

KEMENTERIAN KESEHATAN REPUBLIK INDONESIA DIREKTORAT JENDERAL PELAYANAN KESEHATAN RUMAH SAKIT UMUM PUSAT (RSUP) SURAKARTA



Jalan Profesor Dokter R. Soeharso No. 28 Surakarta 57144 Telepon/Faksimile 0271-713055/720002

surat elektronik: bbkpm_surakarta@yahoo.co.id; laman: bbkpmska.com

NOTULENSI RAPAT KOORDINASI FMEA INSTALASI FARMASI RUMAH SAKIT UMUM PUSAT SURAKARTA

Kepada Yth : 1. Kepala Bidang Pelayanan Medik Penunjang Keperawatan

2. Kepala Seksi Penunjang

3. Ketua PMKP

Dari : Sekretaris PMKP

Tembusan : Direktur

Acara : Penyusunan FMEA Farmasi Hari/Tgl : Jumat, 24 September 2021 Jam : 07.30 WIB – 08.30 WIB

Tempat : Ruang Rapat Nakula Lt.3 Sebelah Timur

A Materi/Agenda Rapat : Pengisian Data RL Rumah Sakit

B Pimpinan Rapat : Direktur RSUP Surakarta

C Peserta Rapat : Kepala Bagian Pelayanan Medik Penunjang Keperawatan

Kepala Seksi Penunjang

Bakti Utami Fella Syifa Indarti Dian P Febri Purwantini Wahid Budi N

Lilis R Retno Ayu Yudhi Dewi

Kadek Sulistiyowati

D. Hasil Rapat

Failure Mode

#

1

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

27

28

29

30

31

32

33

34

35

1. Sudah ditetapkan prioritasnya sebagai berikut :

Sarpras untuk entri resep terkadang macet

Kegagalan konfirmasi ke dokter

Salah menyerahkan obat ke pasien

Tidak dilakukan pengecekan ulang

Proses klaim di Apotek online lama

Obat yang diambil tidak sesuai dengan resep

Jumlah obat yang diambil kurang/berlebih

Obat racikan terkontaminasi obat lain

Kesalahan input e-resep oleh dokter

Pengerjaan racik tidak sesuai urutan

Kegagalan dalam perhitungan dosis

Obat yang diresepkan tidak tersedia di apotek

Kekurangan biaya pengobatan dari pihak pasien

Jumlah racikan tidak sesuai yang diresepkan

Keranjang obat tidak urut sesuai nomor antrean

E-resep tidak dapat diidentifikasi jenis obatnya

Adanya perbedaan keterangan jenis resep (umum/bpjs) di lembar resep

Nomor antrean obat selanjutnya tidak ada

dengan status dalam sistem SIMRS

Kesalahan total pembayaran

Kegagalan mengurutkan resep

Kesalahan entri nama obat dan jumlah obat

Resep datang bersamaan

Kegagalan mencetak nota

Cumulative Percentage Cutoff: 80% Defects Cumulative% 216 11,0% 210 21,7% 168 30,2% Kegagalan dalam membaca nama obat dan deteksi jumlah obat 38,8% 168 168 47,4% 150 55,0% 140 62,1% Kesalahan pemberian nama pasien pada lembar resep 126 68,5% 126 74,9% Pengambilan obat tdk berdasarkan resep, tetapi berdasarkan etiket saja. 105 80,3% 105 85,6% 96 90,5% Kegagalan pemberian informasi cara konsumsi obat 96 95,4% Kegagalan pemberian informasi cara memakai obat khusus 90 100,0% Tidak dilakukan pengecekan ulang/pengecekan kurang teliti 90 104,6% 108,7% Kegagalan pemberian informasi fungsi masing-masing obat 80 Obat yang diambil kurang/melebihi jumlah yang diresepkan dokter 75 112,5% Salah saat memasukkan obat ke dalam plastik etiket 72 116,1% 72 119.8% 60 122.9% 60 125,9% 60 129,0% 60 132,0% 60 135,1% 137,9% 56 140,8% 56 54 143,5% Tidak dilakukan update informasi layanan yang terselesaikan 50 146,1% 48 148,5% E-resep yang dientri oleh dokter tidak diverifikasi oleh petugas farmasi 48 151,0% Resep/etiket/nota/buku obat/berkas bpjs masuk ke keranjang pasien lain 45 153,3% 45 155,5% 45 157,8%

