

## Contato

[www.linkedin.com/in/ivancascardi](https://www.linkedin.com/in/ivancascardi)  
(LinkedIn)

## Principais competências

Gestão de manutenção  
Estratégia empresarial  
Desenvolvimento de negócios

## Languages

Português (Native or Bilingual)  
Espanhol (Full Professional)  
English (Professional Working)

## Certifications

Técnico em Mecatrônica  
Green Belt

# Ivan Cascardi

Gestão Industrial | Manufatura | Manutenção Industrial | Operações |  
LATAM  
São Paulo, São Paulo, Brasil

## Resumo

- Sou Engenheiro Mecânico, com MBA em Gestão de Negócios e Neurociência, tenho uma consistente carreira desenvolvida na Gestão Industrial, com destaque e elevados resultados em Manufatura, Produção, Manutenção Industrial e Melhoria Contínua.
- Experiência em multinacionais de grande porte em segmentos como manufatura e bens de consumo e forte atuação na gestão de plantas industriais nacionais e na América Latina.
- Sólida vivência em ambientes críticos e em projetos de alta complexidade, com experiência em projetos internacionais e destaques em níveis globais em resolução de problemas, melhorias em segurança, elevados padrões de qualidade, desenvolvimento de novos produtos, atendimento às normas regulatórias, redução de custos, melhoria nos resultados e expansão de negócios.
- Gerenciamento de programas de Excelência Operacional.
- Grande capacidade de conectar os objetivos estratégicos e necessidades do negócio, com planos de ações consistentes, considerando prazos, custos e atendimento aos principais KPIs.
- Vasto conhecimento e vivência em metodologias, novas tecnologias e inovações em ambientes industriais, conduzindo diversos projetos com sucesso em Transformação Digital e Inovação.
- Alta capacidade de avaliar riscos, criar soluções e oportunidades, através de escuta ativa e da interação com áreas de negócios.
- Perfil de liderança, responsável pelo desenvolvimento e profissionalização de equipes técnicas e grupos colaborativos em projetos multidisciplinares.
- Comunicação eficiente para apresentar informações relevantes em tomadas de decisões estratégicas.
- Participação da associação de Líderes em Reliability Professionals, sendo certificado pela organização americana AMP (Association Asset of Management Professionals) em Confiabilidade.

- Domínio de metodologias e facilitação em treinamentos como Lean Six Sigma, TPM, WCM, Melhoria Contínua, Gestão da Qualidade e Cultura de Alta Performance.
- 

## Experiência

Bracell

GERENTE DE MANUTENÇÃO TISSUE - FABRICAÇÃO

julho de 2023 - Present (1 ano 9 meses)

São Paulo, Brasil

Atuação na cidade de Lençóis Paulista/SP, como Gerente de Manutenção das máquinas de papel da nova e uma das maiores unidade de TISSUE do mundo dentro da maior unidade fabril da BRACELL CELULOSE no Brasil, contribuindo para o crescimento do grupo RGE no seguimento TISSUE no mundo.

A unidade fabril para o seguimento TISSUE está sendo construída do zero, um dos maiores investimentos no setor em todo o mundo, tornando a unidade uma das mais importantes e tecnológicas unidade de TISSUE do mundo, desta forma, todas as necessidades para obtenção do melhor desempenho dos ativos estão sendo desenvolvidos e todas as melhores práticas de manutenção da atualidade estão sendo empregadas visando a melhor performance e confiabilidade.

Principais responsabilidades:

Definição e contratação do time de manutenção;

Desenvolvimento de toda estratégia de manutenção das máquinas de papel;

Estabelecimento das metas;

Definição e Gestão do budget de manutenção;

Definição da estrutura de controle e alocação de custos;

Definição dos KPIs de controle;

Liderança de equipe direta de 50 Colaboradores sendo Engenheiros e Técnicos.

Desenvolvimento dos times com perfil de líder coach.

Kimberly-Clark

15 anos 4 meses

LÍDER ESPECIALISTA EM MANUFATURA

janeiro de 2021 - julho de 2023 (2 anos 7 meses)

São Paulo, Brasil

Reportes nacionais e internacionais com Diretoria de Operações, VPs Regionais e Globais.

Participação da criação do novo cargo e escopo do trabalho.

Gestão de Budget de projetos locais, regionais e globais.

Principais indicadores: OEE, CUSTO, SEGURANÇA, WASTE, RFT, CAPEX.

Direcionamento para gerentes de operações e das unidades fabris, quanto as diretrizes globais da companhia e padronizações de processos de fabricação de produtos entre as unidades da América Latina (Argentina, Brasil e Colômbia).

Interação com áreas de negócios para garantir visão integrada, estratégica e de negócios em equipes multidisciplinares no Brasil e em nível global.

Gestão de Capex e Opex.

