



*Al servicio
de las personas
y las naciones*

PROYECTO DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA PARA EL SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS

00073902

LEVANTAMIENTO DE INFORMACIÓN ESTRATÉGICA PARA LA SOSTENIBILIDAD FINANCIERA DEL HUMEDAL DE LA TEMBLADERA, BAJO PROCESOS DE CAPACITACIÓN Y FORTALECIMIENTO LOCAL

PERFILES DE PROYECTOS

APROVECHAMIENTO DEL LECHUGUÍN DEL HUMEDAL LA TEMBLADERA PARA LA ELABORACIÓN DE BIOFERTILIZANTE TIPO COMPOST

AGOSTO, 2013

PROYECTO DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA PARA EL SISTEMA NACIONAL DE ÁREAS PROTEGIDAS – SNAP

MECANISMO DE FONDOS CONCURSABLES PARA FINANCIAR INICIATIVAS PRODUCTIVAS EN ÁREAS DE CONSERVACIÓN

FORMATO PARA PRESENTACIÓN DE PERFILES DE PROYECTOS

FICHA RESUMEN DEL PROYECTO:

NOMBRE DEL PROYECTO: Aprovechamiento del lechuguín del Humedal La Tembladera para la elaboración de biofertilizante tipo compost		
Ubicación: Comunas ribereñas	Provincia:	El Oro
	Cantón, Parroquia:	Santa Rosa, Bellavista
	Área protegida:	Humedal La Tembladera
Organización (es) responsable (s) de la ejecución del proyecto:	Organización Popular y Solidaria Comunitaria de la Mancomunidad La Tembladera compuesta por las comunas San José, San Jacinto, Laguna de Caña, Miraflores, La Florida	
Número de familias participantes: (Directamente involucradas en el proyecto)	15 familias de las comunas San José, San Jacinto, Laguna de Caña, Miraflores	
Principales problemas que se pretende enfrentar (máximo 100 palabras):	El proyecto busca establecer el aprovechamiento del lechuguín del Humedal con la producción de biofertilizante a fin de crear empleos y diversificar las fuentes ingresos para la gente en las comunidades aledañas y reducir la presencia de estas especies invasoras que cubren el espejo de agua, reduciendo considerablemente el oxígeno lo cual se traduce en la disminución de la presencia de especies nativas y un impacto negativo en la navegabilidad de la laguna. Tomando en cuenta que un 50% de la laguna es cubierto de lechuguín (52 ha), el lechuguín puede duplicar su tamaño en 10 días y que se necesita únicamente 1,800 libras de lechuguín (480 m ²) por mes, se puede	

	<p>asumir que la producción de biofertilizante será un proyecto durable en cuanto a la provisión de la materia prima.</p>
<p>Resumen del proyecto: (máximo 250 palabras)</p> <p><i>*Destacar cómo aporta el proyecto a la (s) comunidad (es) y a la conservación de los recursos naturales del área protegida.</i></p>	<p>El proyecto de aprovechamiento del lechuguín en el Humedal La Tembladera para elaborar biofertilizante tiene como objetivo principal implementar una planta de elaboración de compost con base en lechuguín y materiales de las comunas aledañas que resultan contaminantes. Mediante el uso del lechuguín como insumo en la producción de biofertilizante se aspira disminuir la presencia del lechuguín sobre la laguna para facilitar la oxigenación en beneficio de las especies nativas que la habitan. Además pretende generar nuevas fuentes de empleo en las comunas e ingresos económicos que beneficien varias familias de las comunidades aledañas. El producto será posicionado bajo la marca Humedal La Tembladera con altos estándares de calidad, certificaciones y registros correspondientes a fin de promocionar el sitio como sitio de producción ambientalmente amigable y que promocióne el desarrollo económico local. El compost a base de lechuguines, algas y otras especies acuáticas tiene como indicador altos contenidos de fitohormonas y nitrógeno esenciales para un desarrollo armónico de los cultivos como lo indican aquellos que han sido industrializados como Algaenzym, Algasoil, entre otros. Para que el producto mantenga los estándares de calidad esperados se contará con un profesional por servicios ocasionales que supervisará el proceso, además de la asistencia de los profesionales de la Universidad Técnica de Machala, SECAP y MAGAP con quienes se han tenido ya conversaciones y que mostraron alto interés en apoyar el proyecto.</p>
<p>Objetivo General del proyecto:</p>	<p>Aprovechar el lechuguín del Humedal La Tembladera para elaborar y comercializar biofertilizante que apoye el desarrollo económico local y la gestión del Humedal La Tembladera</p>

