

# Scrum: Analisando Cases de Sucesso

Leonardo Ropelato

Agile Master of Education at DIO





# O que é um Desafio de Projeto?



# O que é um Desafio de Projeto?



Assistir o Curso "Como Entregar seu Desafio de Projeto"



## Objetivos do Desafio

#### Instigar o seu PROTAGONISMO

Compreender na prática a aplicação e uso do Scrum

Desenvolver habilidades de análise crítica (em relação ao uso do Scrum)

Ser algo divertido e valioso:)



### Percurso

O que é um Desafio

Análise de Cases

Entendendo o Desafio



# Case 1: Sony



## Sony Links Úteis e Referências

Sony - Success Story - ágil42 (agile42.com)
<a href="https://www.agile42.com/en/success-stories/success-story-sony">https://www.agile42.com/en/success-stories/success-story-sony</a>



# Case 2: Intel

Artigo: Agile Project Development at Intel: A Scrum Odyssey



# Agile Project Development at Intel: A Scrum Odyssey

#### Resumo do artigo (Tradução via Google Tradutor):

Na indústria de microprocessadores, o grupo de engenharia de desenvolvimento de produtos (PDE) existe para fornecer a garantia de teste para apoiar a triagem de dispositivos com boa relação custo-benefício e classificação. Espremido entre as equipes de projeto reais e a fabricação da fábrica equipes, o PDE é muitas vezes colocado sob tremenda pressão sem o controle final da equipe prazo de nível, escopo, requisitos ou entregas.



#### Continuação...

Para melhor coordenar os esforços das subequipes do PDE, sete equipes composto por aproximadamente 50 pessoas se voluntariaram para pilotar uma abordagem mais integrada ao desenvolvimento do produto. Para organizar essa integração, os autores decidiram que o **Scrum** foi a melhor estrutura de gerenciamento de projetos para empregar junto com a engenharia ágil Melhores Práticas.

Este artigo descreve a jornada percorrida pela organização, suas lições aprendidas e os resultados de seu investimento em Scrum.



# Agile Project Development at Intel: A Scrum Odyssey

Artigo: http://www.michaeljames.org/Intel-case-study.pdf ou

**CLIQUE AQUI** 



# Case 3: Agile Case Study – H&R Block



# Agile Case Study - H&R Block

Estudo de caso que resume como uma empresa de consultoria, a Braintrust Consulting Group, auxiliou na implementação da gestão ágil e do Scrum em uma empresa tradicional do ramo de serviços de preparação de impostos de consumo.

**Link:** https://www.braintrustgroup.com/case-study/hr-block-case-study/ ou <a href="CLIQUE AQUI">CLIQUE AQUI</a>



#### **Outras fontes**

Exemplos de Estudos de Caso Scrum - Estruturas Aplicadas (appliedframeworks.com)

https://appliedframeworks.com/scrum-case-studies-examples/

Scrum Case: FBI

https://www.zappts.com/blog/scrum-case-como-o-fbi-desenvolveu-em-1-ano-um-projeto-que-estava-atrasado-ha-10-anos-e-com-economia-de-90-do-investimento/



