

思库商务策划系列教程——中国谋略智慧之

《孙子兵法与三十六计》

整理编辑：中国策划师俱乐部

网络发行：思库学习网

学术顾问：中国商务策划师认证上海管理办公室

技术支持：上海思库教育科技有限公司

版权声明：本电子图书只用做中国商务策划师培训内部交流使用。

目 录

第一集：上屋抽梯

第二集：笑里藏刀

第三集：假痴不癫

第四集：金蝉脱壳

第五集：李代桃僵

第六集：围魏救赵

第七集：擒贼擒王

第八集：以逸待劳

第九集：无中生有

第十集：借刀杀人

第十一集：趁火打劫

第十二集：瞒天过海

第十三集：偷梁换柱

第十四集：假道伐虢

第十五集：声东击西

第十六集：空城计

第十七集：反间计

第十八集：树上开花

第十九集：抛砖引玉

第二十集：浑水摸鱼

第二十一集：暗渡陈仓

第二十二集：美人计

第二十三集：反客为主

第二十四集：指桑骂槐

第二十五集：连环计

第二十六集：远交近攻

第二十七集：打草惊蛇

第二十八集：调虎离山

第二十九集：欲擒故纵

第三十集：借尸还魂

第三十一集：釜底抽薪

第三十二集：顺手牵羊

第三十三集：关门捉贼

第三十四集：苦肉计

第三十五集：隔岸观火

第三十六集：走为上

《孙子兵法与三十六计》

第一集：上屋抽梯

战国时期，天下群雄并立，小国被鱼肉，大国争霸权。

在中原的鬼谷，有一个既知天时地理，又知兵法战阵的奇人，人称鬼谷子。鬼谷子手下有两个得意弟子，一个是孙子（孙武）的后世子孙--孙臆，另一个是庞涓。庞涓应魏国之邀，先于孙臆出山，鬼谷子将失传的《孙子兵法》独自传于孙臆一人。

庞涓当了魏国的元帅，与魏王一同率军进攻楚国，在方城楚国军队相持不下，若拖下去，对魏国十分不利。

庞涓派谋士公孙阅请鬼谷子为其出一良策，鬼谷子将此事推于孙臆。孙臆引用《孙子兵法》，向公孙阅献"上屋抽梯"之计。庞涓用孙臆之计，引诱城内楚军出击，然后截断后路，消灭了楚军。楚国被迫割城认败。

第二集：笑里藏刀

庞涓请孙臆出山，孙臆推辞不过，告别鬼谷子来到魏国。庞涓嫉妒孙臆的才能，但为得到《孙子兵法》，表面上笑脸相迎，派美女钟离秋照顾孙臆。钟离秋钟情于孙臆。

庞涓利用孙臧的思乡之情，设下圈套，栽赃孙臧。魏惠王听信庞涓，欲杀孙臧。庞涓出面为孙臧说情，孙臧死罪免除，被处以臧刑。

庞涓将受伤的孙臧接回家中，请来最好的医师为他医腿，并让钟离秋继续照看孙臧，孙臧十分感激，答应将所知道的《孙子兵法》为庞涓抄录下来。

第三集：假痴不癫

公孙阅早就看中了钟离秋，为达到自己的目的，他有意将庞涓陷害孙臧的事实悄悄告诉孙臧。

孙臧对庞涓所为气愤之极，但无计可施，情急之中想到临别之时鬼谷子送给他的锦囊秘计。他依据鬼谷子之计，装疯卖傻，将抄录的部分兵法全部烧毁。

庞涓不相信孙臧真疯，多次试探，都没看出破绽。庞涓还是放心不下。

钟离秋盼望孙臧不是真疯，向孙臧倾吐真情，以期打动孙臧。孙臧无动于衷，仍疯疯癫癫。钟离秋痛苦万分，当着孙臧的面拔剑自杀，孙臧见死不救，钟离秋彻底失望。暗中监视孙臧的庞涓因此也信以为真。

第四集：金蝉脱壳

公孙阅托媒人到钟离家说情，钟离秋的姐姐钟离春为使妹妹忘记疯子孙臧，收下聘礼，未曾想钟离秋痴心不改，并与姐姐大闹一场。

钟离春是个剑术高超的烈女，她为了断绝妹妹的恋情，欲杀孙臆。孙臆面对死亡，仰天长叹，叹自己空有世上无双的《孙子兵法》，却无用武之机，辜负了祖先和老师的厚望。钟离春方知孙臆是装疯。

钟离春只身来到孙臆的家乡齐国国都，遇到了齐国将军田忌，将孙臆的遭遇告诉了田忌，请田忌设法解救孙臆。田忌不信孙臆其才，田忌的门客禽滑说他到魏国一试孙臆，然后见机行事。

禽滑来到魏国，在钟离春的安排下与孙臆见面。一番交谈，禽滑与孙臆相见恨晚。禽滑用孙臆之计，让自己的仆从装扮成蓬头垢面的孙臆醉卧猪栏，孙臆乘机躲入禽滑的马车逃离魏国。

第五集：李代桃僵

数天后，有人在河边发现了孙臆的衣服，误以为孙臆已死，钟离秋闻此痛不欲生。公孙阅娶钟离秋为妻，钟离春见妹妹有了归宿，悄悄离开魏国，来到齐国。

孙臆为了不得罪魏国，暂时隐居在田忌家中。钟离春来到田忌家，照顾孙臆。

田忌爱马，常和齐威王赛马，每赛必负。孙臆告诉田忌，可采用"李代桃僵"之计，即牺牲三等马，用一等马对齐王的二等马，用二等马对齐王的三等马，必胜无疑。田忌听从孙臆的意见。下重赌和齐王赛马，果然获胜。齐威王纳闷，询问田忌，田忌将孙臆的计策告诉齐王，齐王立即召见孙臆。

第六集：围魏救赵

庞涓为报中山之仇，带重兵进攻赵国，赵国连战连败，国都危在旦夕。

赵国向齐国求救，田忌主张救赵，相国邹忌等人惧怕魏国，坚决反对。齐威王力排众议，派兵救赵，命田忌为大将，孙臏为军师。

田忌采取孙臏的计策，不去赵国，直逼魏国。田忌的堂弟田国是一个有战功的将军，他以为孙臏怕死，怂恿数名将军不听孙臏之令，定要前往赵国和魏军一决高低。孙臏好言相劝，田国等人不从。孙臏按军法斩杀田国手下一个有功之将，田国等人在军法的威慑下，带军向魏国开进。