Objetivos Específicos del proyecto:	Diseñar y construir una planta de procesamiento de biofertilizante tipo compost al lado de la laguna del Humedal.	
	Capacitación a varias familias en las comunidades aledañas sobre la producción y la manipulación composta.	
	Producción de un biofertilizante de alta calidad que se comercialice a nivel provincial en el sector de agricultura orgánica de banano y cacao	
Área intervenida por el proyecto: (número de hectáreas)	0.60 ha	
Costo del proyecto	Monto solicitado al Mecanismo de Fondos Concursables del PSF:	25,000 USD
	Recursos de contraparte: (Estimación del valor total del aporte en dinero o especies).	25,000 USD
Datos de contacto de la (s) organización (es) ejecutora (s):	Dirección:	<p>Contacto temporal:</p> <p>Interlocutor de las comunidades:</p> <p>Ervin Villacís Plasencia</p> <p>Comuna San José – Av. Cmte. Víctor Ollague y vía Jumón San Agustín</p> <p>Cel: 0981 372 118</p> <p>er.vilacis-67@hotmail.com</p> <p>Como todavía no está constituida la Organización Popular y Solidaria Comunitaria, todavía no se cuenta con</p>
	Teléfono:	
	Celular:	
	Correo electrónico:	

		las coordinadas definitivas. Una vez constituida se va a comunicar el contacto del representante en la entrega de la propuesta del proyecto en la convocatoria.
--	--	---

PROPUESTA DE PROYECTO

1) ¿Quiénes somos?

La construcción y el emprendimiento de la planta de producción de biofertilizante en base a lechuguín se va a llevar a cabo por la Organización Popular y Solidaria Comunitaria de la Mancomunidad La Tembladera compuesta por las comunas San José, San Jacinto, Laguna de Caña, Miraflores, La Florida.

a) Representante legal de la organización que lidera el proyecto

El representante legal es el presidente de la Organización Popular y Solidaria Comunitaria quien preside el directorio de la misma compuesto por los dirigentes de las comunidades, es decir el presidente de cada comuna forma parte del directorio.

b) Trayectoria de la organización: cuál es el propósito, tiempo de estar operando, número hombres y mujeres que la constituyen, cuáles son las fuentes de financiamiento de la organización, resumen de la experiencia de la organización en la ejecución de proyectos en los últimos 5 años (mencionar las instituciones que proporcionaron el apoyo financiero y los montos aproximados)

La Organización Popular y Solidaria Comunitaria de las comunas ribereñas está representada por los presidentes de las comunas San José, San Jacinto, Miraflores, La Florida, Laguna de Caña para administrar los emprendimientos que se realicen en favor de la conservación del Humedal La Tembladera y de las zonas de influencia, y el desarrollo económico local de las comunidades ribereñas. La organización se encuentra en proceso de constitución e incluirá a todas las familias en las comunidades interesadas que participarán en las asambleas de su constitución y que prestarán un aporte financiero o en especies (mano de obra) para su constitución. El financiamiento en el tema de contraparte comprende en especies (mano de obra) y terreno, para la construcción física del plantel, como todavía no se cuenta con una compostera,

así como de los insumos como estiércol, raquis de banano, entre otros, para la elaboración del compost en el plantel mencionado.

c) Comunidad/es con las que han trabajado

La Organización Popular y Solidaria Comunitaria la constituyen las comunas San José, San Jacinto, Miraflores, La Florida, Laguna de Caña con las que ya existe una comunicación y sensibilización sobre la importancia del Humedal y con las que se viene realizando levantamiento de información para los estudios de emprendimientos en las comunas en favor de la conservación del Humedal. Al momento la organización va a iniciar sus actividades con las mencionadas comunas. No ha colaborado en otros proyectos.

