### 4月8日团队会议

胡刚 00:00  
这种我们可以做，但是你比如说项目多起来，比如说像现在这种我们天天去可能花费在详设或什么过业务流程，他们那种上面花了很多时间的话，把人搞疲乏了过后，你再进入开发的时间就不够了，到时候大家去弄一弄。

陈灏 00:19  
现在大家设计时间占的精力比较多是吧？是这意思是吗？

胡刚 00:22  
对，还有这样的话，尤其是你说项目比较少，不着急的时候最后可以，但是如果遇到像现在这种项目一多，大家可能大部分我觉得要去抢编码的时间。

陈灏 00:38  
针对胡刚的情况，我再给大家强调一下，首先第一个项目需求再多，你质量得保证，这是第一个大的原则。

第二个大的原则是重设计轻编码，

胡刚 00:54  
但是

陈灏 00:54  
大家要达成，

胡刚 00:56  
但话是这么说始终，但是

陈灏 00:59  
你编码

胡刚 01:00  
你的实际落地的话终究还是编码上面，

陈灏 01:04  
但是你设计没设计好，你编码肯定会出问题，就是为什么先让大家把精力耗耗很多，耗在设计上面，你设计时候想清楚，你其实编码我理解应该很快的。

胡刚 01:18  
我个人来讲，我觉得可能设计的时候可能大概有个估计，但是你说像一些细节上的东西，细节排斥

陈灏 01:29  
就是包括你在设计整个的编码，甚至至少你联调过程中会发现小问题，我们小问题我们这个是真正常的，就允许出现小问题。

胡刚 01:41  
但是

陈灏 01:42  
是因为因为我们不可能在设计上百分之百所有的细节全部考虑到，这是不现实的，

胡刚 01:47  
对，但是我跟你说你就算是轻编码，你要考虑到那个项目，他代码量就算是这种，

陈灏 01:55  
所以说我们通过工作量来评估工作量，

胡刚 01:57  
对，但是有没有说

陈灏 01:59  
工作量都是把设计编码都能考虑进去了，还有单测那些，

胡刚 02:04  
然后你比如如果说像那种项目很赶，但是你要说不说我们想估多少就估多少，因为它有个界限嘛 项目，比如说我下个月就要上线这种，他可能就不是说我们来做了，就算是我们到时候可能去抢时间大概。

但是你都估的时候，不是说你比如说像设计的时候，可能比如说需求设计大概就占了很长长时间一个项目周期，你比如说真正有用到开发身上，我们时间可能用的还没有多少，包括可能

陈灏 02:42  
我想反问一句，就是你们在开发的时候还要做很多设计吗？

对，是开发时候再来想这东西怎么做吗？

胡刚 02:50  
你有些细节上的东西和你的代码量哪些细节，你比如说一些表结构也好，

还有一些UI，你比如说他们有的时候可能我们设计出来的时候，他们都还没有把UI那些都没搞完，那种的话你让我们

陈灏 03:06  
去虽然没搞完，是指他们产品经理没有提供的一些设计稿，

胡刚 03:12  
对，这是必须要

陈灏 03:13  
确定你说的是这意思吗？

对，

胡刚 03:14  
你不要

陈灏 03:15  
说没确定是吧？

对。

胡刚 03:16  
对，你比如说抵押项的话，实际上我们是在都已经详细的差不多了过后，他才出的是那种需求文档，然后还有一个比如说抵押线上化项目来讲，这次实际上我们估了时间过后，但中途实际上大家预留的时间，大家人工估出来的时间实际上也是中途是会有项目去插队的，这种的话其实大家到了后来有点赶时间，

陈灏 03:46  
插队是另外一个事情，就插队不单说因为现在现在我们都有一个

胡刚 03:54  
是，我还有我们加班，其实这作为程序来讲的话，加班其实很正常的一个事情也没什么，但是加班不要做无谓的加班，还有一个加班的效率，如果说大家天天为加班而加班，加班，如果加了一天下来什么事情都没搞成，我觉得这样的话就感觉是大家在内耗。