魏国告急，庞涓只好从赵国撤军。回军途中，庞涓和齐军相遇，孙臏用计大败庞涓。庞涓这才知道孙臏没死，率残部逃回魏都，田国等人此时对孙臏口服心服。

第七集：擒贼擒王

庞涓为报复齐国，纠集楚国、韩国、燕国讨伐齐国，扬言若齐国不交出孙臏，便毁灭齐国。邹忌等人也推波助澜主张交出孙臏以解齐国之难。齐威王为齐国安危，答应了庞涓的条件。

钟离春劝孙臏离开忘恩负义的齐国，另择明主。田忌、田国也劝孙臏逃走。孙臏胸有成竹，说他可兵不血刃，使庞涓撤兵。

盟坛上，四国元帅商谈退兵和好之事，庞涓坚持必须得到孙臧，才可退兵。装扮成齐国将军的钟离春押着假孙臧来到坛下，庞涓上前辨认孙臧，冷不防被钟离春用剑逼住，周围的魏国士兵怕钟离春杀庞涓，不敢上前。庞涓无奈，只好答应退兵。

第八集：以逸待劳

楚、韩、燕三国军队退去。庞涓也只好撤军。回军的路上庞涓越想越气，又带大军杀回。

魏国大军的突然返回，使齐国有此措手不及。齐威王命田忌和孙臧带兵抗敌。虽然楚、韩、燕三国的军队已经返回，齐军和魏军相比还是敌强我弱，孙臧令全军守而不出。

庞涓为激孙臧出营作战，命魏国士兵在营外高声漫骂。孙臧仍按兵不动。田忌气愤不过，要求出兵，没想到孙臧竟然同意。田忌率精干之兵不断袭击敌人，使魏军更加疲惫。

庞涓战不能战，拖又拖不起，只好撤军，孙臧乘机出兵，大败魏军。

第九集：无中生有

庞涓回到魏国后，又气又恨，欲杀钟离秋。公孙阅为保钟离秋，说他可以用计让孙臧和田忌失去兵权，然后再治他们于死地。

公孙阅带着钟离秋来到齐国，投奔在相国邹忌门下，向邹忌讲述田忌得势的利害。邹忌本来

就嫉妒田忌的功劳，便向齐威王进谗言，诬陷田忌和孙臧，齐王不信。公孙阅告诉邹忌，无中可以生有，多说几次，齐王就会相信。

钟离春向孙臧表露爱慕之心，孙臧以占卜者的话拒绝了钟离春，钟离春一气之下，离开齐国。

公孙阅冒充田忌的门人带重金请占卜者为其占卜，所问乃谋国之事。邹忌将此事禀告齐王，齐王终于相信了邹忌的谗言。

第十集：借刀杀人

齐威王派人监视田忌，孙臧告诉田忌，只有交出兵权才可免去杀身之祸。田忌听从孙臧的计策，主动交出兵权，齐威王打消斩杀田忌的念头。

公孙阅劝邹忌斩草除根，邹忌说在齐国难以得手。公孙阅让邹忌"借刀杀人"。

邹忌向齐威王建议与楚国建立联盟，共同对付魏国，并提议让田忌和孙臧出使楚国。齐王担心二人一去不回，邹忌说他们如果不回，就灭其九族。邹忌随后派心腹赶往楚国，密报田、孙到楚国是为了探查虚实。

孙臧和田忌一路上几遇危险，幸遇钟离春暗中保护，才化险为夷，到达楚国。楚国为了对付魏国，要留住田忌孙臧，并许以高官厚禄，田忌和孙臧执意要走，楚王一怒之下将二人困在楚国。

第十一集：趁火打劫

庞涓听说孙臆被困在楚国，带着珍宝亲自出使楚国，将珍宝献给喜爱珍宝胜于自己生命的楚王，还答应将占据楚国的城邑还给楚王，以换取孙臆。楚王说可以考虑庞涓的建议。

楚王要挟孙臆，说他如果不答应留在楚国，就把他交给庞涓。孙臆告诉楚王，庞涓要的不是他，是《孙子兵法》，有了《孙子兵法》，魏国就会称霸。孙臆答应为楚王抄录一套《孙子兵法》，楚王同意先放田忌回国。

钟离春收买众多敢死之士，欲救孙臆，孙臆为保田忌回国，没有答应，钟离春十分不快。

庞涓得知孙臆答应为楚王抄录兵法，进见楚王，说他知道兵法的一些内容，为防止孙臆抄录假兵书欺骗楚王，他可以为楚王监视孙臆，条件是他再把兵书抄录一遍带回魏国。楚王答应了他的要求。

第十二集：瞒天过海

庞涓又会见孙臆，说他即使给楚王抄录了兵法，楚王还是不会放过他，不如为他抄写一部兵法，他可以帮助孙臆逃离楚国。孙臆将计就计答应庞涓的要求。按照庞涓和孙臆定下的计策，庞涓离开楚国。庞涓走后，孙臆拜见楚王，说兵法乃兵圣之作，必须找一类似鬼谷的山谷抄写，才可不辱圣灵，否则将受到上天惩罚。楚人一向宠信鬼神，楚王答应了孙臆的要求。

孙臆选择了靠近楚魏边境的一条山谷，假意不敢前往。楚王得兵法心切，派军队保护孙臆。

庞涓带兵秘密袭击孙臆所在的山谷，意欲劫持孙臆。孙臆乘庞涓与楚军混战之机，在钟离春的帮助下，逃离楚国。

第十三集：偷梁换柱

孙臆的逃离使庞涓十分恼怒，他来到楚国，一番口舌，使楚王相信了他的谎言。楚王派使者来到齐国，污蔑孙臆偷走了楚国的国宝，要孙臆将国宝送回楚国，否则楚国将与魏国一同向齐国问罪。齐威王明知孙臆不是鸡鸣狗盗之徒。但迫于楚国的威胁，再加之邹忌的谗言，齐王让孙臆亲自到楚国向楚王说明。