159,9%

161,7%

40 36

| 36 | Berkas resep pasien BPJS tidak lengkap | 36 | 163,5% | | | | | |
|------|--|----|--------|--|--|--|--|--|
| 37 | Memberikan nomor antrean kepada orang yang salah | 36 | 165,4% | | | | | |
| 38 | Pasien tidak mengambil nomor antrean | 36 | 167,2% | | | | | |
| 39 | Berkas tidak dipisahkan oleh petugas meja | 36 | 169,0% | | | | | |
| 40 | Lembar nota masih ada di keranjang obat | 32 | 170,7% | | | | | |
| 41 | Kesalahan cetak etiket/nota | 30 | 172,2% | | | | | |
| 42 | Berkas klaim kurang lengkap | 30 | 173,7% | | | | | |
| 43 | Nota tidak segera diserahkan ke bagian kasir | 30 | 175,3% | | | | | |
| 44 | Pasien umum belum membayar namun sudah mendapatkan obat | 30 | 176,8% | | | | | |
| 45 | Kegagalan identifikasi jenis resep obat jadi, obat racik, TB, dan non TB | 28 | 178,2% | | | | | |
| 46 | Kegagalan mencetak etiket | 24 | 179,4% | | | | | |
| 47 | Obat racikan puyer tidak tersegel dengan rapat | 24 | 180,7% | | | | | |
| 48 | Berkas resep BPJS belum dipisahkan | 24 | 181,9% | | | | | |
| 49 | Kesalahan dalam mengklik jenis resep | 20 | 182,9% | | | | | |
| 50 | sarpras pencetak nomor antrean tidak berfungsi | 18 | 183,8% | | | | | |
| 51 | Etiket atau nota tidak diletakkan di keranjang oleh petugas entri | 18 | 184,7% | | | | | |
| 52 | Keranjang resep tidak urut sesuai nomor antrean terkecil | 18 | 185,6% | | | | | |
| 53 | Pasien tidak mengetahui lokasi penyerahan resep | 14 | 186,4% | | | | | |
| 54 | Kesalahan memencet antrean pemanggilan obat | 12 | 187,0% | | | | | |
| 55 | Pasien masih kebingungan setelah penjelasan obat | 12 | 187,6% | | | | | |
| | Resep yang diberikan ke bagian entry resep tidak diletakkan secara | | | | | | | |
| 56 | berurutan | 6 | 187,9% | | | | | |
| 57 | Data entrian tidak tersimpan | 6 | 188,2% | | | | | |
| 58 | | | | | | | | |
| 59 | | | | | | | | |
| Inse | Insert new rows above this line | | | | | | | |

2. Sepuluh prioritas paling atas yang sudah terpilih kemudian ditentukan rekomendasi dan action plannya sebagai berikut :

| No | Failure Mode | CAUSE | Recommendation(s) | Action(s) to achieve recommendations (How) | Implementation by Whom |
|----|--|---|--|---|-----------------------------|
| 1 | Sarpras untuk entri resep terkadang macet | Perangkat yang sudah perlu dilakukan peremajaan dengan kapasitas yang memadai | Melakukaan koordinasi dengan pihak IT penyebab macet | Melakukaan koordinasi dengan pihak IT penyebab macet | Instalasi farmasi dan IT |

| | | | Maintenance komputer secara berkala | Melakukaan koordinasi dengan pihak IT untuk melakukan maintenance secara berkala | IT |
|---|--------------------------------------|--|--|---|-----------------------------|
| | | | Mengganti sarpras (komputer) dengan kapasitas yang lebih memadai | Mengajukan usulan sarpras (komputer) baru | Kepala Instalasi Farmasi |
| 2 | Kegagalan konfirmasi ke dokter | Petugas poli dan/atau dokter sulit dihubungi | Memberlakukan E- Resep | Pengajuan SK/nota dinas pemberlakuan e- resep | Manajemen |
| | | | | Melakukan uji coba E-resep oleh 2 dokter | dr. Dian dan dr. Eva |
| | | | | 3. Evaluasi pelaksanaan uji coba E-resep | komite medik |
| | | | | 4. Melakukan uji coba E-resep oleh semua dokter | semua dokter |

| | | | Manajemen terkait obat kosong | Membuat SPO penggantian obat kosong | |
|---|---|---|-------------------------------|---|-------------------------|
| | | | | 2. Sosialisasi SPO penggantian obat kosong kepada dokter | |
| | | | | 3. Melakukan informasi kekosongan obat ke Grup Whatsapp Farmasi dan Dokter | |
| | | | | 4. Evaluasi manajemen pengelolan obat dan BMHP (terkait SDM, IT, penataan obat) | |
| 3 | Kegagalan dalam membaca nama obat dan deteksi jumlah obat | Tulisan dokter tidak terbaca, resep yang dituliskan dokter kurang lengkap, petugas kurang berpengalaman | Memberlakukan E- Resep | Pengajuan SK/nota dinas pemberlakuan e- resep | Manajemen |
| | | | | Melakukan uji coba E-resep oleh 2 dokter | dr. Dian dan dr. Eva |
| | | | | 3. Evaluasi pelaksanaan uji coba E-resep | komite medik |

