



## aula4 (03/10/2020) Metodologias Ágeis - Kanban e Scrum

<https://s3-us-west-2.amazonaws.com/secure.notion-static.com/62d37f54-7436-4c49-a19e-f8a70d87ca83/metodologias.pdf>

Aqui está a apresentação, me avisem se não conseguirem acessar

<https://docs.google.com/presentation/d/1naL8xkoXn0pVq2UcBxubJFjYWf08YnPElinfl54iVUw/edit?usp=sharing>

### L I V R O S

SCRUM: A arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo [https://www.amazon.com.br/SCRUM-fazer-dobro-trabalho-metade-ebook/dp/B07NCYLTKM/ref=asc\\_df\\_B07NCYLTKM/?tag=googleshopp00-20&linkCode=df0&hvadid=379713211167&hvpos=&hvnetw=g&hvrand=3683089797486129184&hvpone=&hvptwo=&hv812899232785&psc=1](https://www.amazon.com.br/SCRUM-fazer-dobro-trabalho-metade-ebook/dp/B07NCYLTKM/ref=asc_df_B07NCYLTKM/?tag=googleshopp00-20&linkCode=df0&hvadid=379713211167&hvpos=&hvnetw=g&hvrand=3683089797486129184&hvpone=&hvptwo=&hv812899232785&psc=1)

Sprint. O Método Usado no Google Para Testar e Aplicar Novas Ideias em Apenas Cinco Dias

[https://www.amazon.com.br/Sprint-M%C3%A9todo-Google-Testar-Aplicar/dp/8551001523/ref=sr\\_1\\_1?\\_mk\\_pt\\_BR=%C3%85M%C3%85%C5%BD%C3%95%C3%91&qid=3PQNZTO8RRD9Z&dchild=1&keywords=sprint&qid=1text%2C282&sr=1-1](https://www.amazon.com.br/Sprint-M%C3%A9todo-Google-Testar-Aplicar/dp/8551001523/ref=sr_1_1?_mk_pt_BR=%C3%85M%C3%85%C5%BD%C3%95%C3%91&qid=3PQNZTO8RRD9Z&dchild=1&keywords=sprint&qid=1text%2C282&sr=1-1)

Direto ao Ponto: Criando produtos de forma enxuta [https://www.amazon.com.br/Direto-Ponto-Criando-produtos-enxuta-ebook/dp/B019NG697E/ref=pd\\_sim\\_351\\_6/138-1174483-1355833?\\_encoding=UTF8&pd\\_rd\\_i=B019NG697E&pd\\_rd\\_r=64eaaa9e-1b80-4e5d-a463-94a15a8af86e&pd\\_rd\\_w=OeZTn&pd\\_rd\\_wg=AMcbp&pf\\_rd\\_p=8975968d-26e0-4ed6-a998-e5ef35de1f9a&pf\\_rd\\_r=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM&psc=1&refRID=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM](https://www.amazon.com.br/Direto-Ponto-Criando-produtos-enxuta-ebook/dp/B019NG697E/ref=pd_sim_351_6/138-1174483-1355833?_encoding=UTF8&pd_rd_i=B019NG697E&pd_rd_r=64eaaa9e-1b80-4e5d-a463-94a15a8af86e&pd_rd_w=OeZTn&pd_rd_wg=AMcbp&pf_rd_p=8975968d-26e0-4ed6-a998-e5ef35de1f9a&pf_rd_r=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM&psc=1&refRID=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM)

Fun retrospectives [https://www.amazon.com/FunRetrospectives-activities-making-retrospectives-engaging-ebook/dp/B08GHYCF2W/ref=sr\\_1\\_5?\\_mk\\_pt\\_BR=%C3%85M%C3%85%C5%BD%C3%95%C3%91&qid=T3D68M06XE3W&dchild=1&keywords=fun+retrospective+book&qid=1601603510&sprefix=fun+retrospe%2Caps%5](https://www.amazon.com/FunRetrospectives-activities-making-retrospectives-engaging-ebook/dp/B08GHYCF2W/ref=sr_1_5?_mk_pt_BR=%C3%85M%C3%85%C5%BD%C3%95%C3%91&qid=T3D68M06XE3W&dchild=1&keywords=fun+retrospective+book&qid=1601603510&sprefix=fun+retrospe%2Caps%5)

