



CURRICULUM VITAE

Horacio Brizuela

- 👤 Ciudadanías: italiana, argentina
- ☎ (+39) 340 888 28 26
- ☎ (+54) 11 3375 48 83
- ✉ e-mail: horacio.brizuela@gmail.com

PERFIL

Consultor y Docente de Inteligencia Artificial. Gestor de la transformación digital, Project Manager.

Especialista en combinar la innovación con la gestión del cambio.

Posee más de 15 años de experiencia en estrategia de transformación digital y en gestión de amplias carteras de proyectos dirigidos a administraciones públicas y a la industria privada, en la Unión Europea y en Argentina.

Ha liderado y gestionado la calidad de múltiples PMOs con fuerte compromiso en entornos altamente complejos, dinámicos, y de gran exposición a stakeholders del más alto nivel institucional en Empresas, Gobiernos y Agencias supra-nacionales. Ha definido exitosamente metas y productos en proyectos de alta innovación en contextos de incertidumbre y cambio.

Ha logrado articular estrategias, herramientas de análisis de los ciclos de vida de las innovaciones, teoría del cambio, planes de impacto, metodologías de gestión de proyectos, de análisis de impactos económicos empresariales, gestión de calidad y riesgos y comunicación de alta exposición. Utiliza altos estándares empresariales en todas las áreas.

Como especialista en la implementación de metodologías Agile, Scrum y Kanban, ha generado resultados de alto impacto. Ha utilizado diversas herramientas, incluyendo Jira y Confluence para optimizar flujos de trabajo complejos. Es experto en la armonización de criterios de trabajo y de la gestión documental. Es experto en Earned Value Management, tanto para proyectos como para portafolios de proyectos. Su amplia experiencia demuestra gran capacidad para liderar equipos multifuncionales, adaptarse a requisitos muy cambiantes y ejecutar estrategias escalables que impulsan la mejora continua y el éxito de los proyectos. Su gran transparencia, “accountability”, y su adaptabilidad a requerimientos cambiantes de variados sectores y tipos de clientela, han posibilitado que se le confíen diseño de estrategias y gestión de proyectos extremadamente complejos en roles de alta exposición.

Su carrera ha sido profundamente influenciada por altos estándares aprendidos en Europa, donde ha trabajado durante más de 10 años en una organización líder de innovación tecnológica con impacto en el ecosistema tecnológico-industrial, público y científico. Ha consolidado su enfoque en la gestión de proyectos de TI y fortalecido competencias técnicas en entornos complejos, con una fuerte vocación de trabajo en equipo para alcanzar objetivos significativos. Durante su trabajo en CINECA, Italia, ha diseñado y gestionado el Proyecto de Gestión de la Información para la Agencia Espacial Europea. En Argentina, ha sido Director Nacional (gestión estratégica) en el Ministerio de Modernización de la Nación, donde desplegó sus capacidades con una visión integral de la transformación del Estado, diseñando proyectos de impacto nacional en procesos macro estructurales. Ha sido Project Manager de la transformación digital del Instituto Nacional de la Administración Pública en Argentina, cumpliendo todos los objetivos en cronograma, alcance y presupuesto, y contribuyó a la comunicación del proyecto ante la Presidencia de la Nación y todos los niveles centrales del Estado, con alta exposición y en perfecto funcionamiento técnico. Ha asesorado al Ministro y Vice Jefe de Gabinete de la República, y a sus Secretarios de Estado, respecto a grandes acciones específicas, y ha teniendo visibilidad exhaustiva del entero portafolio de proyectos digitales de la Administración Pública Nacional. Ha ocupado también el cargo de Coordinador de Operaciones de Ciberseguridad a nivel nacional.

Como asesor de ARSAT, ha realizado proyectos de transformación digital en el Área de Administración y Finanzas de la Empresa, liderando el desarrollo de herramientas de gestión de numerosas actividades internas y su reporte digital al accionista. Se ha especializado en diseño de sistemas de monitoreo de performance tanto en el Estado como en la Empresa. Ha plasmado las metodologías de mejora de la performance para la erogación de valor público y privado en sistemas de seguimiento con exigentes métricas. Desde ARSAT ha sido enviado en Comisión de Servicios al Ministerio de Salud de la Nación, donde ha diseñado el Proyecto de Infraestructura de Telecomunicaciones Satelitales para la Asistencia Sanitaria Primaria en Argentina, impactando en 2000 centros del país. También fue enviado a la Jefatura de Gabinete de Ministros, donde ha diseñado el Proyecto de Infraestructura para Cómputo de alto Rendimiento de la Nación, logrando ante el Banco Mundial su aprobación.

Posee una sólida formación académica en Administración de Empresas y competencias avanzadas en gestión de proyectos y rendición de cuentas financieras, desarrolladas a través de roles de responsabilidad en el ámbito público y privado. Experto en contabilidad de costos, reportes financieros y gestión de presupuestos, tiene un profundo conocimiento de las normativas y estándares europeos para la gestión de costos.