# Pontos Importantes

### Tenham isso gravado...

#### PILARES DO SCRUM

**VALORES DO SCRUM** 

Transparência

Compromisso

Inspeção

Foco

Adaptação

Abertura

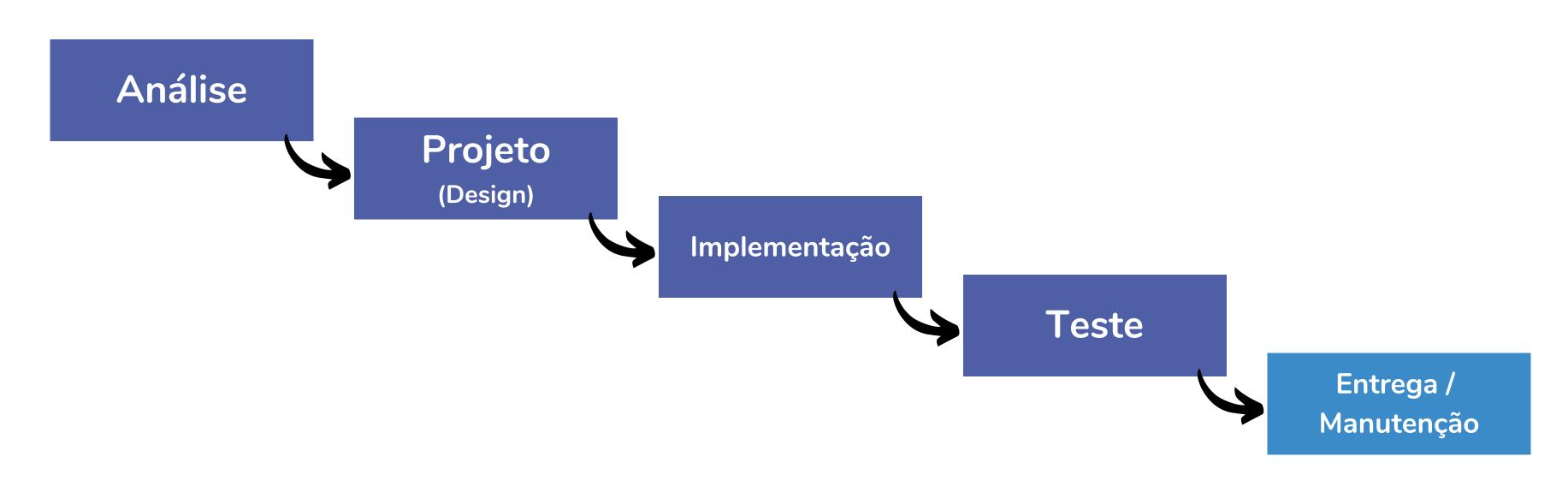
Respeito

Coragem

## Gerenciamento de Projetos

Ágil x Tradicional

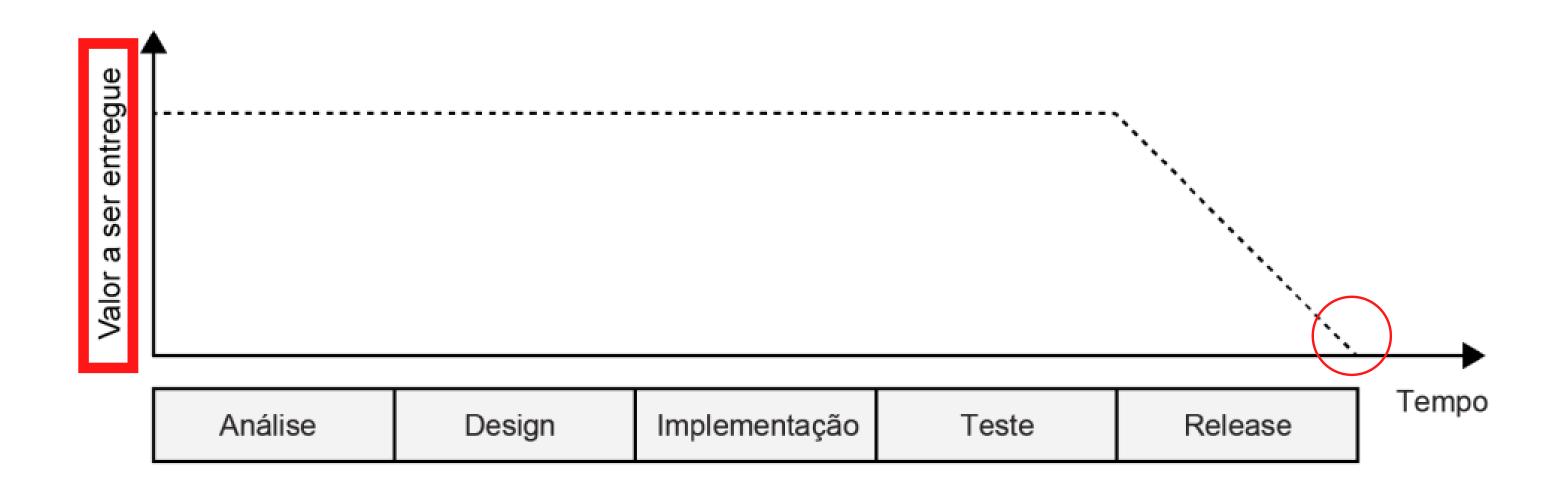
MODELO TRADICIONAL CASCATA (WATERFALL)