### F E R R A M E N T A S

Miro <https://miro.com/>

Trello <https://trello.com/>

Jira <https://jira.atlassian.com/>

Azure <https://azure.microsoft.com/en-us/overview/what-is-azure/>

### C E R T I F I C A Ç Õ E S

SFPC - <https://certiprof.com/pages/scrum-foundations-professional-certificate-sfpc-ptbr>

KIKF - <https://certiprof.com/pages/kanban-foundation-kikf-ptbr>

Scrum.org <https://www.scrum.org/professional-scrum-certifications>

Algumas certificações em português: <https://massimus.com/>

Glossário Ágil <https://www.agilealliance.org/agile101/agile-glossary/>  
Agile Manifesto <https://agilemanifesto.org/>  
Invest [https://en.wikipedia.org/wiki/INVEST\\_\(mnemonic\)](https://en.wikipedia.org/wiki/INVEST_(mnemonic))  
Kanban Maturity Model <https://www.kanbanmaturitymodel.com/>  
Agile Alliance <https://www.agilealliance.org/>  
Scrum.org <https://www.scrum.org/>  
Mulheres de Produto <https://mulheresdeproduto.com/>

## O que são?

Conjuntos de práticas que proporcionam uma forma de gerenciar projetos mais adaptável às mudanças.

Elas são estruturadas em **ciclos curtos** sendo que, a cada novo ciclo, é entregue um conjunto de funcionalidades pré-determinado.



## Por que eu preciso entender disso?

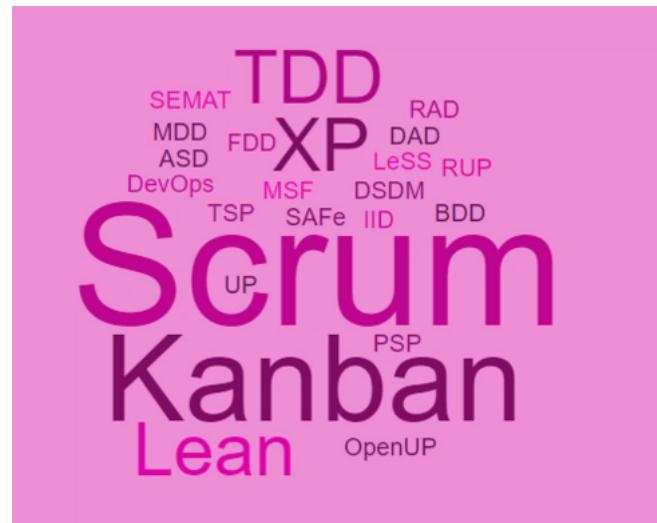
São usadas no dia a dia para organizar o que deve ser feito

Para você não se perder no fluxo de trabalho e **entender o caminho** que as coisas estão tomando, é importante **entender o contexto** em que você está inserida

É importante também entender um pouco das **responsabilidades de cada envolvido** na construção do software

E também é interessante entender como saber se o time está fazendo **progresso** ou não





Existem várias  
metodologias ágeis

E todas são  
baseadas nos  
mesmos princípios



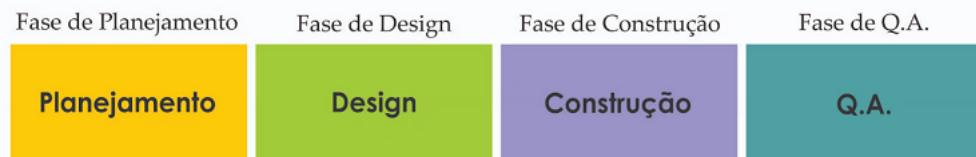


## Os 12 princípios ágeis

1. A **prioridade** é **satisfazer** o cliente
2. **Mudanças** nos requisitos são **bem-vindas**
3. Entregar **frequentemente** software funcionando
4. Pessoas de negócio e desenvolvedores devem **trabalhar diariamente em conjunto**
5. Construir projetos em torno de **pessoas motivadas**
6. **Conversa cara a cara**
7. **Software funcionando** é a medida primária de progresso
8. Manter um **rítmo constante**
9. Continua atenção a **excelência técnica e bom design**
10. **Simplicidade**
11. **Equipes auto organizáveis**
12. **Refletir** sobre como se tornar mais eficaz

