выходов. | | |
| | В случаях нескольких объектов выстраиваются в столбец. | | |
| Инф. система | Размещаются справа сверху от операции (функции). | | |
| | В случаях нескольких объектов выстраиваются в столбец. | | |

Примеры размещения объектов:



3.6.8. На диаграмме модели еЕРС допустима детализация (создание вложенности диаграмм). Детализацией функции является новая еЕРС диаграмма. Она начинается событиями, инициирующими детализируемую функцию, а заканчивается событиями, которыми она заканчивается.

Пример детализации операции (функции):



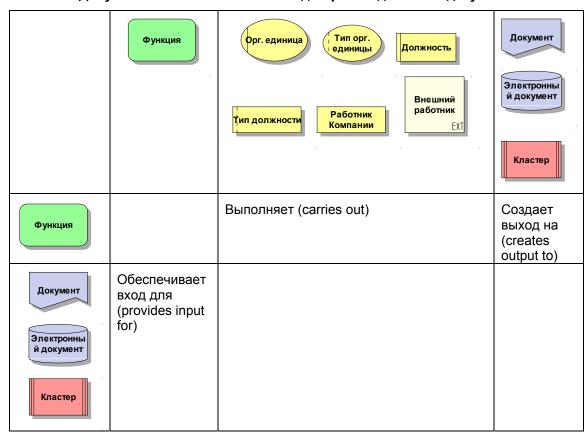
3.7. Диаграмма движения документов (ДДД, на основе еЕРС)

- 3.7.1. Данным Соглашением утверждается использование диаграммы движения документов (далее ДДД) для процессного моделирования документооборота Компании.
- 3.7.2. В диаграммах типа ДДД разрешено использовать объекты, типы которых приведены в Таб. 12.
- 3.7.3. В диаграммах типа ДДД разрешено использовать следующие связи:
 - Обеспечивает вход для (provides input for)
 - Создает выход (creates output to)
 - Выполняет (carries out)
- 3.7.4. Между применяемыми в диаграммах типа ДДД, по данному Соглашению, объектами допустимы отношения (связи), которые приведены в Таб. 13.

Таб. 12. Допустимые типы объектов на диаграмме движения документов.

| Объект | Целевое использование |
|--|--|
| Функция | Операции (функции) представляют собой элементарные действия, направленные на осуществление бизнес-процесса. |
| Орг. единица Должность Должность Тип орг. единицы Работник Компании ЕХТ | Организационное звено (в т.ч. тип), группа, должность (в т.ч. тип), конкретный работник состава организационной структуры, выполняющая операцию |
| Документ й документ Кластер | Информационные носители, как материальной формы (бумажные документы), так и электронного представления информации (базы данных, файлы, электронные письма, ресурсы Интернет) |

Таб. 13. Допустимые типы отношений на диаграмме движения документов.



3.7.5. На диаграмме модели ДДД операции соединятся между собой только через документы:



- 3.7.6. На диаграмме модели ДДД допускается размещение только одного документа, движение которого описывается диаграммой. Исключениями служат случаи невозможности разделения набора документов, например, приложения к документу.
- 3.7.7. На диаграмме модели ДДД копия документа это иной документ, наименование которого начинается со слова «копия».

3.8. Диаграмма структуры знаний (KSD)

- 3.8.1. Данным Соглашением утверждается использование диаграммы знаний (Knowledge Structure Diagram, KSD) для моделирования структуры и отношений знаний Компании.
- 3.8.2. В диаграммах типа KSD разрешено использовать объекты, типы которых приведены в Таб. 14.
- 3.8.3. В диаграммах типа KSD разрешено использовать следующие связи:
 - Включает (encompasses)
- 3.8.4. Между применяемыми в диаграммах типа KSD, по данному Соглашению, объектами допустимы отношения (связи), которые приведены в Таб. 15.

Таб. 14. Допустимые типы объектов на диаграмме структуры знаний.

| Объект | Целевое использование | |
|------------------|---|--|
| Знание Регламент | Структурированная (задокументированная) или неформальная информация, содержащаяся в навыках сотрудника, необходимая для корректного выполнения операции | |

Таб. 15. Допустимые типы отношений на диаграмме структуры знаний.

| | Знание | Регламент |
|--------|------------------------|------------------------|
| Знание | Включает (encompasses) | Включает (encompasses) |