

Análisis y diseño de aplicaciones I



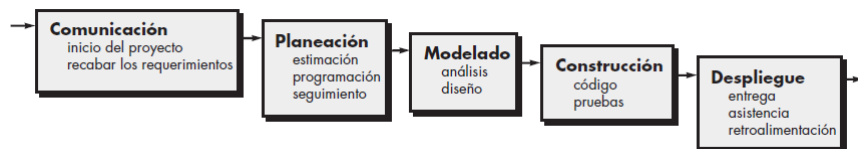
UT1 – Requerimientos
proceso y elicitación

1

Requerimientos



- Resulta difícil hablar de requisitos sin un marco del proceso de ingeniería de software.



2

2

Requerimientos



- UT1_TA1: En el proceso planteado anteriormente y con los conocimientos que se tienen hasta ahora, hagamos un análisis del modelo. ¿Lo consideran adecuado?

3

3

UT1_TA2



- Quiero un taladro.
- Imagínese en un rol de Analista de Negocios, Haga una especificación.



4

¿Qué es un Requisito?



- Condición o capacidad que un usuario necesita para poder resolver un problema o lograr un objetivo ([IEEE](#)).
- Condición o capacidad que debe exhibir o poseer un sistema para satisfacer un contrato, estándar, especificación, u otra documentación formalmente impuesta (IEEE).
- Una condición o capacidad que debe ser conformada por el sistema ([RUP](#)).
- ***Algo que el sistema debe hacer o una cualidad que el sistema debe poseer (Robertson - Robertson).***

5

Requerimientos SMART



- Specific: específico
- Measurable: medible
- Achievable: alcanzable
- Relevant: relevante
- Time bounded: con límite de tiempo /
Traceable

6

Específico



- **Algo concreto y bien definido.** Para que un objetivo se defina de manera específica, debería dar respuesta a las siguientes preguntas:
 - ¿Quién está involucrado?
 - ¿Qué quiero lograr?
 - ¿Dónde?
 - ¿Cuándo quiero conseguirlo?
 - ¿Cuáles son los obstáculos y las limitaciones reales para alcanzar el objetivo?
 - ¿Por qué quiero conseguirlo?
- **No especificar qué se quiere lograr da lugar a dudas y ambigüedades.**

7

Medible



- **Establecer criterios concretos para medir y evaluar el progreso** con el fin de hacer las modificaciones necesarias. Por tanto, los indicadores **deben ser cuantificables**. En este sentido, un objetivo medible responderá preguntas como:
 - ¿Cuánto cuesta?
 - ¿Cuántos?
 - ¿Cómo sabré que lo he logrado?

8

Alcanzable



- Alcanzable es **realista**. Al establecerlo es posible identificar oportunidades o recursos que tal vez no se habían considerado. Esto implica que hay que **tener en cuenta tanto las posibilidades como las limitaciones personales y económicas** para su definición. Un requisito alcanzable responderá a las preguntas:
 - ¿Cómo se puede alcanzar la meta?
 - ¿Cuán posible de lograr es el objetivo?

9

Relevantes



- **Está alineado con otras metas y que, por tanto, tiene sentido en el conjunto del NEGOCIO.** Para ello, es útil responder a estas preguntas:
 - ¿Vale la pena?
 - ¿Es este el momento adecuado?
 - ¿Coincide esto con otros esfuerzos o necesidades?
 - ¿Eres la persona adecuada?
 - ¿Es aplicable en el entorno socioeconómico actual?

10

Límite de tiempo / trazabilidad



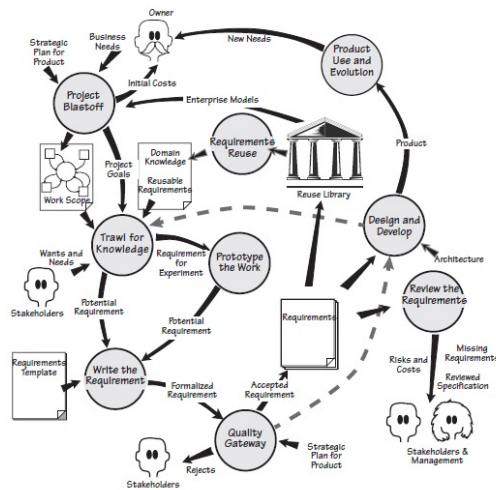
- Es importante **establecer objetivos dentro de un marco de tiempo**, fijando una fecha límite, ya que esto ayuda a concentrar todos los esfuerzos en completar la meta. Un objetivo con límite de tiempo generalmente responderá a las preguntas:
 - ¿Cuándo deberá estar terminado?
 - ¿Qué puedo hacer hoy, mañana, en seis semanas, en seis meses, etc.?
- También es importante tener el historial de dónde surge y como muta a lo largo del tiempo.

