



OI – Plano Estratégico

Domínios Funcionais

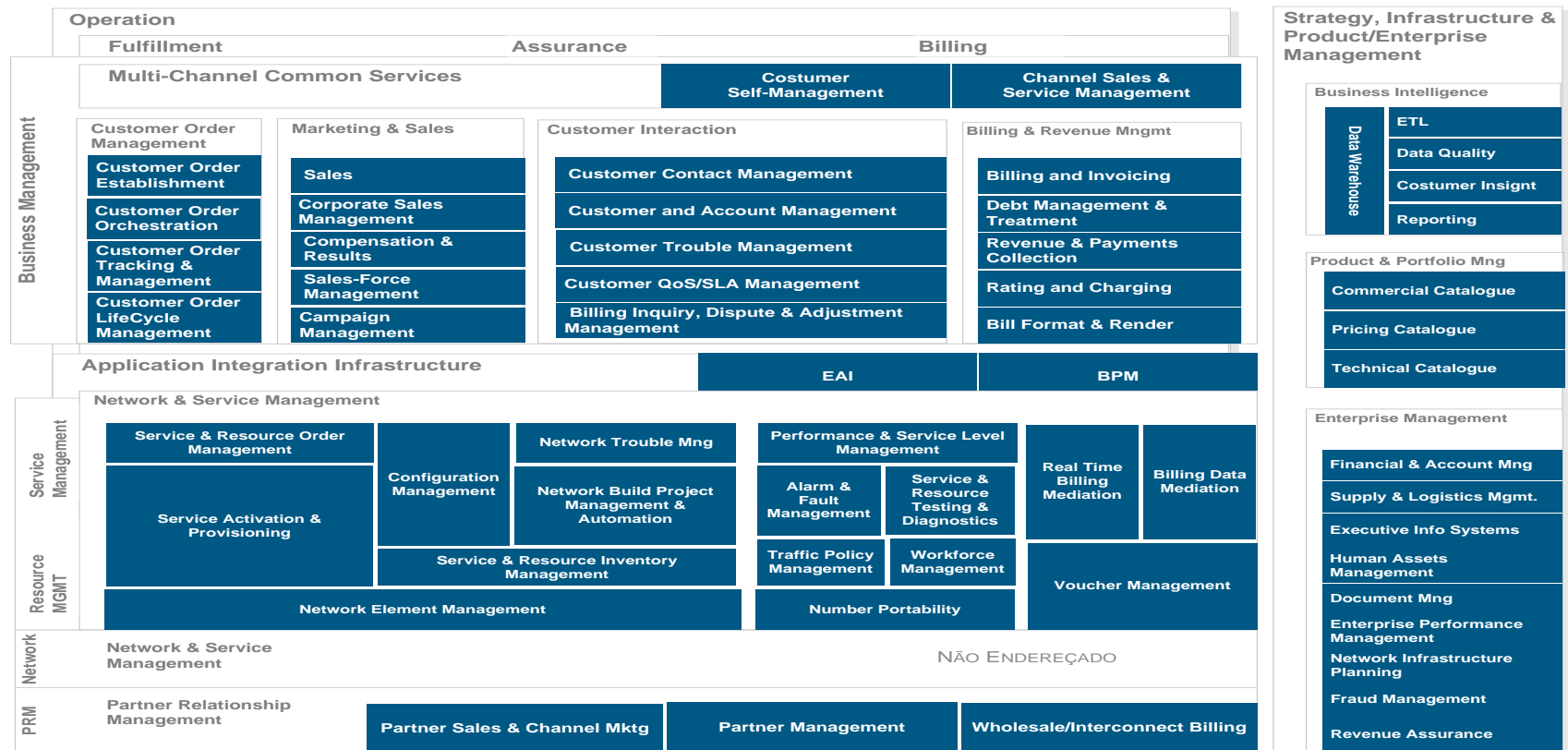
Gestão Empresarial

Agosto 2011

- **Enquadramento**
- **Drivers de Transformação**
- **Descrição Domínio**
- **Situação Atual (AS-IS)**
- **Arquitetura Alvo (TO-BE)**
- **Detalhamento de Iniciativas**
- **Mapa de Evolução**

No contexto da elaboração do Plano Estratégico de Sistemas de Informação da OI para o Quadriénio 2012-2015, este documento suporta a sistematização da Situação Atual, Arquitetura Alvo e Iniciativas, consideradas necessárias para o processo de transformação, tendo em conta os drivers Estratégicos, Organizacionais e de TI considerados para a elaboração do Plano Estratégico

A Arquitetura Funcional de referência para os SI/TI, assenta no standard para o setor das Telecomunicações para o desenvolvimento dos SI, desenvolvido pelo *Telemanagement Forum* (TM Forum, www.tmforum.org), e denominado de *Enhanced Telecommunications Operations Map* (eTOM) para a definição dos processos de negócio *end-to-end* (E2E), e do *Telecommunications Application Map* (TAM) para a definição da abrangência funcional das aplicações.



✓ Controle de todos os investimentos, nos aspectos financeiro e contábil, garantindo o atendimento da legislação brasileira.

✓ Assegurar o controle do patrimônio administrado e fornecer informações sobre a composição e as variações patrimoniais, bem como o resultado das atividades econômicas desenvolvidas pela entidade para alcançar seus fins, que podem ser lucrativos ou não.