钟离春与钟离秋姐妹终于相见，感慨万分。钟离春将公孙阅的所为告诉了妹妹，钟离秋逼公孙阅离开邹忌。

孙臆为了田忌将军一家人的性命，打算再次动身去楚国，钟离春极力阻止孙臆前往楚国。

禽滑用偷梁换柱之计，命手下人装扮孙臆，带着一批希世珍宝随自己前往楚都。孙臆乘机带着田忌的信，随钟离春经楚国前往到韩国去找申大夫。

第十四集：假道伐虢

孙臆来到韩国申大夫家，申大夫要将他引见给韩王，孙臆不愿让自己来到韩国的消息传到魏国，因此不愿去见韩王。申大夫还是将孙臆来到韩国的事告诉了韩王，韩王立即召见孙臆，

拜孙臆为军师。

庞涓得知孙臆在韩国，故作不知，派使者来到韩国，邀请韩国在成周会盟，对付共同的敌人秦国，请韩王允许魏国参加盟会的人路经韩国成皋。

孙臆向韩王进言，说魏国肯定另有所图，并向他讲了当年晋献公假道伐虢的故事。韩王只答应盟会，未答应借路。

盟会之时，魏王假作劳累过度，旧病复发，庞涓再次提出借路韩国的北方重镇成皋，从近路回国。韩王以为盟约以定，魏国不会与之为敌，答应了庞涓的请求。庞涓回国途中，乘韩国不备，突然占领了成皋。然后向韩王提出：以成皋换孙臆。

第十五集：声东击西

成皋是韩国北方的屏障，成皋失陷，韩国上下一片慌乱。

韩国不少大夫主张用孙臆换回成皋，韩王也打算把孙臆交给魏国。申大夫坚决反对，他说只要孙臆在韩国，成皋就不愁不能夺回，而且魏国也不敢小视韩国。身为大将军的韩国太子也反对交出孙臆，认为如此将是韩国的羞辱。韩王改变主意，命太子和孙臆带兵夺回成皋。

韩国的军队没有进攻成皋，而是直逼魏国的重镇中牟。庞涓估计孙臆会象当年围魏救赵一样故计重演，并未回兵中牟，而是率主力直逼韩国国都。韩王立刻命太子和孙臆回军。

孙臆让太子率大军明为回国救急，实为虚晃一枪，他与钟离春率领一支精干轻装军队，夜奔成皋，乘敌不备，夺回了成皋。

第十六集：空城计

庞涓在韩都城外准备与孙臆一决胜负，可发现韩军营中没有孙臆，他意识到孙臆肯定是去了成皋，立刻率大军悄悄返回成皋。

孙臆夺取成皋后，为长期坚守成皋，派军队到城外征粮，未曾想庞涓先头轻装军队已经逼近成皋。

孙臆处乱不惊，命城外征粮军队立刻集结，然后大开城门，装做毫无戒备。

魏国费将军带先头魏军来到成皋城外，见城门大开，不由疑惑，不敢进兵。后又发现城内街旁有隐蔽的士兵，城外林中也有韩国士兵，怕中孙臆的埋伏，急忙率军后撤数十里。城外征粮韩军得以回城。

庞涓大军赶到，将成皋团团围住。

钟离春回韩都请兵，许多韩国大夫不愿因孙臆与魏国交战，再次提出用孙臆换成皋。韩王犹豫再三，命太子和申大夫率韩国大军前往成皋，但为留后手，不准他们与庞涓交战。

第十七集：反间计

太子大军来到成皋三十里外安营扎寨。孙臆见太子迟迟按兵不动，派钟离春来到太子营中，问太子为何不出兵。太子推说庞涓围而不攻，他必须谨慎行事，以免中计。

成皋城内缺粮，韩国守城的军队不免人心浮动。庞涓派入成皋的间隙随波逐流乘机挑唆守城百姓哄抢粮库，一声内乱迫在眉睫。幸亏孙臆带兵及时赶到，制止了内乱，领头的抢粮赵壮士被扣押。赵壮士状告冯将军，说冯将军扣发他们的口粮，他们是被迫抢粮。孙臆告诉赵壮士，是他让冯将军扣发粮食，逼他们抢粮，造成城中没粮的假象，这样庞涓继续围而不攻，以便有足够的时间等待秦国援军的到来。

赵壮士将孙臆的话告诉间隙，间隙尚存疑惑。孙臆再布迷阵，使间隙相信城中确实有粮。

间隙逃离成皋，将城中内情报告庞涓，庞涓决定攻城。

第十八集：树上开花

庞涓攻城：韩国太子仍按兵不动，韩国将士情绪激愤，许多将军以死逼太子出兵，众怒难犯，太子只好出战。

韩国军队依照孙臆"树上开花"之计，四方出兵，虚张声势，庞涓错误的以为，韩军主攻方向在韩国太子一路，率主力迎击太子，结果申大夫率韩军主力突破魏军包围，将粮食和援军送进成皋。

太子不听劝告，违背孙臧之意，被庞涓大军围困在城西。

孙臧再用"树上开花"之计，让成皋守城军队东门出，南门进，造成大军进城的假象。庞涓估计孙臧将从成皋西门突袭庞涓，调集大军埋伏在城西。谁知孙臧大军从魏军包围圈的另一方向突破，救出太子及所率将士。

第十九集：抛砖引玉

庞涓率大军在外，不敢久战，意欲与韩军一战决胜负。但孙臧固守不出，意在将庞涓拖垮。

庞涓派士兵四处抢粮，杀戮韩国百姓，引诱韩军出动。部分韩国士兵不听军令，私自出击，被魏军所杀。庞涓将韩国士兵的尸体堆在韩军大营前，韩国士兵被击怒，拥入孙臧帐内，威胁孙臧，若再不出战，将杀死孙臧。孙臧用兵法说服众士兵，士兵决意按孙臧之计行事。