Simplicidade com Excelencia tecnica

### Ciclo Waterfall

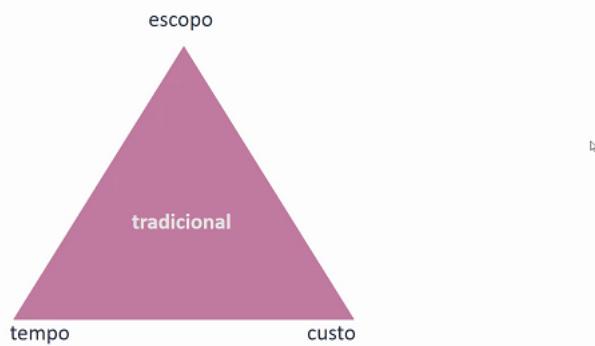


### Ciclo Ágil



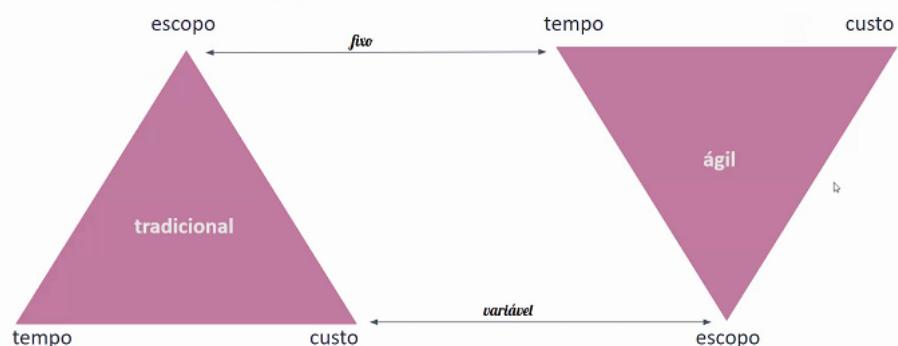
Linha do Tempo

## A tal da restrição tripla



{:l

## A tal da restrição tripla



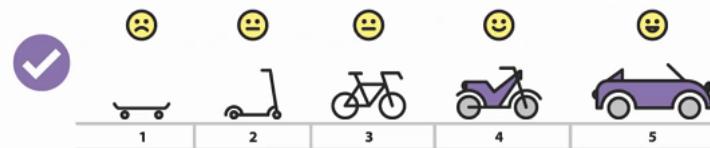
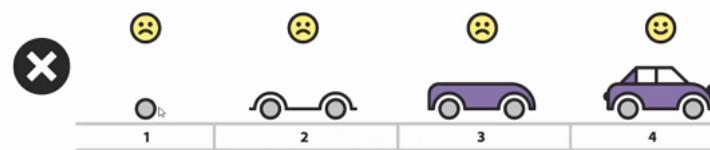
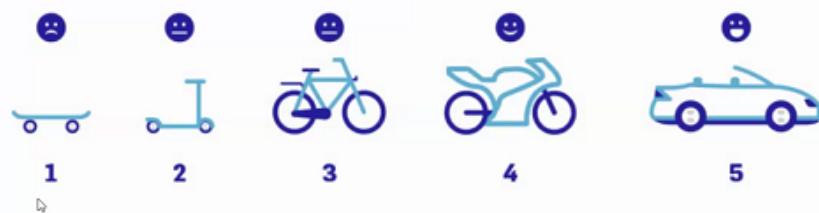
{:l

Vamos supor que nosso time precisa construir um meio de transporte para o cliente