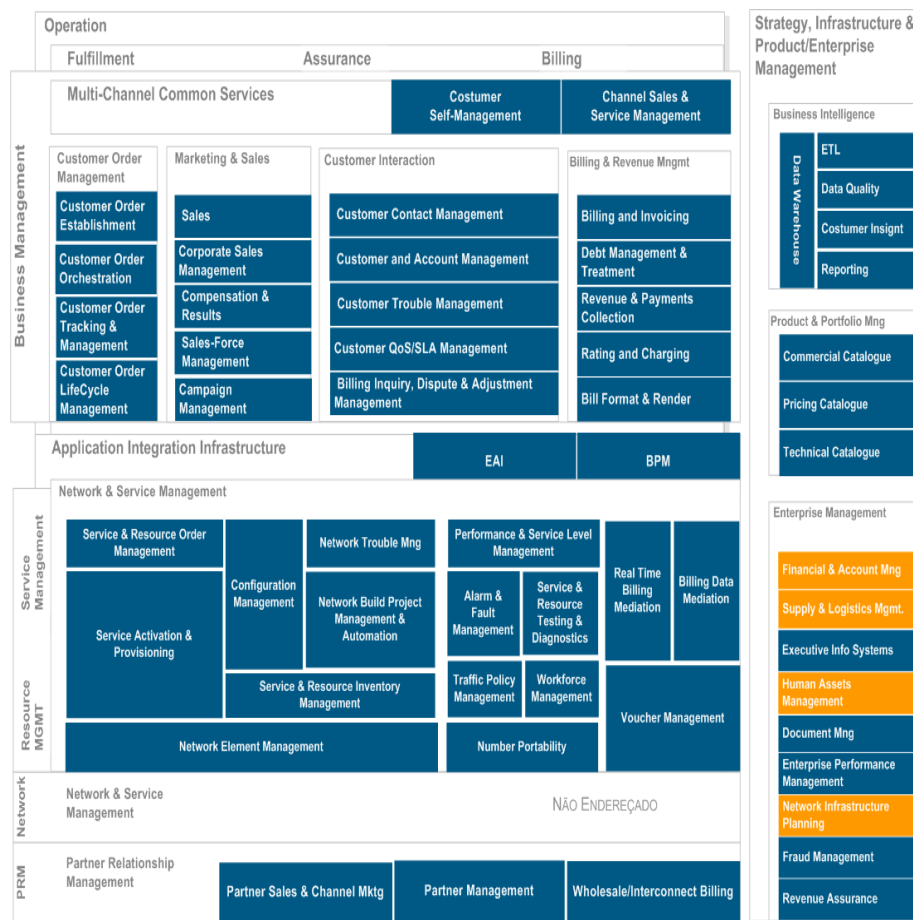
✓ Planejamento financeiro, gestão de ativos e captação de fundos por empresas e instituições financeiras.

✓ Gestão das pessoas e das políticas e práticas empregatícias que permitem que uma organização realize seu trabalho.

O domínio agrega como subdomínios:

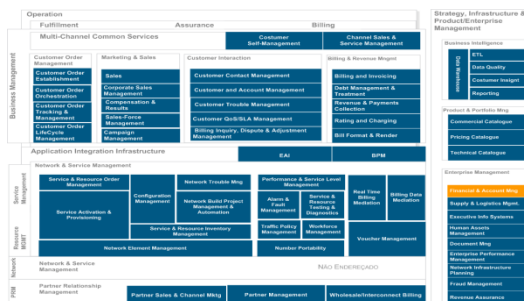
- ✓ Contabilidade
- ✓ Financeiro
- ✓ Fiscal
- ✓ Logística e Compras
- ✓ Tesouraria
- ✓ Cadeia de Suprimentos
- ✓ Gestão de Ativos
- ✓ Recursos Humanos
- ✓ Planejamento e Controle de Orçamentos

O Domínio aborda as áreas funcionais Identificadas no modelo de Referência.



As principais razões na base da transformação da gestão empresarial são:

- Consolidar aplicações idênticas ou redundantes, e respectivas equipes de suporte, operação e manutenção, de forma a reduzir os custos operacionais na área de sistemas de informação.
- Simplificar a arquitetura de sistemas de informação com vista a reduzir o tempo de implementação de novas funcionalidades.
- Aumentar as capacidades de configuração dos sistemas e reduzir o esforço de programação e teste necessário à implementação de novas funcionalidades.
- Unificar os processos/sistemas Contábeis, Fiscais e Financeiro para todas as regiões.



Posicionamento do componente na Arquitetura

- Funções semelhantes em várias aplicações.
- Aplicações com tecnologia obsoleta.
- Falta de conhecimento de aplicação legada.
- Arquitetura complexa, de difícil manutenção e gestão operacional.
- Processos de negócio não unificados.

Funcionalidades

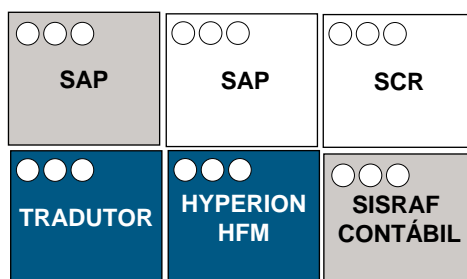
Registrar todos os fatos ocorridos e representados em valor monetário;

Demonstrar com base nos registros realizados, expor periodicamente por meio de demonstrativos, a situação econômica, patrimonial e financeira da empresa;

Análise de demonstrativos contábeis para apuração de resultados obtidos pela empresa;

Acompanhar a execução dos planos econômicos da empresa, prevendo os pagamentos a serem realizados, e as quantias a serem recebidas de terceiros, e alertando para eventuais problemas.

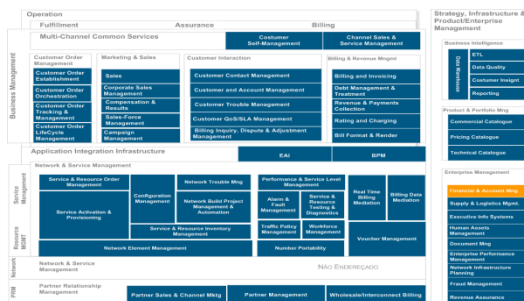
AS-IS



- Fixo
 - Dados
 - Móvel
- | | |
|---------|----------------|
| Solução | Região 1 e 3 |
| Solução | Região 2 |
| Solução | Região 1,2 e 3 |

Iniciativas em Curso/Planeadas

- STI 51982 - Upgrade e Consolidação dos sistemas SAP de R1 e R2 (Previsão de término: 10/12).
- STI 52857 - Engenharia Reversa do sistemas SCR. (Previsão de término: 02/12)
- STI 45198 – Hyperion (Previsão de término: 01/12)



Posicionamento do componente na Arquitetura

- A Ficha financeira atualmente só atende a R1
- Dificuldade para fechamento dos números(batimento contabil com financeiro)
- Processamentos lentos devido ao grande volume de dados
- O BW não é adequado para executar processos complexos de cálculos e rateios.
- Funções semelhantes em várias aplicações
- Arquitetura complexa, de difícil manutenção e gestão operacional.
- Processos de negócio não unificados.

