

"Хорошая новость такова: недостатки редко проявляются комплексно. Одному человеку присущи один-два из них, другому — пара других. Трудно найти успешных людей, которым свойственна значительная часть перечисленных изъянов." Маршалл Голдсмит

Оценки

- 1 Такое поведение не проявляется никогда
- 2 Наблюдал однажды
- 3 Бывает, но очень редко
- 4 Меньше, чем у других
- 5 Как и у других на этой позиции
- 6 Да, бывает, чаще чем у других
- 7 Да, иногда раздражает
- 8 Достаточно часто демонстрирует, уже привыкли!
- 9 Постоянно демонстрирует
- 10 Это реально проблема

**1 Чрезмерное стремление к победе.**

Потребность побеждать любой ценой в любой ситуации — когда это важно, когда неважно или вообще не имеет значения.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**2 Чрезмерное желание внести свой вклад.**

Неодолимая потребность сказать свое слово по каждому поводу.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**3 Стремление выносить оценку.**

Потребность судить других и навязывать им свои стандарты.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**4 Склонность к деструктивным высказываниям.**

Неуместные проявления саркастичности и язвительности с целью продемонстрировать свое остроумие.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**5 Позиция сопротивления — «нет», «но», «тем не менее».**

Злоупотребление противительными словами с подсознательной целью внушить другим: «Я прав, а вы — нет».

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**6 Превознесение своего ума.**

Потребность демонстрировать другим, что мы умнее, чем они думают.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**7 Гнев как средство управления.**

Использование собственной эмоциональной неустойчивости в качестве инструмента давления.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**8 Негативизм, или «Дайте мне объяснить, почему это не будет работать».**

Потребность посеять сомнения, даже когда вас не спрашивают.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**9 Сокрытие информации.**

Склонность замалчивать информацию, чтобы получить преимущество перед другими.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**10 Неумение воздавать по достоинству.**

Неспособность поощрять и вознаграждать.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**11 Приписывание себе чужих заслуг.**

Самый неприглядный способ подчеркнуть свое участие в успешном деле.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**12 Склонность к самооправданию.**

Потребность представлять свое безупречное поведение как нечто само собой разумеющееся, чтобы окружающие не осуждали нас за это

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**13 Ссылки на прошлое.**

Потребность снимать с себя вину, взваливая ее на события и людей из своего прошлого.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**14 Покровительство любимчикам.**

Неспособность осознать, что к некоторым людям мы относимся несправедливо.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**15 Неготовность выразить сожаление.**

Неспособность по-виниться за поступки, признать свою неправоту или эмоциональный ущерб, нанесенный другому человеку нашим поведением.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**16 Невнимание.**

Наиболее действенный пассивный способ проявить неуважение к коллегам.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**17 Неблагодарность.**

Самая распространенная разновидность дурных манер.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**18 «Наказание вестника».**

Склонность нападать на невинных, которые всего лишь хотели помочь вам.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**19 Перекалывание ответственности.**

Позиция «виноват кто угодно, только не я».

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10

**20 Чрезмерное желание оставаться «самим собой».**

Превознесение собственных недостатков как достоинств просто потому, что мы — это мы.

Оценка 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10