庞涓继续抢粮，韩军出兵，打了就撤，在回撤之时。部分将士出而不返，秘密潜伏于西山。十数天后，潜伏于西山的韩军已达数万人，孙臧命出击的军队将魏军引入西山，将其歼灭。

西山之战魏军被重创，庞涓知再战也无利可图，只好撤军回国。

第二十集：浑水摸鱼

为彻底消除魏国的威胁，韩王采纳孙臧的伐交之策，打算与楚国、齐国结盟。钟离春以韩国使者的身份回到齐国，此时，齐威王已生命垂危。

齐威王临终前悔恨错待田忌和孙臧，他恳请田忌辅佐太子辟疆，还嘱咐太子一定请回孙臧。

齐威王死后，公孙阅挑拨太子其弟公子郊师争夺王位。郊师以献美女为名，将太子请入公子府，预谋杀害太子。钟离春装扮宫卫，将太子救出。

田国带兵攻打公子府，公孙阅帮助公子逃脱。

公子郊师带领叛乱军队，逃往齐魏边境。庞涓趁此占领了齐国的数座城池，并将边城交给郊师，让他与齐国当政者作对。

第二十一集：暗渡陈仓

太子继位，是为宣王，齐宣王听从田忌之言，请孙臧回国，对付外敌和内乱。

钟离春带着齐宣王的亲笔信回到韩国，孙臧知韩王不会放自己回国，庞涓也将在路上派兵截杀，凭自己的力量，难以安全回国。

孙臧请韩王把他当做韩国人，按照他的功绩，给他一富庶的城邑做为封地，这座城邑就是魏国的上党。韩王早就想得到上党，若夺取上党，就将上党赐于孙臧。

孙臧率军队前往上党，庞涓派兵在上党的必经之要道长山拦住孙臧的军队。孙臧假意准备进攻长山，暗中派钟离春寻到一路，然后带军队沿小路轻装奔袭上党。孙臧攻克毫无防备上党

后，又离开上党，前往赵国，既摆脱了韩王的控制，又躲开了庞涓截杀。

第二十二集：美人计

公孙阅在孙臆回国之前，选了两名美女，送给齐宣王。

邹忌想阻止齐宣王接纳美女，公孙阅以死威胁，邹忌只好听之任之。

齐宣王被美女所迷，终日与美女寻欢作乐，不理朝政。公孙阅也因此受到齐宣王重用。

外有强敌，国有内乱，朝中大夫心急如焚，多次进谏，劝齐王不要沉溺于美色之中。齐王不但不听，而且还杀死一位冒死进谏的大夫。朝中大夫一时不知所措。

正当田忌等人对美女无可奈何之时，孙臆和钟离春回到了齐国。

第二十三集：反客为主

如何对付公孙阅送进宫的美女，孙臆一时没有很好的对策。钟离春说好可以装扮成宫女混入宫中，杀死魏国美女。钟离春的话提醒了孙臆，他同意钟离春混入宫中，但不是去杀美女，而是想办法说服齐王。

孙臆先用计使公孙阅随田忌大军离开王宫和临淄，然后让钟离春以女仆的身份进入王宫。钟离春用奇怪地动作吸引了齐王的注意，当齐问她那些奇怪动作的含义时，她借机劝说齐王。

齐王喜欢她的直率，要娶她为后。

钟离春不愿作王后，夜出王宫，要和孙臆一起逃离齐国。孙臆晓之理，动之以前，钟离春为了孙臆和国家，终于答应作王后。

第二十四集：指桑骂槐

两位美女不甘心自己的失宠，采取种种手段引诱宣王。同时买通宫中仆人，监视钟离春。宣王经不起诱惑，常和美女们过夜，时常耽搁朝政。钟离春劝说，宣王当面悔过，可一见那两个美女，又经不住诱惑。

钟离春对嫔妃宫女约法三则，不准随意留齐王在嫔妃处过夜，以免耽误齐王处理朝政。

齐王宠爱的美王妃不把钟离春的约法放在眼中，再次引诱齐王在住处过夜，并因此耽误了齐王上朝。钟离春先斩后奏，杖毙美玉，众嫔妃皆怕，再也无人敢违背约法，耽误齐王处理朝政。

第二十五集：连环计

宫中美女随受到遏制但公孙阅和邹忌仍把持朝政。孙臆决定先除掉公孙阅，然后迫邹忌就范。

禽滑来见邹忌，称赞他开始辅佐齐威王时是如何贤德，捧他为齐国栋梁，要他相助除去公孙阅。邹忌对公孙阅时常要挟他早就怀恨在心，同意帮忙。

邹忌告诉公孙阅，孙臆不除，睡卧不安。公孙阅在齐王面前诬陷孙臆，齐王将信将疑，向邹忌询问孙臆的事，邹忌却总说孙臆的好话。齐王对公孙阅失去信任。邹忌借此劝公孙阅废除齐宣王，立郊师为王，两人商定，邹忌联络郊师死党，公孙阅派人与庞涓联系，里应外合，迫宣王交出王政。公孙阅让心腹带秘信前往魏国，心腹被埋伏在城外的田国抓获，公孙阅知道上当，自杀身亡。

邹忌想要回秘信，因为上面有他的名字。禽滑不给，说只有邹忌辞去相国一职，他才交还秘信，邹忌此时才明白中了孙臆的连环计，只好同意辞去相国。

第二十六集：远交近攻

钟离秋虽然不爱公孙阅但毕竟夫妻一场，带着公孙阅的尸骨回到魏国。

大夫纷纷进言，请齐宣王收复魏国占领的城池，齐宣王命田忌和孙臆带兵夺回那几座城池，活捉郊师。孙臆不同意急于用兵，因为齐国经过内乱，国力不足，军力不强，强行夺回城池，不是魏军的对手，不如采取缓兵之计，先联络赵国、韩国、楚国，还有西方的秦国，共同对付魏国，然后再见机行事。

庞涓为对付孙臆的伐交（用外交手段达到目的），也积极开展外交，并说服魏王将魏国太子送到韩国做人质，韩王表面答应不出兵帮助齐国，但心中另有打算。

秦国出兵攻打魏国，庞涓率魏国大军迎击秦军，孙臆乘机夺回了魏占领的城池，但是却没有

抓获公子郊师。

第二十七集：打草惊蛇

郊师躲在魏国边城，时常带领手下人骚扰齐国，他还招募死士，准备卷土重来。郊师手下死士曹扬，夜入王宫，刺伤了齐王，多亏钟离春相救，才保住了齐王的性命。被钟离春刺伤的曹扬逃入太后寝宫。

