

# APLICACIÓN Y SEGUIMIENTO ACCIONES CORRECTIVAS Y DE MEJORA

GGC - PD - 03 VERSIÓN 11

> PAGINA 1 DE 4

### 1. PROPÓSITO

Documentar los pasos para tratar las no conformidades reales y/o potenciales, analizar las causas, evaluar la necesidad de adoptar acciones, plantear acciones para posibilitar soluciones, seguimiento a las acciones tomadas en su contexto de conveniencia, adecuación, eficacia y cierre de la no conformidad.

### 2. ALCANCE

Debe ser aplicado por todas las autoridades y responsables de los procesos identificados en el sistema de gestión de la calidad.

### 3. RESPONSABLE

La autoridad y la responsabilidad frente a los mecanismos de control al documento es el Jefe de Calidad y la aplicación por parte de todos los responsables de los procesos.

### 4. DEFINICIONES:

Acción para eliminar la causa de una no conformidad y evitar que vuelva a ocurrir.		
Acción para mejorar el desempeño.		
Determinación de la suficiencia total de las acciones para cumplir los requisitos.		
Acción para eliminar una no conformidad detectada. Una corrección puede realizarse con anterioridad, simultáneamente, o después de una acción correctiva.		
Grado de alineación o coherencia de las acciones planteadas con el objetivo del proceso y de aquellos procesos interrelacionados.		
Cumplimiento de un requisito.		
Actividad recurrente para mejorar el desempeño.		
Incumplimiento de un requisito.		
Conjunto de actividades mutuamente relacionadas o que interactúan, que utilizan las entradas para proporcionar un resultado previsto.		
Resultado de un proceso.		
Necesidad o expectativa establecida, generalmente implícita u obligatoria.		
Conjunto de elementos interrelacionados o que interactúan.		

Nota: El proceso mediante el cual se establecen objetivos y oportunidades para la mejora, es un proceso continuo, y se identifican a través de: quejas, hallazgo de auditoria, revisión gerencial, indicadores de gestión, autoevaluación, acciones para mitigar riesgos y generar oportunidades (AMERGO), análisis de modo y efecto de la falla (AMEF) u otros medios, y generalmente conduce a la acción correctiva (AC) y/o de mejora (AM).



# APLICACIÓN Y SEGUIMIENTO ACCIONES **CORRECTIVAS Y DE MEJORA**

GGC - PD - 03 **VERSIÓN 11** 

> **PAGINA** 2 DE 4

para

### 5. POLÍTICAS

- 5.1El jefe del proceso auditado por cada acción de mejora es responsable de garantizar el seguimiento al plan de acción establecido v registrarlo.
- 5.3 Las acciones planteadas deben de subirse al SITE SGC, se debe notificar Gestion Calidad vía virtual, una vez se cierre la acción esta se imprime, se presenta a Gestion Calidad los soportes de ejecución de actividades y se archiva en el lugar destinado.

### 6. DESARROLLO

En el siguiente cuadro se relacionan los tipos de no conformidades y las acciones que se deben tomar para cada una de ellas.

#### **NO CONFORMIDAD REAL OPORTUNIDAD DE MEJORA** Cuando la situación obedece al no Cuando la situación obedece a sugerencias cumplimiento de un requerimiento (legal, de orden interno o externo que permitan normativo, contractual, de la organización), mejorar actividades y recursos en procesos se una necesidad o expectativa establecida para hace para aumentar la capacidad para cumplir el producto, proceso; Ejemplo producto, los requisitos; Ejemplo Sugerencias de un material o proceso fuera de especificaciones, auditor experto, de colaboradores internos que promuevan el mejoramiento de un hallazgo de auditoria, no cumplimiento de metas en indicadores, situación/evento/salida producto o proceso, sugerencias de Clientes No conforme. frente a eventos susceptibles de mejorar o cuando identifican se Genera una acción correctora: Solo se situación/evento/salida No conforme (causas) utiliza para dar continuidad al proceso en la matriz EPO, Oportunidades de mejora para el proceso. Genera una acción correctiva: Eliminar las

Genera una mejora

Las acciones correctivas, preventivas o de mejoramiento se pueden generar a partir de:

### **NO CONFORMIDAD ACTUAL**

BUZONES DE SUGERENCIAS (Interno y externo).

causas de no conformidad

No conformidades en la prestación de servicios detectadas al interior del proceso o en la interacción con otros. (1)

Desviaciones negativas (No cumplimientos) en el análisis de datos de los registros e indicadores de los procesos.



# APLICACIÓN Y SEGUIMIENTO ACCIONES CORRECTIVAS Y DE MEJORA

GGC - PD - 03 VERSIÓN 11

> PAGINA 3 DE 4

### NO CONFORMIDAD ACTUAL

Hallazgo de no conformidad en las auditorias internas de calidad o externas de calidad de segunda (Clientes) o tercera parte (Organismo de ley o certificador).

Decisiones generadas a partir de la revisión por parte de la Gerencia del comportamiento global del sistema de gestión de la calidad.

(1) Cualquier No Conformidad específica en la realización del servicio y aplicación en el proceso, tendrá el tratamiento especificado en el procedimiento de Control de situación/evento/salida no conforme GGC-PD-02.

## Identificación de Acciones de Mejora:

Las acciones de mejora pueden ser iniciadas a partir de las ideas del personal que hace parte del proceso, y que se considere que aportan valor agregado al mismo; algunas de las fuentes para la toma de estas acciones son:

- Mitigar riesgos y generar oportunidades (AMERGO)
- Revisión Gerencial
- Indicadores de gestión
- Autoevaluación del proceso



# GGC - PD - 03 VERSIÓN 11

# APLICACIÓN Y SEGUIMIENTO ACCIONES CORRECTIVAS Y DE MEJORA

PAGINA 4 DE 4

# Diagrama de flujo acciones correctivas o de mejora

FLUJOGRAMA	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	DOCUMENTO
INICIO			
Diligencia formato	Ingresar al site SGC Y diligencia el formato de acciones	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09
Analizar situacion e identificar tipo de accion a tomar	Se analiza la situación puntual y se establece si se va a tomar una acción correctiva o una acción de mejora	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09
Analizar si es AC o AM	Analizar el tipo de acción a tomar, acción correctiva (AC) o acción de mejora (AM)	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09
Análisis de causas	Utilizar una herramienta de análisis para identificar las causas del problema	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09
Definir acciones	Realizar plan de accion orientado a eliminar la causa raiz o al mejoramiento del proceso	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09
Seguimiento a las acciones	Seguimiento del balance correspondiente a la acción tomada	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09 y soporte de las actividades realizadas
La Accion es eficaz	Evaluar en que grado se cumplió el plan de acción planteado para determinar si la acción tomada fue eficaz o no	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09 y soporte de las actividades realizadas
Cierre de la no conformidad	Se realiza el cierre de la accion registrando fecha, nombre y cargo	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09 y soporte de las actividades realizadas
Impresión de documentos	Se imprime la accion y se entrega a gestion calidad una copia para reportar el cierre	Jefe de proceso	Formato de accione de mejora GGC-FT-09
FIN			

Aprobado por: Jefe de Calidad El día: 01 de Marzo de 2018