## Gerenciamento de Projetos

Ágil x Tradicional

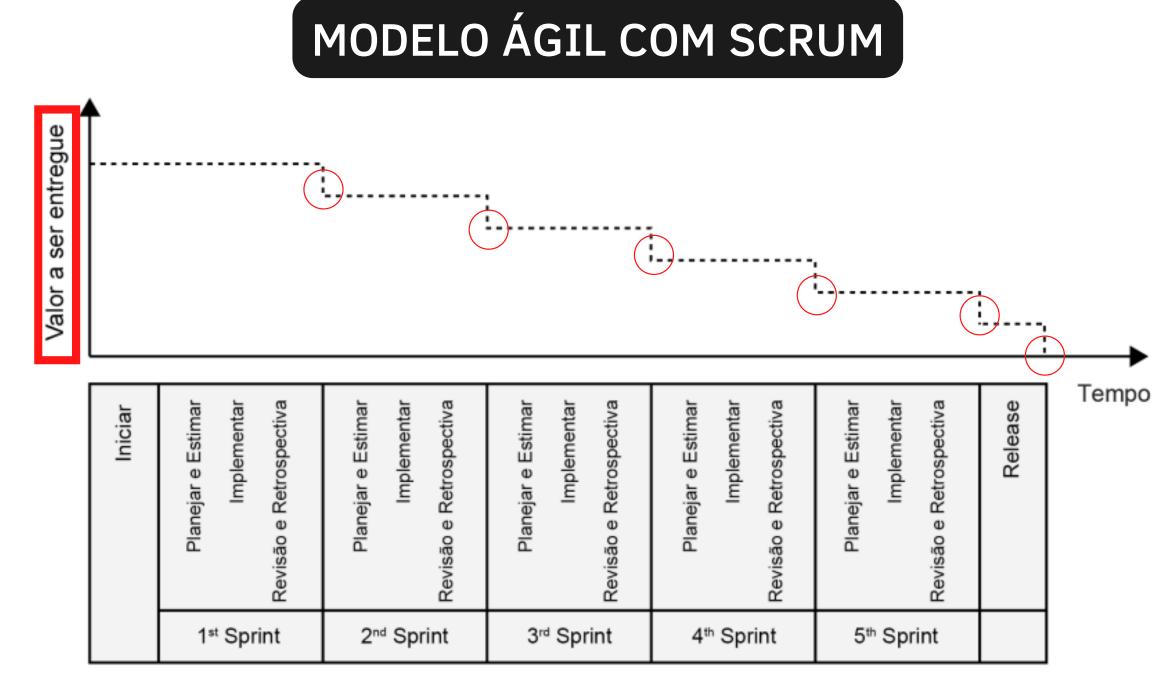
MODELO TRADICIONAL CASCATA (WATERFALL)



Fonte: Adaptado de Guia SBOK - Um Guia para o Conhecimento em Scrum (3ª Ed.) - Scrum Study

## Gerenciamento de Projetos

Ágil x Tradicional



Fonte: Adaptado de Guia SBOK - Um Guia para o Conhecimento em Scrum (3ª Ed.) - Scrum Study

#### Resumindo...

#### CASCATA (WATERFALL)

- Planejamento inicial
  - Escopo
  - Custo
  - Cronograma
- Valor entregue no final

#### SCRUM

- Planejamento por Sprints
- Desenvolvimento iterativo e incremental

Valor entregue continuamente

**FEEDBACK** 

# Definição

"Scrum é um framework leve que ajuda pessoas, times e organizações a gerar valor por meio de soluções adaptativas para problemas complexos."

Scrum Guide (Nov. 2020)