曹扬一日不除，齐王一日不得安睡。齐王命田忌立即抓获曹扬，田忌手下查遍全城，也不见曹扬的踪影。钟离春怀疑曹扬藏在太后宫内。太宫是齐宣王和郊师的母亲，不便强行进宫捉人。钟离春采用孙臆打草惊蛇之计，对太后说，有人曾看到曹扬躲入太后宫中，意欲搜查。太后否认，大闹一场。

曹扬的确藏在太后宫中，听说此事后，怕钟离春真的搜查太后住处，逃出后宫，被埋伏在宫外的钟离春抓获。

第二十八集：调虎离山

郊师不除，终为祸患。田忌打算率军进攻魏国。孙臆去找邹忌让他将功补过。邹忌想再次返朝为官，答应了孙臆的要求。邹忌来到魏国边城，告诉郊师，齐王的伤势越来越重，不久将入祖庙，田忌、孙臆正在物色继位者。他联络了一些先王手下的老臣，意欲拥戴郊师回国执政。郊师闻此十分高兴，他手下的谋士劝他要小心行事。

郊师派高将军秘密回国问太后，太后亲自去看望齐宣王，齐宣王故作不久人世的样子，太后将此情告诉了高将军。太后也期望公子能速速回国。

公子郊师悄悄回到齐国，被钟离春活捉，才知上当。

第二十九集：欲擒故纵

齐宣王将郊师终生囚禁。郊师绝食，非要见太后不可，宣王无奈，只得让他和太后相见。母子二子相见，痛哭流涕。

太后请求齐宣王赦免郊师，宣王不同意，太后威胁齐王，郊师若不能出狱，她就进牢狱陪伴郊师，使世人指责齐宣王不孝，齐宣王不愿担不孝之名，只得答应了太后的请求。

郊师获释后，野心不死，重新联络死党，企图卷土重来。孙臆有意放纵不问。公子手下的刺客，刺杀孙臆未遂，孙臆和田忌借此离开临淄。

郊师认为时机可乘，纠集死党偷袭王宫。王宫早有所备，田国率军队，消灭了公子郊师的叛党，郊师被杀。

第三十集：借尸还魂

庞涓打败了秦军，稳定了徐、魏边境，回师魏都，听说郊师被杀的消息后，决定用借尸还魂之计再次扰乱齐国，然后乘机图之。他找了一个貌似郊师的人，来到齐国临淄，秘密拜见太

后。太后果然把他当作真郊师，让他纠集余党，东山再起。

假郊师带着余党潜入边城马陵，杀死守将，占领马陵，扬言奉太后旨意，废除齐宣王，自立为王。一些不明真相的人，纷纷来投奔郊师。

田忌带兵讨伐，来到城下，果然见到"郊师"，士兵以为是鬼，不敢攻城。田忌欲杀不战者，被孙臆阻止。孙臆命军队回撤三十里。

第三十一集：釜底抽薪

孙臆告诉田忌，只要揭穿假郊师的真实的身份，就如釜底抽薪一亲，马陵这股逆火不扑自灭。

田忌回到齐都，将马陵的情况上奏齐宣王，齐宣王请太后出面，揭穿假郊师。太后一口咬定郊师不会有假。

钟离春微服来到魏国，找到钟离秋，请她打听假郊师的真实身份，并说她请齐王下旨，让孙臆娶钟离秋为妻，钟离秋同意帮助姐姐。

太后来到了马陵城下，向城头的假郊师询问郊师儿时之事，假郊师无法回答，太后方知这个郊师是假。假郊师见事败，射伤太后。马陵的叛党，得知郊师是假，纷纷逃离马陵。

第三十二集：顺手牵羊

齐军正准备攻城，驻守魏国边城的军队前来增援马陵，魏国将军告诉假郊师，他已派人禀报

庞涓，庞涓将率大军前往马陵。

重伤的太后对自己的所作所为十分后悔，田忌要送她回国都养伤，太后不肯，她一定要亲眼看到假郊师被杀。

田忌受太后之命，准备攻城，孙臆对田忌道：强攻必然增加齐军伤亡，如果攻城不下，魏国后续援军到达，后果不堪设想。不如乘魏国边城空虚，顺手牵羊，占领魏国边城，再以小利变大利。

太后见齐军没有攻城，质问田忌，田忌将孙臆的计策告诉太后，太后不听，非要攻城不可。

田忌无法说服太后，只得立下军令状：两日内攻不下马陵，太后可取他脑袋。

禽滑和钟离春带着化装成魏军的齐军出现在魏国边城，喊开城门，杀进城内……

第三十三集：关门捉贼

魏国将军得知边城失守，连忙撤离马陵，回军魏国边城。假郊师让魏氏兄弟袭击齐军大营，借机离开马陵。魏氏兄弟被孙臆围在大营。田忌悄悄占领马陵。孙臆率军在途中截假郊师，假郊师急忙返回马陵。田忌率兵将假郊师诱进城内，关门捉贼，活捉假郊师。

第三十四集：苦肉计

庞涓的大军赶到边城，齐军已经撤离。魏国大军刚和秦军大战，若仓促进攻齐国，胜卷难握。

庞涓决定先教训韩国，以报韩国在魏秦大战时，不按时出兵之仇，同时打算借此引诱齐国出兵，在魏国境内打败孙臆。此时魏国的太子申还在韩国做人质，魏王不同意进攻韩国。庞涓派人告诉太子申，说他母亲有病，请他回来看望。韩王不打算放太子申回国。太子申见不能回国，整日和女乐混在一起。

魏王听从庞涓的计策，指责太子申不孝，庞涓带人到韩国捉拿太子申。韩王仍不放太子申，庞涓奉魏王之命欲杀太子申，韩王见此，只好放回了太子申。庞涓随即与太子申率魏国大军进攻韩国。

