



ASOGROTEM

ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGRO
ARTESANALES "LA TEMBLADERA"

Santa Rosa – El Oro - Ecuador



ASOCIACIÓN DE PRODUCTORES AGRO ARTESANALES LA TEMBLADERA

**PERFIL DE PROYECTO PARA MECANISMO DE FONDOS CONCURSABLES
PARA FINANCIAR INICIATIVAS PRODUCTIVAS EN ÁREAS DE
CONSERVACIÓN**

TEMA:

**IMPLEMENTACIÓN DE UN SERVICIO TURÍSTICO INTEGRAL EN LA LAGUNA
LA TEMBLADERA**

NOVIEMBRE, 2013

PERFIL DE PROYECTO

FICHA RESUMEN DEL PROYECTO:

NOMBRE DEL PROYECTO: Implementación de un servicio turístico integral en la laguna La Tembladera		
Ubicación: Comunas ribereñas	Provincia:	El Oro
	Cantón, Parroquia:	Santa Rosa, Bellavista
	Área protegida:	Humedal La Tembladera
Organización (es) responsable (s) de la ejecución del proyecto:	Asociación de Productores Agro artesanales La Tembladera (ASOGROTEM)	
Número de familias participantes: (Directamente involucradas en el proyecto)	43 familias de las comunas San José, San Jacinto, Laguna de Caña, Miraflores y La Florida.	
Principales problemas que se pretende enfrentar (máximo 100 palabras):	<p>Que Otros comuneros no asociados tengan interés propios por sobre los intereses de la asociación y por ende con el de la formación de economías populares y solidarias, que retrasen el desarrollo de la comunidad y de la conservación del Humedal.</p> <p>Que las Instituciones Estatales no proporcionen la suficiente importancia y los recursos comprometidos con el proyecto de una manera oportuna y adecuada.</p>	
Resumen del proyecto: (máximo 250 palabras) <i>*Destacar cómo aporta el proyecto a la (s) comunidad (es) y a la conservación de los recursos naturales del</i>	<p>El proyecto tiene como objetivo principal la construcción de un muelle, un centro de interpretación, dos torres de avistamiento, y senderos que permita difundir la importancia del Humedal La Tembladera para quienes lo visiten, dando a conocer la flora y fauna que habitan en ella.</p>	

<p><i>área protegida.</i></p>	<p>Todo esto servirá para el desarrollo económico de los comuneros de la ASOGROTEM, y de otros que en un futuro a ella se adhieran, los mismos que brindarán servicios turísticos de calidad y confianza a quienes visiten el área. Las actividades antropogénicas que se generen en torno al crecimiento económico de la comunidad, serán tratadas adecuadamente para asegurar que no se afecte la vida de las especies que ahí habitan.</p> <p>Esta propuesta tiene un valor agregado importante ya que las infraestructuras se construirán con materiales nobles para el ambiente y servirán para brindar servicios turísticos para recreación, y conocimiento en el ámbito de la conservación, recuperación y protección de las especies que habitan el Humedal La Tembladera. Para esto, se buscará que la comunidad esté debidamente capacitada y tenga pleno conocimiento de las especies que habitan en La Tembladera, además se buscará intercambios internacionales para aprendizaje del idioma Inglés.</p> <p>Se pretende brindar varias alternativas de esparcimiento, como son: agroturismo, turismo de recreación, turismo gastronómico, turismo científico y eco turismo; esto con el fin de abarcar un mayor mercado de turistas y difundir la riqueza natural del Humedal, las comunidades circundantes. El servicio turístico del Humedal buscará ser sostenible para poder venderse con el sello La Tembladera.</p>
<p>Objetivo General del proyecto:</p>	<p>Ofrecer un servicio integral turístico que permita conocer el sitio y generar fuentes de ingreso de manera sostenible y amigable con el ambiente.</p>
<p>Objetivos Específicos del proyecto:</p>	<p>Dotar de infraestructura turística que permita brindar un servicio integral hacia la comunidad local, nacional e internacional.</p>
	<p>Proveer de equipamiento e insumos para promover el turismo comunitario en el Humedal.</p>