d) Otras organizaciones con las que trabajan

Una vez constituida la Organización Popular y Solidaria Comunitaria va a trabajar estrechamente con el comité de gestión del Humedal La Tembladera compuesto por varias instituciones públicas, como el Ministerio de Ambiente, el Ilustre Municipio de Santa Rosa, SENAGUA, la Universidad Técnica de Machala y la Secretaría Nacional de Gestión de Riesgos, la Junta Parroquial de Bellavista y representantes de los propietarios de los predios y de las comunas, en cuanto a la coordinación de actividades de gestión y conservación del Humedal La Tembladera y el uso de recursos naturales del sitio Ramsar. En la actualidad existe ya un diálogo sobre las necesidades de conservación entre estas instituciones y las comunidades que se va a formalizar una vez que se establece la organización.

La organización se compromete a contribuir en especie a la conservación del Humedal, por ejemplo mediante la prestación de recursos humanos para el control y vigilancia del sitio Ramsar y la aportación de parte de las utilidades para la conservación.

2) Nuestra propuesta:

a) Ubicación del proyecto:

- Provincia: EL Oro
- Cantón: Santa Rosa
- Parroquia: Bellavista
- Comunidad / es: predio en la comuna de San Jacinto (tentativamente, a ser definido hasta julio)

b) Breve diagnóstico socioeconómico y ambiental del área

Nuestro entorno ambiental:

Las comunas beneficiarias por su ubicación y zona de vida se caracterizan por colindar con el Humedal La Tembladera que ha sido declarado sitio Ramsar número 15 del Ecuador. La Tembladera tiene una superficie total de 1471.19 ha; el espejo de agua de la laguna es de 104 ha. La vegetación es característica de un herbazal lacustre de tierras bajas, con predominancia de plantas como el lechuguín (*Eichhornia crassipes*), lechuga natural (*Pistia stratiotes*), totora (*Typha latifolia*), árbol de palo prieto (*Erythrina fusca*), algarrobo (*Prosopis juliflora*) y guachapelí (*Albizia guachapele*). La abundante vegetación acuática del Humedal es propicia para la anidación de un alto número de especies de aves, como la perdiz de ceja pálida (*Crypturellus transfasciatus*) y el buitre de ciénaga, (*Anhima cornuta*), y provee servicios ambientales importantes, como la provisión de agua y refugio para la vida silvestre.

Los problemas ambientales más graves son la conversión de la cobertura vegetal a usos agrícolas, que influyen en la pérdida de biodiversidad de flora y fauna nativa, y la contaminación del suelo y del agua que se atribuye al uso de plaguicidas como herbicidas, pesticidas y fertilizantes granulados, entre otros, que son aplicados sin criterio técnico y en alta cantidad en los hatos ganaderos pequeños y grandes así como de la producción agrícola de cultivos de cacao y de banano cercanos a la laguna del Humedal. Estas actividades ocasionan impactos ambientales de consideración, como la eutrofización, a causa de las deposiciones y de escorrentías y filtración de aguas de riego contaminadas de los cultivos trabajados. A más de afectar el agua subterránea con una sobrecarga de nutrientes, como el nitrógeno, el uso creciente de agua de la laguna para regar a los cultivos y pastos, aumenta la necesidad de abastecer la laguna con agua del río, con la consecuencia de que entre cada vez más lechuguín por los canales de abastecimiento.

Resumen de la problemática ambiental que el proyecto busca abordar

El proyecto busca aprovechar la presencia del lechuguín como plaga que afecta la calidad del agua de la laguna para elaborar el biofertilizante tipo compost con el complemento de residuos agrícolas de cosechas de banano, cacao y ciclo corto además de excrementos de ganadería. El proyecto abarca el aprovechamiento de los desechos de la producción agropecuaria de las comunas para elaborar compost con alto contenido de nitrógeno entre otros.

