

---

# CARTA DE RECOMENDAÇÃO

**Elder Stringari**

Diretor Internacional  
WEG

---

Prezados(as) Senhores(as),

Tenho a satisfação de redigir esta carta em alto reconhecimento às contribuições **excepcionais** de Ketlin Giani Fernandes Kenauth.

## Introdução e Contexto Estratégico

Como Diretor Internacional da WEG, observei de perto a atuação de Ketlin Giani Fernandes Kenauth e seu impacto direto em nossas operações. Quando me tornei diretor em 2020, o panorama global da WEG exigia uma revisão completa da nossa gestão de dados. Enfrentávamos um desafio de **integração sistêmica** que comprometia a agilidade e a precisão da análise de vendas em nossas filiais internacionais.

A ausência de um sistema unificado resultava em relatórios inconsistentes, dificultando a tomada de decisões estratégicas e a avaliação do desempenho global. Era um **gargalo significativo** que limitava nossa competitividade em mercados dinâmicos, onde a velocidade e a acurácia das informações são cruciais para manter a liderança. A complexidade de operar em

múltiplos fusos horários e com diferentes regulamentações de dados tornava esse desafio ainda mais premente.

Confiei a Ketlin a liderança técnica e estratégica desse projeto complexo. Sua capacidade de mergulhar nos detalhes e, ao mesmo tempo, manter uma **visão macro** foi essencial. Ela não apenas identificou as raízes dos problemas, mas também orquestrou a solução de ponta a ponta, desde a concepção até a implementação e o treinamento. Sua atuação foi crucial para a conversão de um problema crônico de dados em uma **vantagem competitiva tangível**, permitindo que a WEG se posicionasse de forma mais robusta em um cenário global cada vez mais exigente. A habilidade de Ketlin em transformar conhecimento em ação foi decisiva para superar as barreiras de dados e processos que afligiam nossa operação, demonstrando uma rara combinação de expertise técnica e perspicácia estratégica.

A primeira fase do trabalho de Ketlin focou na **reestruturação e padronização** do sistema de Business Intelligence (BI). Ela liderou equipes globais de TI e representantes de diversas filiais, garantindo que os requisitos de cada região — desde a América do Norte à Ásia, passando pela Europa e América Latina — fossem compreendidos e incorporados de forma equitativa. Este esforço resultou na integração de dados de vendas de mais de 30 países, consolidando informações que antes estavam dispersas e fragmentadas em inúmeras planilhas e sistemas legados.

O tratamento e a consolidação de grandes volumes de dados de múltiplas fontes globais, utilizando ferramentas avançadas de ETL (Extract, Transform, Load), foram fundamentais para a criação de um **repositório de dados confiável e padronizado**. Este trabalho técnico detalhado estabeleceu a base para toda a análise futura, demonstrando sua proficiência em transformar dados brutos em **ativos estratégicos**, capazes de gerar valor real para o negócio.

Para além da mera integração, Ketlin implementou um rigoroso processo de **validação de dados**, assegurando a qualidade e a integridade das informações que alimentavam o novo sistema de BI. Ela desenvolveu protocolos de limpeza de dados e estabeleceu métricas claras para monitoramento contínuo, garantindo que os insights gerados fossem baseados em fontes confiáveis. Essa etapa foi vital para construir a confiança da diretoria e das equipes operacionais nos novos relatórios e dashboards.

Em seguida, Ketlin revolucionou a forma como a diretoria internacional acessava e interpretava esses dados. Ela utilizou o Tableau para criar **dashboards estratégicos e dinâmicos**, que forneciam insights claros e acionáveis sobre as operações internacionais. Esses dashboards substituíram uma infinidade de relatórios manuais e estáticos, reduzindo significativamente o tempo necessário para análise e melhorando a qualidade das decisões. A capacidade de visualizar o desempenho por produto, região e canal em tempo real permitiu uma resposta muito mais rápida às tendências de mercado, à identificação de oportunidades e à mitigação de riscos. Sua contribuição técnica aqui foi a **alavancagem de ferramentas de visualização de dados** para traduzir complexidade em clareza estratégica, tornando a informação acessível e comprehensível para todos os níveis da gestão.

