项目章程

* **项目名称**

发型管家

* **项目经理**

刘金帅

* **项目背景**

#### 随着审美标准的提升，人们对于美容美发的需求日渐提高，人们 对于美发的要求主要是寻找一款适合自己的发型。而他们的获取 途径主要是通过理发师推荐，参考周围人群，在手机app上搜索。 存在的主要问题包括： a)周围推荐和app搜索的发型不一定适合自己。 b)理发师推荐的发型没有自己的预期。 c)在挑选时无法直观看到自己选择该发型的效果。

* **项目目标**

建设并运营一个满足人们需求能够自己寻找一款适合自己发型的app，为广大人民和理发师提供便利。

* **项目范围**
  + 商家支持：发型推荐、测试颜值、测五官、推荐养护发型产品、查看历史数据；
  + 用户使用：首页、圈子、货物查询及浏览、下单、结账、评价、个人中心；
  + 公共功能：广告、货物推荐、特定活动；
  + 管理员功能：商家审核、广告管理、推荐货物管理、活动安排、分析数据；
* **进度**
  + 2020．11月1-15日:组建核心团队和合作模式、确定产品定位和第一版产品范围；
  + 2012．11月15-30日：产品的需求细化、产品设计细化；
  + 2012．12月1-15日：组建网站建设团队，进入建设期；
  + 2013．12月15-20日：产品进入贝塔测试阶段（吸引尽可能广泛的商家和学生进行测试）；
* **交付成果** 
  + 完全实现需求的可运行程序及源代码；
  + 主要技术文档：需求说明、产品说明、设计文档、测试报告；
  + 主要项目管理文档：项目章程、进度计划、预算文档、人力资源计划、沟通计划、风险登记册、采购文件、主要变更记录、验收报告；
* **签字**