Estudos de viabilidade e definição de novos métodos de trabalho, para elevar o padrão de qualidade de produtos, aumentar a capacidade produtiva, reduzir custos e expandir Boas Práticas na Fabricação entre unidades.

Acompanhamento e gestão no cumprimento de assuntos regulatórios, ESG e atendimento as auditorias.

Principais destaques:

- Redução de desperdício no processo de fabricação das unidades da América Latina (Brasil, Colômbia e Argentina), através da melhoria de processos e capacitação de equipes, em alguns casos passando de 25% de desperdício para zero.
- Melhoria na comunicação entre fábricas, garantindo padronizações e ações integradas e focadas nos objetivos e metas globais.
- Maior competitividade através de visão sistêmica de negócios, planejamento estratégico, melhorias em boas práticas e criação de planos de ações eficientes de curto, médio e longo prazo.

#### GERENTE SR. DE MANUTENÇÃO E UTILIDADES

janeiro de 2019 - janeiro de 2021 (2 anos 1 mês)

São Paulo e Região, Brasil

Atuação na unidade da cidade de Suzano/SP, uma das maiores áreas de manutenção da América Latina da Kimberly Clark, contribuindo para a visibilidade global, considerada uma das melhores em entrega de resultados. Reestruturação de áreas críticas de manutenção.

Gestão de Capex e Opex.

Budget de R\$36 milhões/ano.

Principais KPIs: Reais por SU, MTBF, MTTR, Down Time, Gestão de Ativos e Matriz de Criticidade

Liderança de equipe direta de 110 Colaboradores sendo Engenheiros, Técnicos e Operadores. Proximidade no desenvolvimento dos times com perfil de líder coach.

Acompanhamento do planejamento e controle da programação de produção e de matérias-primas.

Análises de novos produtos e processos em linha de produção.

Principais destaques:

- Responsável pela definição e gerenciamento da estratégia de manutenção, contribuindo para elevar os principais KPIs, através das Melhores Práticas de Manutenção. Manutenção Proativa, RCM, Manutenção 4.0, aumentando a rentabilidade e confiabilidade aos ativos e melhor direcionamento das equipes diretas e indiretas.

- Finalização de projetos abaixo do Budget previsto, mesmo diante de um cenário de Pandemia, garantindo visibilidade para a área e maior representatividade em Cost Transformation a nível Brasil.

- Líder em projetos de Benhmarking de Boas Práticas e padronizações dos trabalhos das áreas de manutenção das 4 unidades fabris do Brasil. Resultados consolidados em novos métodos de trabalho, e reconhecimento, concorrendo ao prémio regional de mudança cultural, além de expandir as ações para demais regiões da América Latina.

#### ENGENHEIRO SENIOR DE MELHORIA CONTÍNUA

julho de 2018 - janeiro de 2021 (2 anos 7 meses)

São Paulo

Responsável por garantir a metodologia de Melhoria Contínua na fábrica e alinhamento entre as unidades fabris no Brasil.

Líder na implementação da estratégia global da KC voltada a Excelência Operacional (OPEX) no Brasil.

Implementação da metodologia "Reliability" direcionada a Manutenção da unidade.

Liderança em eventos Kaizen voltados a melhoria contínua das linhas produtivas.

Condução de projetos de Lean Six Sigma voltados a resolução de problemas de maior complexidade

Responsável pela realização de benchmarking entre as plantas do Brasil e do Mundo.

Principais destaques:

- Viagens internacionais para unidade da Kimberly Clark em San Luis/Argentina para absorver conceitos da nova metodologia OPEX e Reliability

(Confiabilidade da Manutenção) na implementação do piloto na América Latina.

- Responsável pela implantação de metodologia TPM na unidade de Suzano/SP.
- Responsável por implantar e garantir a metodologia LEAN na unidade de Suzano da Kimberly-Clark.
- Responsável para implementação da metodologia Manutenção Autônoma na unidade fabril.
- Facilitador 7 Hábitos das Pessoas Altamente Eficazes, através da metodologia Franklin Covey.

#### ENGENHEIRO MELHORIA CONTÍNUA

março de 2017 - julho de 2018 (1 ano 5 meses)

Suzano, São Paulo

Neste período fiz parte da equipe de Melhoria Contínua da unidade de Suzano da Kimberly Clark, cuja responsabilidade é garantir a metodologia na unidade fabril e o alinhamento das metodologias entre as unidades fabris no Brasil.

Também sou um dos responsáveis pela implementação da estratégia global da KC voltada a Excelência Operacional (OPEX) no Brasil, e ainda pela implementação da metodologia "Reliability" direcionada a Manutenção da unidade.

Estive na unidade da Kimberly Clark em San Luis - Argentina por um mês representando a Kimberly CLark-Brasil e absorvendo os conceitos da nova metodologia OPEX e Reliability na implementação do piloto na América Latina.

