

Plan de Gestión de Riesgos

Sistema Cervecería Nacional
Fecha: [13/09/2024]

Tabla de contenido

Tabla de contenido.....	2
Información del Proyecto.....	3
Metodología.....	3
Roles y Responsabilidades.....	3
Categorías de Riesgo.....	3
Estructura de Desglose de Riesgos (RBS).....	4
Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos.....	4
Definiciones de Probabilidad.....	4
Definiciones de Impacto.....	4
Matriz de Probabilidad e Impacto.....	5
Amenazas (Riesgos).....	5
Oportunidades.....	5
Revisión de la tolerancia de los interesados (Stakeholders).....	5
Seguimiento.....	5
Aprobaciones.....	6

Información del Proyecto

Empresa / Organización	Cervecería Nacional LTDA
Proyecto	Proyecto Cervecería Nacional
Fecha de preparación	
Cliente	
Patrocinador principal	
Gerente de Proyecto	Norman Veliz

Metodología

El equipo del proyecto evaluará y gestionará los riesgos en cada etapa del desarrollo, desde la documentación inicial hasta la implementación final. La identificación de riesgos se realizará durante reuniones periódicas de seguimiento, asegurando que se detecten y mitiguen con antelación.

Roles y Responsabilidades

- Gerente del Proyecto (Norman Veliz): Responsable de supervisar el progreso del proyecto y coordinar la gestión de riesgos.
- Gestor de Riesgos: Será designado un miembro del equipo para identificar, evaluar y monitorear los riesgos.
- Desarrolladores: Aportarán información técnica para la evaluación de riesgos relacionados con la tecnología y el desarrollo.
- Stakeholders: Serán informados de los riesgos críticos que puedan impactar el cronograma o el costo del proyecto.

Categorías de Riesgo

Riesgos internos:

- Tecnológicos: Fallos en la infraestructura existente o incompatibilidad con el nuevo sistema digital.
- Equipo de trabajo: Disponibilidad y capacidades del equipo de desarrollo.

Riesgos externos:

- Económicos: Cambios en el presupuesto que puedan limitar el uso de tecnologías.
- Clientes: Retrasos en la implementación debido a la necesidad de capacitar al personal en el uso de los nuevos sistemas.

Estructura de Desglose de Riesgos (RBS)

El desglose de riesgos se enfocará en los aspectos tecnológicos, operativos, financieros y relacionados con los stakeholders, alineado a la implementación del sistema de gestión de inventarios y la plataforma de pedidos de Cervecería Nacional.

Definiciones de Probabilidad e Impacto de Riesgos

Definiciones de Probabilidad

Alta	Es probable que ocurra.
Media	Podría ocurrir.
Baja	Es poco probable que ocurra.

Definiciones de Impacto

Alta	Leve impacto sobre los objetivos.
Media	Afecta parcialmente el tiempo, costo o calidad.
Baja	Impacta significativamente los objetivos del proyecto.

Matriz de Probabilidad e Impacto

Amenazas (Riesgos)

Impacto		Bajo	Medio	Alto
Probabilidad		1	2	3
Alta	3	3	6	9
Media	2	2	4	6
Baja	1	1	2	3

Oportunidades

Impacto		Bajo	Medio	Alto
Probabilidad		1	2	3
Alta	3	3	6	9
Media	2	2	4	6
Baja	1	1	2	3

Revisión de la tolerancia de los interesados (Stakeholders)

Revisión de tolerancia de los interesados		
Apetito de Riesgo	Tolerancia al riesgo	Umbral de Riesgo
50 %	25%	15%

Seguimiento

--

Aprobaciones

Aprobador	Fecha	Firma