陈灏 04:16  
好加班，我刚才解释一下，我就怕大家理解错了，我们加班其实是一个结果，我们的目的是为了支撑业务，业务很急，所以说造成结果要加班

胡刚 04:25  
对

周建 04:28  
但实际上灏哥我听了一下，你其实是因为宇哥说了一句9:00，我们这车贷团队好像还没人，然后才制定了决策，

陈灏 04:38  
不是宇哥，宇哥你想嘛，这个是江董拍下来的，江董说你们别人说业务在天天对需求，说你们科技，然后你这又说人不足，然后这个时候又支撑不了，是江董在说这个事情，我们要全力支撑业务，行里面，然后毛总，因为毛总也是个执行者，然后他就会把这些信息同步给下面，然后宇哥也是个执行者，他到我这我也是执行者，宇哥他的方式他会来抽查，他昨天晚上是在抽查，

周建 05:11  
对他来说是抽查，对于我们来说常规。于是，所有的时候我们都要在这儿，我们要表现的我们好像很忙的样子，

陈灏 05:21  
不是让你们为了加班加点干坐着，后面我们有事情，只不过之前没有谈下来，你知道吗？

胡刚 05:27  
还有一个问题我想说，加班你如果说加班我们写代码有事情做，这个其实我觉得都能理解，因为大家之前做不完，这个可以理解。但还有一个尽量开会的时候讲究效率

马飞 05:41  
不会吧反正给我自己的感觉就是我从大前端过来或者从其他团队过来，我到车贷进来这么久，反正给我的感觉会比较多，别人也在说，我提一嘴。

胡刚 05:55  
效率不高，

马飞 05:56  
对，然后这是第一点，然后我觉得这个时间最好还是...也不说我说了怎么样，我是提意见，这个东西时间自己手里面确实安排不过来了，该加班加班对吧？该安排时间是吧？耗到11:00 ，12:00，我觉得大家可能都没什么怨言，确实该赶就赶是吧？然后我觉得如果你强行去...这个看，确实又是大领导说的，我觉得还是综合一点，站在我们可能下面的开发者来说，我手里面的活确实有活要做，就做安排不过来。

胡刚 06:33  
对，

周建 06:34  
我觉得灏哥你说你是执行者也没问题，但是说实话还是你没有站到我们的角度看问题，

陈灏 06:45  
不是这个事情我来说一下，我不会站在你们的角度，因为我是站在公司角度说这个事情。

周建 06:50  
对

胡刚 06:51  
没有，我就说我们需求，

陈灏 06:53  
而且你不仅是在这里做，你换了其他空间，各行各业都是这样，而且都要赶需求，可能我说的顺序不对或者是怎么样，其实本来我这么说你们可能好理解的，现在业务自己我们得全力支撑他们，这个理解，然后造成了一个结果，就造成了就是因为因为自己他们赶紧要上需求，我们就得赶紧把它怼上去。

其实是这么个逻辑，他造成结果，那你肯定平时晚上得多干一会儿，

然后可能我直接跟你们说加班，因为我

周建 07:29  
那不应该要求每天8点以后，你懂我意思吗？那不应该要求每天8点以后，就是说有业务的时候我们就忙，该忙的忙，我们该加班的加班对不对？做不完你加班到9点，加班到10点无所谓，但是你做完了就不能说我为了我不管是为了谁来看，那我们该休息的休息，大家都有自己的生活，对不对？

合理安排工作节奏。

领导下来看到你加班的时候，他也没多说一句，这小伙子现在都还在，全公司都走了，他还在那儿他也没这么说对不对？

胡刚 08:13  
我的意思就是开发的话支持是可以的，就是说正是因为说比如说我们现在业务吃紧，我们需要支持，那么我们就应该就是有一种更合理的机制或者说制度来支持应对这种情况，对吧？

比如说会议的时间还有会议的质量，大家提高一下，有话就说话，有事就说事，不要发散，两下整完。大家该忙什么忙什么，比如说假如说，我们这段时间项目真的忙的时候，大家不知道一天到了打假如说我们8点，其实可能大家的时候在想的是加班的时候写多写点代码，不要到时候又说我们大家弄个会来，一天搞又开一下又搞到晚上，实际上你正儿八经去编码的时间不多，然后开会去了，

