

# La liberté du commandement

L'esprit d'équipage

Vice Amiral LOÏC FINAZ



Commander

- Mener des hommes au combat pour porter la mort
- Peut conduire à la recevoir

Diriger une entreprise



Structurer l'organisation



Faire réfléchir et grandir



Manager



Partager une vision, Mobiliser l'intelligence



Préserver le patrimoine



Générer de la valeur / innover

Commander 1 bâtiment de guerre  
**c'est aussi**  
Diriger 1 entreprise (manager)

Piliers de notre

sagesse et de

notre performance

associations



Susciter l'initiative et accepter l'échec



**AUTONOMIE ET SOLIDARITÉ**

"Rassurez-vous, je suis là; si vous échouez, je corrigerai le tir; je suis là pour cela."

Des fonctions différentes, une même responsabilité

Créer  
Susciter le mouvement



Fédérer  
Faire évoluer  
S'épanouir

**FONCTIONS ET RESPONSABILITÉ**

"La fonction fait l'homme tout autant que l'homme peut faire la fonction."

Hiérarchie importante pour prendre des décisions au combat



Culture participative très forte

Intelligence collective pour trouver les solutions

**HIÉRARCHIE ET PARTICIPATION**

"Le système hiérarchique n'érige pas la confiance, il utilise celle que fédère les chefs grâce à leur culture participative."

Vis-à-vis de  
Soi-même (exemplarité)  
Ceux qui leur sont confiés



Sans exigence 1 chef n'obtiendra / réussira rien

Sans bienveillance il détruira tout

**EXIGENCE ET BIENVEILLANCE**

"[...] commander, diriger, est l'une des plus belles façons de servir ceux qui nous sont confiés."

Le chef doit être une énergie : met en mouvement, convainc, fait durer, vivre et gagner



La culture permet

- De s'élever
- De s'enrichir
- De s'armer pour les luttes de l'existence

**ENERGIE ET CULTURE**

"La véritable école du commandement est la culture générale."

Besoin d'une cohérence entre ces 2 qualités



Chef très intelligent et peu courageux, incapable de :

- Décider
- Agir

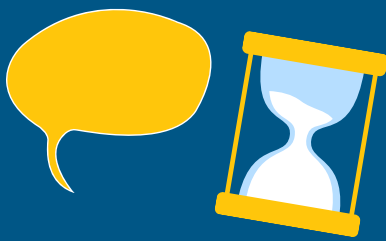
Chef courageux et crétin :

- Un maniaque
- Ou 1 fou

**INTELLIGENCE ET COURAGE**

"[...] il faut cultiver le goût du risque et la capacité de l'assumer, oser l'audace de la solution originale."

C'est par la parole que l'action du dirigeant existe



**PAROLE ET TEMPS**

Parole du chef adressée directement :

- Suscite espoir et enthousiasme
- Apaise les craintes
- Remonte le moral (dans la crise ou la défaite)

"Par la parole, à la fois complément et expression de son énergie, il convainc, met en mouvement et s'inscrit dans le temps."

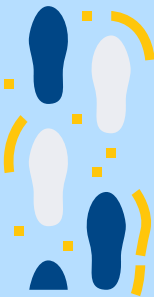


AMBITIONS POUR

NOS

RESPONSABILITÉS

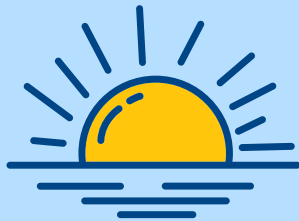
Apprenons à ne pas laisser de traces dans ce monde



Qui n'en vaillent pas la peine

**QUE NOS PAS DEVIENNENT SILLAGES**

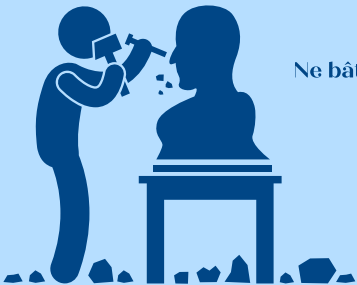
Croyons en ce monde



Porter nos regards sur l'horizon

**AYONS TOUJOURS NOTRE REGARD SUR NOTRE LIGNE DE FOI**

"Rien n'irrigue plus les bonnes pratiques du management que les exigences du commandement."



Ne bâtir que du beau et de l'utile

**QUE NOS MAINS SACHENT ÉDIFIER**



Tout le reste n'est que discours

**COMMANDER C'EST AIMER**

"Faites de vos équipes, de vos services, un équipage"