Como resultado direto de sua liderança, observamos uma melhoria substancial na **eficiência operacional**. A padronização dos processos de vendas e a resolução de inconsistências entre países foi um desafio que Ketlin conduziu com maestria, impactando diretamente a consistência de nossas operações globais e a percepção de mercado. A implementação do novo sistema de BI e os dashboards criados por Ketlin reduziram o tempo de preparação de relatórios em aproximadamente **60%**. Antes, a compilação de dados consumia um volume enorme de horas de trabalho, muitas vezes

resultando em informações desatualizadas; agora, as informações estão disponíveis em minutos, permitindo que as equipes se concentrem em análise e estratégia, não em coleta de dados, liberando recursos valiosos para iniciativas de maior impacto.

Adicionalmente, o impacto da atuação de Ketlin se estendeu à **capacitação de nossa equipe global**. Ela liderou treinamentos em diversos países, assegurando que mais de **1.600 usuários** ao redor do mundo adotassem eficientemente o novo sistema e compreendessem o valor dos dados. Esta iniciativa não só garantiu a adesão, mas também aumentou a proficiência analítica da equipe, que agora estava apta a extrair valor dos dados por conta própria, fomentando uma cultura orientada a dados em toda a organização. A qualidade da análise melhorou, e a diretoria internacional passou a ter uma visão unificada e precisa do nosso desempenho global, algo que era inatingível anteriormente, e que se tornou um pilar para nosso planejamento estratégico futuro.

O mais importante é que a solução robusta e escalável que Ketlin entregou trouxe **impactos duradouros**, elevando a empresa a um novo patamar de eficiência e competitividade. A sua capacidade de articular e ver através de um projeto tão grande, transformando um problema fundamental de dados em uma solução escalável, é uma prova de suas habilidades notáveis. Sua dedicação e visão estratégica foram fundamentais para transformar a forma como a WEG opera globalmente, consolidando nossa posição como líder de mercado e preparando-nos para os desafios futuros.

## **Principais Impactos Quantificáveis da Ketlin:**

- ▶ Ao liderar a reestruturação do sistema de BI, Ketlin consolidou dados de vendas de mais de **30 países**, abrangendo diferentes moedas, idiomas e sistemas, fornecendo uma **visão unificada e precisa** essencial para a tomada de decisão estratégica.
- ▶ Com a criação de dashboards estratégicos no Tableau, Ketlin reduziu o tempo de preparação de relatórios em **60%**, permitindo uma otimização sem precedentes na tomada de decisões da diretoria, que agora dispõe de informações em tempo real.
- ▶ A padronização de processos globais, liderada por Ketlin, resolveu a falta de uniformidade entre as filiais internacionais, resultando em operações mais **consistentes, eficientes e em conformidade** com as melhores práticas da indústria.
- ▶ A atuação de Ketlin na integração de dados resultou em insights detalhados antes inacessíveis, melhorando significativamente a **eficiência operacional** e a formulação da estratégia global, permitindo a identificação de novas oportunidades de mercado.
- ▶ Ao conduzir treinamentos para mais de **1.600 usuários globais**, Ketlin garantiu a adoção eficiente do novo sistema, aumentando a proficiência analítica da equipe global e fomentando uma **cultura de análise de dados** em toda a organização.
- ▶ Com o tratamento e consolidação de grandes volumes de dados usando ETL, Ketlin entregou uma ferramenta de BI **confiável e escalável**, estabelecendo uma base sólida para

a análise de dados que suporta o crescimento sustentável da WEG.

## Modelo Escalável e Vantagem Competitiva

Os resultados que descrevi não são ganhos técnicos isolados; eles demonstram um **modelo escalável** com implicações mais amplas. A capacidade de Ketlin de integrar sistemas dispersos e padronizar processos em um ambiente global é uma competência crítica para qualquer organização que busca **otimizar suas operações** e manter a competitividade.

Essa redefinição dos nossos processos globais, liderada por Ketlin, traduziu-se diretamente em **vantagens competitivas tangíveis**. A padronização dos processos de vendas e a resolução da falta de uniformidade entre os países eliminaram redundâncias e ineficiências operacionais que antes impactavam nossa agilidade no mercado. A melhora na precisão e acessibilidade dos dados de vendas permitiu à diretoria internacional tomar decisões mais rápidas e fundamentadas, o que é crucial em um cenário de mercado que exige respostas ágeis e estratégias bem-definidas. Essa eficiência gerou uma **redução de custos operacionais** e uma **alavancagem significativa** na nossa capacidade de execução global.

