**长寿区督查“一张网”信息管理系统**

**项目管理计划**

南华中天信息技术有限公司

2018年04月12日

项目生命周期：

|  |  |
| --- | --- |
| 阶段 | 关键可交付成果 |
| 需求调研阶段 | 形成“项目调研计划”与“需求文件”文档 |
| 项目规划阶段 | 形成“需求管理计划、范围管理计划、进度管理计划、质量管理计划、变更管理计划、风险管理计划”文档与“原型图、数据建模”资料 |
| 项目执行阶段 | 形成“变更请求、变更日志、质量审计、风险日志”文档 |
| 项目监控阶段 | 形成“偏差分析、评审记录、项目验收”文档 |
| 项目收尾阶段 | 项目验收及经验教训总结 |

项目管理过程和裁剪决策

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 知识领域 | 过程 | 裁剪决策 |
| 整合 |  |  |
| 范围 |  |  |
| 时间 |  |  |
| 成本 |  |  |
| 质量 |  |  |
| 人力资源 |  |  |
| 沟通 |  |  |
| 风险 |  |  |
| 采购 |  |  |
| 干系人 |  |  |

过程工具和技术

|  |  |
| --- | --- |
| 知识领域 | 工具和技术 |
| 整合 |  |
| 范围 |  |
| 时间 |  |
| 成本 |  |
| 质量 |  |
| 人力资源 |  |
| 沟通 |  |
| 风险 |  |
| 采购 |  |
| 干系人 |  |

偏差和基准管理：

|  |  |
| --- | --- |
| 进度偏差临界值： | 进度基准管理： |
| 成本偏差临界值： | 成本基准管理： |
| 范围偏差临界值： | 范围基准管理： |
| 绩效偏差临界值： | 绩效需求管理： |

项目审核：

子管理计划：

|  |  |
| --- | --- |
| 领 域 | 方 法 |
| 需求管理计划 | [需求管理](02.需求管理) |
| 范围管理计划 |  |
| 进度管理计划 |  |
| 成本管理计划 |  |
| 质量管理计划 |  |
| 过程改进计划 |  |
| 人力资源管理计划 |  |
| 沟通管理计划 |  |
| 风险管理计划 |  |
| 采购管理计划 |  |
| 变更管理计划 |  |
| 配置管理计划 |  |

基准：

附上所有项目基准。