Análise Quantitativa: Pesquisa sobre Falhas na Entrega de Rações

Diagnóstico baseado em dados para otimização da cadeia logística na avicultura

Apresentação executiva com base em dados coletados de

68 respondentes

de diferentes perfis na cadeia do frango de corte

17 de Outubro de 2025

Agenda

- 2 <u>I</u> Metodologia
- 3 Principais Resultados Quantitativos
- 4 PRecomendações
- 5 Roadmap e próximos passos

Contexto e Objetivo da Pesquisa

Diagnóstico das principais falhas e ineficiências na entrega de rações para frango de corte, a partir do olhar de diversos elos da cadeia (produtores, técnicos, logística, qestão etc.).



Problema Central

Falhas crônicas na entrega de rações afetam toda a cadeia produtiva do frango de corte, impactando resultados zootécnicos e financeiros.



Abordagem Multistakeholder

Coleta de percepções de todos os elos da cadeia para construção de uma visão integrada e baseada em dados.

Objetivo da Pesquisa

Identificar quantitativamente os principais problemas, suas causas, frequências, impactos e possíveis soluções.



Resultados Esperados

Diagnóstico quantitativo e proposta de melhorias mensuráveis para otimização do processo logístico.

Metodologia e Perfil da Amostra

Abordagem Metodológica

Pesquisa quantitativa e qualitativa aplicada aos diferentes atores da cadeia de entrega de rações, seguida de análise estatística e processamento de linguagem natural (NLP) para extração de padrões.

Amostra e Variáveis

68

Respondentes total

Perfis diferentes

Variáveis analisadas

56

Perguntas estruturadas

Instrumentos e Técnicas

- Questionário estruturado com perguntas abertas e fechadas
- Análise estatística descritiva e inferencial
- Análise de conteúdo com categorização temática

Dashboard Executivo - Principais KPIs

40%

Relatos de atrasos/falta de ração

24%

Relatos de sobra de ração

19%

Menção a problemas logísticos

35%

Produtores na amostra da pesquisa

Distribuição dos Perfis dos Respondentes

Visão Geral: 68 respondentes distribuídos em diferentes perfis ao longo da cadeia produtiva, garantindo uma visão completa dos problemas a partir de múltiplos ângulos.

24
Produtores
35%

Veterinários/
Extensionistas
31%

10

Motoristas
19%

Outros Perfis
15%

Detalhamento dos PerfisProdutor2435%Veterinário/Extensionista2131%Motorista1319%Expedição Fábrica46%

Distribuição dos Perfis dos Respondentes

Mapa de Problemas por Perfil

Mapa de Problemas por Perfil

Interpretação do Heatmap

A visualização ao lado mostra a distribuição e intensidade dos problemas relatados por cada perfil de respondente. Cores mais escuras indicam maior frequência de menções ao problema.

Principais Insights

- **Produtores:** Mais afetados por atrasos/falta de ração e preocupados com sobra no final do lote
- ▲ Veterinários: Focados nos problemas zootécnicos e falhas de comunicação
- ▲ Motoristas: Destacam problemas logísticos e acesso às granjas
- ▲ Gestão: Reconhecem desafios de planejamento e comunicação

Frequência e Severidade dos Problemas

Análise de Criticidade

Os dados quantitativos revelam uma correlação clara entre frequência e impacto dos problemas reportados pelos diferentes atores da cadeia, destacando três categorias críticas.

Atraso/Falta de Ração

Severidade: Alta

40%

Maior impacto: Produtores

Sobra de Ração

Severidade: Média

24%

Maior impacto: Gestão

Problemas Logísticos

Severidade: Alta

19%

Maior impacto: Motoristas

Erro no Tipo de Ração

Severidade: Média

9%

Maior impacto: Vet./Ext.

Principais Constatações

Problemas de alta frequência e severidade concentram-se em falhas logísticas e falta de ração

74% dos respondentes citaram pelo menos um problema de alta severidade

Produtores e Veterinários identificam mais problemas críticos que afetam os animais

Principais Sugestões de Melhoria

O Que Dizem os Respondentes: Análise quantitativa das 174 sugestões coletadas de **68 participantes**, categorizadas por tipo e perfil.



Melhorias em Logística/Entrega

41%

Otimização de rotas, planejamento de entregas, manutenção preventiva e cumprimento dos cronogramas.



Comunicação Aprimorada

27%

Canais diretos entre produtores e fábrica, alertas sobre entregas e feedback em tempo real.



Tecnologia e Automação

21%

Sistemas de rastreamento, sensores de nível nos silos, aplicativos dedicados e integração de dados.

Processos e Protocolos

11%

Padronização de procedimentos, checklist de conferência, protocolos para situações de emergência.

