

**Klausur zur Veranstaltung “IT-Projektmanagement”
Wintersemester 2017/18**

Prüfungstermin: 07.02.2018

Name:	
Matrikelnummer:	

- 1) Im Multiprojektumfeld kommt dem Portfoliomanagement eine wichtige Rolle zu.
 - a) Bitte erläutern Sie, was man unter dem Portfoliomanagement versteht und in welcher Phase es eingesetzt wird.
 - b) Skizzieren Sie ein Portfoliomanagement-System unter Berücksichtigung der Aspekte Risiko und Attraktivität. Worauf ist hier aus Sicht des Managements zu achten?

(18 Pkte.)
- 2) Beschreiben Sie den Projektablauf in einem klassischen Wasserfallmodell und erläutern Sie, unter welchen Umständen das Wasserfallmodell einem agilen Vorgehensmodell vorzuziehen ist.

(12 Pkte.)
- 3) Im Bereich der Agilen Projekte finden sich auch verschiedene Vertragsformen, die für Projekte in der Softwareentwicklung neu sind.
 - a) Wie ist ein Vertrag nach dem Konzept eines garantierten Maximalpreises aufgebaut?
 - b) Was versteht man unter einem Vertrag, der dem Ansatz „Money for Nothing, Change for Free“ folgt?
 - c) Wie schätzen Sie selbst solche Ansätze ein?

(18 Pkte.)
- 4) Benennen Sie die Vorteile eines systematischen Berichtswesens in der Projektabwicklung. Gehen Sie anschließend auf die Bedeutung von Protokollen in diesem Zusammenhang ein.

(12 Pkte.)

Viel Glück!