

boxTracker

Seguimiento y control de Proyectos

de Alejandro Dominguez

Cel: 291 5758693 - email: <u>info@boxtracker.com.ar</u> - web: <u>http://www.boxtracker.com.ar</u> Bahía Blanca - Buenos Aires - Argentina.

Presentación

Agradecemos este contacto para presentarle los servicios que ofrece nuestra empresa, radicada en la ciudad de Bahía Blanca, y que está dedicada a brindar herramientas propias como también asistencia y consultoría en control de proyectos y en actividades que requieren un exhaustivo control de recursos.

Básicamente, desarrollamos sistemas homogéneos y centralizados para el gerenciamiento de proyectos de manera gráfica, ordenada y eficiente, apoyados tanto en Primavera P6 y MS Project, como en nuestras propias aplicaciones Esta forma de trabajar, tiene probada eficiencia en costos y tiempos porque permite contar con datos concretos facilitando la toma de decisiones, principalmente a nivel Gerencial, con un significativo ahorro en imprevistos y con una clara visión del estado del proyecto.

Hemos aplicado nuestros servicios en proyectos de empresas de la región como YPF, Profertil, VALE, DOW con significativo éxito y una total satisfacción de los Clientes.

Es objetivo de este contacto tener la posibilidad de un encuentro personal a fin de exponerles una simulación de nuestros trabajos ya realizados. Allí podrán interactuar, visualizar y dimensionar las ventajas de estos desarrollos.

Nuestro objetivo:

Crear una ventana por donde se logre visualizar todo lo que sucede en su proyecto de forma clara y efectiva.

Trabajamos en el desarrollo de herramientas que faciliten una estructura de trabajo confiable donde se logre dirigir los recursos directamente a las metas encontrando un sistema firme que sustente todas las decisiones necesarias para cumplir los objetivos pactados.

Antecedentes.

<u>boxTracker</u> es una empresa recientemente creada y sus antecedentes están respaldados por las personas que lo componen con gran experiencia en Gestión y Control de grandes y medianos Proyectos, Planificación, seguimiento de Costos, e implementando herramientas de análisis que ponen al descubierto cualquier desvío y dan un gran soporte para la toma de decisiones.

<u>Dominguez Alejandro Rubén</u>:

Amplia experiencia en el área de planificación de proyectos de gran escala. Trabaja en el rubro desde el año 1983. Ha desarrollado de forma exitosa trabajos relacionados a ingeniería, supervisión y planificación. Goicoechea Ignacio Gabriel:

Amplia experiencia en el área de QA/QC de proyectos de gran escala. Trabaja en el rubro desde el año 1996. Ha desarrollado de forma exitosa trabajos relacionados a ingeniería, supervisión, materiales, QA/QC y planificación.

Personal propio y externo:

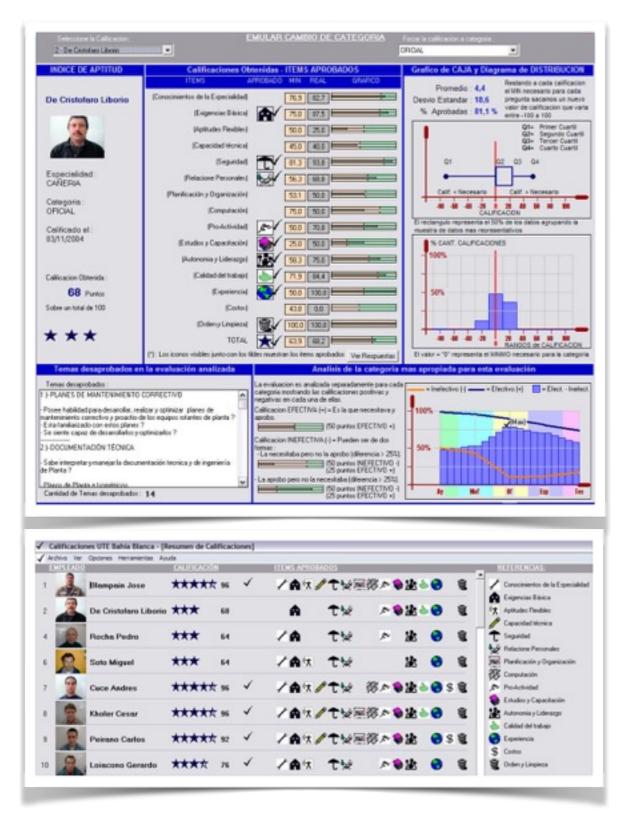
Nuestra empresa realiza trabajos de forma permanente con personal propio y externo el cual entiende y acompaña los objetivos de boxTracker. Realizando tareas de programación y análisis de sistemas, Planificación y Control de Costos entre otros.