第三十五集：隔岸观火

韩国向齐国求救，齐宣王派田忌和孙臆带兵救韩，孙臆不同意立即出兵，他说魏军强大，又将在魏国境内作战，胜负难定。不如先隔岸观火，待魏韩两军队打的筋疲力尽时，再出兵救韩。

田忌派禽滑到韩国把齐国出兵的消息告诉韩王。禽滑在韩都城外被魏兵所擒，庞涓要他向韩国军队喊话，说齐国不肯救韩，禽滑一口答应。当禽滑来到韩都城下时，却告诉韩军孙臆亲领齐国大军不日就到。庞涓一怒之下，当场杀死禽滑。

韩国得知孙臆将到，举国上下一片振奋，拼命抗敌，魏韩两国的军队一时相持不下。

第三十六集：走为上

魏韩两军打的筋疲力尽时，齐军杀向魏国国都大梁。庞涓率大军回国，迎击齐军。

孙臏不与庞涓正面作战，因为魏军虽是疲惫之师，但齐军深入魏国腹地，不利之处更多，装成害怕的样子向齐国撤退。

齐军后撤第一天，埋设做饭的军灶十万，然后一天天减少。追赶齐军的庞涓不知是计，以为齐军惧怕魏军，逃兵数量众多，于是带精兵日夜兼程追赶孙臏，结果在马陵道中了孙臏的埋伏。齐军万箭齐发，庞涓无路可逃，自杀身亡。

鬼谷子来信，劝其归隐，孙臏难违天意。田忌苦苦哀求孙臏，劝他留下，孙臏还是悄然离去，只留下一套《孙子兵法》和他自己写的《孙臏兵法》。

《孙子兵法》是我国现存最早的一部军事专著。据史料记载，《孙子兵法》为春秋末年吴国的伟大军事家孙武所著，全书共十三篇，分别是：计、作战、谋攻、形、势、虚实、军事、九变、行军、地形、九地、火攻、用间等。它是我国古代军事思想和作战经验的合的天才产物。

《孙子兵法》是现存中国和世界军事理论史上最早形成战略体系的一部兵学专著，共分十三篇，虽然只有五千余言，但内容包罗万象、博大精深，涉及到战争规律、哲理、谋略、政治、经济、外交、天文、地理、等方面内容，堪称古代兵学理论的宝库和集大成者，在世界广为传播。

提起《孙子兵法》，相信大多数人都不陌生，甚至有人还可以背诵其中的名言警句。这部中国古代兵学名著虽然仅有 5000 余字，却以其博大精深的战争哲理、启迪心灵的斗争智慧在中

外军事思想史上产生了巨大而深远的影响，堪称中华优秀传统文化的瑰宝。

《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨瑰宝，是中国优秀文化传统的重要组成部分。其内容博大精深，思想精邃富赡，逻辑缜密严谨。作者为春秋时期伟大军事家孙武，大约成书于春秋末年。该书自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大而深远的影响，被人们尊奉为“兵经”、“百世谈兵之祖”。历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。三国时著名的政治家、军事家曹操第一个为《孙子兵法》作了系统的注解，为后人研究运用《孙子兵法》打开了方便之门。《孙子兵法》不仅是中国的谋略宝库，在世界上也久负盛名。8 世纪传入日本，18 世纪传入欧洲。现今已翻译成 29 种文字，在世界上广为流传。英国著名军事理论家利德尔·哈特向人透露：他的军事著作中所阐述的观点，其实在 2500 年前的《孙子兵法》中就可以找到。他也确实对孙武及其著作深感兴趣，不仅为《孙子兵法》英译本作序，还在自己的得意之作《战略论》前面大段引述孙武的格言。1991 年的海湾战争中，美国海军陆战队军官都奉命携带一本《孙子兵法》，以便在战场上阅读。

中国商务策划师认证培训

招生简章

2004 年劳动部将商务策划师列入全国最紧缺的新职业！
2005 年人事部在全国开展中国商务策划师的资质认证！
2006 年教育部将商务策划管理列入高等教育的新专业！
2007 年商务部出台我国第一部商务策划国家行业标准！

新专业、新职业、新认证；一个新兴职业正在悄然兴起！
新思维、新视角、新经济；一个创意产业正在迅速崛起！
商务策划与创新经济的紧密结合，将引发新的财富神话！
谋略智慧和企业管理的浑然天成，将推动新的管理变革！
学习商务策划，将为您提供打开新的财富之门的金钥匙！
学习商务策划，将为您职业和事业的发展增添新的力量！

一、 项目背景：

1、国家对商务策划高度重视

2004 年劳动部颁布的一批新职业中，商务策划师排榜首，当年全国策划类人才缺口数百万，高级策划师的年薪 15 万以上。

2005 年人事部颁布《中国商务策划师资质评价标准》，开始在全国开展商务策划师职业资格认证

2006 年教育部颁布《高等教育新增专业》，商务策划管理》作为全新的学科被列入国家学科体系。

2007 年 1 月 25 日商务部颁布我国第一部关于商务策划评价的国家行业标准《商务策划评价规范》，于 5 月 1 日正式实施。

2、商务策划师已成为紧俏的新职业

据劳动部有关资料显示，近年来在企业招聘的白领职员中，商务策划类岗位（市场营销、销售、企划、公关、人力资源等）占 80%左右，但在这些求贤若渴的企业招聘岗位中，绝大部分企业招聘不到优秀的商务策划人才，其全国岗位缺口总量已达到数百万人。由于商务策划人才严重短缺，导致行情看涨，薪水节节攀升，据有关薪酬调查机构的调查报告显示，目前国内高素质的经过专业培训的商务策划师月薪已经过万，高级商务策划师的年薪约为 15 万元至 20 万元，有些业绩突出的年收入甚至百万元以上。

3、商务策划师是含金量极高的热门新职业认证

我国人事部从 2005 年开始就已经开展商务策划师资质认证，每年参加认证的初、中、高级商务策划师认证的已经达到数万人，获得人事部高级资质认证的商务策划师年薪都在 10 万元以上。人事部认证的商务策划师由于高标准、高要求和严格的培训和认证体系，受到人才市场的普遍认可和企业界的广泛青睐。

