

# MANIFIESTO

## POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS

### PREÁMBULO

La pandemia que vivimos desde el pasado año 2020 está provocando en nuestro país, igual que en el resto del mundo, una enorme crisis sanitaria, social y económica ante la que la Unión Europea ha movilizado una ingente cantidad de recursos económicos destinados a paliar sus efectos y con el claro propósito de una recuperación sostenida a largo plazo. Se trata de *NextGenerationEU*, un instrumento temporal de recuperación dotado con 750.000M€ para toda Europa que contribuirá a reparar los daños económicos y sociales inmediatos causados por la pandemia y conducirnos hacia una Europa más ecológica, más digital, más resiliente y mejor adaptada a los retos actuales y futuros.

En España, los recursos facilitados por *NextGenerationEU* podrán alcanzar los 140.000M€, que se suman a la asignación del nuevo Marco Financiero Plurianual 2021-2027 y a los fondos del anterior Marco Financiero Plurianual 2014-2020, del que están pendientes de ejecutar alrededor de dos terceras partes y que se deben ejecutar antes de 2023. Esto supone un reto sin precedentes para nuestro país, que debe afrontar esta oportunidad transformadora desde la colaboración de todos los agentes implicados en su gestión: Administraciones Públicas, Empresas, Universidades, Organizaciones, Sociedad Civil y Profesionales.

Esta enorme cantidad de fondos se va a canalizar, fundamentalmente, en forma de proyectos. Los plazos urgentes necesarios para su preparación y ejecución, junto a los condicionantes exigidos desde Europa de transparencia, justificación del uso de los fondos y consecución de objetivos y su gestión, hacen imprescindible el uso de buenas prácticas de gestión reconocidas por todos los agentes implicados.

Esas buenas prácticas en Gestión de Proyectos, Estándares, Competencias, Principios, Marcos y Metodologías son aplicadas a nivel internacional. Su aplicación desde las etapas iniciales del proyecto, maximiza las opciones de éxito en la gestión de los proyectos y su entrega de valor en beneficio de los ciudadanos.

Las entidades firmantes de este manifiesto estamos convencidas de que sólo será posible aprovechar al máximo esta oportunidad mediante una colaboración y coordinación que incorpore estas buenas prácticas y conocimientos reconocidos a nivel internacional como propios de la Gestión de Proyectos.

## MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS

En España existe un gran número de profesionales capacitados en estas buenas prácticas y que las ponen en marcha para alcanzar los mejores resultados posibles de cada proyecto. Son profesionales y empresas, preparados por distintos organismos reconocidos tanto en Europa como en el resto del mundo, que avalan sus buenas prácticas, conocimientos, filosofía y lenguaje común.

### OBJETO

Este manifiesto nace del convencimiento de que estamos ante un reto y una oportunidad que pueden definir el futuro de nuestro país y ante los que resulta necesario dar un paso al frente y contribuir en todo lo posible.

Las asociaciones y profesionales firmantes nos ponemos a disposición de la sociedad española.

Existen en nuestro país organismos, profesionales y empresas, experimentados y acreditados en buenas prácticas internacionalmente reconocidas en Dirección de Proyectos y Programas. Ellos saben cómo maximizar la entrega de valor a través de Proyectos.

Este manifiesto es la declaración de la necesidad de su participación y el uso de esas buenas prácticas, para lograr gestionar los fondos europeos con la máxima eficiencia y eficacia en beneficio de todos los ciudadanos.

### MANIFIESTO

Consideramos que las buenas prácticas, el entendimiento común, la ética, la profesionalidad y el compromiso de todos los agentes involucrados, sean estos públicos o privados, será determinante, como ocurre en todo proyecto, para lograr el objetivo común de que los fondos europeos de recuperación otorgados a España trasciendan en su totalidad a nuestra economía y nuestra sociedad. Sólo así lograremos alcanzar la recuperación económica sostenida que necesitamos en este momento en nuestro país.