	Implementar un programa de capacitación a los socios de ASOGROTEM para el manejo adecuado de los servicios turísticos.	
	Establecer un programa de promoción turística en La Tembladera que consolide al sitio como un potencial turístico.	
Área intervenida por el proyecto: (número de hectáreas)	todo el polígono que comprende el sitio Ramsar (1471,19Ha)	
Costo del proyecto	Monto solicitado al Mecanismo de Fondos Concursables del PSF:	49,983.00 USD
	Recursos de contraparte: (Estimación del valor total del aporte en dinero o especies).	34,870.80 USD
	Recursos de contraparte: Municipio de Santa Rosa	15,046.00 U\$D
Datos de contacto de la (s) organización (es) ejecutora (s):	Dirección:	Casa comunal de San José, Parroquia Bellavista
	Teléfono:	072145023
	Celular:	0987241115
	Correo electrónico:	asogrotem@hotmail.com

PROPUESTA DE PROYECTO

1) ¿Quiénes somos?

- a)** Nombre de la (s) organización (es) que ejecuta (n) el proyecto.

Asociación de productores agro artesanales la tembladera

- b)** Representante legal de la organización que lidera el proyecto

Sr. Rodrigo Benito Gastiatur Cedillo

- c)** Dirección, teléfonos, fax, e-mail del representante legal

Comuna San Jacinto. 0987241115 comuna.sanjacinto@hotmail.com

- d)** Trayectoria de la organización:

Anteriormente los habitantes de la zona estaban organizados a través de comunas que tienen su marco jurídico particular por lo que a través del proyecto de Sostenibilidad Financiera del Sistema Nacional de Áreas

Protegidas busco una figura legal que permita la ejecución de los proyectos a desarrollarse en la zona de incidencia.

La ASOGROTEM es una organización que está conformada por 51 socios, de familias que viven en las comunas ribereñas y que su gran mayoría son productores agropecuarios. La organización tiene una vida jurídica reciente debido a la declaratoria 1991 de sitio RAMSAR del Humedal La Tembladera, que hacía necesario la existencia de una organización de economía popular y solidaria

2) Nuestra propuesta:

a) Ubicación del proyecto:

- Provincia: El Oro
- Cantón: Santa Rosa
- Parroquia: Bellavista
- Comunidad / es: San José, Laguna de Caña, Miraflores, San Jacinto y La Florida.

b) Breve diagnóstico socioeconómico y ambiental del área

Nuestro entorno ambiental:

Las comunas beneficiarias, por su ubicación y zona de vida, se caracterizan por colindar con el Humedal La Tembladera, que ha sido declarado sitio Ramsar número 15 del Ecuador. La Tembladera tiene una superficie total de 1471.19 ha y el espejo de agua de la laguna es de 104 ha. La vegetación es característica de un herbazal lacustre de tierras bajas, con predominancia de plantas como el lechuguín (*Eichhornia crassipes*), lechuga natural (*Pistia stratiotes*), totora (*Typha latifolia*), árbol de palo prieto (*Erythrina fusca*), algarrobo (*Prosopis juliflora*) y guachapelí (*Albizia guachapele*). La abundante vegetación acuática del Humedal es propicia para la anidación de un alto número de especies de aves, como la perdiz de ceja pálida (*Crypturellus transfasciatus*) y el buitre de ciénaga, Canclon (*Anhima cornuta*), especies de peces amenazados como la vieja (*Aequidens rivulatus*), y provee servicios ambientales importantes, como la provisión de agua y refugio para la vida silvestre. Entre los problemas ambientales más graves cuenta la introducción de especies exóticas como la tilapia que inciden en la pérdida de biodiversidad de fauna nativa, como la vieja azul, vieja roja, chame, etc. Se busca regular la pesca en la laguna, utilizando métodos de pesca adecuados, procurando el control poblacional de la tilapia e incrementando la población de la vieja dentro del humedal.