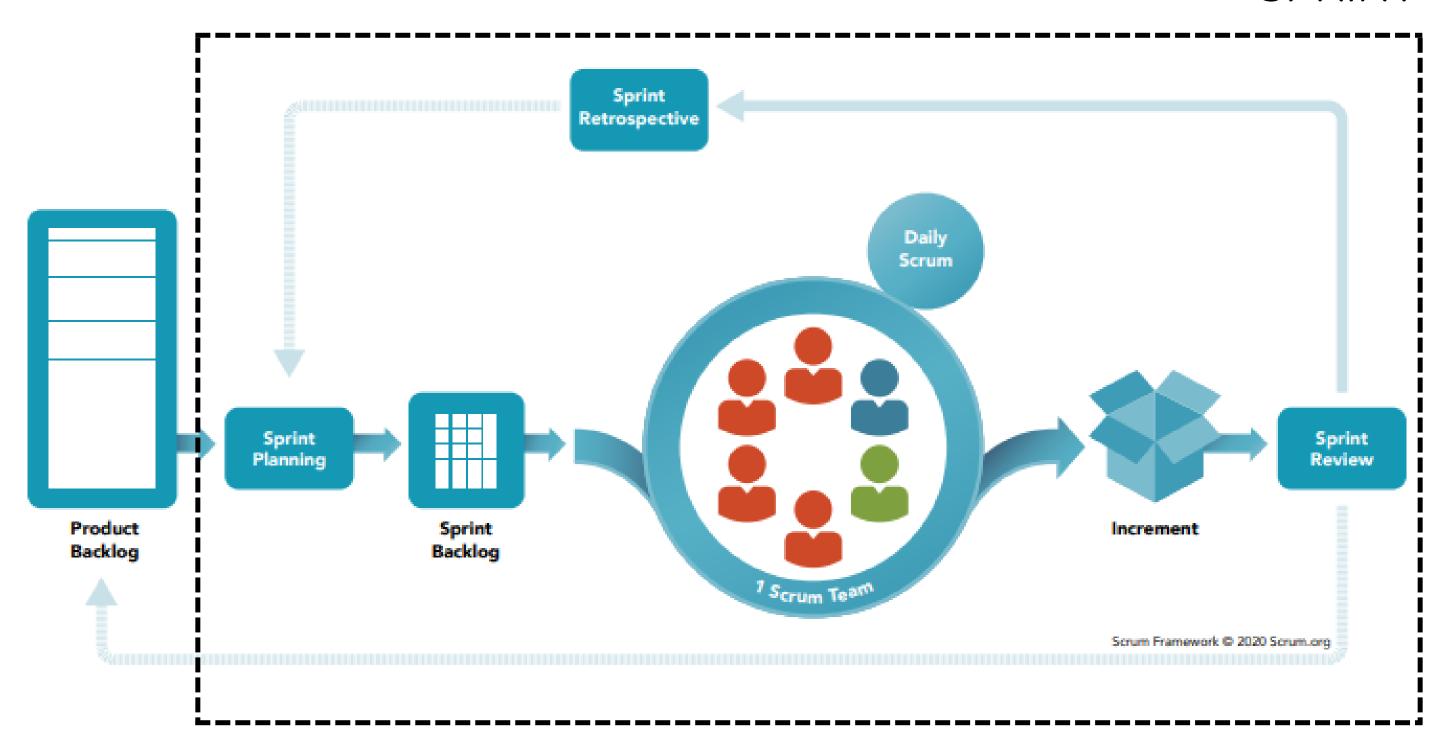
### Framework ou Metodologia ágil?

- O framework Scrum é propositalmente <u>incompleto</u>, apenas definindo as partes necessárias para implementar a teoria Scrum.
- Em vez de fornecer às pessoas <u>instruções detalhadas</u>, as regras do Guia do Scrum orientam seus relacionamentos e interações.

Scrum Guide (Nov. 2020)

#### **SCRUM** FRAMEWORK

#### **SPRINT**







# Entendendo o Desafio

#### Entendendo o Desafio

Escolher <u>um case de real</u> e elaborar uma análise crítica textual sobre ele, abordando:

- Por que a abordagem ágil foi utilizada e não a tradicional para o projeto?
- Por que o Scrum foi utilizado?
- O resultado final era inovador? Por quê?
- O que você faria diferente?
- Outros tópicos que você achar interessante

### Importante

Você pode compartilhar sua análise, dúvidas e dicas através de <u>Artigos</u> (visíveis globalmente na plataforma da DIO) e/ou Fóruns (que são específicos para cada experiência educacional na DIO, como um Bootcamp por exemplo).

Link: https://web.dio.me/articles

#### Importante

Você pode compartilhar sua análise, dúvidas e dicas através de <u>Artigos</u> (visíveis globalmente na plataforma da DIO) e/ou Fóruns (que são específicos para cada experiência educacional na DIO, como um Bootcamp por exemplo).