| | | | | 4. Melakukan uji coba E-resep oleh semua dokter | semua dokter |
|---|--|---|---|--|-----------------------------|
| 4 | Resep datang bersamaan | Resep dari beberapa poli masuk ke apotek dalam waktu bersamaan, | Pengaturan jadwal dokter (poli paru & interna) 2 shift | Pengaturan jadwal dokter (poli paru & interna) | Manajemen |
| | | | Pendaftaran online | Memberlakukan pendaftaran pasien secara online | Rekam Medis |
| | | | Penerapan jam kerja middle petugas farmasi | Pembuatan SK jam kerja middle farmasi | Kepala Instalasi Farmasi |
| | | | Tidak memegang hp selama jam kerja sibuk | Petugas mengumpulkan hp di keranjang saat jam kerja sibuk | Petugas Farmasi |
| | | | Memberlakukan E- resep | (lihat poin 3) | |
| | | | Apotek online | Melakukan kerjasama dengan halodoc/gojek | |
| 5 | Salah menyerahkan obat ke pasien | Nama pasien sama/pelafalan mirip | Memberlakukan SPO penyerahan obat (identifikasi pasien menyebutkan nama, tanggal lahir, no. RM, alamat dan penanda identitas lain, misalnya kartu berobat pasien) | Memberlakukan SOP penyerahan obat (identifikasi pasien menyebutkan nama, alamat dan penanda identitas lain) | Instalasi farmasi |

| | | | Koordinasi dengan Rekam Medik terkait data pasien yang salah | Koordinasi dengan Rekam Medik terkait data pasien yang salah | Instalasi farmasi dan Rekam Medik |
|---|---|--|---|---|---|
| | | | Pelaporan IKP (Insiden Keselamatan Pasien) untuk evaluasi internal sesuai SOP IKP RSUP Surakarta | Membuat buku Pelaporan IKP (Insiden Keselamatan Pasien) untuk evaluasi internal sesuai SOP IKP RSUP Surakarta | Instalasi farmasi |
| 6 | Kegagalan mencetak nota | Printer error | Melakukaan koordinasi dengan pihak IT penyebab macet/error | Melakukaan koordinasi dengan pihak IT penyebab macet/error | Instalasi farmasi dan IT |
| | | | Maintenance printer secara berkala | Melakukaan koordinasi dengan pihak IT untuk melakukan maintenance secara berkala | IT |
| | | | Mengganti sarpras (printer) dengan kapasitas yang lebih memadai | Mengajukan usulan sarpras (printer) baru | Kepala Instalasi Farmasi |
| 7 | Kesalahan pemberian nama pasien pada lembar resep | Kesalahan penempelan keterangan nama pasien oleh bagian poli/pendaftaran | Memberi masukan kepada Kepala Keperawatan agar petugas poli melakukan pengecekan ulang identitas pasien di lembar resep | Memberi masukan kepada Kepala Keperawatan agar petugas poli melakukan pengecekan ulang identitas pasien di lembar resep | Kepala Instalasi dan Kepala Ruang Farmasi |
| 8 | Tidak dilakukan pengecekan ulang | Keterbatasan petugas, kelalaian petugas | Membuat rincian uraian pekerjaan tiap proses pelayanan | Membuat rincian uraian pekerjaan tiap proses pelayanan | Kepala instalasi Farmasi |

| | | | Membuat papan kesalahan yang dilakukan pada saat pelayanan Pengaturan jadwal | Membuat papan kesalahan yang dilakukan pada saat pelayanan Pengaturan jadwal | Kepala instalasi Farmasi Kepala instalasi |
|----|--|---|--|--|--|
| | | | petugas farmasi yang sering melakukan kesalahan dalam bekerja | petugas farmasi yang sering melakukan kesalahan dalam bekerja | Farmasi |
| 9 | Proses klaim di Apotek online lama | Jaringan internet lambat, Pasien kronis datang sebelum waktu pengambilan obat, belum bridging | Memperkuat jaringan internet di Instalasi Farmasi | Koordinasi dengan IT | Instalasi farmasi dan IT |
| | | | Melihat SEP secara online tanpa mengetik manual | Koordinasi dengan IT dan RM | Instalasi farmasi, RM dan IT |
| | | | Pemberlakuan volaim BPJS tekroneksi dengan SIMRS | Koordinasi dengan IT dan RM | Instalasi farmasi, RM dan IT |
| 10 | Pengambilan obat tdk berdasarkan resep, tetapi berdasarkan etiket saja. | Petugas kurang memahami apa saja yang perlu dilakukan pengecekan, petugas kurang teliti | Membuat rincian uraian pekerjaan tiap proses pelayanan | Membuat rincian uraian pekerjaan tiap proses pelayanan | Kepala instalasi Farmasi |
| | | | Membuat papan kesalahan yang dilakukan pada saat pelayanan | Membuat papan kesalahan yang dilakukan pada saat pelayanan | Kepala instalasi Farmasi |