4、商务策划已经成为高等教育热门新专业

2006 年教育部已经将商务策划管理专业纳入高考招生新专业，目前，我国已经有部分大学里已开始开设商务策划专业课程，清华大学已经开始全程创新总裁研修班，重庆工商大学组建了商务策划学院并正式招收商务策划管理本科学生，北京人文大学正在组建中国策划学院，全国一批高等院校纷纷在申报组建策划专业、策划系或策划学院。

5、商务策划是潜力巨大的新兴智力产业

除了大批专业策划公司外，各类媒体、网络公司、广告公司、咨询公司、公关公司的营业额中 60%以上的收入都来自商务策划服务，一些专业的策划公司营业额达到了十几亿甚至几十亿。

二、 参加对象：

1、企业策划人：

在各类企业中担任董事长、副董事长、董事、CEO、总裁、总经理、副总经理、总监及其他从事企业发展决策的其他高层管理人员。

2、职务策划人：

在企业的战略规划、投融资、行政管理、人力资源、市场营销、公关、广告、企划、招投标、项目规划、招商、会展、活动、企业文化等部门担任主要负责人或中高层管理人员。

3、职业策划人：

在咨询、策划、公关、广告、投资、营销、中介等专业服务公司专门从事策划工作的有关人员，或者自己创办咨询、策划、广告、公关公司或个人工作室的有关人员。

4、政务策划人：

在政府机关或社团组织从事区域经济规划、开发区建设、产业规划、招商引资、旅游开发、大型活动、政府公关等有关政府官员、项目负责人和有关从业人员。

5、策划培训师：

在全国各高等院校、职业技术学院、培训机构、认证机构等从事商务策划学历教育、职业教育和资质认证的教授、讲师、培训师等教育培训从业人员。

6、策划研究者：

在全国各高等院校、职业技术学院、培训机构、认证机构、出版社、社团组织、策划研究机构等从事商务策划学科建设、理论研究和资质认证的从业人员。

三、培训特色：

1. 师资阵容更强大

师资团队由人事部中国商务策划师认证培训中心、中华全国策划家协会、中国策划师俱乐部等高级策划师、CBSA 培训师等组成，理论权威卓著，实践经验丰富，社会资源广泛！

2. 课程更具针对性

课程内容从策划概述、策划哲学、谋略智慧、策划原理、策划流程、策划书写作、创意方法、战略、生态、文化、融资、品牌、管理、营销、公关、广告、CIS 等专项领域和策划专题进行系统学习。

3. 内容更具实战性

策划是一门实践性和实战性很强的学科，策划培训内容和活动安排都力求为学员解决策划中的实际问题，在系统阐述策划的原理方法和操作实务的同时，着重训练学员的实践操作能力和实战经验与技巧。

4. 学习更具互动性

面授课程与网络课程紧密结合，除了在课堂上充分采用案例分析、情景模拟、分组讨论等多种互动学习方式外，还经常组织各种研讨会、沙龙活动、考察活动等，使学员、老师、专家之间充分互动交流。

5. 服务更具个性化

学员可以根据自身情况选择面授培训认证、网授培训认证、直接认证多种方式认证和考试，长期滚动开班；学员可以跨班补课，并针对学员的实际问题，进行专案咨询和长期跟踪服务。

四、课程模块：

课程模块一：策划哲学基础

《策划概论》、《策划哲学基础》、《策划心理学》等

课程模块二：中国谋略智慧

《中国谋略智慧概论》、《孙子兵法与现代商战》、《三十六计与现代企业管理》等

课程模块三：策划原理方法

《商务策划原理》、《商务策划流程》、《策划思维模型》、《创意方法》等

课程模块四：策划操作实务

《战略策划》、《生态策划》、《融资策划》、《重组策划》、《管理策划》、《营销策划》、《品牌策划》、《企业文

化策划》、公关策划》、广告策划》、企业形象策划》、大型活动策划》等

课程模块	课程类别	课程主题
策划哲学	中国哲学思想	中国哲学史
		儒家哲学思想
		道家哲学思想
		法家哲学思想
		纵横家哲学思想
		周易
	西方哲学思想	西方哲学史
		古代哲学
		苏格拉底的哲学思想
		柏拉图的哲学思想
		亚里士多德的哲学思想
		天主教哲学
		近代哲学
	策划心理学	心理学在策划中的运用
谋略智慧	中国谋略智慧	孙子兵法中的谋略
		三国演义中的谋略
		三十六计解读
	西方谋略智慧	西方谋略智慧
商务策划	原理与方法	策划基本概念与原理
		策划思维方法
		创意方法
		策划基本流程
		策划案呈现与策划书写作
		策划决策与执行
	操作与实务	企业战略策划
		企业生态策划
		企业文化策划
		企业融资策划
		企业重组策划
		企业品牌策划
		企业管理策划
		企业营销策划
		企业公关策划
		企业形象策划
		企业广告策划

注：培训教材采用 CBSA 总部指定的《商务策划高级教程》；培训结束后辅导参加由国家人事部组织的商务策划师全国统一考试，课程安排、上课地点及主讲老师安排如因特殊情况发生变化，则以 CBSA 上海管理办公室最新通知为准。

五、部分师资简介：

周培玉：

教授、人事部中国商务策划师资质评价办公室主任、CBSA 中国总部——北京世策联商务策划咨询中心主任，中国企业联合会职业经理资格认证专家委员会委员。

万 钧：

教授、中国高级商务策划师、CBSA 教授级培训师。

曹晓峰：

客座教授、中国高级商务策划师、CBSA 教授级培训师，人事部中国商务策划师资质评价上海管理办公室主任，复旦大学国际经营技术讲习所企业管理研修组委员会副主任

李德伟：

客座教授、中国当代名人协会秘书长、中国当代名人研究院副院长、中国高级商务策划师、CBSA 培训师。

田乃诗：

客座教授、中国高级商务策划师、CBSA 培训师，投融资策划专家。

季 君：

高级商务策划师、企业重组策划专家

六、 资质认证：

1、高级商务策划师资质认证申报

申报条件：

满足以下任意一个条件都可申报高级商务策划师认证：

- (1) 具有大专及以上学历，从事商务工作（企业管理、营销、咨询、企划、公关、广告等）满 5 年；有相当商务工作经历，主持 1 个以上商务策划案，并有策划业绩者，通过参加定点培训机构组织的面授培训辅导或网授培训辅导或不参加培训直接辅导申报考试认证（提供 1 个成功实施的策划案例）；
- (2) 取得中级商务策划师资质满 2 年的人员，至少参与 2 个以上策划案的策划和实施工作者，通过参加定点培训机构组织的面授培训辅导或网授培训辅导或不参加培训直接辅导申报考试认证（提供 1 个参与策划和实施的策划案例）；
- (3) 具有大专及以上学历，从事商务工作 5 年以上人员，通过参加定点培训机构组织的面授培训辅导或网授培训辅导，并参加全国统一考试并经过专家组综合考评通过者可以成为高级商务策划师。