#### Principais Atividades:

Responsável pela metodologia TPM na unidade de Suzano da Kimberly-Clark.  
Responsável por implantar/garantir a metodologia LEAN na unidade de Suzano da Kimberly-Clark.

Responsável pela implantação da metodologia OPEX (Excelência Operacional)

Responsável pela implantação da metodologia Reliability – (Confiabilidade de Manutenção)

Liderança em eventos Kaizen voltados a melhoria contínua das linhas produtivas

Liderança de projetos Six Sigma voltados a resolução de problemas de maior complexidade

Responsável para implementação da metodologia Manutenção Autônoma na unidade fabril

Responsável pela realização de benchmarking entre as plantas do Brasil/Mundo

### **ENGENHEIRO MECÂNICO - PROJETOS**

fevereiro de 2016 - março de 2017 (1 ano 2 meses)

Neste período fiz parte da equipe responsável pelo projeto AVANTI, que trata-se da instalação de uma nova linha de produção de Fraldas Infantis, (Projeto superior a 100MMR\$) neste projeto sou responsável por garantir a sistemática de desmontagem (Costa Rica) e montagem (Brasil), definição da equipe técnica, itens de Spare Parts e Capital Spare, criação de memoriais descritivos para contratação de serviços, criação de requisições de compras (SAP), supervisionamento das atividades mecânicas.

Principais atividades:

o Definição estratégica de montagem e desmontagem de equipamentos de grande porte (superiores a 100MMR\$).

o Definição de equipe técnica.

o Definição da estratégia de Spare Parts.

o Definição da estratégia de Capital Spare.

o Desenvolvimento de memoriais descritivos para contratação de serviços.

o Criar requisições de compra de materiais/serviços não inventariados (SAP).

o Criar pedido de compras de materiais/serviços (inferiores a \$2.000 Dólares).

### **ENGENHEIRO ESTRATÉGICO DE MANUTENÇÃO**

março de 2015 - janeiro de 2016 (11 meses)

Neste período atuei como Engenheiro Estratégico dentro do departamento de Manutenção, sendo responsável pela criação da nova metodologia de trabalho da Manutenção, adaptando a metodologia de confiabilidade de manutenção para nosso departamento, cultura de qualidade e gestão de custo, alcançando assim ótimos níveis de Down Time de Manutenção (3,4%) nas linhas de produção, trabalhando 15% abaixo do custo estimado.

Principais atividades:

o Desenvolvimento da estratégia de manutenção.

o Aplicação da Metodologia LEAN.

o Gestão de Working Capital.

o Responsável no Brasil pelo Deep Dive – Custo de Manutenção.

- o Suportar engenharia de manutenção na criação de novos KPI's.
- o Suportar engenharia de manutenção na criação de controle dos KPI's.
- o Criar sistemática de Confiabilidade de Manutenção;
- o Desenvolver cultura de confiabilidade de manutenção.
- o Cultura de Qualidade (Nível de satisfação de serviço-Cliente interno);
- o Garantir o trabalho padronizado da Engenharia de Manutenção.
- o Desenvolver e implementar novos conceitos de manutenção (Manutenção Proativa).
- o Gestão de Custos;
- o Garantir realização das ACR's de custo.
- o Garantir o cumprimento das ações geradas nas ACR's de custo.
- o Gestão de Working Capital/Spare Parts;
- o Garantir implementação do projeto GIR.
- o KPI's de Manutenção (MTBF, MTTR, Ciclo de vida de equipamentos);
- o Auxiliar no entendimento dos técnicos relacionados aos indicadores.
- o Fornecer feedbacks ao time de engenharia / time técnico.
- o Criar matriz de habilidades da Engenharia de Manutenção;
- o Criar matriz de habilidades da engenharia de manutenção.
- o Garantir melhor formação das equipes de engenharia e equipe técnica.
- o Consolidar os comportamentos do Líder LEAN da engenharia de manutenção.
- o Aprimorar a visão sistêmica e o alinhamento estratégico do time.

#### **ENGENHEIRO DE MANUTENÇÃO - OFICINA DE MANUTENÇÃO** abril de 2014 - fevereiro de 2015 (11 meses)

Neste período atuei como Engenheiro responsável pela Oficina de Manutenção, responsável por garantir o bom funcionamento de seis linhas de produção de fraldas de última geração, coordenando tarefas realizadas pelos técnicos de manutenção, responsável por garantir o controle e rastreabilidade dos conjuntos e equipamentos, spare parts dos conjuntos, definição de trabalho padronizado, desenvolvimento de melhorias, novos fornecedores e coordenando a equipe técnica nas implementações de novos projetos e máquinas.

#### **Principais atividades:**

- o Definição de equipe técnica.
- o Padronização de equipamentos.
- o Rastreabilidade de equipamentos.
- o Padronização de tarefas.