Funcionalidades

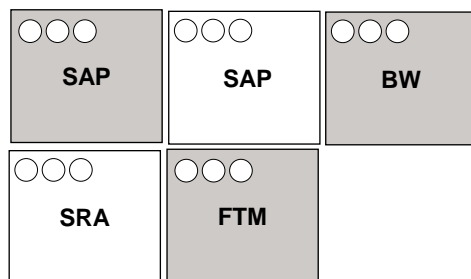
Financeiro é o grupo de funções administrativas que se responsabiliza pela administração do fluxo de dinheiro, de tal forma que a organização tenha meios de realizar seu objetivo.

Administração financeira lida com a dimensão monetária da atividade;

Contribui para o objetivo da organização, aumentando sua eficiência ou controlando seus custos:

Cuida da capacidade da organização de pagar suas dívidas e se manter em funcionamento.

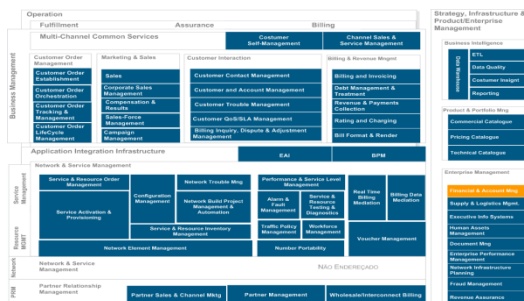
AS-IS



- | | | |
|---------|---------|----------------|
| ● Fixo | Solução | Região 1 e 3 |
| ● Dados | Solução | Região 2 |
| ● Móvel | Solução | Região 1,2 e 3 |

Iniciativas em Curso/Planeadas

- STI 51982 - Upgrade e Consolidação dos sistemas SAP de R1 e R2 (Previsão de término: 10/12).
- STI 54241 - Melhoria do processo da Ficha Financeira (Início:05/11 e previsão 11/11)



Posicionamento do componente na Arquitetura

- Funções semelhantes em duas aplicações.
- Atender as mudanças da legislação em dois sistemas.
- Problemas operacionais: não existe capacidade de entrega (a tempo) de todas as obrigações fiscais ao regulador -> solução adotada: *back-offices* e multas que podem ascender a 6 milhões de reais por ano.

Funcionalidades

Geração de obrigações fiscais Federais,
Estaduais e Municipais

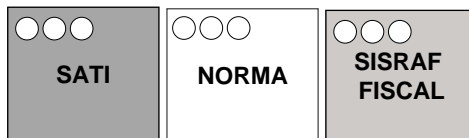
Apuração de tributos diretos e indiretos

Transferências e baixas do ativo
imobilizado referente ao exercício fiscal

Escrituração das notas, apuração dos impostos e geração de arquivos magnéticos

Escrituração dos Livros Contábeis e fiscais

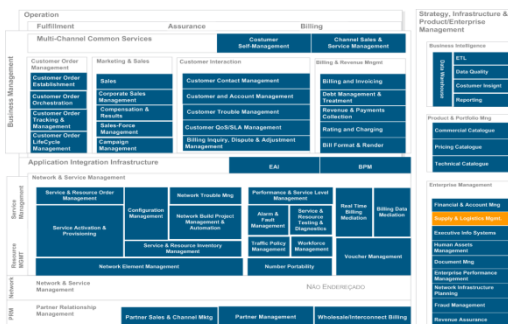
AS-IS



- | | | |
|---------|---------|----------------|
| ● Fixo | Solução | Região 1 e 3 |
| ● Dados | Solução | Região 2 |
| ● Móvel | Solução | Região 1,2 e 3 |

Iniciativas em Curso/Planeadas

- STI 41074 - Unificação dos Sistemas Fiscais SATI e NORMA(Previsão de término: 09/11)



Posicionamento do componente na Arquitetura

- O sistema NOTANET não atende o processo de Nota fiscal de serviço. Esta parte já está sendo implementada no sistema NEOGRID.
- Processos de logística de CPEs não normalizados entre sistemas e regiões, tem implicação no atraso da entrega das soluções ao cliente.
- Inexistência de procedimentos de logística inversa para retorno de equipamentos, tendo implicações nos custos. Dificuldade de gerenciamento de *stock*, por falta de suporte fidedigno dos sistemas e processo de controle
- Portal SAP: Versão desatualizada do sistema, falta de controle de versionamento de gestão de ambientes.

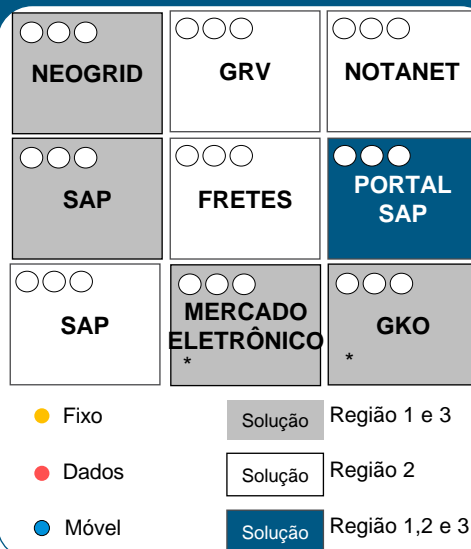
Funcionalidades

Gerenciamento dos contratos de transportes e o controle dos gastos com fretes em suas operações de distribuição e cargas em geral

Controle da frota de veículos da empresa, incluindo o controle dos condutores e da liberação de veículos para uso por região.

Controle e envio de notas fiscais para a Secretaria de Fazenda.