A lo largo de su carrera, ha adquirido habilidades prácticas en la gestión de requisitos, arquitectura de sistemas y metodologías de ingeniería de sistemas, lo que le permite colaborar con equipos técnicos en proyectos complejos.

En constante actualización sobre tecnologías emergentes, gracias a su carrera de Física, posee un sólido dominio teórico y práctico de los algoritmos de la Inteligencia Artificial, el Deep Learning, incluidas competencias en redes neuronales convolucionales (CNN), redes neuronales recurrentes (RNN) y modelos de lenguaje de gran escala (LLM). Optimiza modelos para diversos escenarios aplicativos y gestiona métricas de rendimiento e hiper-parámetros.

EXPERIENCIA LABORAL

Asesor y Profesor de Inteligencia Artificial - Agente Civil, Ejército Argentino, Buenos Aires, Argentina

Noviembre 2024 – presente

Roles y responsabilidades

- (Noviembre de 2024 - presente) Profesor de Transformación Digital e Inteligencia Artificial en la Dirección General de Comunicaciones, Informática y Ciber Defensa. Encargado de la estrategia de Inteligencia Artificial.

Actividades realizadas:

- Redacción de la Estrategia de Inteligencia Artificial al servicio de la Defensa.
- Redacción del Plan de Implementación de la Inteligencia Artificial.
- Redacción del Plan de Desarrollo de Software para Inteligencia Artificial.
- Asesoramiento para la preparación de prototipos de Inteligencia Artificial en entornos locales.

Stakeholders involucrados: Dirección General de Comunicaciones, Informática y Ciber Defensa del Ejército Argentino. Ministerio de Defensa de la Nación.

Asesor, ARSAT Empresa Argentina de Soluciones Satelitales S.A., Buenos Aires, Argentina

Junio 2018 – Julio 2024

Roles y responsabilidades

- (2018 - 2020) Asesor y Project Manager en la Dirección de Administración y Finanzas. Encargado de la estrategia digital para la gestión de calidad de la Dirección. Implementación de proyectos.
- (2021) Asesor y Project Manager en el cliente Ministerio de Salud. Responsable de la Estrategia de Salud Digital de la Nación. Implementación de proyectos.
- (2022) Asesor y Project Manager en la Oficina del Jefe de Gabinete de Ministros.
- (2022 - 2024) Asesor y Project Manager en la Secretaría General de ARSAT. Colaborador con la estrategia y asesoramiento al Directorio.

Proyectos

(2021 - 2022) Diseñador de proyectos, redactor de propuestas y negociador para el Proyecto de Infraestructura Nacional de Conectividad de última milla y HPC con el Banco Mundial.

Fondos obtenidos (junto con el equipo de negociación): USD 200 millones.

Alcance: Conectividad de última milla, infraestructura HPC en centros modulares, capacitación para roles técnicos.

Actividades realizadas:

- Análisis de la necesidad de conectividad de última milla en todo el territorio y de capacidad de cálculo para universidades nacionales, el sistema científico y el sector industrial.
- Línea de base con análisis multidimensional que incluye un análisis microeconómico de cadenas de valor y un análisis macroeconómico agregado por regiones.
- Evaluación de las necesidades de diversos sectores industriales.
- Análisis de tendencias emergentes en la adopción de tecnología.
- Análisis de las necesidades computacionales del clúster industrial y científico, abarcando instituciones como la Comisión Nacional de Energía Atómica, el proyecto de protonterapia, bioinformática, medicina nuclear, procesamiento de imágenes, y las necesidades de la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CNEA), el ente meteorológico nacional, así como las industrias mineras y del litio.
- Análisis de brechas y diseño del proyecto.
- Plan estratégico para la instalación de la infraestructura HPC.
- Colaboración con expertos en análisis de impacto ambiental.
- Definición de la política de precios para los futuros servicios de centro de datos y planificación financiera.
- Preparación del Plan del Proyecto, plan de informes y plan de Aseguramiento de Calidad.
- Negociación con actores científicos y tecnológicos clave: como la Dirección de Red Nacional de Banda Ancha y la Dirección de Centro de Datos (ARSAT), el Polo Tecnológico PITBA, la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA), la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), INVAP, el Instituto

de Física Nuclear Balseiro, la Red Nacional de Centros de Radioterapia y el Proyecto Nacional de Protonterapia.

- Negociación con la entidad financiadora, el Banco Mundial, que aprobó la propuesta en su totalidad.

(2021 - 2022) Diseño y gestión del proyecto “Conectividad Satelital 2022 para el Ministerio de Salud” para 2000 Centros de Atención Primaria de la Salud (CAPS).

Fondos obtenidos: USD 10,4 millones.

Alcance: Proveer conectividad satelital a 2000 Centros de Atención Primaria de la Salud (CAPS) ubicados en áreas rurales y zonas montañosas remotas con escasa conectividad, identificadas en colaboración con el Ministerio de Salud.

