

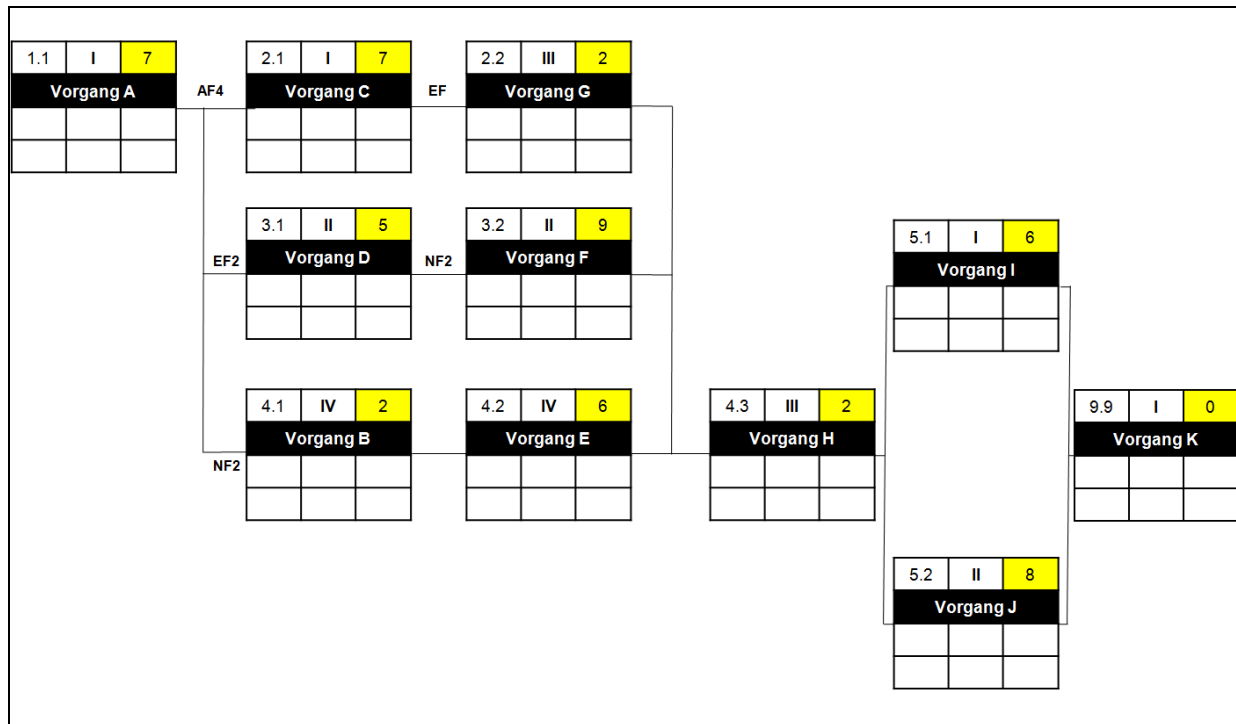
# Klausur zur Veranstaltung "IT-Projektmanagement"

*Sommersemester 2011*

Prüfungstermin: 01.07.2011

Name:	
Matrikelnummer:	

1) Gegeben sei das folgende Szenario:



- Vervollständigen Sie den Netzplan (auf diesem Blatt) und tragen Sie den kritischen Pfad ein.
  - Bitte erläutern Sie die Anordnungsbeziehung „NF2 MAXZ“ zwischen den Vorgängen A und B. Welchen Einfluss hat diese Beziehung auf die Puffer?
  - Wie lautet der Algorithmus zur Berechnung des Freien Puffers bei einer Normalfolge? Was sagt der Freie Puffer aus und in welcher Beziehung steht er zum Gesamtpuffer?
- (18 Pkte.)

- 2) Erläutern Sie den PDCA-Cycle von Deming. Stellen Sie dabei einen Zusammenhang zwischen Projekt-, Qualitäts- und Risikomanagement her.

(14 Pkte.)

- 3) SCRUM ist die derzeit wohl am häufigsten eingesetzte Methode in der agilen Softwareentwicklung. In der Planungsphase für den jeweils folgenden Sprint sind zwei unterschiedliche Sprint-Planning-Meetings vorgesehen.

- a) Ordnen Sie die angesprochenen Meetings in den SCRUM-Ablauf ein.
- b) Bitte grenzen Sie die beiden Meetings voneinander ab und motivieren Sie diese Aufteilung.
- c) Was versteht man bei SCRUM unter dem Begriff „Velocity“ und warum ist er für die Planung zentral?

(18 Pkte.)

*Viel Glück!*