



# 一次性成功通过PMP认证

**IT考证专家：王安**

信息科技审计和咨询：CISA、SFIA

项目管理类：PMP、高项项目管理师、监理师

信息安全类：CISSP、ISO27001 LA、国家注册ISMS审核员

IT服务管理类：ITIL Foundation、ITIL Expert、ITSS项目经理、授权讲师

**七**张国际认证证书、**四**张国内认证证书、**两**张国际授权讲师认证

**51CTO学院**

## 王安先生简历



王安

### 专长及主要经验

王安先生，毕业于香港大学，拥有**十余年大型项目管理咨询专业积累**，任职于国际知名咨询服务机构，丰富的项目管理经验，娴熟的职业技能，敏锐市场洞察力。

王安先生拥有**七项国际认证证书**和**多张国内认证证书**，专业服务资质和**讲师授权资质**。曾服务于金融、教育、政府、制造业企业等行业领域，专长于提供IT服务管理（ITIL、ISO20000）、IT项目管理、信息科技风险、信息安全（ISO27001）咨询服务。

王安先生曾服务各大部委、政府委办局项目管理及项目群管理，监理项目总额逾十亿元；多年售前及市场开拓经验，中标监理合同额超过千万元，参加了众多的“金”字号和国家重大信息化建设项目，任总监角色。曾参与**出版多部专业书籍**；培训客户达数十家，**培训学员两万余名，以其风趣诙谐，实战案例著称**。

### 主要服务客户

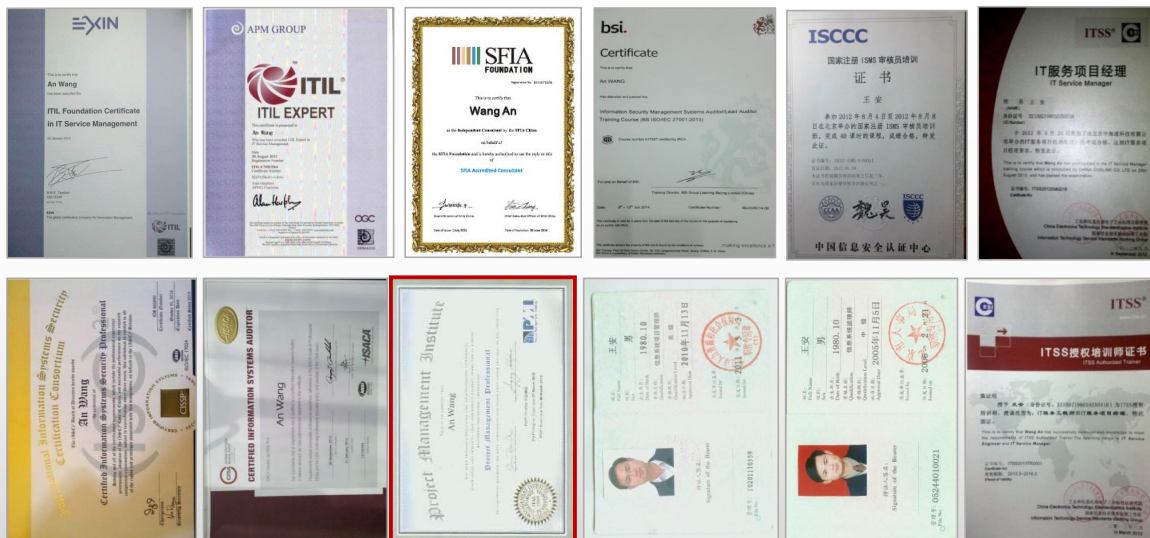
- 联想集团
- 中国建设银行
- 内蒙古自治区农村信用社联合社
- 昆仑银行
- 云南电网公司信息中心
- 中体彩科技
- 中体骏彩
- 锦州银行
- 陕西国际信托
- .....
- 中国银行
- TOYOTA金融
- 合众人寿
- 中原证券
- 中国广东核电集团
- 中石油数据中心勘探院
- 中国人民大学
- 山西罗克佳华工业有限公司
- 北京奔驰
- .....