Distribuição das Sugestões por Categoria e Perfil

Impactos Quantificados

Impactos Zootécnicos

Os problemas na entrega de rações impactam diretamente os indicadores de desempenho das aves e a eficiência produtiva.

82%

Produtores relataram queda no ganho de peso

65%

Relataram piora na conversão alimentar

\$ Impactos Econômicos

As falhas geram custos diretos e indiretos, afetando a rentabilidade e competitividade da cadeia.

74%

Citaram prejuízos financeiros diretos

45%

Reportaram desperdício de ração

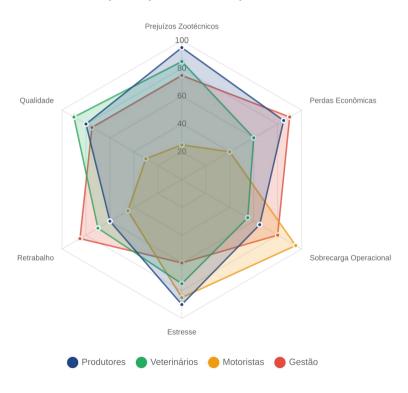
A

Impactos Operacionais Críticos

58% relataram problemas com replanejamento e recursos adicionais

41% indicaram sobrecarga de trabalho para compensar falhas

Impactos por Perfil de Respondente



Insights Estratégicos Baseados em Dados

A análise quantitativa das **68 respostas de 9 perfis diferentes** revelou padrões significativos e insights estratégicos para a resolução das falhas na entrega de rações.



Problema sistêmico e multifatorial: 74%

dos respondentes relataram mais de um tipo de problema, indicando que as falhas são sistêmicas e não pontuais.



Atraso/falta é o problema crítico: 40%

dos respondentes, representando o maior impacto na cadeia produtiva, com foco especial entre produtores (58%).



Comunicação é falha crítica: 87%

das sugestões de melhoria incluem componentes de comunicação, mesmo quando o foco principal é logístico ou tecnológico.



Logística como prioridade: 67%

das respostas apontam problemas logísticos como raiz das falhas, tornando este o principal ponto de alavançagem para melhorias.



Abordagem integrada necessária: 0,78

correlação entre problemas de comunicação e logística indica que soluções devem abordar ambas as dimensões simultaneamente.

Insights Estratégicos Baseados em Dados

Recomendações & Roadmap de Implementação

Recomendações Baseadas em Dados



Integração de Sistemas

Implementar plataforma única para gestão de pedidos, rastreamento e comunicação em tempo real.



Controle Automatizado

Instalar sensores de nível nos silos para monitoramento remoto de estoque e previsão de demanda.



Logística Otimizada

Implementar sistema TMS para planejamento inteligente de rotas e priorização de entregas.



Protocolos de Comunicação

Padronizar canais e fluxos de informação entre produtores, fábrica, expedição e motoristas.



Gestão de Exceções

Definir procedimentos claros para tratamento de ocorrências (falha, sobra, erro) com responsáveis e prazos.

Recomendações & Roadmap de Implementação

Conclusão & Próximos Passos

Conclusões Principais



Problemas Sistêmicos

40% dos relatos envolvem atrasos/falta de ração, impactando diretamente o desempenho zootécnico das aves.



Sobra Significativa

24% dos respondentes apontam sobras de ração no final do lote, gerando custos desnecessários e desperdício.



Desafios Logísticos

19% identificaram problemas na logística como causa primária das falhas, especialmente na otimização de rotas.



Falhas de Comunicação

75% dos produtores e 65% dos técnicos relatam problemas na comunicação entre os elos da cadeia.



Impacto Econômico

Estimativa de perda de 3-5% na conversão alimentar por lote devido às falhas na entrega de rações.

Próximos Passos Recomendados



Validação Aprofundada dos Dados

Realizar workshops com representantes de cada perfil para validar os achados quantitativos e refinar o diagnóstico.

4 workshops com 12-15 participantes cada



Desenvolvimento de Plano de Ação Detalhado

Elaborar plano com priorização de iniciativas baseada no potencial de impacto, com cronograma, responsáveis e métricas.

Priorizar 3-5 iniciativas de alto impacto para implementação imediata



Protótipos de Solução

Desenvolver e testar protótipos das soluções propostas (app de pedidos, sensores de nível, sistema TMS) em granjas piloto.

Implementação em 5-10 granjas piloto com monitoramento quantitativo dos resultados



Dashboard de Monitoramento

Estabelecer um sistema de acompanhamento contínuo dos KPIs de entrega, com visualização em tempo real para todos os stakeholders.

Dashboard acessível para 100% dos stakeholders para acompanhamento contínuo