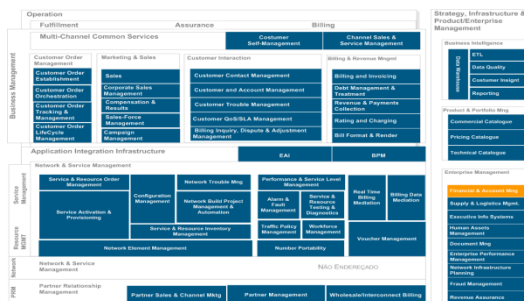
AS-IS



Iniciativas em Curso/Planeadas

- Unificação das mensagerias. Será utilizada a da R1(Neogrid)
- STI 47977 -Sistema de Gestao de Fretes unico – (Sistema de Gestão de Frete - Integração GKO x SAP). (Previsão de término: 10/11)
- Projeto de reestruturação do Portal com atualização da versão para 7.1 ou 7.3 (versão recomendada para utilização do SAP ECC 6.0)
- Projeto Frente de Loja. (Previsão de término:10/12)

* Sistemas de gestão da área usuária



Posicionamento do componente na Arquitetura

- As informações da Tesouraria são controladas em Excel e algumas são terceirizadas.
- Erros operacionais por atividades manuais, risco de continuidade e perda de expertise, falta de agilidade na geração de informações gerenciais, possibilidade de perda de informação histórica, dificuldade de rastreamento (auditoria) e foco na geração da informação, ao invés da análise.
- Falta de gestão e segurança efetiva das informações.
- Foi avaliada a inclusão do módulo TRM do SAP mas a versão atual não suporta

Funcionalidades

Administração do caixa;

Planejamento financeiro;

Captação de recursos ;

Tomada de decisão de desembolso e despesas de capital ;

Gerenciamento de crédito e fundo de pensão;

AS-IS

Atualmente não existe sistemas de Tesouraria

● Fixo

● Dados

● Móvel

Solução

Região 1 e 3

Solução

Região 2

Solução

Região 1,2 e 3

Iniciativas em Curso/Planeadas

- STI 52831 - Projeto para aquisição de um novo sistema de Tesouraria (Iniciada em 05/11)



Posicionamento do componente na Arquitetura

- O Portal de Notas Fiscais não está inserido no fluxo de Nota Fiscal Eletrônica e atende apenas a RII
- Sistema SQAF herdado da R2. Não houve passagem de conhecimento, e não está sendo utilizado pela área usuária.
- Funções semelhantes em duas aplicações.
- Arquitetura complexa, de difícil manutenção e gestão operacional.
- Processos de negócio não unificados.

Funcionalidades

Gestão do processo de pagamento das Notas Fiscais

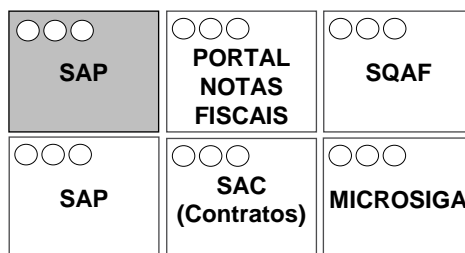
Registro e acompanhamento das avaliações de fornecedores, Coligadas e Controladas

Gestão de Transporte - *inbound*;

Gestão Compras/aquisição

Controle e administração de estoques

AS-IS



● Fixo

● Dados

● Móvel

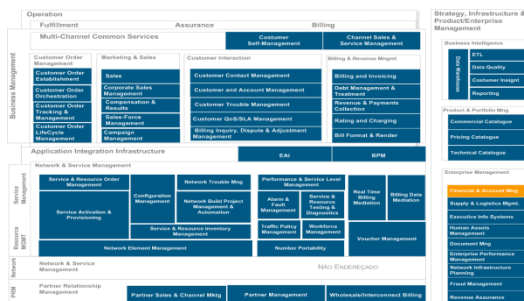
Solução Região 1 e 3

Solução Região 2

Solução Região 1,2 e 3

Iniciativas em Curso/Planeadas

- Portal de Notas Fiscais: Planejamento de contratação de um fornecedor para tratar das atividades de Nota Fiscal (área usuária). Caso ocorra, há a possibilidade de descontinuar o sistema.



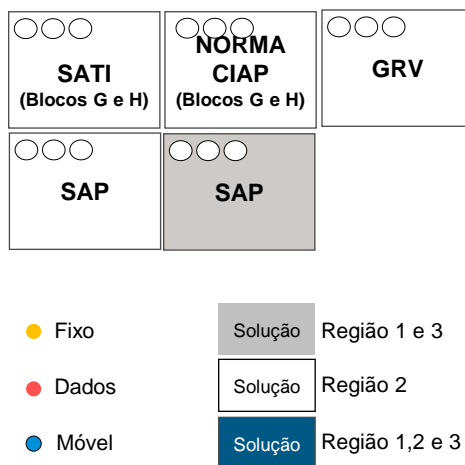
Posicionamento do componente na Arquitetura

- O Norma não suporta adequadamente a manipulação de grande volumes de dados
- Funções semelhantes em duas aplicações.
- Atender as mudanças da legislação em dois sistemas.
- Forte integração com os sistemas de inventário de rede para a resolução 447

Funcionalidades

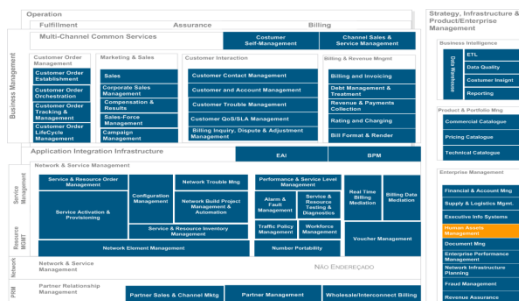
- Inventário físico dos bens.
- Transferência contábil.
- Transferência física;
- Baixa por venda com apuração de perda ou ganho;
- Baixas diversas: roubo, doação, obsolescência;
- Fechamento operacional mensal.
- Fechamento Contábil Mensal.
- Mapa de depreciação.

AS-IS



Iniciativas em Curso/Planeadas

- STI 41074 - Unificação dos Sistemas Fiscais SATI e NORMA(Previsão de término: 10/11)
- STI 51982 - Upgrade e Consolidação dos sistemas SAP de R1 e R2 (Previsão de término: 10/12).
- STI 52834 - Projeto ATIMO - Ativo Imobilizado .