### 资质及认可

- Project Management Professional (PMP)
- 信息系统项目管理师 (高级)
- 信息系统工程监理工程师 (中级)
- Certified Information System Security Professional (CISSP)
- ITIL EXPERT 授权讲师
- ITIL Foundation 授权讲师
- ITSS授权培训师
- ITSS服务项目经理
- Certified Information Systems Auditor (CISA)
- 信息安全管理体系主任审核员 (ISO27001 LA)
- SFIA
- 质量管理体系内审员
- 软件测试工程师

**51CTO学院**

## 王安先生获得国际证书和国内证书（部分示例）



**51CTO学院**

## 小调查

☞ 1、你工作几年？

☞ 2、有多少学员从事IT或工程建设相关工作？

☞ 3、你为何要考pmp？

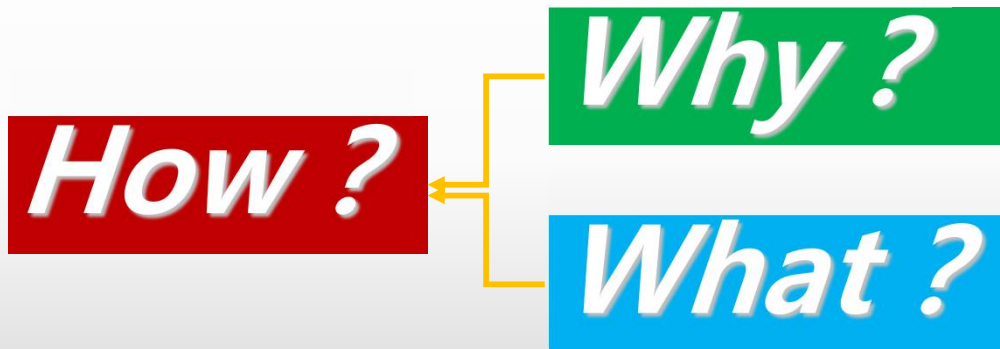
☞ 4、你是否了解pmp考试？



**51CTO学院**

## 考试万能策略

★★★★★★



51CTO学院

## 为什么报考？你为什么要学习PMP

*Why?*

为什么？

51CTO学院

# 一切皆项目



**51CTO学院**

## 项目管理学习方向-向上更专业、向下更成功



**51CTO学院**

## 项目管理的价值

PMP **解决** 你在项目管理中的 **烦恼**

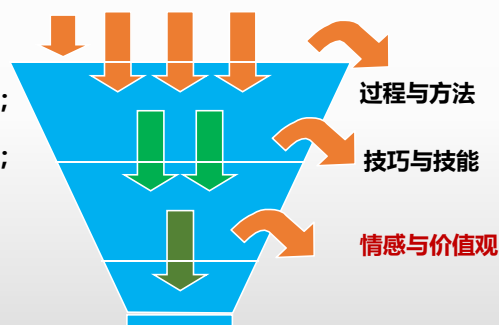
**计划**不当    **成本**超支    **进度**失控    **目标**不明    **无序**  
 质量不符    重复低效    范围不明    领导不力    约束不力  
 职责不清    激励不足    缺乏沟通    规章不全    **拖延症**

51CTO学院

## 项目管理的价值

学PMP, **解决** 不同阶段遇到的 **管理提升** 难题

- **理解**项目管理框架, **增强**项目管理认识;
- **掌握**项目管理方法, **提高**项目管控水平和管理能力;
- **熟悉**项目管理流程, **强化**项目管理执行力和穿透力;
- 项目管理= **科学**+ **艺术**;
- 认识自我, 掌握相对全面的一套**管控体系**;
- **项目经理的成功起点!**



**连接你我, 沟通未来!**

51CTO学院

## PMP的考试范围和题型分布

# What?

# 考什么?

**51CTO学院**

### PMP考试概述

**Project Management Professional (项目管理专业人士)**

&.PMP资格认证考试是对项目管理专业人员的一种非常**著名的资格认证**

&.由Project Management Institute ( PMI ) ( 项目管理协会 ) 设立于1984年创立PMP考试, 大概在2000年左右进入中国