11

Triangulo de hierro



12



Mastering the requirements process, Suzanne Robertson, James Robertson

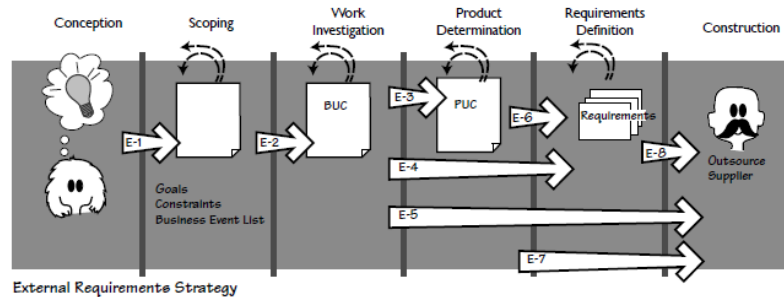
13

Proceso de requerimientos

- No es lo mismo una organización con desarrollo inhouse a otra que compra.
 - La relación entre los analistas y desarrollo no se da de la misma forma y los formalismos requeridos en ambos esquemas es diferente.
 - Esto no es tan estático depende también del proveedor; no es lo mismo una empresa pequeña de desarrollo que termina siendo aliado estratégico a una empresa grande como SAP.
 - Grises en todas las escalas.

14

Estrategias - externa

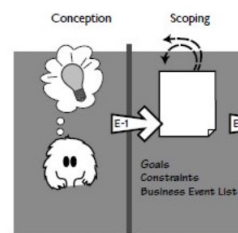


Mastering the requirements process, Suzanne Robertson, James Robertson

15

Concepción - > Alcance

- Surge con una idea, solicitud de cambio, nueva restricción, área de negocio, etc.
 - Se realizan estimaciones preliminares de alcance y costos ROM (PMI – PMBOK -> -25% to +75).
 - Juicio de experto.
- Cuando se tiene un entendimiento suficiente (¿Y cuándo es suficiente?).
 - Necesidad o motivo de la concepción claramente identificado.
 - Lista preliminar de stakeholders.
 - Lista preliminar de riesgos
 - Sponsor
 - Restricciones de tiempo y costo

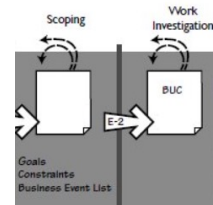


E-1

16

Alcance -> Investigar el trabajo

- Al definir el alcance se tiene bien definido un área relevante del negocio para elicitar.
- Se tienen que identificar;
 - El límite entre el área de trabajo y el resto del universo (interfaces).
 - Cuáles son las entradas, qué datos o servicios que produce.
 - No solamente los key stakeholders, sino todos aquellos y determinar qué nivel de involucramiento tienen en el proyecto (RACI, buena herramienta).
 - Se especifican claramente las restricciones.

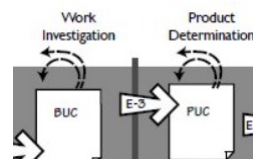


E-2

17

Investigar el trabajo -> Determinación del Producto

- Se identifican los BUC (casos de uso de negocio) y se empieza a definir cuál de estos se podría mejorar con nuestro nuevo producto/servicio/funcionalidad.
- BUC; Por cada evento empresarial-lo que hace la empresa, su trabajo- existe una respuesta planificada que llamaremos **caso de uso de negocio**.
- **Dato importante:** Estos existen, independientemente a que el analista de requerimientos lo descubran o incluso los stakeholders lo sepan formalmente.



E-3

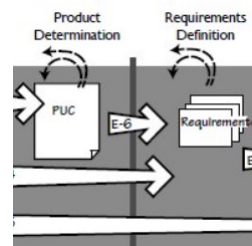
18

Determinación del Producto -> Definición de requerimientos



- Se tienen identificados que parte del proceso (BUC) se va a resolver con el nuevo producto / servicio. Entonces podemos enfocarnos en detallar qué es lo que el producto tiene que hacer.

- Wireframes
- Diagramas de secuencia
- Análisis de escenarios



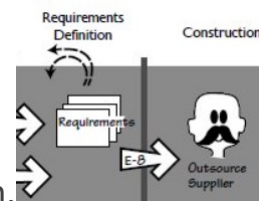
E-6

19

Definición de requerimientos -> Construcción



- Cuando tenemos los requisitos bien definidos;
 - Funcionales
 - No funcionales
 - Restricciones
 - Además de criterios de aceptación.
- Otro tema importante es tener la trazabilidad.
 - Cada requisito, debe ser fácilmente *trackable* al BUC que lo originó.