策划业绩要求：作为申报高级商务策划师的必备条件，要求申报人提交 5 年内已经实施的完整商务策划案，且该策划案取得显著的经济成效。

报名及提交申报材料

1) 提交申报材料

1. 个人小传
2. CBSA 高级商务策划师资质申报暨个人信息登记表 3. 人事部全国人才流动中心专业人才信息登记申请表（以上三个材料由 CBSA 上海管理办公室提供电子版）
4. 身份证和学历证明复印件各 2 张，和 2 寸彩色免冠照片 2 张。 要求邮寄到：上海市闵行区莘松路 958 弄康城道 59 号 803 室，邮编：201100，cbsa 管理办收）

2) 付费完成报名

申报材料审查通过后，交纳培训费。

支付方式：转帐支付，公司收到款后，会把教材和收款凭证快递到个人指定地址。

提交策划案例及进行面试

1) 案例格式（策划案例的内容可以是任何行业，只要求提供的案例必须在实施当下产生明显效益）

(一)内容概要（500 字左右）

1、策划背景；2、策划思路 3、案例简述

(二)策划案例（1500-3000 字）

(三)策划体会

2) 考试及认证

1、“案例”审核通过后，交付考试认证费用。

2、参加 CBSA 上海管理办公室组织的面试。

3、参加全国统一的理论考试。

2、中级商务策划师资质认证申报

申报条件：

满足以下任意一个条件都可申报中级商务策划师认证：

- (1) 具有大专及以上学历，从事商务工作（企业管理、营销、咨询、企划、公关、广告等）满 3 年；有相当商务工作经历和策划业绩者，通过参加定点培训机构组织的面授培训辅导或网授培训辅导或不参加培训直接辅导参加全国统一考试；
- (2) 取得初级商务策划师资质满 2 年，至少参与 1 个以上策划案的策划工作，通过参加定点培训机构组织的面授培训辅导或网授培训辅导或不参加培训直接辅导参加全国统一考试；
- (3) 从事商务工作（企业管理、营销、咨询、企划、公关、广告等）大专学历满 2 年，本科学历满 1 年的人员，通过参加定点培训机构组织的面授培训辅导或网授培训辅导，并参加全国统一考试通过者可成为中级商务策划师。

策划业绩要求：如果不参加定点培训机构组织的面授培训辅导或网授培训辅导直接参加全国统一考试的附加条件，要求申报人提交 3 年内已经实施的为解决企业某一经营环节或某个经营项目的商务策划案，且该策划案取得良好的业绩效果。

中级报名及提交申报材料：

1) 提交申报材料

1. 提交《中级商务策划师资质申报暨个人信息登记表》、2. 提交《人事部全国人才流动中心专业人才信息登记申请表》（以上材料由 CBSA 上海管理办公室提供电子版表格）
3. 提交身份证和学历证明复印件各 2 份，和 2 寸彩色免冠照片 2 张。 要求邮寄到：上海市闵行区莘松路 958 弄康城道 59 号 803 室，邮编：201100，思库教育科技有限公司收）

2) 付费完成报名

申报材料审查通过后，付报名注册费 310 元（其中 150 元报名费，160 元教材费）完成报名。公司收到款后，会把教材和收款凭证快递到个人指定地址。

培训、考试及认证

- 1、交付学习费用，参加面授培训及考试辅导。
- 2、交付全国考试认证费用，参加全国统一考试，考试通过后获得资质证书。

七、学习受益：

<http://www.cbsaclub.com>

E-Mail:cbsaclub@126.com

1、课程内容：

系统学习和掌握商务策划理论和方法、提商务策划的实际操作能力和整体策划水平，最终达到商务策划师应具备的水准。熟悉和掌握战略、生态、融资、营销、管理、公关、广告、品牌、企业文化、企业重组、大型活动和项目等策划操作与实务。

2、资质证书：

通过中国商务策划师全国统一考试，获得国家人事部全国人才流动中心颁发《商务策划师资质证书》，个人策划能力和水平由独立第三方机构认可和得到国家政府机关的承认。

3、交流活动：

免费成为“中国策划师俱乐部”会员，半年内可以免费参加各种“商务策划系列主题研讨会”、“策划师沙龙活动”和“商务考察活动”等,帮助学员拓展人脉资源。

八、学习费用：

产品大类		级别	价格
网授培训	购买思库商务策划学习卡进行在线视频点播和网上授课	初级	600
		中级	1800
		高级	1800
面授培训	系统培训	初级	1200
		中级	3600
		高级	3600
	考前辅导	初级	—
		中级	800/天
		高级	800/天
资质认证	面授认证 (面授培训+资质认证)	初级	1480
		中级	4750
		高级	7200
	网授认证 (网络培训+资质认证)	初级	880
		中级	3000
		高级	5400
	直接认证 (考试辅导+资质认证)	初级	—
		中级	2330
		高级	3980
策划教材及资料		初级教材	38
		中高级教材	160
项目策划		项目策划	按具体项目定

九、联系我们

电话：021-34121750

传真：021-64130348

E-mail:cbsaclub@126.com

网址：<http://www.superschool.net>(思库学习网) <http://www.cbsaclub.com>（中国策划师俱乐部）

**人事部中国商务策划师资质认证上海管理办公室
思库教育科技有限公司 CBSA 认证培训咨询中心**