Actividades realizadas:

- Línea de base de la conectividad en todo el territorio nacional.
- Análisis de brechas.
- Redacción de los requisitos para las bandas de conectividad satelital (Ka o Ku) de acuerdo con la geolocalización de los beneficiarios y las áreas de cobertura (footprints) de los satélites disponibles.
- Colaboración en la definición del presupuesto y negociación y gestión contractual.
- Planificación operativa, coordinación y monitoreo junto con la PMO de operaciones terrestres para la instalación y configuración de antenas V-SAT, activación de los servicios satelitales, en estrecha colaboración con la PMO del Centro de Operaciones Satelitales de ARSAT.
- Coordinación del desarrollo de software específico para la gestión de los datos del proyecto.
- Colaboración en la implementación de un panel de control georreferenciado para la gestión de instalaciones terrestres y la activación de servicios satelitales en cada centro de salud y supervisión de la instalación del panel junto con el equipo técnico operativo.
- Gestión de los stakeholders internos y externos y comunicación del proyecto (de alta visibilidad y exposición).
- Interacción con los responsables de la supervisión de informes del proyecto.
- Puesta en marcha de los servicios según el cronograma, incluso durante crisis sanitarias globales, y en conformidad con el presupuesto asignado para todo el alcance del proyecto.
- Análisis de impactos ex post (impacto social logrado): recopilación de estadísticas y retroalimentación de los usuarios.
- Integración operativa con el Sistema Nacional de Telemedicina (Telesalud), Ministerio de Salud.

Stakeholders involucrados: Ministerio de Salud de la Nación, Ministerio de Economía, Oficina del Jefe de Gabinete de la Presidencia de la República, Ministerios de Salud de diversas provincias, ARSAT (Dirección de Centro de Datos, Departamento de Administración y Finanzas, Dirección de Operaciones Satelitales, Dirección de Desarrollo de Software).

(2018 - 2019) Project Manager, diseño e implementación del software de monitoreo de KPIs empresariales
Alcance: Monitoreo de los KPIs de rendimiento para las áreas de Administración y Control, Planificación, Presupuestación, Gestión de Calidad y Riesgos, y Operaciones Terrestres.

Actividades realizadas:

- Organización y coordinación de la PMO.
- Uso de metodologías Agile.
- Uso de métodos PMI, en particular, Earned Value Management, informes para correcciones y gestión de riesgos.
- Diseño y gestión del desarrollo de software. Definición de los requisitos y procedimientos de recopilación de datos. Utilización de arquitectura con SYSML/UML para garantizar una estructura robusta y clara. Gestión de la trazabilidad de los requisitos y uso de modelado de procesos de negocio (Business Process Modelling).
- Gestión del cronograma para asegurar el cumplimiento de los plazos en el desarrollo y la implementación del software.

Stakeholders involucrados: Directores de las áreas de Administración y Control, Planificación y Presupuestación, Gestión de Calidad y Riesgos, Operaciones Terrestres, y Dirección de Centro de Datos.

(2018 - 2020) Project Manager, diseño e implementación del sistema de software de monitoreo para nuevos proyectos
Alcance: Monitoreo del progreso de nuevos proyectos de software para la Administración Pública.

Actividades realizadas:

- Organización y coordinación de la PMO.
- Uso de metodologías Agile.
- Uso de métodos PMI, en particular, Earned Value Management, informes para correcciones y gestión de riesgos.
- Diseño y gestión del desarrollo de software.
- Definición de requisitos y procedimientos de recopilación de datos. Se definieron funcionalidades de carga de fichas de proyectos provenientes en diferentes formatos, con visualización y actualizaciones periódicas. Incluye integración para la carga de datos en el Tablero Nacional de Proyectos.
- Gestión del cronograma para asegurar la ejecución oportuna de cada fase del proyecto.

(2019 - 2020) Project Manager, diseño e implementación del sistema de análisis de costos del Centro Nacional de Datos
Alcance: Sistema informático de contabilidad de costos del Centro de Datos.

Actividades realizadas:

- Organización y coordinación de la PMO.
- Uso de metodologías Agile.

- Diseño de la contabilidad analítica abarcando costos directos, indirectos, centros de costo y asignación de costos.
- Diseño, desarrollo y gestión de la implementación del sistema de contabilidad de costos para la unidad de negocio del Centro de Datos.
- Gestión del cronograma. El sistema fue aprobado por el Director del Área de Administración y Finanzas.

(2019 - 2020) Project Manager, diseño e implementación del sistema de pricing para servicios del Centro de Datos
Alcance: Módulo de sistema informático de pricing para los servicios del Centro de Datos.

Actividades realizadas:

- Organización y coordinación de la PMO.
- Uso de metodologías Agile.
- Definición de la política de precios para los servicios del Centro de Datos.
- Diseño y gestión del desarrollo del sistema de software para la implementación del módulo de pricing.

(2018 - 2019) Project Manager, configuración e instalación del sistema de e-learning corporativo (equipo de gestión de calidad)

Alcance: Capacitación en gestión de calidad para el personal.