Nuestra realidad social y económica:

Las comunidades que se beneficiarán con este proyecto son San Jacinto, Miraflores, San José, Laguna de Caña y La Florida. De acuerdo al último censo INEC 2012 los pobladores de las comunas se identifican como mestizos. Las actividades productivas principales son: cultivos de banano, cacao y de ciclo corto, así como la ganadería extensiva. Esta agricultura es a pequeña escala y la producción se vende en mercados locales, especialmente en la feria de Santa Rosa y una pequeña parte es utilizada para autoconsumo de las familias de la zona. La mayoría de la gente en las comunidades trabaja en los cultivos de banano en las plantaciones en la región. Mientras los hombres en su mayoría trabajan en la cosecha, las mujeres se dedican a empacar la fruta para la exportación. Estos empleos dependen en un alto grado de la producción bananera actual y de la necesidad inmediata de mano de obra. Se contrata a la gente de forma diaria, así que existe una alta inseguridad en cuanto al empleo y los ingresos de hogares. Si bien es cierto que la tasa de desempleo no es tan alta (4.19% en el distrito de Machala), eso no destaca la alta dependencia de los ingresos de hogares de la producción bananera actual y la variabilidad del mercado de trabajo. Por lo tanto es muy necesario crear otras fuentes de ingresos que ayuden a establecer un nivel de seguridad económico más alto para las familias en las comunidades, que ofrecen al mismo instante una fuente de empleo estable para los miembros comunitarios más vulnerables, como son mujeres, jóvenes y adultos mayores.

La mayor parte de la población trabaja en grandes haciendas bananeras como jornaleros, lo cual reduce el tiempo de trabajo en su predio que provoca una decreciente productividad de su cultivo obligando a permanecer de empleado. El ingreso económico medio mensual de las familias de las comunidades del área de amortiguamiento del Humedal La Tembladera es de aproximadamente 300USD, muy por debajo del valor de la canasta familiar básica de 587.86 USD (INEC, 2012) y del salario mínimo vital de 318 USD (MRREE, 2012). En la actualidad todas las comunidades cuentan con servicios básicos de agua potable, luz eléctrica y servicio de recolección de basura. Todavía se carece de alcantarillado sino solamente se cuenta con pozos sépticos. Además falta la instalación de redes telefónicas fijas y una Unidad de Policía Comunitaria..

- ¿Por qué es importante para nuestra organización y/o comunidad ejecutar este proyecto?

Una de los principales problemas de la zona es la falta de empleo estable para la gente de la comunidad, quienes trabajan por jornales cosechando y empacando banano cuando se los necesita y no reciben ingresos cuando no se requiere de su apoyo. Este fenómeno se ve principalmente en los jóvenes, quienes

están a la expectativa de buenas condiciones en la producción y venta de banano para poder contar con empleo así sea temporal.

Contar con emprendimientos productivos que generen empleo es una de las mayores ventajas del proyecto desde el punto de vista social y económico, generar como consecuencia mayor estabilidad económica en las familias. También desde el punto de vista económico la llegada de turismo local a la laguna dejaría recursos en la zona lo cual beneficiaría no solo a los que trabajan prestando servicios turísticos sino a toda la comunidad.

Desde el punto de vista ambiental, es importante para una comunidad conocer los recursos con los que cuenta para que pueda cuidarlos de una manera sostenible.

- Población con la que trabajaremos (población total participante):

Las 43 familias tendrán diferentes responsabilidades en la administración del

Para los porcentajes se ha considerado que quien maneja el puesto de venta puede ser mujer y los demás hombres, incluidos los que trabajarán en la construcción del muelle.

- Población con la que trabajaremos (población total participante):
 - Mujeres (%): 50
 - Hombres (%): 50

- Describa la participación efectiva de la comunidad en el proyecto

Lo que se propone es presentación de servicios turísticos ubicado entre las comunidades donde habrá varias embarcaciones de alquiler, como canoas, kayacs, senderos para ciclismo, avistamiento de aves, gastronomía local, etc,. Estos servicios requieren de la participación activa de la ASOGROTEM para darlo a conocer,; y lo más importante, la participación de la comunidad en hacer de La Tembladera un destino turístico interesante a nivel local y regional.

a) Matriz del Marco Lógico:

Componentes	Actividades	Indicadores de Actividades	Medios de Verificación	Riesgos / Supuestos
Detallar a continuación los componentes y las actividades correspondientes (<i>*Ejemplos a continuación</i>):				
Infraestructura turística construida	Contratación para el diseño del muelle, senderos, torres de avistamiento y centro de interpretación	4800	Diseños, planos del muelle, senderos y torres de avistamiento	Que los diseños elaborados no sean los adecuados para el lugar planteado
	Construcción muelle	28000	El muelle	El terreno no cuenta con las condiciones adecuadas.
	Construcción de dos torres de avistamiento	6000	Las Torres de avistamiento	El terreno no cuenta con las condiciones adecuadas.
	Construcción del centro de interpretación	5000	Centro construido	Escaso material tratado
	Personal para construcción de senderos	300	Los senderos con señalética	Complicaciones en las zonas de inundación
	Materiales para construcción de los senderos y señalética	3000		
Equipamiento: Proveer de equipamiento e insumos para promover el turismo comunitario en el Humedal.	Compra de las embarcaciones requeridas	12796	Material comprado e instalado	Tener dificultad en la instalación del material
	Contratación del personal para atención al público.	4800	Roles de pago	No conseguir personal adecuado
	Adecuación del punto de venta	9600	material comprado	Costos elevados de material tratado
	Adecuación del Centro de interpretación	5000	Material comprado	No disponer de una base de datos aceptable
Venta de servicios turísticos	Capacitación a los socios de la ASOGROTEM	900		

	Difusión del muelle	10000	Material audio – visual e impreso. Publicidad prensa, radio y tv.	Que los medios de comunicación no sean muy conocidos o pongan la publicidad en horarios no adecuados
	Contratación del personal para promoción con diferentes operadoras y agencias de turismo, y atención al turista en La Tembladera.	5204	Roles de pago	No alcanzar una capacitación óptima
	Viáticos, movilización, a Quito, Guayaquil, Cuenca, y otras ciudades del interior de la Provincia de El Oro para contacto y difusión de La Tembladera.	1000		
	Comida de negocios con diferentes actores de turismo	3500		
		99900	100	

- Estrategia de sostenibilidad.- ¿Cómo va a continuar este proyecto una vez que termine el financiamiento del Mecanismo de Fondos Concursables del PSF?

El MFC financia los primeros 10 meses del proyecto dentro del cual también hay apoyo por parte de los Gobiernos locales con la construcción de un muelle en la parte inicial. La ASOGROTEM firmará un acuerdo de cooperación con el Municipio de Santa Rosa, Gobierno Provincial y otros actores locales. las ASOGROTEM apoyará con el terreno y su preparación para la construcción; además, contribuirá con la mano de obra para la construcción de las diferentes infraestructuras turísticas. Adicionalmente servirán como apoyo para la difusión del muelle a nivel local y regional, para lo cual también será importante contar con el apoyo de entidades estatales como el Ministerio de Turismo.

La propuesta considera que a futuro cuando termine el apoyo el muelle turístico se autofinancie con la venta de los servicios que en se realicen, es decir que con los recursos que se obtienen de estas ventas se pueden cubrir los costos de atención al público y mantenimiento, e incluso a futuro generen recursos para las comunidades.

Se espera que con la inversión que se realice en promoción y difusión el primer año y el apoyo en la difusión por parte de las entidades del Estado y los Gobiernos Locales, se logre contar con suficientes turistas para la rentabilidad del muelle. Es importante que este proceso se acompañe con controles para que nuevas iniciativas turísticas privadas se hagan en protección de la laguna y no se pierda el atractivo principal. Los controles deben empezar por las mismas comunidades a través del Comité de Gestión existente y deberá involucrar a las organizaciones públicas competentes como en este caso son los Ministerios de Turismo y de Ambiente.

Como valor agregado existe la posibilidad de ampliar el uso del muelle a futuro para instalar ahí puntos de venta de alimentación y de productos locales, lo que generaría una comercialización de los productos locales que llevan a un encadenamiento productivo con la materia prima y los conocimientos de la comunidad.

- Explique cuándo y cómo se diseñó el proyecto y presente los adjuntos que desee para demostrar que el proceso fue participativo (papelotes, fotos, video, cassettes, etc.)

El proyecto presentado responde a los resultados incluidos en el tercer y cuarto producto de la consultoría “Levantamiento de información estratégica para la sostenibilidad financiera del Humedal de La Tembladera, bajo procesos de capacitación y fortalecimiento local”, la cual se enmarca en el Proyecto de Sostenibilidad Financiera para el Sistema Nacional de Áreas Protegidas del Ecuador (SNAP). Por un lado, la propuesta se basa en las experiencias del equipo consultor en las salidas de campo, entrevistas con representantes de las comunidades involucradas, además de expertos de las Direcciones Provinciales de varias instituciones (MAGAP, MAE, MINTUR, SENAGUA, GAD de El Oro, y el GADSR), conversaciones con miembros de las comunidades alrededor del Humedal y con varios propietarios de tierras aledañas.