陈灏 09:04  
这样我们先先说一下工作效率的问题，对吧？

就我们讨论一下。马飞提了，就是说我们现在会比较多，具体能够指一下是哪些会吗？

马飞 09:18  
其实我还好，因为我现在

陈灏 09:22  
或者其他同学也，大家说

马飞 09:23  
也有还好，其实是这样的，因为是我在大前端的时候，文昌市他是有这样的一个标准，能少开会尽量少开会，但是到必要的会一定开，但是说效率问题，然后到现在大前端也没出过什么大问题，当然可能是站在技术角度不一样，确实我觉得反正给我的感觉是有差有落差，感觉有时候会议比较多。

胡刚 09:54  
你像比如说以前开放平台鹏哥他也是，以前我们那种比如说要去统计项目进度，大家可能只需要去开个站会就可以了，10多分10分钟10多分钟大家说完早上来该干啥干啥，汇报一下自己的进度，要讲一下之前该计划做什么。

好，我们今天自己计划每做什么东西说一下，然后今天你自己把这个计划该做要做完的东西做完了过后，你是你自己的事情了。然后就没有必要这样，像这种单独再拉个会，我们自己再讨论一下

陈灏 10:29  
什么项目，这种会是吗？

胡刚 10:31  
对是。

陈灏 10:32  
这种会是比较特殊的会，而不是一个常规的会，这我解释一下，然后至于你说站会，其实我们之前也有。做轻量化的时候，包括比较急的时候也会开个站会跟大家同步进度

胡刚 10:47  
对，还有开会的时候，比如说他之前开会的时候，大家可能七嘴八舌，大家都在发散，然后可能就没完没了，可能就半个小时20分钟就浪费了。

比如说确实你比如说真的有事情要做的时候，其实我觉得大家都是比较急的，都在想要写代码了。

然后大家就说一下很简单一个问题，就说我今天打算做什么，然后我做了哪些，就汇报一下前天在做，

陈灏 11:13  
我反倒觉得我们站位其实耗不了多少时间，

胡刚 11:16  
对得很快的，对，所以我说今年我们多站会少这种在办公室来，大家都要讨论这种...

陈灏 11:25  
比如说技术方案

胡刚 11:26  
不是，技术方案大家可以我觉得话可以不用我

钟成鹏 11:30  
胡刚介绍了，我刚刚补充一下，我之前有个习惯，就是说比如说这种的，我一般不一定是每天，但是一般我会选择2~3天，如果比较那个的话，我就会选择2~3天跟大家对一下，早上只说一个人大概可能不到两分钟的时间，这是第一个你昨天干了什么，第二个有什么问题，第三个今天计划干什么，就是只做这三件事，然后确实有问题的那种，我们就下来单独对，然后其他人就单独干什么，就胡刚说的那种会比较认可。

就是说比如说今天我们的目标是，比如说他要把某一个功能写完，我们两个是前期是同步了的，这个计划不管是中间是出于什么原因，比如说他可能今天有生产问题，他去确定了半天，那么他今天下午就得把上午耽误了这半天给我补回来，对吧？比如说今天我们计划的时间，可能之前我们是按6:00算的，可能就要靠不上意思，我们可能会多算1个小时，比如说剩下8个小时，那我们工作上可能每天就按9个小时算对吧？

比如说这个人他我觉得其实我理解他们大概的1个行为，比如说我9个小时，我觉得中午我想休息了一会我都没有休息，我中午就把这个时间补回来了，我自己把这个活干完了，他的意思就是说我是不是就是可以走了。

胡刚 12:43  
对，你比如说我就是给自己定计划，我自己今天该做什么。

周建 12:50  
对你工作量在这，

胡刚 12:51  
我把今天的做完了，好，主要是项目进度你没落下。这种东西其实就算是估的多的话，主要是不要去大家的话，实际上真正开发的话，我们跟着计划走就可以了，不用去天天花太多时间，实际上是开会是什么的。