&.每年**3、6、9、12**月份考试, 一年4次

&.**200**道中英文对照题目, 共**4**个小时

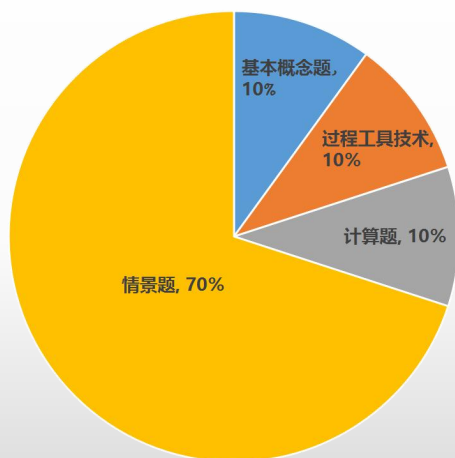
&.单选题, **4选1**

&.推荐按照中文做题, 不确定的内容通过英文Double Check

&.PMP的200道题中有**25**道预测题, 考生需要在175道题中答对106道 ( 61% ), 如果答对**131**道肯定通过

**51CTO学院**

## PMP考试概述(续)



51CTO学院

### •PMP的考试题型有如下四种：

- 1、基本概念题（10%左右）
- 2、过程工具/技术和输入输出题ITTO（10%左右）
- 3、情景题（70%）
- 4、计算题（10%）关于挣值判断、项目选择、购买或租赁决策、某合同类型的计算等

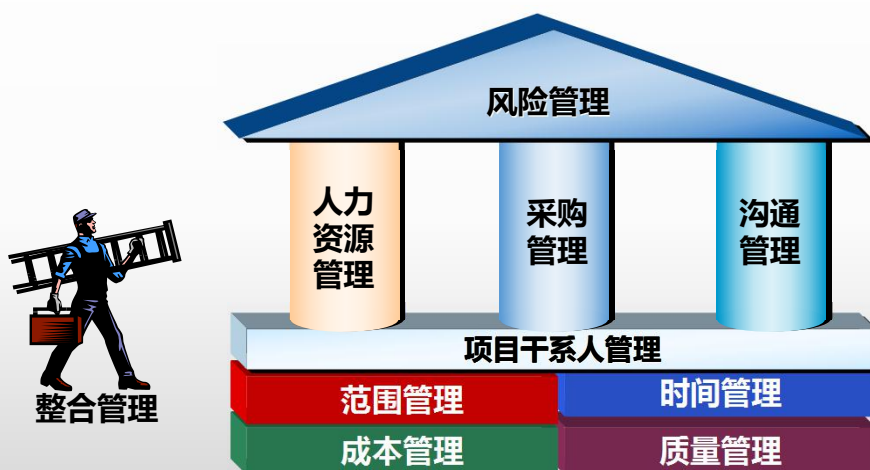
注：有些试题需要用管理方面的扩展知识作出回答

考点分布	题目数量	试题%
项目启动	26	13%
项目规划	48	24%
项目执行	60	30%
项目监控	50	25%
项目收尾	16	8%
职业与社会责任		
总计：200道题，100%		

