面向Apache的个人助手项目监控文档

# 一、项目调整记录

每次文档版本更新时，需要附上版本更新记录，记录中的字段依次为：日期、变更人、变更内容，版本变更记录表如表1. 1所示。

表1.1版本变更记录表

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 日期 | 变更人 | 变更内容 |
| 2019/3/8 | 王嘉凯 | 完成了软件工程试验文档创建 |
| 2019/3/11 | 王嘉凯 | 修改了需求文档组织结构 |

# 二、项目任务周期这部分应该再添加一个项目task完成情况的监控，粒度最好细化

项目任务及周期如表2.1所示。

表2.1项目任务周期表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目任务 | 任务周期 |
| 软件需求分析 | 校历1-3周 |
| 软件项目计划 | 校历第4周 |
| 软件需求评审 | 校历5-6周 |
| 软件项目开发 | 校历6-8周 |
| 软件产品展示 | 校历第9周 |
| 软件测试 | 校历10-11周 |
| 软件测试评审 | 校历11-12周 |
| 项目进度控制 | 校历2-16周 |
| 配置管理 | 校历1-18周 |
| 工作量估计与统计分析 | 校历1-18周 |

# 三、项目任务量这部分要添加一个实际工作量的监控表，理由同上

项目的任务量如表3.1所示。

表3.1项目任务量表

|  |  |
| --- | --- |
| 项目任务 | 各人任务量（单位：人时） |
| 软件需求分析 | 王嘉凯：9  叶俊辰：8  姬索肇：9  王宁：7  韩慧敏：7.5 |
| 软件项目计划 | 王嘉凯：3.5  叶俊辰：2  姬索肇：2  王宁：2  韩慧敏：2 |
| 软件需求评审 | 王嘉凯：13.5  叶俊辰：13  姬索肇：13  王宁：13  韩慧敏：12.5 |
| 软件项目开发 | 王嘉凯：16.5  叶俊辰：16.5  姬索肇：16.5  王宁：16.5  韩慧敏：16.5 |
| 软件产品展示 | 王嘉凯：10.5  叶俊辰：8.5  姬索肇：8.5  王宁：8.5  韩慧敏：8.5 |
| 软件测试 | 王嘉凯：7.5  叶俊辰：6.5  姬索肇：6.5  王宁：7.5  韩慧敏：6.5 |
| 软件测试评审 | 王嘉凯：6.5  叶俊辰：5.5  姬索肇：5.5  王宁：5.5  韩慧敏：5.5 |
| 项目进度控制 | 王嘉凯：16  叶俊辰：16 |
| 配置管理 | 王嘉凯：8  叶俊辰：7  姬索肇：7  王宁：7  韩慧敏：7 |
| 工作量估计与统计分析 | 王嘉凯：7  叶俊辰：11  姬索肇：7  王宁：7  韩慧敏：7 |

# 四、项目追踪

项目跟踪是项目监控的一项重要活动，贯穿项目生命周期的全过程。主要有以下目标：

1、通过项目追踪，及时了解项目计划的实际执行情况（包括工作量、成本、进度、缺陷、承诺以及风险等），评价项目状态，为项目管理者提供项目当前真实情况的可视性，并用以判断项目是否沿着计划所期望的轨道健康地取得了进展。

2、如果项目状态偏离了期望的轨道，例如工作量或进度的偏离超过了允许的门限值，则应采取纠正措施，改进过程性能，使项目的规模、工作量、进度、成本、缺陷以及风险得到有效控制，必要时修正项目计划，最终将项目调整到计划所期望的轨道上。

项目追踪的具体内容在“面向Apache的个人助理实验追踪与分析文档”中给出。