尤其是像现在的话，如果说平时那种项目它的一个就是密度不高的话，其实还可以，但是如果说一旦是那种项目很紧凑的情况下，那时候就容易出乱子了。

你比如说大家在忙的时候，一会开会真的有可能那种大家忙起来了过后，写的代码质量也不高，

马飞 13:37  
对，刚写代码正在那天时间上，突然打断我开会，我回来都不知道写啥，

胡刚 13:43  
对这种的话就会有一个问题。

陈灏 13:46  
行吧，我听下来是有是站会，然后还有其他的会吗？你们说的突然打断开会是去开哪一种会，是需求评审吗？还是详细设计吗？还是咨询会吗？

胡刚 14:00  
都有的

钟成鹏 14:00  
应该还好。至少我的感觉，

陈灏 14:03  
所以我看了一下，看看大家的感觉是什么，

钟成鹏 14:06  
我的感受是最近长得应该很好，

胡刚 14:07  
最近两周还好，但是

钟成鹏 14:10  
轻量化的时候

胡刚 14:12  
量化还有那个点线上化的时候就可能大家一会拉一个人去，一会开个会，

陈灏 14:18  
是被谁啦的嘛，是被我拉的吗？还是被科技经理拉的吗？

胡刚 14:21  
都有因为不光

马飞 14:22  
类似强量化，说是6:30~7:30一个小时，我当时也说过就是一个小时前可能大家说也说不到啥，然后跟真说正起劲的时候可能时间就到了，好像又不好说对吧？反正感觉之前不是也提过，就是说我们可以说比如说抽一段时间确实要有这个事情，我们拉时间长一点对吧？然后会少一点，因为每天等我觉得效率真的不高，说也没说多少，然后对吧？因为大家没接上，而且可能有时候在中间就扯一个什么小点去了，又耽误了很多时间。

陈灏 15:01  
因为之前我们开的会是一个

马飞 15:04  
详设评审

陈灏 15:06  
设计评审会，其实想给大家我们对一下这个方案什么的，是因为大家每天都在做，其实是这个出发点是这个

胡刚 15:16  
还有那种项目的一个稳定性相对需求的，你比如说像轻量化，大家之前确实是花了很多时间，这种做到一个

陈灏 15:24  
这个不用讨论，我们就单说工作效率的问题，就是开会这一块

除了我们站会对吧？

然后还有我们之前一些专项的会，还有其他的吗？会比较多的，

胡刚 15:39  
就比如说

陈灏 15:40  
或者说最近这么几个以来，

大家觉得什么会比较多？

胡刚 15:47  
反正这些

田宇程 15:52  
今天那个车影响你能不能麻烦你帮我去个重，

周建 15:57  
就是去个重嘛

田宇程 15:58  
影响多少个客户。对。

周建 16:03  
你的意思是查数据库之类的是吧？

田宇程 16:10  
不是查数据库，就是你查交易，比如说我

看一下，

比如说我抽

我抽一下了，

周建 16:16  
李跞呢，

田宇程 16:18  
李跞走了，他先看一下，比如说我抽几个用户，我看一下，用户重试了几次，比如说这个用户重试了几次，那个用户重试了4次

周建 16:27  
你找几个用户就大概率的统计一下一个频率，然后均一下，算一个大约的数字。

可能，可以！

田宇程 16:39  
你给我想办法，这个代码不是我写的，我怎么知道这个叫名字拿下来了，看你们哪儿的人，我不知道是什么。

反正我问了我去找了好企他们，然后包括他们都通过这个标准。

对可以去做下一步，对。

不是一个新网小程序，然后是应该说今年的收入然后也是车贷的可能是，所以吃饭什么事情我看你们都是什么，如果你们这个不行，你们就看有没有其他办法。

干嘛这种观点的一些这样的时候，你同意查出的那个系统的控制是因为这个需求，他刚才我看一下什么准备付款吗？

两个星期吗？

胡刚 17:30  
他给你这个事情。

田宇程 17:33  
已经到了。