## PMBOK五大过程组、十大知识管理域（十五至尊图）

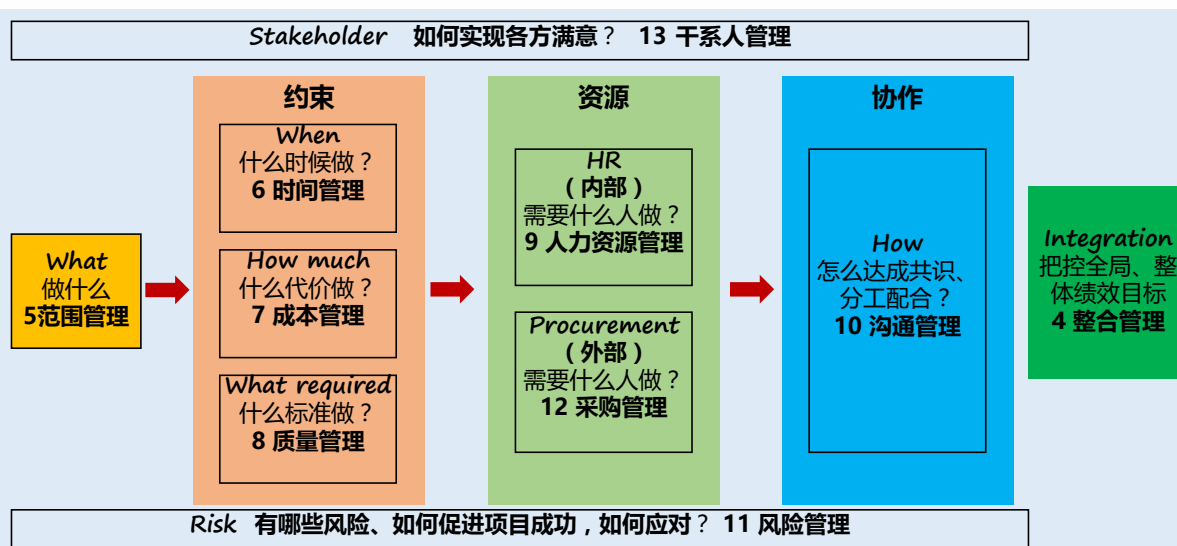
知识领域	项目管理过程组				
	启动过程组（2）	计划过程组（24）	执行过程组（8）	监督和控制过程组（11）	收尾过程组（2）
项目整合管理	制定项目章程	制定项目管理计划	指导与管理项目执行	监督项目工作 实施整体变更控制	结束项目或阶段
项目范围管理		规划范围管理 收集需求 定义范围 创建WBS		范围确认 控制范围	
项目时间管理		规划进度管理 定义活动 排列活动顺序 估算活动资源 估算活动持续时间 制定进度计划		控制进度	
项目成本管理		规划成本管理 估算成本 制定预算		控制成本	
项目质量管理		规划质量管理	实施质量保证	控制质量	
项目人力资源管理		制订人力资源管理	组建项目团队 建设项目团队 管理项目团队		
项目沟通管理		规划沟通管理	管理沟通	控制沟通	
项目风险管理		制订风险管理计划 风险识别 风险定性分析 风险定量分析 风险应对计划		风险监督和控制	
项目采购管理		编制采购管理计划	实施采购	控制采购	结束采购
项目干系人管理	识别干系人	编制干系人管理计划	管理干系人参与	控制干系人参与	

## PMP考核范围：五大过程组、十大知识领域、47个过程



51CTO学院

## 十大知识领域之间的关系



51CTO学院



# 如何多快好省一次性快速通过考试？

## How?

## 如何备考？

51CTO学院

### 如何轻松备考PMP：王安六步法



1	听课、学习	看别人怎么做
2	体会、思考	别人为什么这么做，哪些是我可以用的
3	实践、做题	上手尝试自己做
4	再思考	根据结果分析，我做的哪里好，哪里不好
5	磨砺、提升	怎么样才能做好，克服自己的短板，直面挑战和自己的弱点
6	评测	实践是检验真理（分数）的唯一标准