Actividades realizadas:

- Organización y coordinación de la PMO.
- Uso de metodologías Agile.
- Diseño del servicio de formación en línea.
- Supervisión de la producción de contenidos audiovisuales.
- Gestión de la configuración de la plataforma edX.
- Gestión de la entrega del servicio de formación a través de la plataforma.

(2018 - 2019) Otras actividades de gestión empresarial:

- Oficial de Riesgo y Calidad: Supervisión de calidad de la Red Federal de Fibra Óptica y monitoreo y resolución de anomalías satelitales.
- Elaboración de la Matriz de Riesgo Operativo para la gestión de riesgos en la organización.

Coordinador de Operaciones de Ciberseguridad, Secretaría de Infraestructura y Estado Digital, Ministerio de Modernización, Presidencia de la Nación, Buenos Aires, Argentina

Cargo ad hoc desde enero de 2018 hasta mayo de 2018 con el fin de redactar documentos de urgente necesidad en la Coordinación de Ciberseguridad de la Nación

Funciones desempeñadas:

Elaboración de la estrategia y políticas nacionales de ciberseguridad: Diseñó la estrategia de ciberseguridad para el país, asegurando que cumplieran con los estándares internacionales en el ámbito de la seguridad digital.

Gestión de la recopilación de datos para la línea base en infraestructuras críticas: Supervisó la recopilación de datos para establecer una línea base de ciberseguridad en diversas infraestructuras críticas, incluyendo plantas nucleares, aeropuertos, instalaciones militares y gubernamentales, ARSAT (empresa nacional de telecomunicaciones), centrales hidroeléctricas y sistemas de control de transporte.

Proyecto

(2018) Diseño de la arquitectura IT para el Sistema de Gestión de Datos de Ciberseguridad para la Administración Pública Central.

Descripción del proyecto: Diseño de alto nivel (High Level Design) para un sistema de software de gestión de datos, como parte de un sistema amplio de protección del centro de datos. Este diseño se realizó conforme a los requisitos previamente establecidos en 2017 y fue aprobado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Ámbito: Arquitectura del componente de gestión de datos en el sistema informático de ciberseguridad, con especial enfoque en la protección del centro de datos contra ataques cibernéticos y en una completa gestión de datos.

Actividades realizadas:

- Organización y coordinación de la PMO.
- Aplicación de los requisitos operativos y funcionales.
- Colaboración con arquitectos, desarrolladores y responsables de los equipos SOC y CERT.
- Implementación de la arquitectura diseñada para representar las relaciones entre negocio, ciberseguridad e infraestructura.
- Aplicación de la metodología Model-Based Systems Engineering (MBSE), que permitió la verificación automática de las matrices de trazabilidad entre los requisitos funcionales y no funcionales, con modelado de extremo a extremo y seguimiento de especificaciones. Uso de UML, SYSML y BPMN.
- Los documentos producidos fueron conformes a CMMI.
- Evaluación de costos de desarrollo y aseguramiento de calidad (QA).

Stakeholders involucrados: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), Ministerio de Modernización, Equipos técnicos de ciberseguridad, Equipos de arquitectura y desarrollo de software, Equipo del centro de datos.

Director Nacional: Coordinador de Gestión Estratégica, Ministerio de Modernización, Presidencia de la Nación, Buenos Aires, Argentina
Marzo 2016 – Junio 2018

Actividades generales realizadas:

- Colaboró en la Estrategia Digital y en la redacción de la Agenda Digital de la República.
- Asesoró a tres Secretarías de Estado: Modernización Administrativa, Recursos Humanos e Innovación Pública.
- Contribuyó en la implementación del Dashboard de Monitoreo de Proyectos Nacionales (recopilación, armonización y análisis de datos) utilizando fuentes de datos provenientes de toda la administración central nacional.
- Lideró el diseño e implementación del Proyecto Cultural “Teatro Visual” para promover el valor y la cultura de la transformación digital entre estudiantes, ciudadanos e instituciones mediante una producción audiovisual participativa (Tecnópolis, 2016).
- Desarrolló actividades internacionales para explorar acuerdos de colaboración.

Proyectos

(2016 - 2017) Project Manager del proyecto "Centro Digital del Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)" para la formación de los empleados de la Administración Pública.

Alcance: Formación en línea para el 100% del personal de la Administración Pública (208.000 agentes).

Actividades realizadas:

- Organización y coordinación de la PMO.
- Uso de metodologías Agile.
- Uso de métodos PMI, en particular, Earned Value Management, informes para correcciones y gestión de riesgos.
- Análisis de los servicios digitales del INAP y análisis de brechas (Gap Analysis).
- Definición de los requisitos, diseño y arquitectura de la plataforma digital “Capacitacion-INAP” para e-learning con SYSML/UML. Gestión de la trazabilidad de los requisitos.
- Funcionalidades: a) Interacción con el sistema informático para la gestión de créditos de carrera de los empleados de la Administración Pública, incluyendo los roles de la alta dirección. b) Portal para inscripción en cursos. c) Ejecución de los cursos. d) Análisis de e-learning.
- Coordinación del desarrollo del software del sistema y de la producción de contenidos digitales.