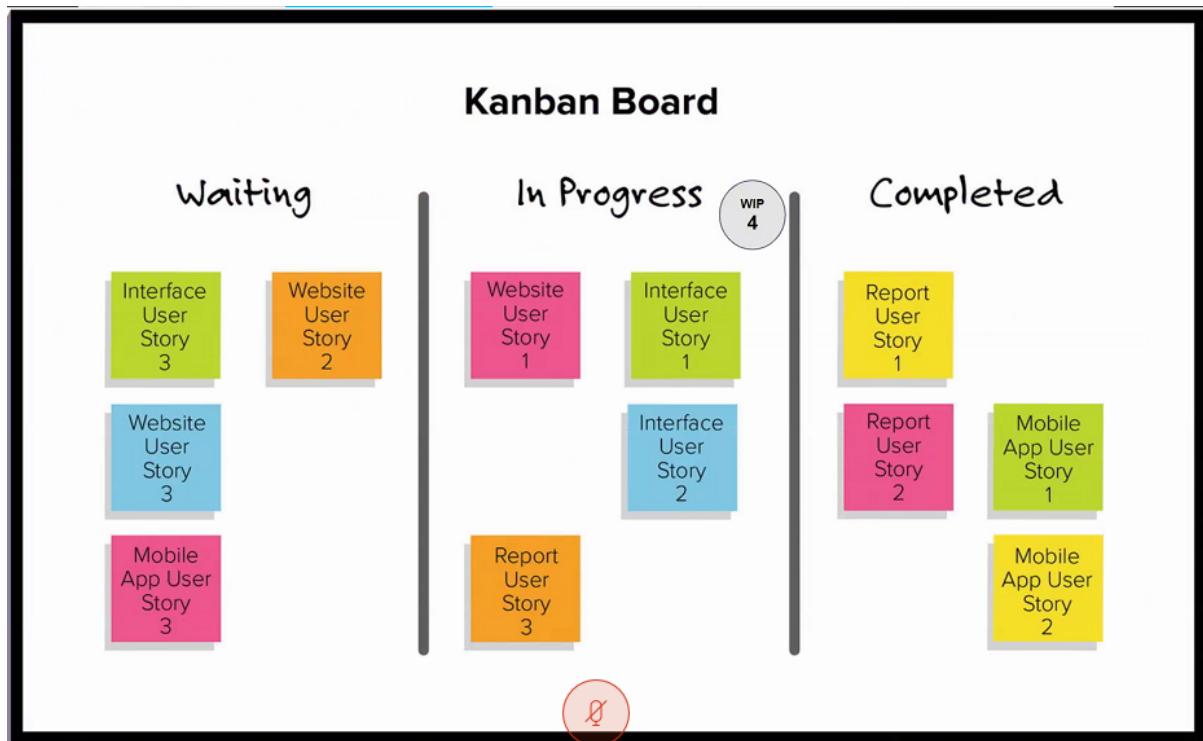


{·l

## MVP



Minino produto viável



## Principais objetivos

- Gerenciar o fluxo de trabalho e permitir que os gestores tenham uma dimensão do que está sendo produzido e em que ritmo está sendo produzido;
- Equilibrar os processos que vêm antes e depois, para que uma atividade não seja interrompida pela falta de uma outra que deveria ter sido entregue anteriormente;
- Limitar a quantidade de trabalho que deve ser realizada pela equipe, respeitando a capacidade produtiva.