El compost a base de lechuguines, algas y otras especies acuáticas tiene como indicador altos contenidos de fitohormonas y nitrógeno esenciales para un desarrollo armónico de los cultivos como lo indican aquellos que han sido industrializados como Algaenzym, Algasoil, entre otros.

La mayor parte de los biofertilizantes presentes en el mercado apuntan a los nichos de banano, camarón y cacao orgánicos. Se considera como nicho con el mayor potencial para el biofertilizante las asociaciones bananeras orgánicas grandes del cantón, como Asoguabo, Centro Agrícola Machala, Aso. Cerro Azul. Se estima de 16 a 25 sacos de compost por ha por fertilización para banano orgánico o convencional con una composición de al menos 3% de nitrógeno del bioabono. Se habló con representantes de Asoguabo, quienes poseen 240 ha de banano orgánico y de Cerro Azul quienes poseen 420 ha de banano orgánico, y quienes mostraron interés en la oferta de biofertilizante del Humedal La Tembladera, siempre y cuando muestra niveles de calidad alta en cuanto al contenido de microorganismos y la certificación como producto orgánico.

El mercado para el biofertilizante ya está bastante consolidado en la provincia de El Oro, por lo tanto para poder entrar y ganar clientes se necesita tener una cantidad de minerales y de microorganismos en el compost que sea igual o superior a los de la competencia. Dependiendo de la calidad del producto los precios por saco de 40 kg oscilan entre 8 USD y 27 USD. Para poder identificar el precio adecuado por saco del biofertilizante producido en la compostera en San José, se tiene que realizar primero el análisis de la calidad del producto final.

Actualmente, se estima que la producción del plantel de compostaje en el Humedal La Tembladera puede llegar hasta 100 sacos de 45 kg por mes y bajo el criterio de dosificación de 20 sacos por ha para cultivos perennes como cacao y banano, se estima que la venta está encaminada a cubrir hasta 5 ha por mes. Esta cantidad de producción es bastante baja en comparación con los procesos industrializados de las plantas de producción de biofertilizante en Machala y Guayaquil, que producen todos entre 10,000 y 100,000 sacos/mes. Por lo tanto, se piensa enfocarse en fabricar un producto ecológico de alta calidad, en vez de alta cantidad, lo que puede generar un precio mayor y abastecer un círculo de clientes fijo en la vecindad del Humedal. El biofertilizante va a llevar el sello ecológico “La Tembladera” como primero de los productos que se van a fabricar y comercializar bajo este sello de calidad y producción ambientalmente amigable.

La estrategia de venta aspirada se basa en el marketing de pruebas piloto que se van a realizar una vez instalada la compostera para parcelas demostrativas que se entregarán sacos de compost para demostración en diferentes cultivos, sobre todo en cultivos de banano o cacao ecológico. Para esto se necesita realizar en un primer paso viajes a las fincas de los productores y reuniones con los mismos para poder introducirles al producto, y después dejar las pruebas piloto gratis en fincas modelos. Basado en la

demostración de la calidad del producto, se piensa firmar un contrato de abastecimiento con uno o dos productores para asegurar un nivel de venta estable del biofertilizante.

Además, se puede pensar en promociones como la entrega del producto directamente en la finca, y un porcentaje de descuento por cierta cantidad adquirida o para clientes fijos. Por último, se aspira firmar convenios con asociaciones bananeras o gremios camaroneros mediante línea de crédito con respaldo de la organización.

Nuestra realidad social y económica:

Las comunidades que se beneficiarán con este proyecto son principalmente la comuna de San José, en segundo lugar las comunidades de San Jacinto, Miraflores, Laguna de Caña y La Florida. De acuerdo al último censo INEC 2012 los pobladores de las comunas se identifican como mestizos. Las actividades productivas principales son: cultivos de banano, cacao y de ciclo corto, así como la ganadería extensiva. Esta agricultura es a pequeña escala y la producción se vende en mercados locales, especialmente en la feria de Santa Rosa y una pequeña parte es utilizada para autoconsumo de las familias de la zona. La mayoría de la gente en las comunidades trabaja en los cultivos de banano en las plantaciones en la región. Mientras los hombres en su mayoría trabajan en la cosecha, las mujeres se dedican a empacar la fruta para la exportación.

