

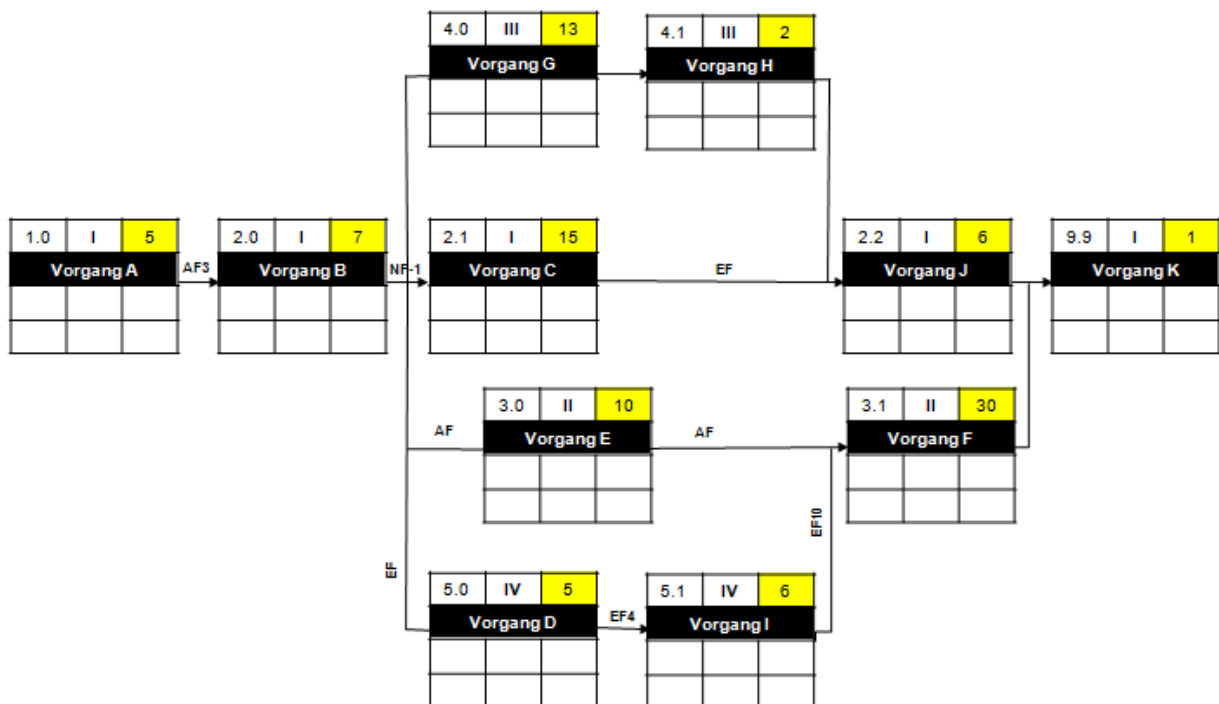
Klausur zur Veranstaltung "IT-Projektmanagement"

Wintersemester 2010/11

Prüfungstermin: 03.02.2011

Name:	
Matrikelnummer:	

1) Gegeben sei das folgende Szenario:



- Vervollständigen Sie den Netzplan (auf diesem Blatt) und tragen Sie den kritischen Pfad ein.
- Sie befinden sich gerade zum Zeitpunkt 14. Was passiert mit FEZ von Vorgang K, wenn (kurze Begründung):
 - Vorgang G erst jetzt beginnt
 - Vorgang C erst jetzt beginnt

- bc) Vorgang E erst jetzt beginnt
 - bd) Vorgang D erst jetzt beginnt.
 - c) Nehmen Sie Stellung zu der Aussage: „Der Projektstrukturplan und der Netzplan sind in der modernen Softwareentwicklung Symbole für das Projektmanagement von gestern.“
- (19 Pkte.)

2) Aus einem Artikel in der Rheinpfalz vom 27.01.2011:

„Der Bund fordert von Toll Collect 5,1 Mrd. Euro. [...] Nach Angaben der Bundesregierung ergab die Anhörung der vom Gericht bestellten Gutachter, dass der enge, von Toll Collect zugesagte Zeitplan für die Einführung der LKW-Maut nur mit einem funktionierenden Risikomanagement hätte eingehalten werden können. Toll Collect habe die Kontrolle aber erst „wenige Wochen“ vor der für Ende August 2003 geplanten Inbetriebnahme installiert. Das sei als „grobes professionelles Fehlverhalten zu werten“. Denn Toll Collect habe auf technische Probleme so nicht angemessen reagieren können.“

- a) Was versteht man unter dem so genannten Magischen Projektmanagementdreieck und welche Bedeutung hat es für die Projektsteuerung?
- b) Diskutieren Sie den hier beschriebenen Sachverhalt in Bezug auf das Risikomanagement vor dem Hintergrund des Magischen Projektmanagementdreiecks.
- c) Gehen sie auf die hier von Toll Collect allem Anschein nach verfolgte Risikostrategie ein. Welche anderen Möglichkeiten (Strategien) hätte das Unternehmen im Sinne des Risikomanagements verfolgen können?

(19 Pkte.)

3) Grenzen Sie die Begriffe Lasten-und Pflichtenheft voneinander ab. Warum gehen einige Autoren davon aus, dass die Vergabe eines separaten Auftrags für die Erstellung des Pflichtenheftes zu einer Win-Win-Situation zwischen Auftraggeber und Auftragnehmer führt?

(12 Pkte.)

Viel Glück!