51CTO学院

## PMP学习认知四步曲

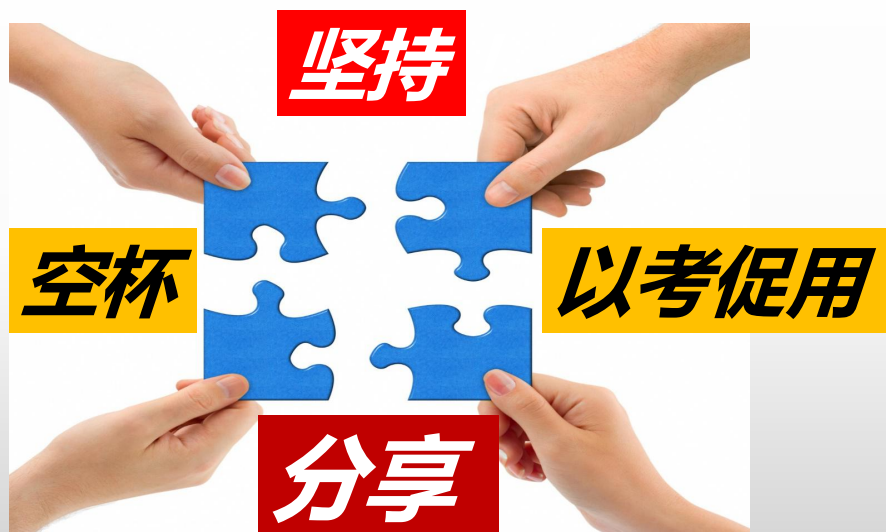


51CTO学院

		第1周	第2周	第3周	第4周	第5周	第6周	第7周	第8周	第9周	第10周	第11周	第12周	第13周
第一章	PMP考试概述													
第二章	项目引论													
第三章	项目影响和项目生命周期													
第四章	项目管理过程													
第五章	项目整合管理													
第六章	项目范围管理													
第七章	项目时间管理													
第八章	项目成本管理													
第九章	项目质量管理													
第十章	项目人力资源管理													
第十一章	项目沟通管理													
第十二章	项目干系人管理													
第十三章	项目采购管理													
第十四章	项目风险管理													
模考、直播	根据学员讨论需要安排主题，每期不少于4次						直播		模考	直播	模考	直播	模考	直播

51CTO学院

## 成年人学习四大特点



51CTO学院

## 王安老师能帮你做什么？

### 王安老师

- ① 帮助学员快速了解PMP这门考试，识别重点、难点；
- ② 使学员了解并掌握考试规律；
- ③ 按考试结构进行讲解，指导学员逐个击破；
- ④ 建立良好的备考氛围。
- ④ 学思想、建框架、懂应用、拆围墙。

### 我们自己

- ① 思想重视，必过决心！
- ② 认真复习，快速了解并掌握考试规律；
- ③ 加强背诵&理解，做历PMP模拟题，加强理解和总结；
- ④ 看书三遍，做800-1000道练习题。
- ⑤ 重在思维逻辑、轻在技能方法、促在思想转变、用在生活日常、方的始终。