A partir de la información obtenida, se diseñó un primer portafolio de nueve negocios potenciales para cumplir con el objetivo propuesto. Posteriormente, el equipo consultor caracterizó en una escala de 1 a 3 (siendo 3 lo más positivo), cada uno de los mecanismos identificados de acuerdo a varios criterios como el nivel de inversión y capacidad de gestión requerida, la sostenibilidad financiera, la generación de empleo local, la integración de la comunidad, entre otros.

Con base en los resultados obtenidos, se obtuvo un puntaje final para determinar los negocios con mayor potencial. A partir de esta evaluación, se optó por desarrollar un proyecto turístico, por ser de gran interés de los pobladores y haber obtenido un mayor puntaje, y por lo tanto, la mayor factibilidad y sostenibilidad económica.

Por otra parte, se seleccionó desarrollar la propuesta basado en un proceso participativo a partir de varios talleres con las comunidades ribereñas. Se presentaron los resultados de la caracterización en un taller con las comunidades involucradas en la casa comunal de San José, donde se describieron los diferentes negocios, sus beneficios y dificultades, y se expusieron los resultados del análisis multicriterio a los participantes del taller. En conjunto con los representantes presentes se confirmaron los resultados obtenidos y se tomó la decisión final de desarrollar el proyecto de un muelle turístico. El diseño de este proyecto recibió además retroalimentación por parte de las comunidades durante dos talleres adicionales.

b) Propuesta financiera

FUENTE DE FONDOS	EFFECTIVO (en USD)	ESPECIE (en USD)	TOTAL (en USD)
Cantidad Solicitada al MFC	\$ 49.983,20		\$ 49.983,20
Contribución de la Organización	\$ 2.750,00	\$32.120,80	\$ 34.870,80
Otras contribuciones (Gobierno Local)	15.046,00		\$ 15.046,00
Total	\$ 67.779,20	\$ 32.120,80	\$ 99.900,00

Detalle de líneas presupuestarias (en USD):

Rubro	Solicitado al MFC	Nuestro aporte ASOGROTEM		Otros aportes GAD SANTA ROSA		Total
		En efectivo	En especie	En efectivo	En especie	
Personal (sólo contrapartida)						\$ 0,00
Contratos ocasionales	\$ 8.003,20		\$ 16.300,80			\$ 24.304,00

Fortalecimiento de capacidades (capacitaciones, talleres, seminarios e intercambio de experiencias)			\$ 900,00			\$ 900,00
Materiales e insumos	\$ 27.880,00		\$ 4.920,00			\$ 32.800,00
Equipos	\$ 9.600,00	\$ 2.750,00		\$ 15.046,00		\$ 27.396,00
Difusión	\$ 0,00		\$ 10.000,00			\$ 10.000,00
Viajes, viáticos, combustible	\$ 1.000,00					\$ 1.000,00
Gastos administrativos	\$ 3.500,00					\$ 3.500,00
Imprevistos (sólo contrapartida)	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
Totales	\$ 49.983,20	\$ 2.750,00	\$ 32.120,80	\$ 15.046,00	\$ 0,00	\$ 99.900,00

Flujo de Caja:

En el siguiente cuadro se detallan los ingresos anuales, así como todos los costos e inversiones que se van a dar en un período de 5 años:

Periodo	Inversiones	Ingresos	Costos	Otros Egresos	Flujo Neto
Año 0	\$ 84.500			\$ 11.900	\$ 11.900
Año 1		\$ 26.000	\$ 11.100	\$ 300	\$ 14.600
Año 2		\$ 29.250	\$ 12.400	\$ 300	\$ 16.550
Año 3		\$ 32.500	\$ 13.700	\$ 300	\$ 18.500
Año 4		\$ 35.750	\$ 15.000	\$ 300	\$ 20.450
Año 5		\$ 39.000	\$ 16.300	\$ 300	\$ 22.400
TOTAL	\$ 84.500	\$ 162.500	\$ 68.500	\$ 13.400	\$ 80.600