## Comecei a minha tarefa, movo para “In progress”

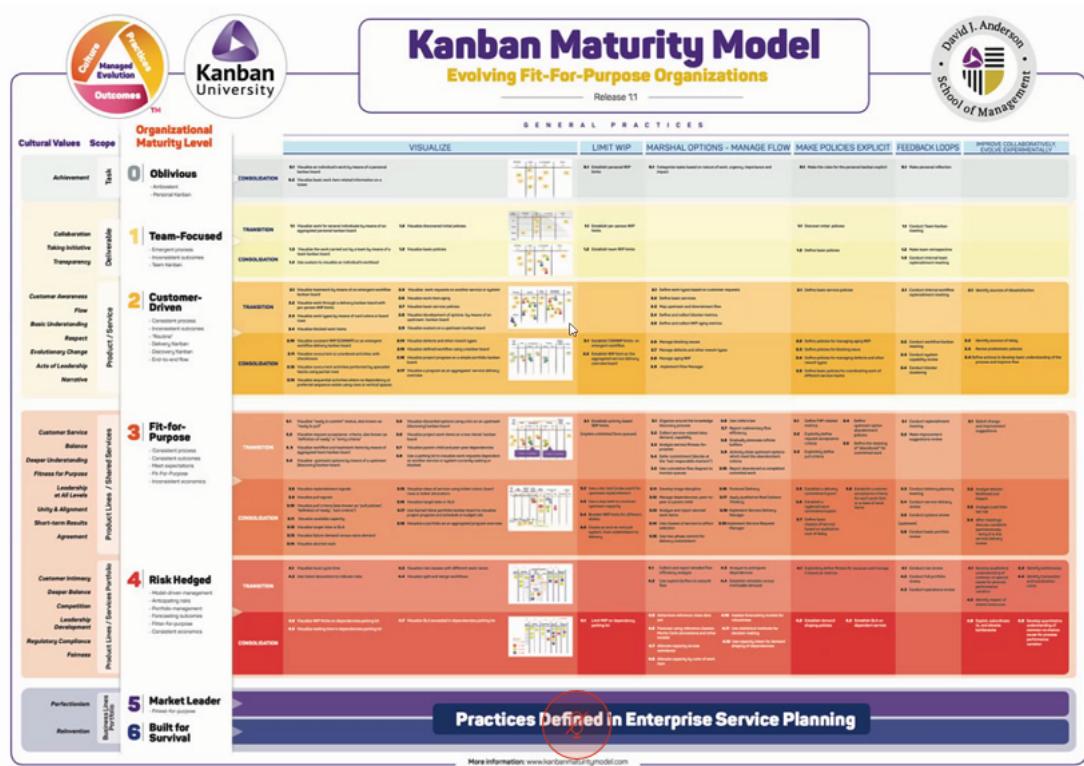


## Definition of Done (DoD)

- É quando eu **na minha máquina funciona?**
- É quando eu faço o **commit no git?**
- É quando está **testado?**
- É quando além de testado está **documentado?**
- É quando já está em **produção?**

A definição de “feito” precisa estar acordada entre o time







Alguém gostaria de compartilhar melhorias que seu time fez no **Kanban** que geraram resultados?



SCRUM



**TRANSPARÊNCIA** dos processos, requisitos de entrega e status.

**INSPEÇÃO** constante de tudo o que está sendo feito

**ADAPTAÇÃO** do processo e do produto



# O Scrum é um framework para gerenciamento de projetos

3 papéis, 5 cerimônias e 3 artefatos



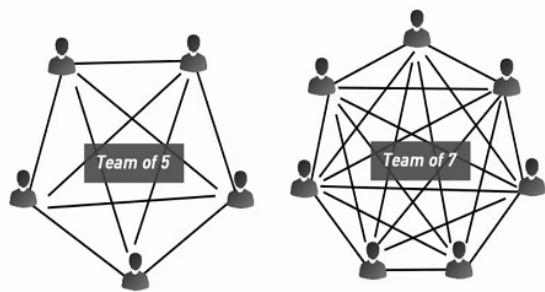
## Papéis

O **Product Owner** é a pessoa que define os itens que compõem o *Product Backlog* e os prioriza nas *Sprint Planning Meetings*.

O **Scrum Master** ajuda a equipe respeitar e seguir os valores e as práticas do Scrum. É conhecido como facilitador e líder servidor. Responsável por remover os obstáculos que a equipe levantar durante essas reuniões.

O **Development Team** é a equipe de desenvolvimento. Todos no projeto trabalham juntos para completar o conjunto de trabalho com o qual se comprometeram na *Sprint*. O time deve ter entre 3 a 9 pessoas





*Team Member Relationships*

$$N(N - 1) / 2$$

$N = 5$ , result is 10

$N = 7$ , result is 21

$N = 9$ , result is 36

www.agilepainrelief.com



## Cerimônias

A **Sprint** é o período de tempo em que o trabalho é executado

A **Daily meeting** é uma reunião diária em que todo o time responde basicamente a 3 perguntas-chave: o que fiz ontem? o que farei hoje? tenho algum impedimento?

A **Sprint planning** é o momento em que o time escolhe quais itens do backlog serão feitos durante a sprint

A **Sprint review** é o momento de mostrar e validar o que foi construído durante a sprint

A **Sprint retrospective** é o momento de rever a sprint que passou.



# Sprint



- Tem duração de **2 à 4 semanas**
- Toda sprint deve ter um **objetivo claro**
- Geralmente um **quadro Kanban** é utilizado para acompanhar o fluxo de atividades durante a **Sprint**;
- O **Product Owner** tem o poder de **cancelar a Sprint** caso veja que o objetivo não faz mais sentido



# Daily Meeting

- Costuma ser feita na **primeira hora do dia** com o time
- É recomendado que seja feita com todos **de pé ao redor do board**
- Não deve durar mais do que **15 minutos**
- Serve para **disseminar conhecimento** sobre o que foi feito no dia anterior, **identificar impedimentos** e **priorizar o trabalho** a ser realizado no dia em que se inicia
- **Não é um status report**, é o momento no qual os membros do time **assumem um compromisso** perante os demais



# Artefatos

O **Product Backlog** é a lista ordenada dos requisitos ou funcionalidades que o software deverá ter para ser concluído

A **Sprint Backlog** é lista das tarefas a serem executadas durante uma Sprint, para se atingir a meta da *Sprint*, é o desmembramento de cada item selecionado do *Product Backlog* em pequenas tarefas.