**考试不是投机，相信自己的付出和努力！**

51CTO学院

不以改变提升和应用的培训都是耍流氓！

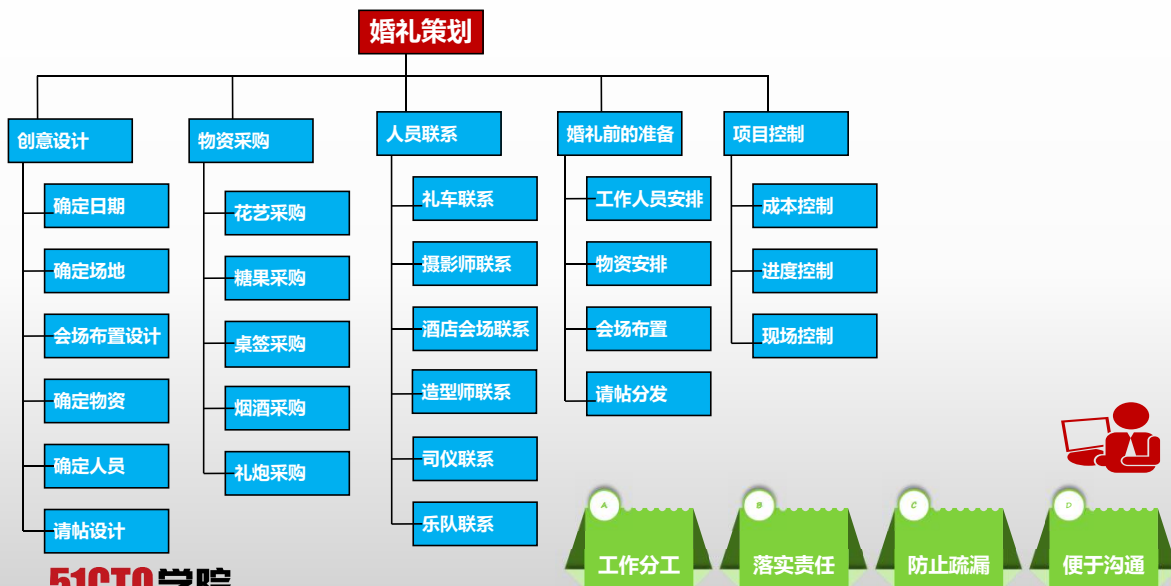
## 项目管理的核心价值观与方法论

- |                  |                   |
|------------------|-------------------|
| ① 成果交付（目标）       | ⑥ 恰到好处（范围、质量）     |
| ② 过程控制（规章、制度、方法） | ⑦ 合作共赢（人力、干系人、采购） |
| ③ 计划为纲（计划）       | ⑧ 互通有无（沟通）        |
| ④ 动态调整（监控、变更）    | ⑨ 未雨绸缪（风险）        |
| ⑤ 运筹帷幄（整合）       | ⑩ 资治通鉴（组织过程资产）    |