Posicionamento do componente na Arquitetura

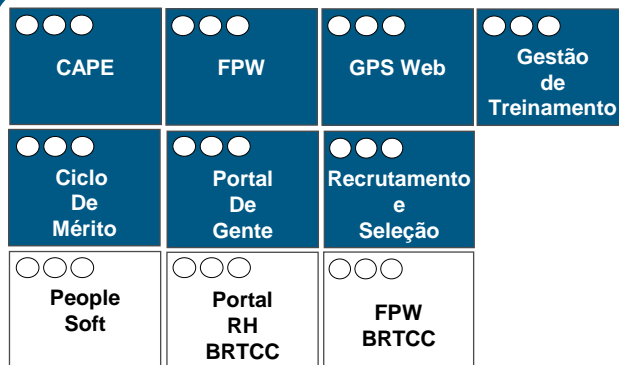
- Vários sistemas de RH não possuem todas as funcionalidades necessárias para sua plena utilização.
- Não existe um ERP de RH único que permita gerir todo o *workflow* de contratação interna e externa que possibilite a gestão do desenvolvimento da carreira e promoções e que esteja integrado com a aplicação de Análise de Desempenho e com a Folha de Pagamentos

Funcionalidades

A gestão de recursos humanos diz respeito a todas as decisões e ações de gestão que afetam a relação entre as organizações e os seus colaboradores. Envolve todas as ações relativas à seleção, formação, desenvolvimento e reconhecimento.

- Recrutamento e Seleção
- Cadastro dos colaboradores
- Administração de benefícios
- Administração de treinamento, banco de horas, ausências e férias
- Gestão de avaliações e desempenho

AS-IS



● Fixo

● Dados

● Móvel

Solução Região 1 e 3

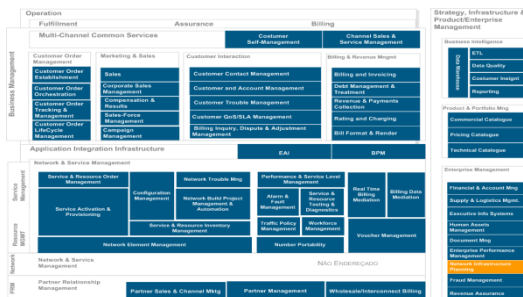
Solução Região 2

Solução Região 1,2 e 3

Iniciativas em Curso/Planeadas

- CAPE: Projeto para melhorias no sistema
- Gestão de Treinamentos:
 - Projeto em curso (53887) para melhorias no sistema
- FPW : Criação de novos módulos da folha de pagamento(STIs 54699 e 52112)
- Unificação dos sistemas de RH: Ciclo de mérito, Gestão de Treinamento, E-learning e CAPE.

- Impossibilidade de apuração correta e falta de transparência dos custos dos projetos com TI, para as diferentes unidades de negócio, impacto no controle de custos e na justificação de investimentos futuros



Posicionamento do componente na Arquitetura

Funcionalidades

Planejamento do Orçamento (trimestral)

Acompanhamento mensal do orçamento

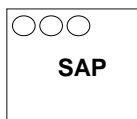
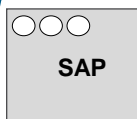
Projeção de ganhos dos produtos pela equipe de mercado

Acompanhamento mensal do realização físico e financeiros por produto

Geração da projeção de interconexão de todos os produtos comercializados na Oi

Controle Orçamento Longo Prazo

AS-IS



● Fixo

● Dados

● Móvel

Solução Região 1 e 3

Solução Região 2

Solução Região 1,2 e 3

Iniciativas em Curso/Planeadas

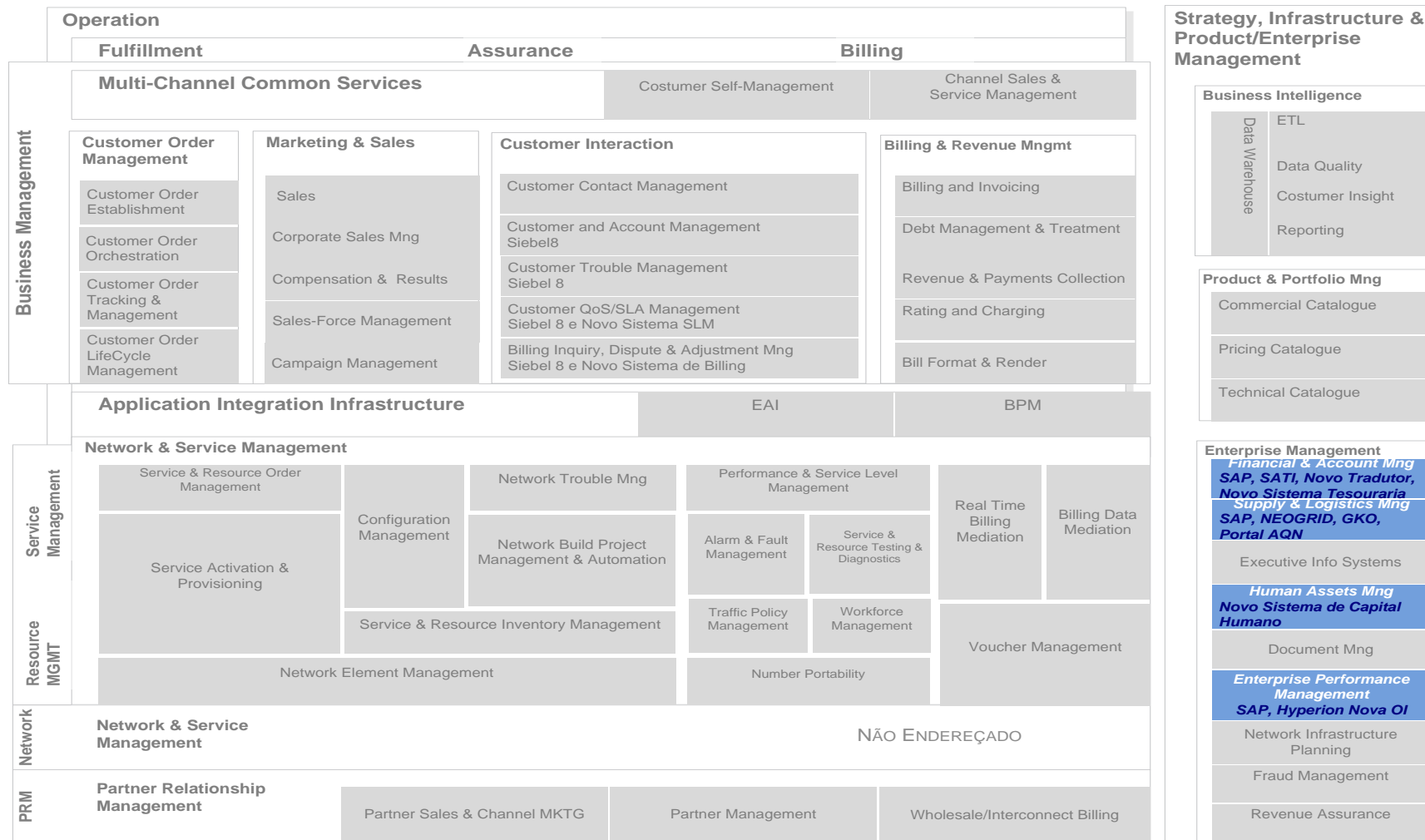
•STI 52024 - Capex – Será utilizada para projeção dos custos de CAPEX acompanhando o orçamento por projeto e posição de investimento(Previsão de término: 12/11)