IMPLEMENTACIONES REALIZADAS EN DIFERENTES PROYECTOS

(I) EVALUACIONES DEL PERSONAL - UTE Bahía Blanca

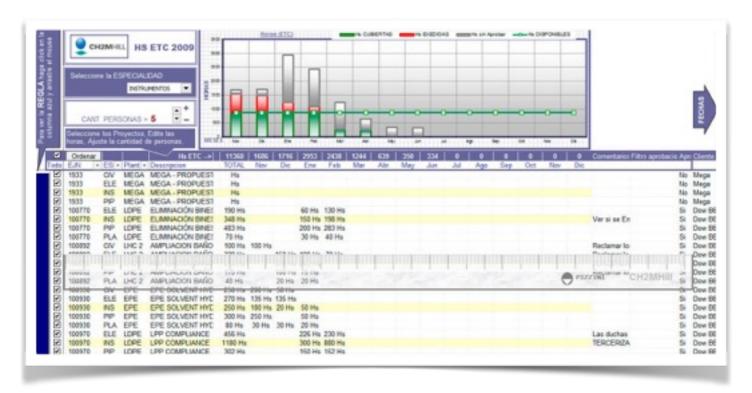
Como parte de los indicadores de Gestión, una de las implementaciones fue un completo sistema de calificaciones del personal donde se evalúan las competencias del personal comparándolas con las requeridas en la categoría y entregando un informe cuantitativo referente a la posición sobre su categoría.

Implementado en el 2003 y utilizado durante 10 años.



(II) ETC (Estimate to complete) -CH2MHILL Bahía Blanca

Donde se cargan las horas de ingeniería de las distintas disciplinas y se logra ordenar la ocupación de los diferentes grupos de trabajo. Implementado en el 2007 y utilizado hasta la actualidad.

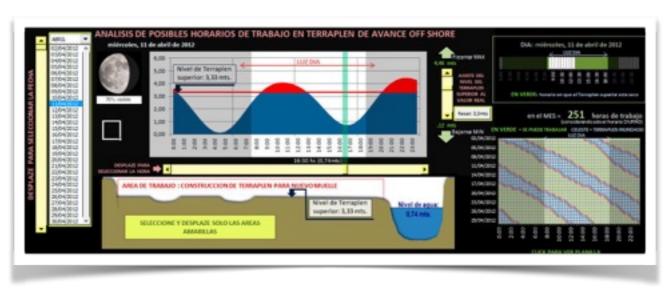




(III) ANÁLISIS DE MAREAS Para nuevo Muelle - Proyecto VALE

Puerto Bahía Blanca

Herramienta interactiva que analizaba los niveles de mareas que afectaban el lugar donde se construiría el terraplén de avance del Muelle del Proyecto VALE logrando obtener los horarios laborables durante el periodo de construcción.



- Nota realizada en la revista mensual de VALE - Abril 2012 -



<u>Tecnología aplicada al Terraplen de avance al</u> muelle:

Para el desarrollo del terraplén del Muelle se debían construir 550 mts en la cota 6,5 mts en un lugar afectado por mareas y sudestadas por lo que se realizo un profundo estudio de la acción de las mareas según las diferentes fases lunares que habría durante el período de construcción.

El equipo de Planeamiento, con toda esta información, y en función de las necesidades de construcción, diseñó una herramienta interactiva que permitió analizar las diferentes condiciones de trabajo en cada hora de cada día laboral.

Gracias a este detallado estudio, la supervisión tuvo herramientas valiosas y datos veraces para planificar y desarrollar las tareas, teniendo datos en cada momento del día de los niveles de las mareas en los diferentes lugares donde se construía el terraplén, y pudiendo ver y analizar el comportamiento del mismo a medida que avanza su construcción.

(IV) Tablero de seguimiento de avance físico - Proyecto VALE

Puerto Bahía Blanca

En el se graficaban todos los datos del Cronograma logrando una excelente integración de la información donde no era necesario tener conocimientos de Primavera P6 o Planificación para poder informarse de cualquier situación del estado del Proyecto.

Se puede individualizar cualquier área o disciplina y ver las tareas a realizar, avances previsto y real, flotamientos, etc.



(V) Análisis de ocupación de Muelles - Axion Energy La Plata

Una futura ampliación de Planta pone de manifiesto la necesidad de analizar si los 5 muelles existentes eran suficientes para cubrir los nuevos movimientos de la Planta.