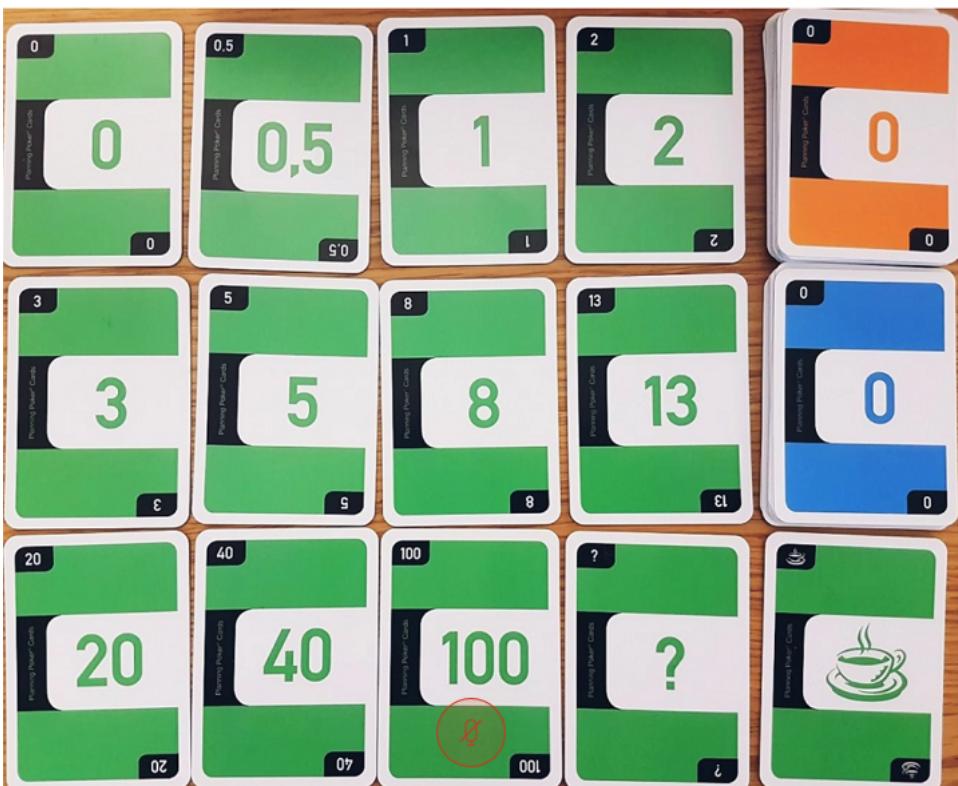
O **Incremento** é parte do software pronto, potencialmente utilizável, construído durante a Sprint



## Sprint Planning

- O **Product Owner** deve **descrever as funcionalidades** esperadas para o time, **definir as prioridades** e tirar possíveis dúvidas
- O time quebra as funcionalidades nos **menores entregáveis possíveis**, que irão compor o **Sprint Backlog**
- O **objetivo da sprint** deve ser definido. O sucesso da sprint será avaliado em relação ao cumprimento dele
- O time **estima os itens** que irão entrar no **Sprint Backlog**. Uma técnica comum de ser utilizada neste momento é o **Planning Poker**





## Definition of Ready (DoR)

- Além da DoD temos também a DoR
  - Ela serve para saber se um item do Product Backlog **está pronto para entrar na Sprint**
- Exemplos*
- Possui um **protótipo de tela**?
  - Possui um **cenário de teste automatizável**?
  - Está escrito no formato **INVEST**?
    - \* Independent, Negotiable, Valuable, Estimable, Small, Testable

A definição de “pronto para fazer” precisa estar acordada entre o time





Alguém gostaria de compartilhar como faz suas **Plannings** e estimativas?



#### L I N K S

Glossário Ágil <https://www.agilealliance.org/agile101/agile-glossary/>

Agile Manifesto <https://agilemanifesto.org/>

Invest [https://en.wikipedia.org/wiki/INVEST\\_\(mnemonic\)](https://en.wikipedia.org/wiki/INVEST_(mnemonic))

