**会议记录表**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议名称 | SE2019 春-G02小组第7次会议（下） | | | | |
| 时间 | 2019.4.6 | 地址 | 理四421 | | |
| 主持单位 | G02小组 | 主持人 | 高兴欣 | 记录人 | 高兴欣 |
| 参加者 | 高兴欣、倪嘉玲、王晨旭 | | | | |
| 缺席人员 | 无 | | | | |
| 会议记录 | | | | | |
| 本次会议是本小组第7次会议的下半部分，主要对PMBOK进行了阅读以及讨论。  本小组三人先在网上搜索了有关PMBOK的详细信息，并阅读原文。  我们了解到PMBOK是Project Management Body Of Knowledge的缩写，指项目管理知识体系的意思，具体是美国项目管理协会（PMI）对项目管理所需的知识、技能和工具进行的概括性描述。其内容有项目管理五大过程组和十大知识领域。包括：项目启动、项目规划、项目执行、项目监控、项目收尾。十大知识领域：范围管理、进度管理、质量管理、成本管理、资源管理、沟通管理、风险管理、采购管理、相关方管理。这是第五版教材的主要内容。在第六版教材中加入了敏捷管理知识点。  下面是我们小组的总结：  总之，PMBOK总结的良好做法相当于一个工作宝典，这是无数项目人员总结出来业界最佳实践，可以对项目过程起到指导性作用。我们在具体的项目中可以遵循借鉴这些优良做法。但是，每个项目都是独特的，我们还应根据实际情况来选择适用的方法，正因为这些独特性才彰显项目之美。 | | | | | |