Безвременье закончилось 1 августа 2013 г., когда директором Янтарного комбината был назначен энергичный и добросовестный советник главы МЧС Михаил Иванович Зацепин. 14 января 2014 г. президент В. В. Путин принял решение о преобразовании комбината из государственного унитарного предприятия в акционерное общество. Процедура началась 26 декабря 2014 г., а 17 февраля 2015 г. новое юридическое лицо — АО «Калининградский янтарный комбинат» — было зарегистрировано в Калининградской налоговой инспекции.

Управляющий директор по организациям прямого управления Госкорпорации «Ростех» Владимир Литвин и генеральный директор АО «Калининградский янтарный комбинат» Михаил Зацепин на Янтарном форуме, проходившем в октябре 2016 года в Светлогорске



В марте 2015 г. комбинат вошел в структуру государственной корпорации «Ростех». Это было связано с намерением правительства прекратить бездумный вывоз сырья и перейти к экспорту высокотехнологичной продукции из янтаря. Госкорпорация «Ростех» создана в 2007 г. для содействия разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения. В её состав входят более 700 организации. В портфель «Ростеха» входят такие известные бренды, как АВТОВАЗ, КАМАЗ, концерн «Калашников», «Вертолёты России», ВСМПО-АВИСМА, Уралвагонзавод и т. д. Организации Ростеха расположены на территории 60 субъектов РФ и поставляют продукцию на рынки более 70 стран. Согласно стратегии «Ростеха», основной задачей корпорации является обеспечение технологического преимущества России на высококонкурентных мировых рынках. Основная цель «Ростеха» — содействие разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции путем обеспечения поддержки на внутреннем и внешнем рынках российских организаций — разработчиков и производителей высокотехнологичной промышленной продукции. АО «Калининградский янтарный комбинат» благодаря «Ростеху» должно в скором времени войти в число таких организаций.



Управляющий директор по организациям прямого управления Госкорпорации «Ростех» Владимир Литвин и генеральный директор АО «Калининградский янтарный комбинат» Михаил Зацепин на Янтарном форуме, проходившем в октябре 2016 года в Светлогорске

С приходом «Ростеха» правила жизни на комбинате радикально поменялись. Одним из первых нововведений стала полная реорганизация прежней службы безопасности и системы досмотра сотрудников. Вторым шагом стали ремонт помещений и замена устаревшего оборудования, срок годности которого истек еще в советские времена. В первую очередь, деньги были вложены в ремонт шагающих экскаваторов. Одним из главных нововведений стал принцип использования воды — теперь это закрытый цикл, ею янтарь отправляется на новые этапы добычи, ею же он промывается и так по кругу. Уменьшается негативное воздействие на окружающую среду, так как взрытый слой земли теперь не отбрасывается в сторону, а укладывается обратно. Сам способ отправки янтаря в установки тоже поменялся. Изначально его вместе со слоем голубой земли зачерпывал экскаватор, после чего подавал в специальный элеватор. Прежде чем отправить янтарь в установку, где он будет промыт, элеватор на секунду замедлял свой ход, чтобы не повредить камень. Достичь такого на новом карьере, где янтарь транспортируется по трубам длиной 2 км, пока не удалось, хотя от этого напрямую зависит качество сырья: в трубах нарастает ржавчина, из-за которой камень портится, ударяясь, а на новой установке этого практически не происходит. Кроме того, если при старом способе добычи требуется участие более чем десятка людей, то на разработанной сотрудниками «Ростеха» установке достаточно двух плюс группа ремонтников.



В декабре 2015 г., по итогам первых девяти месяцев работы под крылом «Ростеха», «Калининградский янтарный комбинат» впервые обнародовал показатели своей добычи и выручки. По итогам 2015 г. комбинат увеличил чистую прибыль по сравнению с показателем 2014 г. в 18 раз, до 143 млн руб. Налоговые отчисления в бюджеты всех уровней по итогам 2015 г. составляли 294 млн руб. — на 23% выше показателя 2014 г. (240 млн руб.). Общий объем добычи янтаря достиг 313 т, что на 69 т превышает показатель 2014 г. (244 т).



На янтарном комбинате продолжают расширять штат, открывая привлекательные для региона вакансии. В первые шесть месяцев 2015 г. по сравнению с 2012 г. зарплаты выросли вдвое, превысив среднюю зарплату в области. Средняя зарплата на комбинате в конце 2015 г. составляла около 40 тыс. руб. при рабочем дне с 9 до 18 часов. В партнерстве с комбинатом создано творческое объединение RussianAmber, которое стало центром притяжения для творческой молодежи и отвечает за разработку и популяризацию нового подхода к камню. Основной принцип работы — полный уход от концепции «бабушкиных бус», с которыми у многих ассоциируются изделия из этого камня, и принципиально новый взгляд на янтарь. Сотрудничество с дизайнерами, ювелирами, арт-художниками, участие в выставочной деятельности, организация творческих конкурсов и проведение музейных экспозиций — таким образом крупнейшее предприятие по добыче янтаря показывает свою заинтересованность в смене имиджа «солнечного камня» в России.



Комбинат полностью изменил систему продаж сырья, переориентировав ее на внутренний рынок. Отныне сырье могут получать лишь добросовестные контрагенты, реально занимающиеся производством изделий из янтаря, не задействованные в коррупционных схемах его нелегальной поставки на внешние рынки. Занятые в янтарной отрасли предприниматели получили прямой доступ к янтарю высокого качества, которое ранее им было недоступно, так как практически в полном объеме вывозилось из страны. Введено ограничение на вывоз янтарного сырья с территории РФ. Добытый в России янтарь может пересечь границу лишь в виде изделий. Продолжает расширяться рынок сбыта продукции: магазины сети «Янтарный Ювелирпром» есть в Светлогорске, Зеленоградске, Янтарном, Калининграде, а в 2015 г. в столице региона открылся флагманский бутик. В ближайшее время торговая сеть планирует выйти за пределы региона, а в среднесрочной перспективе — и за рубеж. 5 октября 2015 г. впервые в России был проведен янтарный аукцион. За два часа цена на представленные лоты выросла в шесть раз, позволив реализовать все запланированные к продаже три тонны янтаря по цене, близкой к рыночной.



На комбинате разработана стратегия развития до 2025 г., которая 29 ноября 2016 г. одобрена правлением государственной корпорации «Ростех» и утверждена решением совета директоров. В планах предприятия постепенное увеличение объемов добычи с 300 до 500 тонн в год. Параллельно Янтарный комбинат как крупнейшее отраслевое предприятие прилагает усилия по реанимации янтарной отрасли и созданию условий для развития отечественной янтарной переработки и производства на территории России изделий из янтаря с высокой добавочной стоимостью. Все масштабные изменения, которые переживают АО «Калининградский янтарный комбинат» и его дочерняя компания «Янтарный Ювелирпром», направлены на достижение главной цели — уйти от сырьевой экспортной модели и вывести Россию в лидеры мировой переработки янтаря.