| | Pengaturan jadwal | Pengaturan jadwal | Kepala instalasi |
|--|-------------------------|---------------------|-------------------|
| | petugas farmasi yang | petugas farmasi | Farmasi |
| | sering melakukan | yang sering | |
| | kesalahan dalam | melakukan | |
| | bekerja | kesalahan dalam | |
| | | bekerja | |
| | | Membuat buku | |
| | Pelaporan IKP (Insiden | Pelaporan IKP | |
| | Keselamatan Pasien) | (Insiden | |
| | untuk evaluasi internal | Keselamatan Pasien) | Instalasi farmasi |
| | sesuai SOP IKP RSUP | untuk evaluasi | |
| | Surakarta | internal sesuai SOP | |
| | | IKP RSUP Surakarta | |

3. Pembahasan

- a. Sarpras untuk entry resep
 - 1) Rekomendasinya dijadikan baris ke bawah
- b. Kegagalan konfirmasi ke dokter
 - Rekomendasinya memberlakukan e-resep → Action : mengajukan nota dinas pemberlakuan e resep (hal ini sudah dilakukan tapi tidak efektif) dibuat hal lain yang lebih rinci
 - 2) Rekomendasi melakukan usulan untuk obat kosong → Action : mengajukan SK atau nota dinas untuk melakukan substitusi obat. Usul dr Jamil memberitahukan stok obat kosong sebelum dokter menulis resep atau membuat protap. Sebetulnya sudah dilakukan tetapi juga belum efektif sehingga perlu dicari solusi hal yang lain. Sudah dilakukan juga sosialisasi ke komed tapi juga belum efektif. Jadi disini aka nada banyak rekomendasi dan kebelakang action plannya juga akan semakin banyak dan terperinci
- c. Kegagalan dalam membaca nama resep. Dr Jamil ini nanti akan sama dengan no 2 akan ada banyak rekomendasi
- d. Resep datang bersamaan
 - 1) Rekomendasi: Usul dr Jamil: pengaturan ada 2 poli paru dalam sehari, pendaftaran online (berkaitan dengan jam kedatangan dokter), e resep (dapat mengurangi pekerjaan entry), penerapan jam kerja middle, pada jam tertentu di interen farmasi tidak boleh memegang HP dan duduk manis pada jam sibuk. Maksudnya walaupun pekerjaannya sudah selesai dia tidak boleh santai harus membantu temannya. Penerapannya HP nya dikumpulkan di suatu tempat.
- e. Salah menyerahkan obat ke pasien
 - 1) Rekomendasi : Usul dr Jamil (ketepatan identitas harus sama harus disepakati dari tim Keselamatan Pasien standartnya konfirmasi nama dan tanggal lahir).
 - 2) Dibuat penyebab lain : tanggal lahir pasien yang ditulis di RM tidak sesuai dengan tanggal lahir pasien yang sebenarnya
- f. Kegagalan mencetak nota
- g. Kesalahan pemberian nama pasien pada lembar resep
- h. Tidak dilakukan pengecekan ulang

- 1) Hanya dilakukan oleh satu orang petugas tapi sering terjadi jadi solusinya akan dirotasi ke tempat yang minim risikonya
- i. Proses klaim online di apotek lama
- j. Pengambilan obat tidak berdasarkan resep tetapi berdasarkan etiket saja.
 - 1) Sama dengan nomor 8
- k. Bisa jadi beberapa failure mode dengan rekomendasi sama. Intinya harus intens dikawal untuk action dari rekomendasi ini
- I. Terkait perbaikan waktu tunggu sudah berkoordinasi dengan dokter/komite medic untuk waktu tunggu obat jadi 30 menit itu sudah standart umum/sudah diukur. Upaya yang sudah disampaikan adalah upaya internal : middle, tidak pegang HP pada jam sibuk serta rotasi pegawai ke bagian lain. Sebelum dating pasien jam pagi hari bias dimanfaatkan untuk menyiapkan obat yang sudah biasa diresepkan. Dibungkusi terlebih dahulu.
- m. Dr Dian : klo bisa memanfaatkan dari jam 8-10 untuk tugas lain seperti akreditasi dan pekerjaan administrasi lain. Karena setelah siang sudah tidak sempat.
- n. Dr Jamil: Ka ins membagi betul setiap orang tugasnya apa dan waktunya berapa
- E. Kesimpulan dan Rencana Tindak Lanjut

Memperbaiki sesuai dengan masukan yang sudah diberikan, hasil dari perbaikan ini akan dibahas dalam pertemuan berikutnya (jadwal menyusul.)

Sekretaris PMKP,

Bakti Utami, SKM NIP.198808252008122002