Para esto se género una herramienta en la que se pueden suponer todos los productos y volúmenes a cargar en el año próximo y tomando como basé el historial de la Planta calcula los tiempos de estadía, maniobras y cargas, dando un completo informe del índice de ocupación de sus muelles sobre la hipótesis planteada.

Esta herramienta fué presentada en el Congreso de Ingeniería Latinoamericano a realizarse en noviembre 2014.



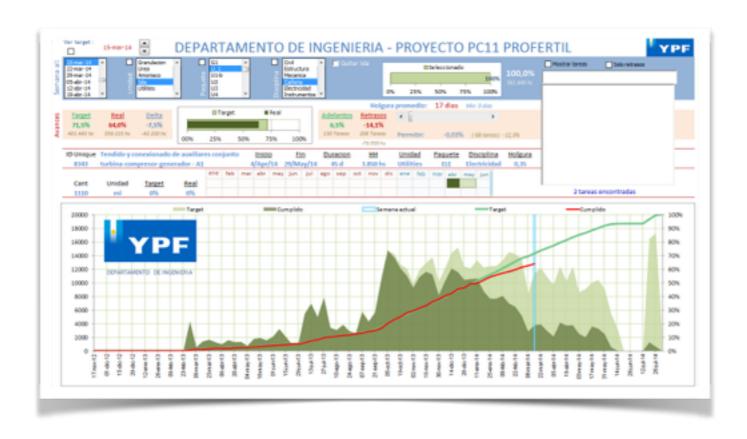
(VI) Tablero de seguimiento de avance físico - YPF

Proyecto ampliación de Planta Profertil Bahía Blanca

Luego de una re programación y la implementación del tablero se logró revertir la situación de un Proyecto con un retraso que posicionó a la mayoría de sus tareas en camino crítico.

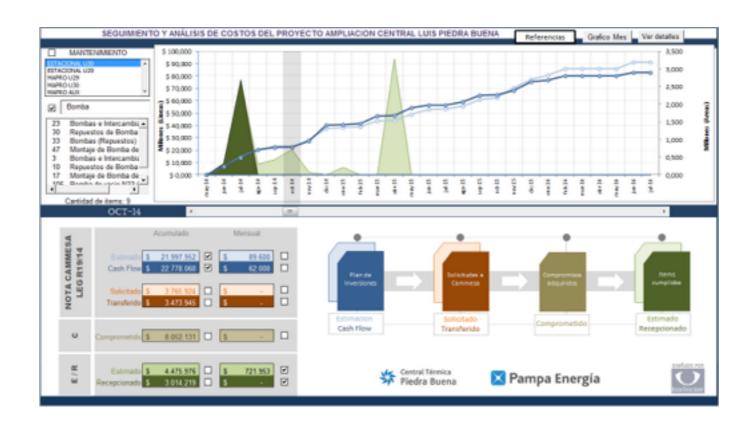
En este tablero se introdujo el concepto de gráfico donde se pueden visualizar todas las tareas pendientes, realizadas, adelantadas y retrasadas logrando establecer periódicamente una metodología de información que logró consolidar la confianza en los datos mostrados.

El cronograma en este caso fue realizado en Microsoft Project y pese a las limitaciones que tiene frente al Primavera se logró mantener una sólida gestión de Planificación.



(VII) Tablero de seguimiento y control de Costos

Proyecto ampliación Central Termoelectrica Luis Piedra Buena Bahía Blanca Esta herramienta fue implementada en 2014 para realizar el seguimiento de los costos del Proyecto de Ampliación de dos años de la central Termoelectrica Luis Piedra Buena. En ella pueden verse los informes mensuales automáticamente mostrando el detalle y respaldando los valores a solicitar para realizar los pagos, también informes de montos comprometidos vs pagados y comparándolos con los previstos, además de la posibilidad de buscar algún ítem determinado conociendo todas sus órdenes de compra, el estado de cada una de ellas y podes distribuir pagos previstos de forma sencilla e interactiva.



Contacto

Dominguez Alejandro Rubén.

Dirección de Control de Proyectos

Cel: +54 (291) 575-8693

Mail: adominguez@boxtracker.com.ar

Goicoechea Ignacio Gabriel.

Administrador +54 (291) 443-5650

Mail: ggoicoechea@boxtracker.com.ar

Oficina Comercial: San Lorenzo 2720

Tel: +54 (0291) 481-3422

Mail: info@boxtracker.com.ar

Web: http://www.boxtracker.com.ar

CP: 8000

Bahía Blanca - Buenos Aires - Argentina.