- o Criação de instruções de trabalho.
- o Desenvolvimento e aplicação de treinamentos.
- o Emissão de ordens de serviço (SAP).
- o Desenvolvimento de novos fornecedores.
- o Reestruturação da oficina de manutenção.
- o Fornecimento de feedbacks ao time técnico.
- o Padronização da forma de trabalho dos técnicos.

#### **ANALISTA DE MANUTENÇÃO PLENO**

outubro de 2013 - abril de 2014 (7 meses)

Neste período atuei na área de planejamento de manutenção, sendo responsável pela elaboração e controle OS, planejamento de manutenções corretivas/preventivas, elaboração de rotas de inspeção, HH, programação dos técnicos de manutenção, analise do quadro geral de atividades, requisições de compras, controle de custos, elaboração e emissão de relatórios, utilização e aplicação de treinamentos do sistema SAP (PM),

#### **Principais atividades:**

- o Criação de rotas de inspeção.
- o Criação de planos de manutenção
- o Criar requisições de compra de materiais não inventariados (SAP).
- o Acompanhar pedidos de compra de materiais não inventariados.
- o Coordenar cadastro de materiais no estoque.
- o Criar relatório e indicadores de movimentação de estoque
- o Utilização software SAP/PM
- o Criar fluxo de controle OS de Manutenção;
- o Acompanhar Back log quanto a quantidade de hh;
- o Acompanhar execução dos serviços programados.
- o Fazer escopo para contratação de terceiros p/ realizar serviços de manutenção;
- o Fazer o cadastramento de equipamentos, locais de instalação, listas técnicas e planos de preventiva;
- o Analise e orientação quanto ao preenchimento correto das notas
- o Manter o cadastro de equipamentos e locais de instalações atualizados;
- o Participar das reuniões de manutenção e produção;
- o Receber as notas, avaliar e criar ordens p/ execução do serviço solicitado.
- o Gerenciar a matriz de criticidade de equipamentos e sobressalentes;
- o Analisar os planos de preventiva, visando minimizar as intervenções nos equipamentos;

- o Acompanhar a evolução do custo mensal de manutenção;
- o Manter a documentação técnica da área organizada e atualizada;
- o Participar dos diálogos de segurança com a equipe de manutenção;
- o Criar e alimentar planilha p/ auxiliar toda a manutenção;
- o Gerar indicadores de manutenção
- o Gerenciar Relatório de gestão a vista

#### **ANALISTA DE MANUTENÇÃO JUNIOR**

abril de 2012 - outubro de 2013 (1 ano 7 meses)

Neste período atuei como analista de manutenção

Principais atividades:

- o Suporte técnico aos técnicos de turno
- o Acompanhar indicadores de Manutenção.
- o Garantir a utilização da ferramenta SAP.
- o Criar planos de manutenção preventiva baseado na matriz de criticidade.
- o Atualizar/estruturar planos de manutenção garantindo passo a passo de cada tarefa.
- o Criar planos de inspeção baseado na matriz de criticidade.
- o Atualizar/estruturar planos de inspeção garantindo passo a passo de cada tarefa.
- o Garantir atualização das formas de manutenção preditivas (inspeções).
- o Garantir planejamento dos itens críticos da manutenção preventiva.
- o Garantir a utilização das ferramentas SMED / VA\_NVA nas preventivas.
- o Suportar Engenharia de Planejamento/Téc. Suporte no planejamento das manutenções preventivas.
- o Acompanhar indicadores de gestão por MF's (One Page), visando benchmarking entre turno/máquinas.
- o Participar esporadicamente das reuniões diárias, visando garantir efetividade das ações geradas.
- o Analisar informações relevantes geração de ações na reunião semanal (relatórios).
- o Participar da reunião semanal como foco em delay e melhorias de equipamento
- o Suportar engenharia de planejamento na criação de novos KPI's de custo (custo/módulo, custo/ordem.. Etc.)
- o Acompanhar novos KPI's de custos.
- o Garantir o cumprimento das ações geradas nas ACR's de custo.

- o Desenvolver fluxo para criação de novos fornecedores, visando diminuição de custos.
- o Acompanhar execução das auditorias mensais de ferramentas.

#### TÉCNICO MECÂNICO II

abril de 2008 - março de 2012 (4 anos)

Pelican Textil

Auxiliar Técnico de Manutenção

fevereiro de 2006 - março de 2008 (2 anos 2 meses)

---

### Formação acadêmica

Universidade de São Paulo

Master of Business Administration - MBA, Business Administration and Management, General · (2018 - 2020)

Pontifícia Universidade Católica do Paraná

Master of Business Administration - MBA, Neuroscience

Universidade de Mogi das Cruzes

Engenharia mecânica, Engenharia Mecânica · (2009 - 2013)