A abordagem de Ketlin pode ser replicada e padronizada em diversas plantas e setores. Ao reconstruir e padronizar o sistema de BI para consolidar dados de todas as filiais internacionais, ela não apenas resolveu um problema pontual, mas criou uma **estrutura robusta e escalável** que pode ser adaptada para diferentes unidades de negócio ou até mesmo para outras empresas com desafios semelhantes. A liderança

dos treinamentos em diversos países para garantir a adoção eficiente do novo sistema por mais de 1.600 usuários globais demonstra a habilidade de Ketlin em promover a **transferência de conhecimento** e garantir a efetividade da implementação de soluções tecnológicas em larga escala. Esse método garante que as inovações sejam de fato internalizadas e gerem valor contínuo.

As competências de Ketlin vão além da resolução de um projeto específico; elas criam **valor transferível** que se alinha com qualquer iniciativa estratégica focada na otimização de performance e na expansão de mercado. Sua habilidade em converter desafios complexos em soluções práticas e escaláveis é um ativo valioso. O impacto de seu trabalho na WEG reforça que ela é uma profissional que não só entrega resultados, mas também estabelece as bases para o **crescimento sustentável** e a melhoria contínua das operações.

---

## | Impacto, Resultados e Adaptabilidade

Além dos tangíveis resultados que descrevi, a capacidade de Ketlin de **aprender e se ajustar em tempo real** foi fundamental. A entrega de soluções robustas para um cenário de tamanha complexidade não surge do acaso, mas da habilidade de refinar métodos e estratégias continuamente. Seu desempenho demonstrou uma **adaptabilidade intrínseca**, diretamente ligada à consecução de metas ambiciosas e à superação de entraves operacionais que outras abordagens não conseguiram resolver. Ela não apenas identificava problemas, mas propunha e implementava correções de rota com agilidade notável.

Durante o projeto de integração de sistemas globais, Ketlin enfrentou um desafio técnico significativo: a heterogeneidade das bases de dados e a resistência à padronização entre as

diversas filiais internacionais. Em vez de se apegar a uma única abordagem inicial, ela **pivotou**, desenvolvendo soluções personalizadas de ETL (Extract, Transform, Load) e programação que permitiram a consolidação de dados de forma eficaz. Observei diretamente sua **resiliência** em diversas ocasiões, especialmente quando as ferramentas padrão do mercado falhavam em atender às especificações da WEG. Ela não hesitou em aprofundar-se em novas linguagens e plataformas para construir um Business Intelligence que fosse não apenas funcional, mas também **escalável e à prova de futuro.**

A sua liderança na padronização dos processos de vendas globalmente, articulando a necessidade de uniformidade em países com culturas e sistemas distintos, foi um exemplo claro de como a **adaptabilidade técnica** se traduz diretamente em eficiência operacional. Isso exigiu não apenas conhecimento técnico, mas também uma capacidade de comunicação e persuasão para alinhar equipes globais de TI e representantes de filiais em torno de um objetivo comum. Esta flexibilidade foi um motor para a resolução de inúmeros gargalos, garantindo que o projeto não apenas progredisse, mas prosperasse em **condições dinâmicas** e muitas vezes imprevisíveis.

Ketlin é uma profissional rara, que combina profundidade técnica com uma notável capacidade de liderança e **inovação contínua**. Sua adaptabilidade não é apenas uma qualidade pessoal, mas um traço que impulsiona a execução e garante o sucesso sustentado dos projetos que ela lidera. A forma como ela navegou pelas complexidades da integração de sistemas globais e aprimorou o sistema de BI da WEG é um testemunho de seu valor. Comprovou repetidamente sua capacidade de converter desafios em oportunidades e de **entregar valor mensurável**.

Baseado na minha experiência direta, posso afirmar sem hesitação que Ketlin Giani Fernandes Kenauth é uma das profissionais mais competentes com quem tive o prazer de trabalhar. Recomendo-a veementemente para quaisquer empreendimentos futuros que exijam **excelência estratégica e operacional.**

---

### **Elder Stringari**

Diretor Internacional

WEG

[el.stringari@weg.net](mailto:el.stringari@weg.net)

---