

### Revisão I Avaliação de Conhecimentos – Semestre I/2021

1. Considere os dados a seguir:

ID	Nome	Duração	Precedência
1	Desenvolver visão geral do sistema	4 dias	
2	Elicitar necessidades dos interessados	5 dias	1
3	Gerenciar dependências	2 dias	1
4	Capturar vocabulário comum	4 dia	3
5	Encontrar atores e casos de uso	1 dia	2;4
6	Estruturar o modelo de casos de uso	2 dias	5
7	Priorizar os casos de uso	1 dia	5
8	Detalhar os casos de uso	3 dias	7
9	Modelar interface do usuário	3 dias	8
10	Prototipar interface do usuário	6 dias	9
11	Revisar requisitos	2 dias	6;10

a) Desenhe um diagrama de rede de precedência.

b) Marque, no gráfico, as atividades que compõem o caminho crítico.

c) Calcule o custo do projeto considerando que cada recurso recebe R\$ 25,00 a hora e trabalha 6 horas por dia.

2. Analise as seguintes afirmações relacionadas a conceitos de Gerenciamento de Projetos e PMBoK:

I. No Gerenciamento de Qualidade do Projeto, o processo “Realizar o controle da qualidade” é responsável pela identificação dos padrões de qualidade relevantes para o projeto e da determinação de como satisfazê-los.

II. O gerenciamento do escopo do projeto inclui os processos para garantir que o projeto inclua todo o trabalho necessário, e somente ele, para terminar o projeto com sucesso.

III. O plano de gerenciamento de escopo do projeto é uma ferramenta de planejamento que descreve, entre outras atividades, como a equipe irá definir o escopo do projeto.

Indique a opção que contenha todas as afirmações verdadeiras.

a) I e II                      b) II e III                      c) Somente I                      d) I e III                      e) I, II e III

3. É uma boa prática durante a fase inicial de um projeto, ou seja, antes de entrar na fase de planejamento, que se defina claramente quais serão os objetivos do projeto, e também que se obtenha autorização para iniciá-lo. Isto normalmente é feito, gerando os seguintes documentos:

(A) Declaração de escopo do projeto e Termo de autorização do projeto.

(B) Declaração de escopo do projeto e Termo de abertura do projeto.

(C) Declaração de escopo do projeto e Plano de gerenciamento do projeto.

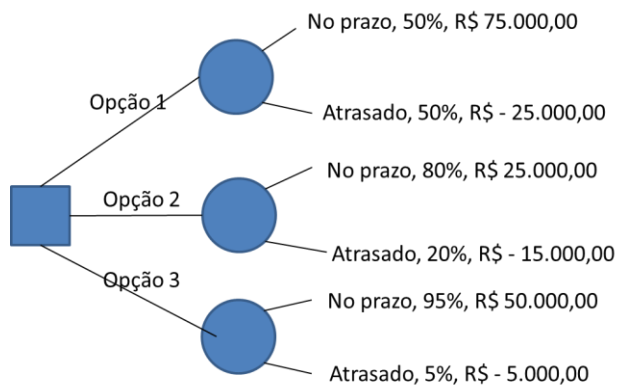
(D) Declaração de escopo preliminar do projeto e Termo de abertura do projeto.

(E) Declaração de escopo preliminar do projeto e Termo de autorização do projeto.

4. Você está gerenciando um projeto de R\$ 600.000 que tem um total de 1.000 horas planejadas. Seu relatório mensal indica que você gastou 250 horas mas realizou somente o equivalente a 200 horas de trabalho. O Valor Agregado neste momento é: (obs: não é necessário fórmula, resolve por dedução).

- a) R\$ 150.000
- b) R\$ 120.000
- c) R\$ 30.000
- d) R\$ 90.000

5. Como gerente de projeto você tem a opção de propor entre três sistemas de computador a um cliente. As probabilidades de entrega no prazo e os lucros e perdas associados são apresentados na árvore de decisão abaixo. Calcule o valor monetário esperado em cada uma das opções?



6. Considere que um projeto de software foi estimado usando Análise de Pontos por Casos de Uso e se chegou a um tamanho de 120 PCUs. Com base em dados históricos da equipe, tem-se que a produtividade média da equipe é de 20 Homens/hora para desenvolver 1 PCU. O gerente utiliza um calendário de trabalho de 6 horas/dia e a equipe é composta por 3 pessoas, sendo que 2 ganham R\$ 20,00 por hora e o gerente ganha R\$ 35,00 por hora. Considere que todos trabalham o tempo todo no projeto. Calcule:
- a. O esforço total do projeto;
  - b. A quantidade de dias úteis;
  - c. Custo do projeto;