- Coordinación de la preparación de la infraestructura (servidores, bases de datos, balanceo de carga, servicios de red) y de la puesta en producción del sistema en el Datacenter.

Stakeholders involucrados: Instituto Nacional de Administración Pública (INAP), Ministerio de Modernización, equipos técnicos del Datacenter.

(2017) Gestión de Requisitos para sistema de software de descubrimiento en Ciberseguridad para la Administración Pública central.

Alcance: Requisitos operativos y funcionales para el sistema de Ciberseguridad.

Actividades realizadas:

- Estudio de las fuentes de datos, sus formatos y las funcionalidades de recopilación de datos, descubrimiento, detección de incidentes, gestión de políticas de protección proactiva y reactiva, gestión de riesgos e incidentes, y sistemas de visualización en tiempo real.
- Análisis de las necesidades de infraestructura del Data Center.
- Identificación y documentación de los requisitos técnicos para desarrollo futuro.
- Colaboración con arquitectos, desarrolladores de software y responsables de NOC, SOC y CERT.
- Aplicación de la metodología Model-Based Systems Engineering (MBSE); verificación de matrices de trazabilidad entre diferentes requisitos; modelado end-to-end con seguimiento de las especificaciones.
- Evaluación de los costos de desarrollo y de QA.

Stakeholders involucrados: Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDP), Datacenter ARSAT, Ministerio de Modernización, equipos técnicos de Ciberseguridad, equipos de arquitectura y desarrollo de software.

Los requisitos fueron aprobados por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (UNDP).

(2016 - 2017) Gestión de Requisitos para sistema informático del tablero nacional de proyectos digitales de la Administración Pública.

Alcance: Monitoreo del grado de avance de proyectos de transformación digital de la Administración Pública, para el 100% de los proyectos digitales (más de 150) de la Administración Pública central (a nivel de subsecretarías, secretarías y ministerios).

Actividades realizadas:

- Colaboración en el diseño de alto nivel del sistema.
- Colaboración con la PMO nacional. Uso de metodologías Agile.
- Funcionalidades: Gestión, por Ministerio y Dirección, de presupuesto, rendición de cuentas con funcionalidades avanzadas de asignación de costos, gestión de cronograma, gestión del valor ganado (Earned Value Management), alertas para corrección de proyectos y gestión de riesgos asociados.
- Stakeholders involucrados: Ministerio de Modernización, todos los ministerios nacionales y la Jefatura de Gabinete de Ministros.

***Consultor autónomo, gestión de proyectos IT y transferencia tecnológica, Buenos Aires, Argentina
Enero 2013 – Febrero 2016***

Cientes y proyectos:

Universidad Católica de Córdoba, Argentina: Desarrollo de un plan de transferencia tecnológica para el sector industrial (IT, robótica, energía).

Universidad Blas Pascal, Córdoba, Argentina: Elaboración de un plan de e-learning.

Desarrollo independiente: Diseño y desarrollo de un sistema de software para la protección de datos, incluyendo gestión de usuarios, creación, eliminación y modificación de datos, administración de tratamientos y responsables de tratamiento, y gestión de estándares de procesos a lo largo del ciclo de tratamiento de datos.

ICDA Business School: Consultoría y cursos de innovación.

Universidad de Reading, UK: Investigación en innovación y proposal-writer para la UE.

(2003 – 2012) Tecnólogo y colaborador en proyectos, CINECA Centro de Supercálculo HPC de la República Italiana, Bolonia, Italia

(2003 – 2010) Tecnólogo, CINECA, Bolonia, Italia

(2011 – 2012) Colaborador en proyectos, CINECA, Bolonia, Italia

Actividades generales realizadas:

- Participó en actividades de investigación sobre gestión del conocimiento y análisis de datos.
- Colaboró en el diseño y desarrollo de prototipos para la gestión de información aplicada al análisis de bases de conocimiento utilizando diversas técnicas.
- Contribuyó en la redacción de propuestas y en la comunicación con socios para proyectos europeos en museos virtuales, ciencia y patrimonio cultural.
- Apoyó la gestión de varios proyectos de soporte científico y cultural, así como de proyectos IT financiados por la Unión Europea, incluyendo actividades de gestión de proyectos y rendición de cuentas.
- Contribuyó en la gestión de proyectos de gestión de información.

Proyecto de Gestión de la Información para la Agencia Espacial Europea (ESA).

Presupuesto obtenido: 0,4 millones de euros.

Actividades realizadas:

- Gestión de la firma del contrato y planificación del proyecto.
- Despliegue de operaciones en coordinación con los diferentes stakeholders del proyecto.
- Monitoreo del avance de las operaciones en colaboración con perfiles técnicos y contables.
- Preparación de entregables y gestión documental de los outputs del proyecto.

- Gestión de la comunicación del proyecto mediante presentaciones a grupos de expertos, representando al cliente.

Stakeholders involucrados: Agencia Espacial Europea: Chief Financial Officer, Director de Gestión de Información, Director del Área de Procesos.