Estos empleos dependen en un alto grado de la producción bananera actual y de la necesidad inmediata de mano de obra. Se contrata a la gente de forma diaria, así que existe una alta inseguridad en cuanto al empleo y los ingresos de hogares. Si bien es cierto que la tasa de desempleo no es tan alta (4.19% en el distrito de Machala), eso no destaca la alta dependencia de los ingresos de hogares de la producción bananera actual y la variabilidad del mercado de trabajo. Por lo tanto es muy necesario crear otras fuentes de ingresos que ayuden a establecer un nivel de seguridad económico más alto para las familias en las comunidades, y que ofrecen al mismo instante una fuente de empleo estable para los miembros comunitarios más vulnerables, como son mujeres, jóvenes y adultos mayores.

La mayor parte de la población trabaja en grandes haciendas bananeras como jornaleros lo cual reduce el tiempo de trabajo en su predio que provoca una decreciente productividad de su cultivo obligando a permanecer de empleado.

El ingreso económico medio mensual de las familias de las comunidades del área de amortiguamiento del Humedal La Tembladera es de aproximadamente 240 USD, muy por debajo del valor de la canasta familiar básica de 587.86 USD (INEC, 2012) y del salario mínimo vital de 292 USD (MRREE, 2012).

En la actualidad todas las comunidades cuentan con servicios básicos de agua potable, energía eléctrica y servicio de recolección de basura. Todavía se carece de alcantarillado y solamente se cuenta con pozos sépticos. Además falta la instalación de redes telefónicas fijas.

- Por qué es importante para nuestra organización y/o comunidad ejecutar este proyecto?

La importancia del proyecto radica en disminuir la presencia de lechuguín de la superficie del Humedal para usarlo como base junto a productos de residuos agropecuarios de las comunas para elaborar un biofertilizante tipo compost. La planta de biofertilizante permitirá emplear a personas desempleadas y subempleadas de todas las comunas y generará ingresos económicos adicionales lo que bajaría el nivel de dependencia de las haciendas bananeras que enfrentan las comunidades en la actualidad.

- Población con la que trabajaremos (población total participante):
 - Mujeres (%): 50
 - Hombres (%): 50

- Describa la participación efectiva de la comunidad en el proyecto

Los participantes del proyecto comprenden tanto varias familias de las que se van a emplear varios miembros para la producción del biofertilizante, como los productores agrícolas y ganaderos de las comunas a San José, San Jacinto, Laguna de Caña, La Florida y Miraflores que generen alguno de los insumos a emplearse como estiércol de ganado, tamo de arroz, ceniza, residuos vegetales como raquis de banano, venas de cacao, frutas o verduras en descomposición entre otras. Además, para la cosecha del lechuguín se empleará a los dos pescadores de las comunas San José y Miraflores.

c) Matriz del Marco Lógico

Resumen Narrativo de Objetivos		Indicadores Verificables Objetivamente	Medios de Verificación	Riesgos / Supuestos
Fin Aportar al mejoramiento de la calidad de vida de los agricultores de las comunas y a la restauración del hábitat de las especies acuáticas del Humedal La Tembladera.		Al cabo de un año de ejecutado el proyecto el 90 % de los agricultores de las comunas han mejorado sus ingresos económicos.	Informes técnicos de evaluación, inspecciones técnicas, entrevistas y/o encuestas a productores, registros de producción o venta.	Se consolida el apoyo del Gobierno Provincial autónomo de El Oro, la Junta Parroquial, el MAE y el Municipio Santa Rosa para sostener el proceso.
Propósito (u Objetivo General) Aprovechar el lechuguín del Humedal La Tembladera para elaborar y comercializar biofertilizante que apoye el desarrollo económico local y la gestión del Humedal La Tembladera		En un año de ejecutado el proyecto se venderán 1200 sacos de compost de 45 kg a mercados locales generando ingresos económicos a la Organización Popular y Solidaria Comunitaria de la Mancomunidad La Tembladera compuesta por las comunas San José, San Jacinto, Laguna de Caña, Miraflores, La Florida	Informe de supervisor del proyecto, encuestas o inspecciones a la planta de procesamiento, registros de producción.	Los actores del proyecto cumplen con los compromisos adquiridos y contribuyen para su ejecución. Mediante la mano de obra para la construcción de la planta de compostaje mediante mingas comunitarias
Componentes	Actividades	Indicadores de Actividades	Medios de Verificación	Riesgos / Supuestos
Detallar a continuación los componentes y las actividades correspondientes (<i>*Ejemplos a continuación</i>):				
Componente 1:	Actividad 1 Obtener el	2,400 USD	Registro	Instituciones