Kanban Maturity Model <https://www.kanbanmaturitymodel.com/>

Agile Alliance <https://www.agilealliance.org/>

Scrum.org <https://www.scrum.org/>

Mulheres de Produto <https://mulheresdeproduto.com/>

#### L I V R O S

SCRUM: A arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo [https://www.amazon.com.br/SCRUM-fazer-dobro-trabalho-metade-ebook/dp/B07NCYLTQM/ref=asc\\_df\\_B07NCYLTQM/?tag=googleshopp00-20&linkCode=df0&hvadid=379713211167&hvpos=&hvnetw=g&hvrand=3683089797486129184&hvpone=&hvptwo=&hv812899232785&psc=1](https://www.amazon.com.br/SCRUM-fazer-dobro-trabalho-metade-ebook/dp/B07NCYLTQM/ref=asc_df_B07NCYLTQM/?tag=googleshopp00-20&linkCode=df0&hvadid=379713211167&hvpos=&hvnetw=g&hvrand=3683089797486129184&hvpone=&hvptwo=&hv812899232785&psc=1)

Sprint. O Método Usado no Google Para Testar e Aplicar Novas Ideias em Apenas Cinco Dias

[https://www.amazon.com.br/Sprint-M%C3%A9todo-Google-Testar-Aplicar/dp/8551001523/ref=sr\\_1\\_1?\\_mk\\_pt\\_BR=%C3%85M%C3%85%C5%BD%C3%95%C3%91&qid=3PQNZTO8RRD9Z&dchild=1&keywords=sprint&qid=1text%2C282&sr=1-1](https://www.amazon.com.br/Sprint-M%C3%A9todo-Google-Testar-Aplicar/dp/8551001523/ref=sr_1_1?_mk_pt_BR=%C3%85M%C3%85%C5%BD%C3%95%C3%91&qid=3PQNZTO8RRD9Z&dchild=1&keywords=sprint&qid=1text%2C282&sr=1-1)

Direto ao Ponto: Criando produtos de forma enxuta [https://www.amazon.com.br/Direto-Ponto-Criando-produtos-enxuta-ebook/dp/B019NG697E/ref=pd\\_sim\\_351\\_6/138-1174483-1355833?encoding=UTF8&pd\\_rd\\_i=B019NG697E&pd\\_rd\\_r=64eaaa9e-1b80-4e5d-a463-94a15a8af86e&pd\\_rd\\_w=OeZTn&pd\\_rd\\_wg=AMcbp&pf\\_rd\\_p=8975968d-26e0-4ed6-a998-e5ef35de1f9a&pf\\_rd\\_r=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM&psc=1&refRID=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM](https://www.amazon.com.br/Direto-Ponto-Criando-produtos-enxuta-ebook/dp/B019NG697E/ref=pd_sim_351_6/138-1174483-1355833?encoding=UTF8&pd_rd_i=B019NG697E&pd_rd_r=64eaaa9e-1b80-4e5d-a463-94a15a8af86e&pd_rd_w=OeZTn&pd_rd_wg=AMcbp&pf_rd_p=8975968d-26e0-4ed6-a998-e5ef35de1f9a&pf_rd_r=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM&psc=1&refRID=71BBBSVBG9DDHFH3W9ZM)

Fun retrospectives [https://www.amazon.com/FunRetrospectives-activities-making-retrospectives-engaging-ebook/dp/B08GHYCF2W/ref=sr\\_1\\_5?crid=T3D68M06XE3W&dchild=1&keywords=fun+retrospective+book&qid=1601603510&sprefix=fun+retrospe%2Caps%5](https://www.amazon.com/FunRetrospectives-activities-making-retrospectives-engaging-ebook/dp/B08GHYCF2W/ref=sr_1_5?crid=T3D68M06XE3W&dchild=1&keywords=fun+retrospective+book&qid=1601603510&sprefix=fun+retrospe%2Caps%5)

#### F E R R A M E N T A S

Miro <https://miro.com/>

Trello <https://trello.com/>

Jira <https://jira.atlassian.com/>

Azure <https://azure.microsoft.com/en-us/overview/what-is-azure/>

## C E R T I F I C A Ç Ã O E S

SFPC - <https://certiprof.com/pages/scrum-foundations-professional-certificate-sfpc-ptbr>

KIKF - <https://certiprof.com/pages/kanban-foundation-kikf-ptbr>

Scrum.org <https://www.scrum.org/professional-scrum-certifications>

Algumas certificações em português: <https://massimus.com/>

Aqui está a apresentação, me avisem se não conseguirem acessar

<https://docs.google.com/presentation/d/1naL8xkoXn0pVq2UcBxubJFjYWf08YnPElinfl54iVUw/edit?usp=sharing>

Conversar em #geral