Otras actividades

- Aplicó metodologías analíticas ejecutivas y competencias de análisis de innovación IT como cliente EXP de Gartner. Presentó proyectos de CINECA e interactuó con los gerentes de GARTNER para obtener invitaciones para presentar a CINECA en eventos europeos de Gartner.
- Colaboró en la presentación de proyectos de CINECA en eventos internacionales: Symposium y Summits de Gartner sobre Portales, Colaboración y Gestión de Contenidos, y Gestión del Conocimiento. Participó en el Higher Education Summit, incluyendo proyectos de CINECA en sesiones de trabajo peer-to-peer.
- Participación en el Summit de Gartner sobre Tecnologías para la Defensa en 2005 y 2006, presentando tecnologías de análisis de información de CINECA.
- Actuó como formador/tutor empresarial para dos tesis de Maestría en Ingeniería de la Innovación en la Universidad de Bolonia.
- Colaboró en estrategias para la expansión internacional del proyecto de e-learning L2L.
- (2009 - 2012) Desarrolló relaciones públicas a nivel internacional para facilitar acuerdos de colaboración en e-learning, organizando visitas de las autoridades de la Universidad Blas Pascal (Córdoba, Argentina) a la sede de CINECA (Casalecchio di Reno, 2012).
- (2010 - 2013) Desarrolló relaciones públicas a nivel internacional para analizar la viabilidad de acuerdos de colaboración en Sistemas de Información para la Salud y gestión de la información. Organizó reuniones con el Ministerio de Salud de Argentina, la Universidad Católica de Córdoba y la Clínica Reina Fabiola de Córdoba, con la presencia de expertos de CINECA. Además, impulsó procesos de colaboración con la Comisión Nacional de Energía Atómica (CNEA), la Comisión Nacional de Actividades Espaciales (CONAE), la empresa de tecnología satelital y física médica INVAP, el Instituto Balseiro (para cálculo científico) y la empresa de Oil & Gas YPF.

EXPERIENCIA COMO DOCENTE UNIVERSITARIO

(2007, 2008) Colaboración ad honorem con la Universidad de Bolonia, Italia. Tutor empresarial en CINECA para dos tesis de Maestría en Ingeniería de la Innovación.

(1989-1995) Profesor de Física y Matemáticas en la Facultad de Ciencias Exactas de la Universidad Nacional de Catamarca, Argentina.

(1987-1996) Profesor de Física y Matemáticas en la FAMAF, Facultad de Matemática, Astronomía y Física de la Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

CERTIFICACIONES

Professional Certificate in Architecture and Systems Engineering, Complex Systems.

(2016 -2017) Massachusetts Institute of Technology (MIT), Educación a Distancia (d.I.), USA.

Certified Development Project Manager

(2014) PM4DEV Academy, Atlanta, Educación a Distancia (d.I.), USA. PM4DEV es PMI-compliant.

PM4DEV es Registered Education Provider (R.E.P.), aprobado por el Project Management Institute (PMI)

<https://www.pm4dev.com/elearn/cdpm.html>

FORMACIÓN UNIVERSITARIA

Licenciado in Física

(1981 – 1986) Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

Executive Master en Finanzas, Administración y Control (EMAFC)

(2007) Bologna Business School, Universidad de Bolonia, Italia.

Principios contables nacionales italianos e internacionales, International Financial Reporting, Contabilidad analítica con centros de costo, costos directos e indirectos, Overheads, Costeo ABC, Rendición de cuentas y control, Técnicas avanzadas de presupuestación, Administración de proyectos, empresas y grupos de empresas, Corporate Finance.

Master in Business Administration (MBA)

(2004 – 2005) Bologna Business School, Universidad de Bolonia, Italia.

Formación terciaria: Profesor de Filosofía y Ciencias de la Educación

(1986 – 1992) Instituto Católico del Profesorado, Córdoba, Argentina.

FORMACIÓN PROFESIONAL

Formación en Project Management

Effective Project Management

(2014) PM4DEV Academy, Atlanta, a Distancia (d.I.), USA. PM4DEV es PMI-compliant.

Fundamentals of Project Management

(2014) PM4DEV Academy, Atlanta, (d.I.), USA. PM4DEV es PMI -compliant.

Project Design, Monitoring and Evaluation

(2014) PM4DEV Academy, Atlanta, (d.I.), USA. PM4DEV es PMI-compliant.

Adaptive Project Management

(2014) PM4DEV Academy, Atlanta, (d.I.), USA. PM4DEV es PMI-compliant.

Gestor de Proyectos Europeos

(2003) Universidad Politécnica de Madrid, España.

Formación en Tecnología

Certificación Profesional en Arquitectura e Ingeniería de Sistemas

(2016 -2017) Massachusetts Institute of Technology (MIT), a distancia (d.I.), USA.

Ingeniería de Sistemas Basada en Modelos (Model-Based Systems Engineering), SysML, Requisitos funcionales, Documentación estándar, Arquitectura de Sistemas, Cálculo y solución de Trade-Offs técnico-económicos, Matriz de Diseño.