- + Discussões/Insights
- + Networking
- + Visibilidade

#### Como entregar o Desafio?

Repositório público no GitHub

Opções:

README

Arquivos Word ou PDF



#### Como entregar o Desafio?

Repositório público no GitHub

#### Opções:

README

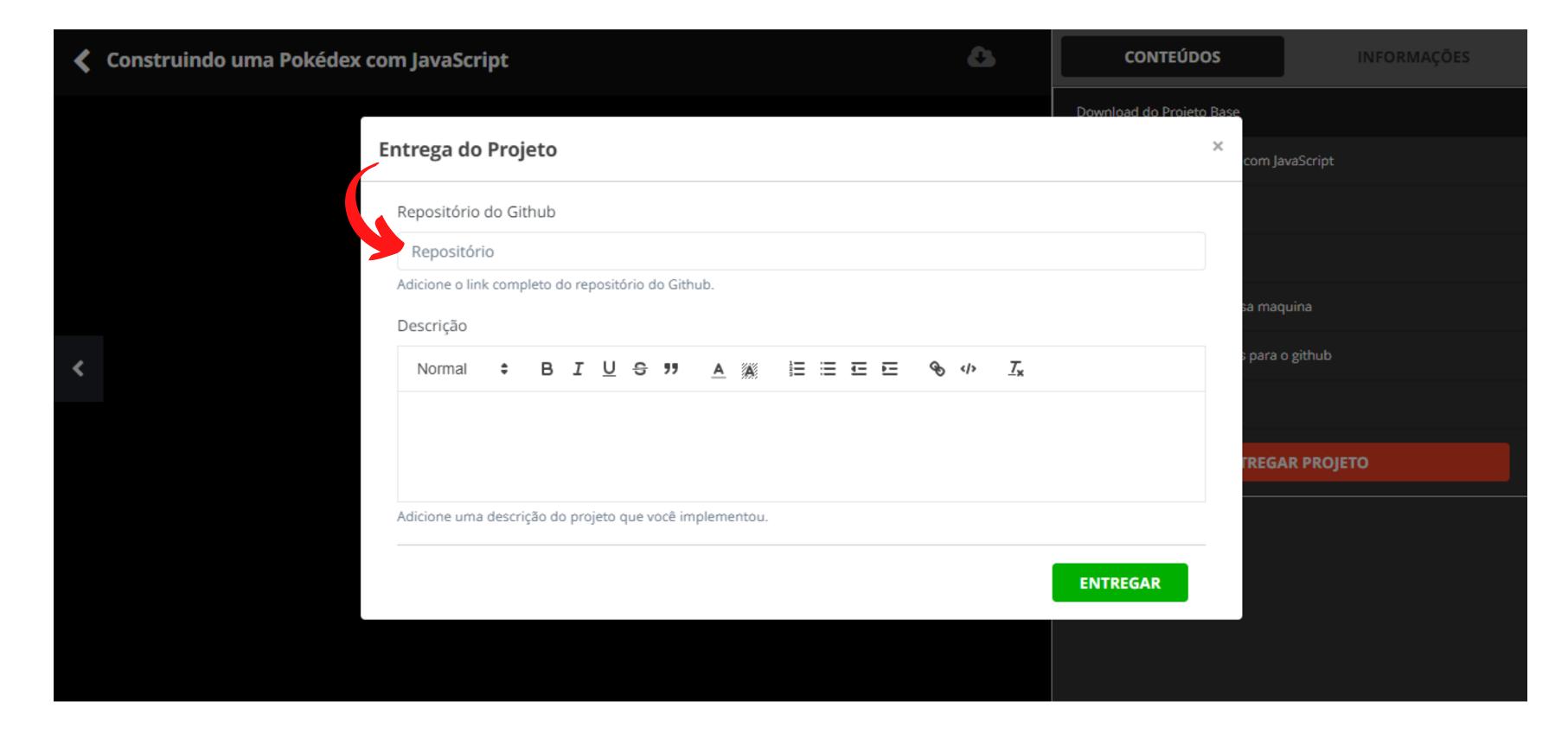
Arquivos Word ou PDF





GitHub é uma plataforma de hospedagem de código-fonte e arquivos com controle de versão usando o Git. Ele permite que programadores, utilitários ou qualquer usuário cadastrado na plataforma contribuam em projetos privados e/ou Open Source de qualquer lugar do mundo.

### Como entregar o Desafio?





#### Links úteis e Referências

Manifesto para Desenvolvimento Ágil de Software https://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html

Scrum.org
https://www.scrum.org/

Download - Scrum Guide https://scrumguides.org/index.html

Como elaborar uma Resenha crítica https://blog.mettzer.com/resenha-critica/



# Obrigado!