运用之妙、存乎一心（组织内外部环境）

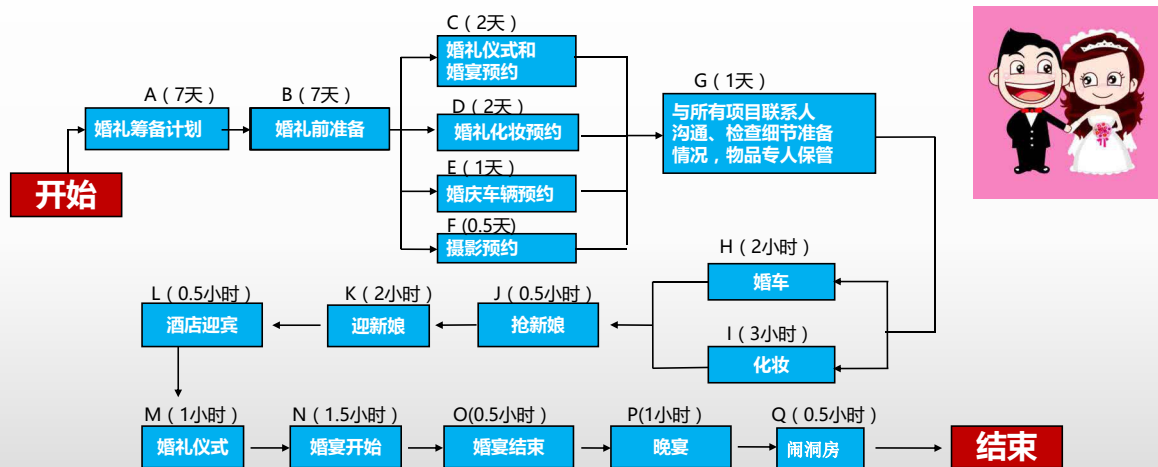
51CTO学院

### 如何运用所学？——婚礼的策划（WBS分解）



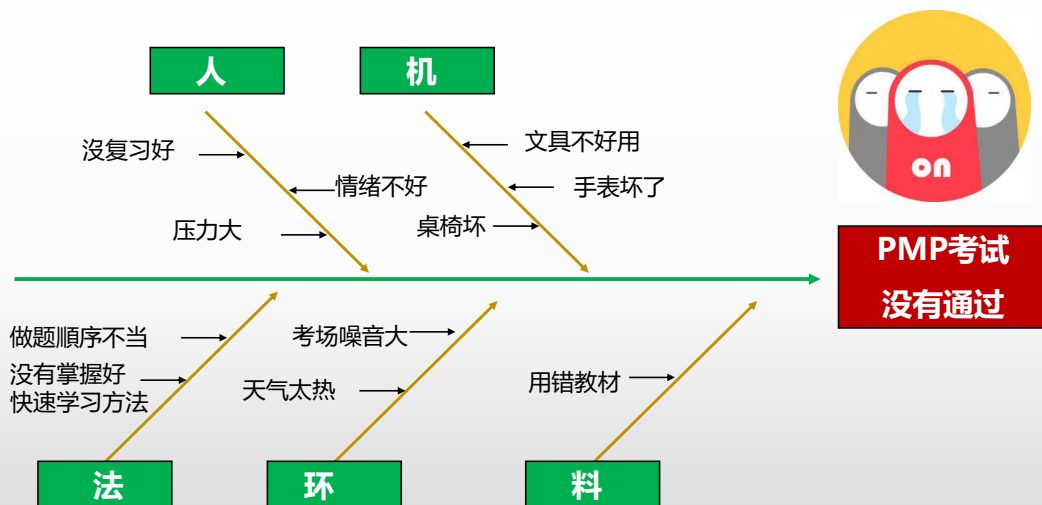
51CTO学院

## 如何运用所学？——婚礼的策划（网络图）



51CTO学院

## 如何运用所学？——鱼骨图



51CTO学院

## 如何运用所学？——实验设计、持续迭代创新

v1.0



典型校园单车款式，一场青春回忆

v2.0



最常见的 26 寸家用车，走向大众

v3.0



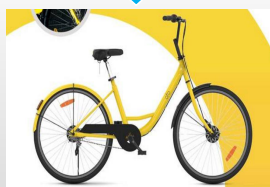
最常见一款面市

v1.1



校园异性车，书包终于有了归处

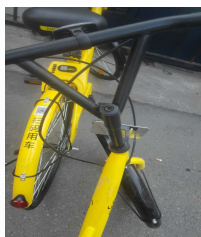
v3.1



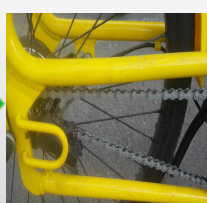
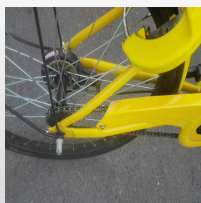
26 尺寸的家用车

51CTO学院

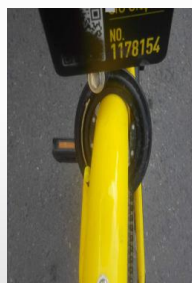
## 如何运用所学？——实验设计、持续迭代创新



更加健壮，更有安全感



防止链条脱落

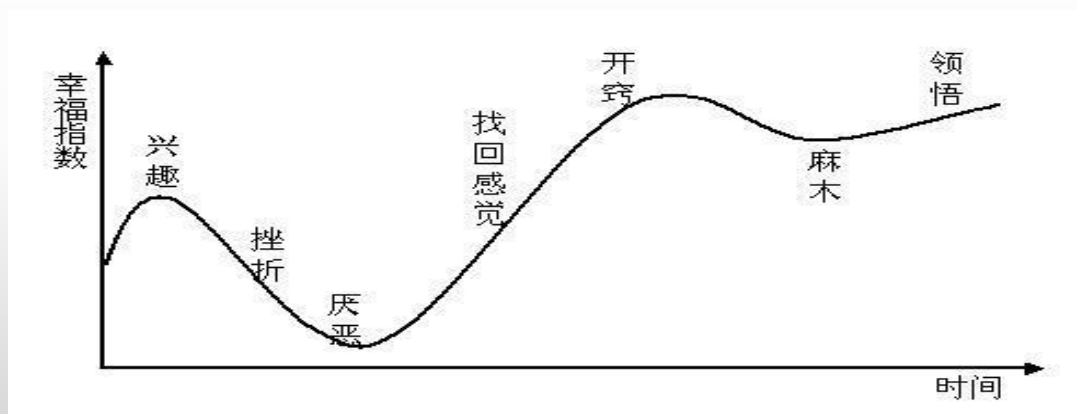


**适应型生  
命周期**

适应型生命周期：  
也称为变更驱动方  
法或敏捷方法，其  
目的在于应对大量  
变更，获取干系人  
的持续参与。

51CTO学院

## 原生动力、快乐分享、激扬人生



51CTO学院

谢谢

# Q&A

51CTO学院