Inteligencia Artificial: Curso de Postgrado en Redes Neuronales

(2023) FAMAF-UNC, Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

Aprobado con calificación 10/10.

Temas: Modelos matemáticos de neuronas, Sistemas Dinámicos No Lineales, Machine Learning, Redes Feed-Forward, Redes Recurrentes, Deep Learning, Gradient Descent, arquitecturas CNN, RNN, Encoders, Transformers, LLMs, optimización de hiperparámetros, gestión de la precisión. Uso de PyTorch, TensorFlow, Keras, Numpy.

Autor del Trabajo Científico Académico Tecnológico: “Uso de Redes Neuronales Convolucionales para la clasificación automática de grandes cantidades de imágenes. Determinación de los requisitos y recursos para el tratamiento de grandes colecciones”.

Diploma Universitario en Python (avanzado)

(2023) Universidad Tecnológica Nacional (UTN), Facultad Regional Buenos Aires, Argentina.

Enterprise Architect Modeller

(2014) Sparx Systems India (d.I.).

Cursos y Diplomas orientados a análisis de contexto multidimensional para proposal writing, negociación de proyectos y gestión de stakeholders

Diploma en Administración Pública

(2017) Universidad de San Andrés, Buenos Aires, Argentina.

Especialización en gestión de programas y proyectos para organismos de la Administración Pública.

Gestión de Consejos No Profit

(2017) Kennedy School, Universidad de Harvard, Educación a Distancia (d.I.), EE. UU.

Competencias desarrolladas: Negociación para la creación de valor público.

Personas y Sociedad

(2015) Universidad de Oxford, Educación a Distancia (d.I.), Reino Unido.

Competencias desarrolladas: Análisis de tendencias sociales.

Emprendimiento Social

(2014) Universidad de Oxford, Educación a Distancia (d.I.), Reino Unido.

Competencias desarrolladas: Theory of Change, métricas de impacto.

Estudios universitarios de posgrado en curso (Tecnología, cómputo e Inteligencia Artificial)

Diseño de Software para Cómputo Científico

(2024) Facultad de Matemática, Astronomía, Física y Ciencias de la Computación; Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

Estado: En curso

MICROSCOPYC: Coautor del trabajo científico académico tecnológico: Análisis y clasificación de imágenes microscópicas de Física Médica para el tratamiento de pacientes oncológicos con radioterapia, incluyendo comparaciones morfológicas de células mediante Redes Neuronales Convolucionales y técnicas de "image processing". Determinación de los requisitos para la actualización a grandes cantidades de imágenes. En el marco del curso de Postgrado.

Análisis Automático de Imágenes Satelitales Meteorológicas

(2024) Facultad de Matemática, Astronomía, Física y Ciencias de la Computación; Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

Estado: En curso

Coautor del Trabajo Científico Académico-Tecnológico: Análisis y clasificación de imágenes satelitales para la identificación de elementos presentes en la atmósfera (nubes, humo) y en la superficie terrestre (bosques, incendios, cultivos) mediante Redes Neuronales Convolucionales y técnicas de "image processing". Determinación de los requisitos para la actualización a grandes volúmenes de imágenes.

Text Mining

Deep Learning en texto: Métricas de Inteligencias Artificial para "answer extraction"

(2024) Facultad de Matemática, Astronomía, Física y Ciencias de la Computación; Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

Estado: En curso

Evaluación de herramientas de Inteligencia Artificial:

Autor del trabajo científico académico-tecnológico: "Evaluación de la Red Neuronal Recurrente MAMBA para la extracción de respuestas con NLP: estudio comparativo con los LLM (CHAT-GPT 4 y BERT) a través de métricas y benchmarks para analizar el rendimiento computacional durante las actividades de 'Answer Extraction' en diferentes entornos."

Estado: En curso.

Ecuaciones diferenciales en derivadas parciales: métodos analíticos y numéricos.

(2024) Facultad de Matemática, Astronomía, Física y Ciencias de la Computación; Universidad Nacional de Córdoba, Argentina.

Autor del trabajo científico académico-tecnológico, en curso: "Solución numérica de ecuaciones diferenciales para la dinámica de fluidos del aire en la sala de máquinas de un centro de cálculo para la aplicación en Gestión de Eficiencia Energética". Fase 1: Solución en dos dimensiones con recursos computacionales locales.