Diseñar y construir una planta de procesamiento de biofertilizante tipo compost al lado de la laguna del Humedal.	estudio técnico con el diseño de la planta en el primer trimestre de ejecutado el proyecto.	Planos y diseños.	contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	locales involucradas en el proyecto contribuyen con recursos técnicos.
	Actividad 2: “Ejecución de plan de construcción de la planta de biofertilizante.”	3,100 USD como aporte de mano de obra de la comunidad	Registro contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	Productores apoyan con recursos humanos en la implementación del proyecto
	Actividad 3: Obtención de permisos de funcionamiento de la planta de procesamiento de biofertilizante	3,800 USD en Permisos de agrocalidad, licencia ambiental y certificado orgánico.	Registro contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	Se retrasan permisos.
Componente 2: Capacitar a varias familias en las comunidades aledañas sobre la producción y la manipulación composta.	Actividad 1 Convocatoria para profesionales y empresas con su curriculum de capacitación a ofertar	150 USD, publicaciones de prensa	Registro contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	Instituciones locales involucradas en el proyecto contribuyen con recursos técnicos.
	Actividad 2 Evaluación y aprobación de malla curricular.	50 USD en evaluaciones	Registro contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones, contratos)	Instituciones locales involucradas en el proyecto contribuyen con recursos técnicos.
	Actividad 3 Desarrollo de	3,100 USD de	Registro	Los capacitadores

	talleres de capacitación	servicios profesionales y logística de los talleres	contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	trasmítieron correctamente sus enseñanzas a los productores.
Componente 3: Producción de un biofertilizante de alta calidad que se comercialice a nivel provincial en el sector de agricultura orgánica de banano y cacao	Actividad 1 Selección, y convenios para entrega y recepción de materias primas.	12,000 USD compra de materia prima e incentivos.	Registro contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	Productores apoyan con recursos humanos en la implementación del proyecto
	Actividad 2 Producción de biofertilizante tipo compost	8,000 USD producción, mano de obra	Registro contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	Productores apoyan con recursos humanos en la implementación del proyecto
	Actividad 3 Marketing del producto, días de campo, presentaciones abiertas y personalizadas, entrega de productos comparativos.	3,500 marketing y movilización	Registro contable de la empresa (cuadernos, facturas, declaraciones)	Se gestionan convenios con gobiernos locales e instituciones públicas

- Estrategia de sostenibilidad

La Organización Popular y Solidaria Comunitaria de las comunas ribereñas manejará el proyecto manteniendo los sistemas de producción así como el personal calificado con experiencia en los procesos. Mediante varios talleres de capacitación y el acompañamiento por un técnico durante el primer año del proyecto se aspira crear la capacidad técnica necesaria dentro de las comunidades para poder gestionar la producción de biofertilizante después de que se termine el apoyo por parte del MFS.

- Explique cuándo y cómo se diseñó el proyecto y presente los adjuntos que desee para demostrar que el proceso fue participativo (papelotes, fotos, video, cassettes, etc.)

