

Klausur zur Veranstaltung "IT-Projektmanagement"

Wintersemester 2016/17

Prüfungstermin: 01.02.2017

Name:	
Matrikelnummer:	

- 1) Sie starten ein neues Entwicklungsprojekt und sollen mit Scrum arbeiten. Der *Product Owner* (PO) hat bereits einen priorisierten *Product Backlog* in Form von *User Stories* erstellt.
- a) Eine der *User Stories*, die der PO mitbringt, lautet: „Der Bearbeitungsprozess kann jederzeit unterbrochen und gespeichert werden“. Wie geht das Team damit um? Welche drei Informationen sollten die *User Stories* immer beinhalten und warum?
- b) Nachdem das Team gemeinsam mit dem PO die *Backlog Items* geschätzt hat, muss man zum *Sprint Backlog* kommen. Wie geschieht dies in der Regel? Gehen Sie in diesem Zusammenhang auch auf das *time-boxing*-Konzept ein.
- c) Für den ersten Sprint ist ihr Team davon ausgegangen, dass man 30 *Story Points* pro Sprint schafft (Planung siehe unten). Am Ende stellen Sie fest, dass mit Story 7 noch gar nicht begonnen wurde und Story 2 lediglich zur Hälfte fertig gestellt werden konnte. Wofür stehen die geplanten 30 *Story Points* und wie geht ihr Team in die Planung des zweiten Sprints? (Bitte kurz begründen)
- d) In der *Retrospective* stellen Sie zudem fest, dass der PO 2-3-mal täglich beim Team war und bei Story 2 zudem immer wieder versucht hat, Änderungen vorzunehmen. Wie wird in Scrum damit umgegangen?

Sprint 1	
User Story	Story Points
1	7
2	4
3	2
4	6
5	4
6	6
7	1

(20 Pkte.)

- 2) Welche Risikostrategien kennen Sie und was verbirgt sich hinter den einzelnen Strategien? In welcher Reihenfolge sollte man diese verwenden? Geben Sie dabei jeweils mindestens ein Beispiel für jede Strategie an.

(10 Pkte.)

- 3) Viele Unternehmen verfügen über ein standardisiertes und systematisches Berichtswesen. Welche Vorteile versprechen sich die Unternehmen davon?

(10 Pkte.)

- 4) Eine der Kernpraktiken bei Kanban in der SW-Entwicklung lautet „Limitiere den Work in Progress“. Bitte erläutern Sie diese Vorgabe, ihr Ziel sowie die sich daraus ergebenden Konsequenzen.

(10 Pkte.)

Viel Glück!