IDIOMAS

Inglés: avanzado, Nivel C1

Italiano: avanzado, Nivel C1

Español: nativo, Nivel C2

Francés: intermedio, Nivel B1/B2

COMPETENCIAS

Competencias en Project Management

- Gestión del ciclo de vida de los proyectos: inicio, planificación, ejecución, monitoreo, reporte y cierre, utilizando diversas metodologías según las necesidades y la naturaleza de los proyectos:
- Metodologías PMP, aplicación del PMBOK (Project Management Body of Knowledge) y diseño waterfall.
- Metodologías Prince2 con enfoque en procesos.
- Metodologías ágiles para la gestión de proyectos IT y aplicación del marco de trabajo SCRUM.
- Uso de Jira y Confluence.
- Metodologías de gestión de riesgos operativos.
- Gestión y compromiso con los stakeholders: comunicación eficaz con las partes interesadas en todos los niveles, desde los equipos técnicos hasta los directivos de nivel C y funcionarios gubernamentales. Aplicación de conocimientos técnicos para lograr una excelente alineación con los equipos técnicos y uso de habilidades avanzadas de gestión de alto nivel para construir relaciones sólidas con socios de proyecto y clientes.
- Administración, Finanzas y Control: Contabilidad analítica con principios contables nacionales (italianos) e internacionales (Normas Internacionales de Contabilidad, Contabilidad Financiera), reporte digital integrando sistemas ERP para monitorear y reportar el rendimiento financiero y realizar análisis avanzados.
- Gestión de la conformidad y normativas nacionales y europeas.
- Análisis de impacto de los proyectos: monitoreo de proyectos y análisis a corto, medio y largo plazo de los impactos directos e indirectos de los proyectos; aplicación de Logical Framework, Theory of Change/Intervention Logic, y Results Matrix para proyectos financiados por fondos internacionales.
- Planificación estratégica y negociación: sólida experiencia en pensamiento estratégico, definición de hojas de ruta y negociación de planes de acción para proyectos de gran impacto.

Competencias analíticas en transformación digital

- Transformación Digital: Herramientas metodológicas de consultoría altamente metodológica para el análisis del Ciclo de Vida de innovaciones y de los escenarios de adopción de tecnologías. Cliente EXP Gartner. Experiencia en proyectos de implementación tecnológica, digitalización de procesos y cambio organizacional.
- Herramientas estratégicas para la adopción de tecnologías: habilidad en el uso de metodologías estratégicas para evaluar, con métricas precisas, la adopción de nuevas tecnologías, adaptándolas a las necesidades institucionales tanto públicas como privadas.
- Optimización multidimensional de propuestas de innovación: capacidad para analizar y optimizar diferentes opciones de innovación basándose en planes empresariales, tendencias emergentes, análisis financieros y necesidades de mercado.
- Ciclo de vida de la innovación: conocimiento profundo de la gestión de todo el ciclo de vida de las innovaciones, desde la ideación hasta su difusión, con un enfoque en la adaptación continua.
- Análisis de microeconomía y de mercado: competencia en el análisis económico de innovaciones, incluyendo evaluaciones de mercado y benchmarking comparativo de innovaciones y sus principales actores.

Competencias en Metodologías y Herramientas Informáticas:

- MS Office: Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, Publisher
- Jira, Confluence.
- Tableau
- Gestión de repositorios Git, GitHub
- IDE: Visual Studio Code, PyCharm, con integración Git y GitHub
- Conocimiento básico del sistema operativo Unix
- Conocimiento básico de patrones de diseño en Python
- Metodologías de depuración, pruebas y perfilado en Python
- Cálculo científico y visualización de datos con Python y Julia
- Uso de Jupyter Notebooks, Anaconda, Google Colaboratory Pro
- Edición de artículos en LaTeX
- Redacción en Markdown
- Conocimiento básico de SQL
- Gestión de requisitos y diseño con Enterprise Architect, uso del Zachman Framework y trazabilidad
- Conocimiento de la representación de procesos con BPMN y de Enterprise Architecture

Competencias en Inteligencia Artificial y Cómputo avanzado

- Diseño y optimización de arquitecturas de deep learning;
- Programación para algoritmos de Cálculo Numérico y Deep Learning con Python, Julia, Numpy, TensorFlow, Keras, PyTorch, Torchvision, Scikit-learn, Seaborn, Matplotlib;
- Conocimiento profundo de fundamentos teóricos de redes neuronales (modelos de Física, Matemáticas y Ciencias de la Computación), incluidos sistemas dinámicos y optimización de hiperparámetros;
- Fundamentos matemáticos de los tensores en deep learning;
- Simulaciones numéricas para la Física Computacional;
- Cálculo Numérico de Alta Precisión, incluyendo sistemas de ecuaciones diferenciales parciales;
- Cálculo numérico con JAX;
- Algoritmos y diseño de software para el tratamiento y clasificación automática de imágenes;
- Gestión de requisitos con Model Based Systems Engineering, Arquitectura Empresarial, UML, SYSML y resolución de trade-offs para sistemas complejos;

Competencias de Comunicación y Formación

- Docencia y Didáctica: diseño de experiencias de enseñanza/aprendizaje y coaching, con alto grado de motivación y atención multicultural.

INFORMACIÓN PERSONAL

Nacionalidad

Italiana, Argentina

Datos de contacto

Dirección: Azopardo 770, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, (CAP 1107), Argentina

Teléfono celular 1: +39 340 888 2826

Teléfono celular 2: +54 11 3375 4883

Email 1: horacio.brizuela@gmail.com,

Email 2: horacio.brizuela@mi.unc.edu.ar

Correo electrónico certificado: horacio.brizuela@PEC.it