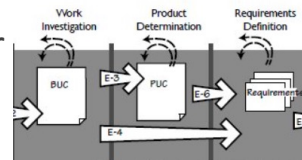
E-8

20

Investigar el trabajo -> Definición de requerimientos



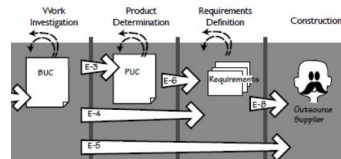
- En este punto, si se tiene suficiente conocimiento de los BUC, o bien es un proyecto de mantenimiento dónde el proveedor tiene un conocimiento también del negocio, se puede pasar directamente a la definición de requisitos.
- Se confía en que el proveedor puede definir cuáles características de su sistema pueden cumplir con los BUC.



E-4

21

Investigar el trabajo -> Construcción

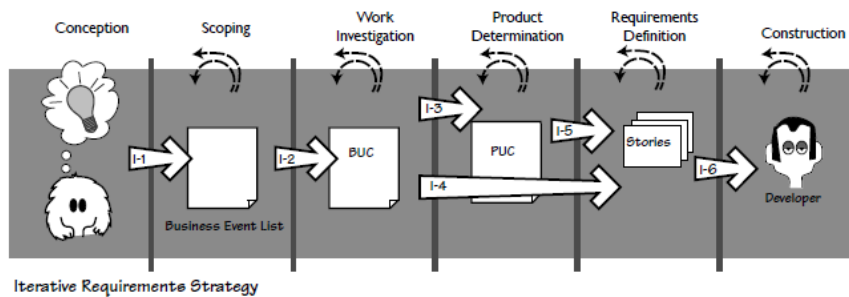


- Este disparador sería el más extremo. Tiene que existir un vínculo y entendimiento fuerte con el proveedor.
- Por lo general son relaciones comerciales de larga duración, donde hay conocimiento mutuo y confianza. Existe documentación previa y suficiente conocimiento del negocio de ambas partes.
- A partir del BUC, se le transfiere al proveedor que implemente o proponga diferentes productos que cumplan las necesidades del negocio.

E-5

22

Estrategias - iterativa



Mastering the requirements process, Suzanne Robertson, James Robertson

23

Estrategias - iterativa

- En este tipo de esquema, el producto se construye mediante pequeños incrementos.
- En cada iteración se liberan funcionalidades que agregan valor. Y tienen feedback rápidamente, por lo que, si hay algo que corregir se puede hacer a menor costo.

24

Estrategias



- Cada organización, de acuerdo a sus necesidades puede tener su versión de este proceso.
- Lo que hay que quiero remarcar es; en un ambiente donde se produce y/o utiliza software empresarial esto existe. Lo tenga documentado o no.
- EJ; Certificaciones como la ISO 20.000, lo que certifican es que tengas un proceso y luego buscan evidencia de que lo cumplas.

25

Rol del Analista de Negocios



- Antiguamente el rol era visto como; entrevista a los usuarios y escribí todo lo que te digan.
- Era una rol muy pasivo.
- Sabemos que los requerimientos mal relevados es motivo de fallas en más de la mitad de proyectos y sistemas!
 - El énfasis hoy está en entender el verdadero problema a resolver, la necesidad.
 - Las preguntas en vez de ¿Qué quieren? Deben ir más en sintonía con ¿Qué es lo que hacen?
 - Enfocarse primero en la necesidad y no tanto en la solución (el cliente muchas veces ya viene con una solución, hay que ayudarlos a entender el problema).

26

Documentar requerimientos...



- Si hacemos todo el análisis y especificación de manera correcta, pero, termina en un documento de 1000 páginas, lo que termina pasando es que nadie lo lee..... Ups. Se dijo.
- Nada más frustrante para ambas partes, BA y Dev, poner algo en producción donde se pasa por alto un ítem crucial o de alto impacto.
- Cómo mitigarlo y enfocar energía en lo necesario? Especificar menos. Cuánto menos? Priorizar los BUC y empezar tener los más relevantes.
- Como todo... Depende del contexto y la estrategia que se utilice.

27

Bibliografía



- Mastering the requirements process – Robertson – CAP 9 & CAP 2
- <https://www.becas-santander.com/es/blog/objetivos-smart.html>

28

¿Preguntas?