•STI 51985 - Consolidação de Investimento – Será utilizada para acompanhamento de todos os projetos submetidos por CAPEX, com objetivo de pegar qualquer desvio no orçamento planejado para o projeto.(Previsão de término: 12/11)

•STI 51982 - Upgrade e Consolidação dos sistemas SAP de R1 e (Previsão de término: 10/12)

•.

Racionais da arquitetura alvo: consolidar funções, simplificar arquitetura, reduzir *time-to-market* e custos operacionais.



Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial



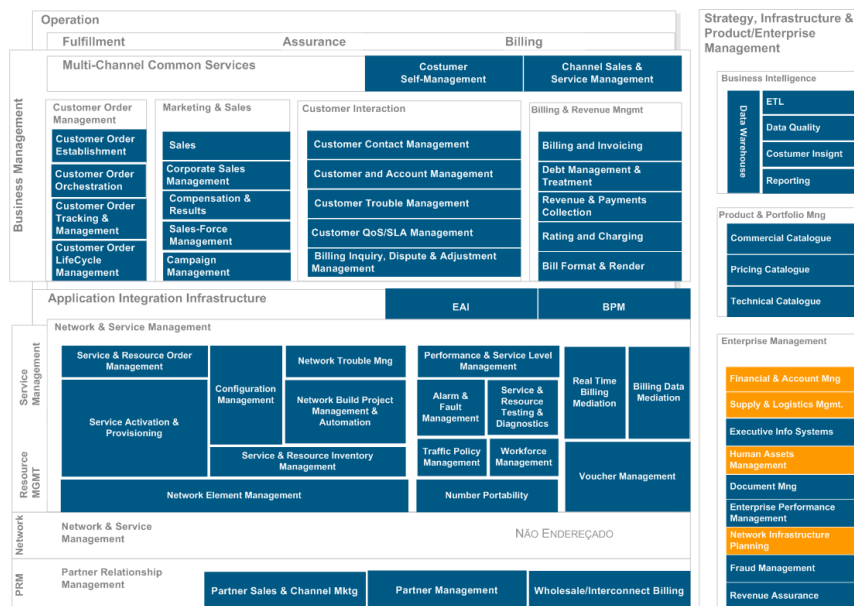
Sub-domínios

- ✓ Contabilidade
- ✓ Financeiro
- ✓ Fiscal
- ✓ Logística e Compras
- ✓ Tesouraria
- ✓ Cadeia de Suprimentos
- ✓ Gestão de Ativos
- ✓ Recursos Humanos
- ✓ Planejamento e Controle de Orçamentos

Princípios Orientadores

→ As principais razões na base da transformação da gestão empresarial são:

- Consolidar aplicações idênticas ou redundantes, e respectivas equipes de suporte, operação e manutenção, de forma a reduzir os custos operacionais na área de sistemas de informação.
- Simplificar a arquitetura de sistemas de informação com vista a reduzir o tempo de implementação de novas funcionalidades.
- Aumentar as capacidades de configuração dos sistemas e reduzir o esforço de programação e teste necessário à implementação de novas funcionalidades.
- Unificar os processos/sistemas Contábeis, Fiscais e Financeiro para todas as regiões.



Programas

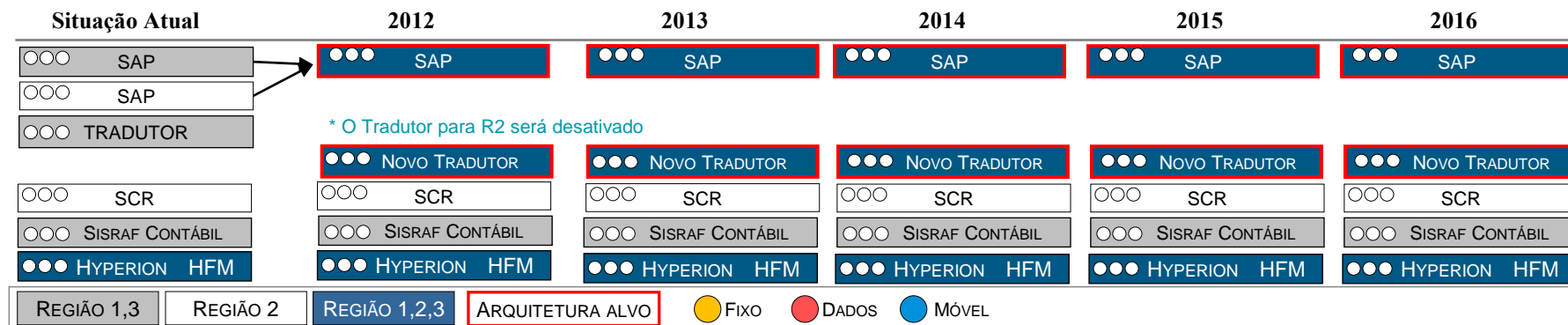
- P1** **Consolidação do SAP e Tradutor:** Unificação do SAP das regiões 1 e 2 e upgrade de versão 4.7 para versão 6.0.
- P2** **Novo sistema de Tesouraria**
- P3** **Recursos Humanos:** Novo sistema de recursos humanos. Solução Seleção, Treinamento e Avaliação

Pontos em Aberto / para decisão

- ➔ O sistema GKO (de responsabilidade da área usuária) atenderá as duas regiões. Deverá ser avaliado se o sistema GKO permanecerá na área usuária e se o sistema Fretes será desativado.
- ➔ Destivação do sistema SQAF.
- ➔ Portal de Notas Fiscais:Planejamento de contratação de um fornecedor para tratar das atividades de Nota Fiscal (área usuária). Caso ocorra, há a possibilidade de descontinuar o sistema.

Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial

Sub-domínios – Contabilidade



	2012	2013	2014	2015	2016
Objetivo Principal	<ul style="list-style-type: none"> Unificação do sistema Contábil Disponibilização das informações contábeis e demonstrativos financeiros 	<ul style="list-style-type: none"> Ter uma tradutor único para entrada de informações do SAP. 	• N/A	• N/A	• N/A
Soluções/Funções a descontinuar	<ul style="list-style-type: none"> SAP R1 (4.7) SAP R2 (4.7) Tradutor 	N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Dependências	N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A

Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial

Sub-domínios – Financeiro



Situação Atual	2012	2013	2014	2015	2016
○○○ SAP	●●● SAP	●●● SAP	●●● SAP	●●● SAP	●●● SAP
○○○ SAP					
○○○ SRA	○○○ SRA	○○○ SRA	○○○ SRA	○○○ SRA	○○○ SRA
○○○ FTM	○○○ FTM	○○○ FTM	○○○ FTM	○○○ FTM	○○○ FTM

REGIÃO 1,3	REGIÃO 2	REGIÃO 1,2,3	ARQUITETURA ALVO	● FIXO	● DADOS	● MÓVEL
------------	----------	--------------	------------------	--------	---------	---------

Objetivo Principal	<ul style="list-style-type: none"> Unificação dos processo financeiro da Oi Melhoria do processo da Ficha Financeira e atender também a região 2 Melhoria nos demonstrativos financeiros. 	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Soluções/Funções a descontinuar	<ul style="list-style-type: none"> SAP R1 (4.7) SAP R2 (4.7) 	N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Dependências	N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A

Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial

Sub-domínios – Tesouraria



Situação Atual

2012

2013

2014

2015

2016

NÃO HÁ SISTEMA
DE
TESOURARIA

••• NOVO SISTEMA DE
TESOURARIA

••• NOVO SISTEMA DE
TESOURARIA

••• NOVO SISTEMA DE
TESOURARIA

••• NOVO SISTEMA DE
TESOURARIA

••• NOVO SISTEMA DE
TESOURARIA

REGIÃO 1,3

REGIÃO 2

REGIÃO 1,2,3

ARQUITETURA ALVO

● FIXO

● DADOS

● MÓVEL

Objetivo Principal

• Criação do novo
sistema de Tesouraria

• N/A

• N/A

• N/A

• N/A

**Soluções/Funções
a descontinuar**

• N/A

N/A

• N/A

• N/A

• N/A

Dependências

N/A

• N/A

• N/A

• N/A

• N/A

Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial

Sub-domínios – Gestão de Recursos Humanos



Situação Atual	2012	2013	2014	2015	2016
<div><div>●●● GES DE TREINAMENTO</div><div>●●● CAPE</div><div>●●● CICLO DE MERITO</div><div>●●● REC. E SELEÇÃO</div><div>●●● E-LEARNING</div><div>●●● PORTAL DE GENTE</div><div>●●● GPSWEB</div><div>●●● FPW</div><div>○○○ PORTAL RH BRTCC</div><div>○○○ PEOPLESOFT</div><div>○○○ FPW BRTCC</div></div>	<div>●●● SIS. CAPITAL HUMANO</div> <div>●●● PORTAL DE GENTE</div> <div>●●● GPSWEB</div> <div>●●● FPW</div> <div>○○○ PORTAL RH BRTCC</div> <div>○○○ PEOPLESOFT</div> <div>○○○ FPW BRTCC</div>	<div>●●● SIS. CAPITAL HUMANO</div> <div>●●● PORTAL DE GENTE</div> <div>●●● GPSWEB</div> <div>●●● FPW</div> <div>○○○ PORTAL RH BRTCC</div> <div>○○○ PEOPLESOFT</div> <div>○○○ FPW BRTCC</div>	<div>●●● SIS. CAPITAL HUMANO</div> <div>●●● PORTAL DE GENTE</div> <div>●●● GPSWEB</div> <div>●●● FPW</div> <div>○○○ PORTAL RH BRTCC</div> <div>○○○ PEOPLESOFT</div> <div>○○○ FPW BRTCC</div>	<div>●●● SIS. CAPITAL HUMANO</div> <div>●●● PORTAL DE GENTE</div> <div>●●● GPSWEB</div> <div>●●● FPW</div> <div>○○○ PORTAL RH BRTCC</div> <div>○○○ PEOPLESOFT</div> <div>○○○ FPW BRTCC</div>	<div>●●● SIS. CAPITAL HUMANO</div> <div>●●● PORTAL DE GENTE</div> <div>●●● GPSWEB</div> <div>●●● FPW</div> <div>○○○ PORTAL RH BRTCC</div> <div>○○○ PEOPLESOFT</div> <div>○○○ FPW BRTCC</div>
<div>REGIÃO 1,3</div> <div>REGIÃO 2</div> <div>REGIÃO 1,2,3</div> <div>ARQUITETURA ALVO</div> <div>● Fixo</div> <div>● DADOS</div> <div>● MÓVEL</div>					
Objetivo Principal	<div>• Eliminação de sistemas redundantes. As funcionalidades do Ciclo de mérito estão em um módulo do Portal de Gente</div>	<div>• Ter um novo sistema de Recursos Humanos unificado.</div>	<div>• N/A</div>	<div>• N/A</div>	<div>• N/A</div>
Soluções/Funções a descontinuar	<div>• E-learning</div> <div>• Gestão de Treinamento</div> <div>• CAPE</div> <div>• Ciclo de Mérito</div> <div>• Recrutamento e Seleção</div>	<div>N/A</div>	<div>• N/A</div>	<div>• N/A</div>	<div>• N/A</div>
Dependências	<div>N/A</div>	<div>• N/A</div>	<div>• N/A</div>	<div>• N/A</div>	<div>• N/A</div>

Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial

Sub-domínios – Cadeia de Suprimentos



Situação Atual	2012	2013	2014	2015	2016
<div>○○○ SAP</div> <div>○○○ SAP</div>	<div>●●● SAP</div>	<div>●●● SAP</div>	<div>●●● SAP</div>	<div>●●● SAP</div>	<div>●●● SAP</div>
<div>○○○ SQAf</div> <div>○○○ PORTAL DE NF</div> <div>○○○ SAC (CONTRATOS)</div> <div>○○○ MICROSIGA</div>	<div>* Sistema SQAf será desativado</div> <div>○○○ PORTAL DE NF</div> <div>○○○ SAC (CONTRATOS)</div> <div>○○○ MICROSIGA</div>	<div>○○○ PORTAL DE NF</div> <div>○○○ SAC (CONTRATOS)</div> <div>○○○ MICROSIGA</div>	<div>○○○ PORTAL DE NF</div> <div>○○○ SAC (CONTRATOS)</div> <div>○○○ MICROSIGA</div>	<div>○○○ PORTAL DE NF</div> <div>○○○ SAC (CONTRATOS)</div> <div>○○○ MICROSIGA</div>	<div>○○○ PORTAL DE NF</div> <div>○○○ SAC (CONTRATOS)</div> <div>○○○ MICROSIGA</div>
<div>REGIÃO 1,3</div> <div>REGIÃO 2</div> <div>REGIÃO 1,2,3</div> <div>ARQUITETURA ALVO</div> <div>● FIXO</div> <div>● DADOS</div> <div>● MÓVEL</div>					
Objetivo Principal	<ul style="list-style-type: none"> Unificação dos sistemas de Gestão de Ativos(SAP) Destivação de sistema não utilizado pela área usuária. 	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Soluções/Funções a descontinuar	<ul style="list-style-type: none"> SAP R1 (4.7) SAP R2 (4.7) SQAf 	N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Dependências	N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A



Anexos

Programas não incluídos no *Roadmap* Estruturante



Apresenta-se abaixo uma lista de programas em que, apesar de identificados, foi decidida a sua não inclusão no Roadmap Estruturante da Oi

Programas

Justificação

P4

Unificação Fiscal

Este programa não foi incluído porque ele entra em produção ainda em 2011.

P5

Novo sistema único de Fretes

Este programa não foi incluído porque ele entra em produção ainda em 2011.

P6

Controle de Ativos

Será feito através de iniciativa tradicional

P7

Ampliação do processo de Suprimentos e Logística da Oi

Será feito através de iniciativa tradicional

Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial

Sub-domínios – Logística e Compras

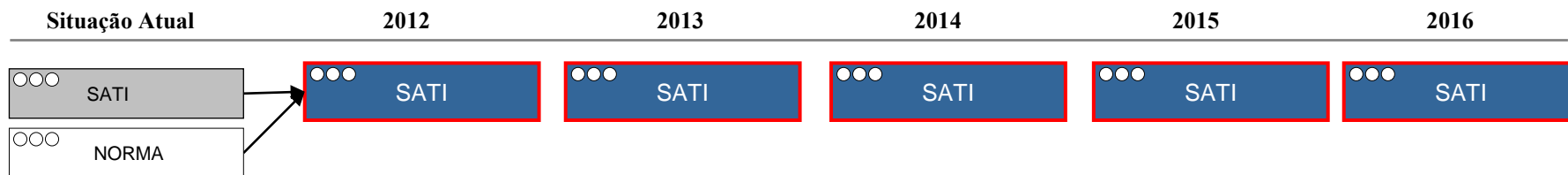


Situação Atual	2012	2013	2014	2015	2016	
○○○ SAP	●●● SAP	●●● SAP	●●● SAP	●●● SAP	●●● SAP	
○○○ SAP						
○○○ NEOGRID	●●● NEOGRID	●●● NEOGRID	●●● NEOGRID	●●● NEOGRID	●●● NEOGRID	
○○○ NOTANET						
○○○ GKO	●●● GKO	●●● GKO	●●● GKO	●●● GKO	●●● GKO	
○○○ FRETES						
○○○ GRV	○○○ GRV	○○○ GRV	○○○ GRV	○○○ GRV	○○○ GRV	
○○○ MER. ELETRÔNICO	○○○ PORTAL AqN	○○○ PORTAL AqN	○○○ PORTAL AqN	○○○ PORTAL AqN	○○○ PORTAL AqN	
●●● PORTAL SAP	●●● PORTAL SAP	●●● PORTAL SAP	●●● PORTAL SAP	●●● PORTAL SAP	●●● PORTAL SAP	
REGIÃO 1,3	REGIÃO 2	REGIÃO 1,2,3	ARQUITETURA ALVO	● Fixo	● DADOS	● MÓVEL

Objetivo Principal	<ul style="list-style-type: none"> Unificação dos sistemas de logística e compras da Oi Unificação da interface com a Secretaria de Fazenda (SEFAZ) Nova solução para Lojas Póprias 	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Soluções/Funções a descontinuar	<ul style="list-style-type: none"> SAP R1 (4.7) SAP R2 (4.7) NOTANET (Mensageria) Fretes 	N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Dependências	N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A

Detalhamento de Iniciativas: Domínio Gestão Empresarial

Sub-domínios – Fiscal



	REGIÃO 1,3	REGIÃO 2	REGIÃO 1,2,3	ARQUITETURA ALVO	FIXO	DADOS	MÓVEL
Objetivo Principal		<ul style="list-style-type: none"> Unificação dos sistemas fiscais da Oi 	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Soluções/Funções a descontinuar		<ul style="list-style-type: none"> Sistema fiscal da Região 2: NORMA 	N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A
Dependências		N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A	• N/A