Para ello, consideramos que se deben abordar, con el apoyo y el compromiso de todos los agentes, los siguientes puntos:

1. Todos los actores involucrados en la identificación y aprobación, planificación, ejecución, seguimiento y control de los proyectos, en todos y cada uno de los estamentos implicados, esto es, administraciones públicas central, autonómica y/o local, sector privado y profesionales, han de compartir principios comunes de gestión de proyectos, marcos y metodologías, que garanticen la necesaria coordinación y entendimiento entre todas las partes involucradas.

- 2.** Todos los profesionales en gestión de proyectos que participen desde cada una de las partes involucradas, habrán de contar con el conocimiento de principios y buenas prácticas de Gestión de Proyectos internacionalmente conocidas y reconocidas por las organizaciones profesionales de dirección de proyectos, y necesariamente habrán de actuar de forma ética, transparente y profesional.
- 3.** Es responsabilidad de las Administraciones Públicas involucradas, velar por disponer de un modelo organizativo eficiente de gestión de proyectos, programas y carteras de proyectos, que ponga el foco en la obtención del valor y los beneficios planificados. Para ello consideramos que disponer de una ley que regule la gestión de los proyectos y programas en la administración pública, así como la carrera profesional de los directores de proyectos y programas, facilitaría su implementación y éxito.
- 4.** La aprobación de los recursos solicitados para cada proyecto se habrá de sustentar en el cumplimiento de los requisitos, pero también por un plan director que defina los beneficios que generará dicho proyecto. También se considerarán los riesgos identificados que podrían comprometerlo, los recursos y tiempo necesarios para alcanzar los objetivos, así como su alineamiento con los objetivos estratégicos del programa o carteras en el que se englobaría dicho proyecto y sus objetivos particulares.
- 5.** Todos los agentes involucrados en la gestión, la ejecución, el seguimiento y el control de los fondos y los proyectos que los consumen, deben ser conscientes de la trascendencia económica y social que en este momento conlleva alcanzar los objetivos comunes, y deberán velar para que aquellos que participen directa o indirectamente de los Proyectos así lo entiendan también.

En España, a 27 de Abril de 2021

**SUSCRIBEN EL MANIFIESTO  
POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE  
PROYECTOS EN LA GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS**



MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA  
GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS



Colegio de Ingenieros  
de Caminos  
Canales y Puertos  
de Madrid



We support the Sustainable Development Goals



**CPIICM®**  
Colegio Profesional de  
Ingenieros en Informática  
de la Comunidad de Madrid



Universidad  
Politécnica  
de Cartagena



EUROPEAN  
UNIVERSITY OF  
TECHNOLOGY  
"Think human first"

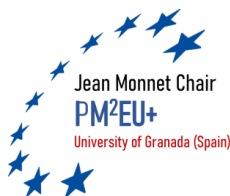


Universidad  
**LOYOLA**

**unir**  
LA UNIVERSIDAD  
EN INTERNET



**CEU**  
*Escuela de Negocios*  
Castilla y León



TEP-955



INTELPREV



**D3iNS**  
DIRECCIÓN DE PROYECTOS  
INNOVACIÓN Y SOSTENIBILIDAD



**FUNDACIÓN GENERAL**  
UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID



**aedip**  
Asociación Española de Dirección Integrada de Proyecto

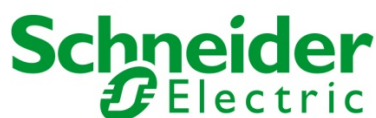


**AECMA**  
Asociación Española de Construction Management

SUSCRIBEN EL MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS  
EN LA GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS

Anexo suscriptores versión "20210628\_Manifiesto-buenas-practicas-gestion-proyectos-europeos"

MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA  
GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS



SUSCRIBEN EL MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS  
EN LA GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS

MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA  
GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS



SUSCRIBEN EL MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS  
EN LA GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS



MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS EN LA  
GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS



SUSCRIBEN EL MANIFIESTO POR LA ADOPCIÓN DE BUENAS PRÁCTICAS DE DIRECCIÓN DE PROYECTOS  
EN LA GESTIÓN DE LOS FONDOS EUROPEOS

Anexo suscriptores versión "20210628\_Manifiesto-buenas-practicas-gestion-proyectos-europeos"