El proyecto presentado responde a los resultados incluidos en el tercer y cuarto producto de la consultoría “Levantamiento de información estratégica para la sostenibilidad financiera del Humedal de La Tembladera, bajo procesos de capacitación y fortalecimiento local”, la cual se enmarca en el Proyecto de Sostenibilidad Financiera para el Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador (SNAP). Por un lado, la propuesta se basa en las experiencias del equipo consultor en las salidas de campo, entrevistas con representantes de las comunidades involucradas, además de expertos de las Direcciones Provinciales de varias instituciones (MAGAP, MAE, MINTUR, SENAGUA, GAD de El Oro, y el GADSR), conversaciones con miembros de las comunidades alrededor del Humedal y con varios propietarios de tierras aledañas.

A partir de la información obtenida, se diseñó un primer portafolio de nueve negocios potenciales para cumplir con el objetivo propuesto. Posteriormente, el equipo consultor caracterizó en una escala de 1 a 3 (siendo 3 lo más positivo), cada uno de los mecanismos identificados de acuerdo a varios criterios como el nivel de inversión y capacidad de gestión requerida, la sostenibilidad financiera, la generación de empleo local, la integración de la comunidad, entre otros.

Con base en los resultados obtenidos, se obtuvo un puntaje final para determinar los negocios con mayor potencial. A partir de esta evaluación, se optó por desarrollar un proyecto para la producción de biofertilizante, por haber obtenido el mayor puntaje, y por lo tanto, la mayor factibilidad y sostenibilidad económica,

Por otra parte, se seleccionó desarrollar la propuesta basado en un proceso participativo a partir de varios talleres con las comunidades ribereñas. Se presentaron los resultados de la caracterización en un taller con las comunidades involucradas en la casa comunal de San José, donde se describieron los diferentes negocios, sus beneficios y dificultades, y se expusieron los resultados del análisis multicriterio a los participantes del taller. En conjunto con los representantes presentes se confirmaron los resultados obtenidos y se tomó la decisión final de desarrollar el proyecto de producción de biofertilizante. El diseño de este proyecto recibió además retroalimentación por parte de las comunidades durante dos talleres adicionales.

Foto 1 Participantes del taller para la selección de los negocios a desarrollar (5 de febrero, 2013)



d) Propuesta financiera (en USD)

FUENTE DE FONDOS	EFFECTIVO	ESPECIE	TOTAL
Cantidad Solicitada al MFC	25,000	0	25,000
Contribución de la Organización		25,000	25,000
Total	25,000	25,000	50,000

Detalle de líneas presupuestarias (en USD):

Rubro	Solicitado al MFC	Nuestro aporte		Otros aportes		Total
		En efectivo	En especie	En efectivo	En especie	
Personal (sólo contrapartida)	0	0	3,000	0	0	3,000
Contratos	2,400	0	0	0	0	2,400

ocasionales						
Fortalecimiento de capacidades (capacitaciones, talleres etc.)	1,400	0	0	0	0	1,400
Materiales e insumos	14,000	4,000	18000	0	0	36,000
Equipos y herramientas	1,700	0	0	0	0	1,700
Difusión	1,500	0	0	0	0	1,500
Viajes, viáticos, combustible	2,000	0	0	0	0	2,000
Gastos administrativos	2000	0	0	0	0	2,000
Imprevistos (sólo contrapartida)	0	0	0	0	0	0
Totales	25,000	4,000	21,000	0	0	50,000

Notas

El diseño de la planta de biofertilizante compost comprende el levantamiento altimétrico, planimétrico, levantamiento de especies de árboles más importantes, planos y maqueta del plantel de compostaje cuyos valores se asignan en servicios ocasionales.

Para el establecimiento de la Organización Popular y Solidaria Comunitaria se recomienda contar con el apoyo de un especialista legal que guíe el proceso participativo equitativo de la creación de la organización comunitaria y de su directorio, y quien se encarga de la redacción de los estatutos y el diseño de los mecanismos de repartición equitativa de los ingresos generados.

Se debe asegurar que la Organización Popular y Solidaria Comunitaria se compromete en sus estatutos a apoyar en la gestión del área protegida mediante contribuciones de recursos financieros o en especie, por ejemplo en el programa de control y vigilancia del plan de manejo.