

# Elder Stringari

Diretor Internacional  
WEG

São Paulo,

Prezados(as) Senhores(as),

Tenho o prazer e a honra de recomendar Ketlin Giani Fernandes Kenauth, uma profissional cujo impacto em nossa organização merece o mais alto reconhecimento.

## Visão Colaborativa e Impacto Transformador

Tive o privilégio de testemunhar em primeira mão o impacto transformador do trabalho de Ketlin, especialmente durante o período crítico de 2020 a 2024, quando ela liderou a integração dos sistemas de vendas globais na WEG. Minha posição como Diretor Internacional me permitiu acompanhar de perto sua capacidade de abordar problemas complexos e entregar soluções que não apenas superaram as expectativas, mas também redefiniram a forma como operamos internacionalmente. A falta de integração dos sistemas das filiais no exterior era um gargalo que impedia análises rápidas e precisas, afetando diretamente nossa competitividade em um mercado global cada vez mais exigente. Ketlin, com sua liderança técnica e estratégica, foi a catalisadora que nos permitiu ultrapassar essa barreira histórica.

Lembro-me claramente da situação antes da intervenção de Ketlin. Nossos relatórios de vendas internacionais eram fragmentados, exigindo longas horas de consolidação

manual e gerando dados frequentemente inconsistentes. Essa ineficiência resultava em atrasos significativos na tomada de decisões estratégicas e na identificação de tendências de mercado. Com a liderança de Ketlin, implementamos uma nova plataforma de Business Intelligence que mudou completamente esse cenário. A solução que ela construiu desde o zero, permitiu-nos reduzir o tempo de processamento de dados de semanas para dias, e, em muitos casos, para horas. Pela primeira vez, tínhamos uma visão unificada e em tempo real do desempenho de nossas filiais em todos os continentes.

O impacto quantitativo de suas contribuições é inegável. A padronização dos dados de vendas internacionais, por exemplo, eliminou inconsistências e erros que antes comprometiam a confiabilidade de nossas análises. Antes do projeto, a disparidade nos relatórios gerava inúmeras reuniões para reconciliação de dados, desviando recursos e tempo preciosos. Após a implementação da solução de Ketlin, essa necessidade foi praticamente eliminada. A capacidade de gerar relatórios consolidados e precisos em tempo recorde nos permitiu identificar rapidamente mercados emergentes e estratégias de vendas eficazes, otimizando nossas alocações de recursos em até 15%. Outro ponto crucial foi a implementação de dashboards dinâmicos no Tableau, que ela própria concebeu. Esses dashboards proporcionaram uma interface intuitiva e poderosa para a equipe de gestão, permitindo-lhes explorar dados de vendas, margens e desempenho por filial com uma profundidade e agilidade sem precedentes. A precisão e a acessibilidade desses novos relatórios qualificaram-nos para tomar decisões informadas e rápidas, resultando em um aumento de 10% na eficiência operacional e na identificação de oportunidades de mercado que antes passavam despercebidas. Sua habilidade em criar consenso e em envolver todos os stakeholders globais para o sucesso desse projeto foi fundamental.

O trabalho de Ketlin não se limitou à tecnologia; ela transformou a cultura de dados da WEG. Ela não apenas construiu a plataforma, mas também garantiu que as equipes globais estivessem aptas a utilizá-la em todo o seu potencial. Ela liderou treinamentos em diversos países, capacitando mais de 1.600 usuários, o que é uma prova de sua dedicação e sua capacidade de comunicação intercultural. A consistência na adoção do

novo sistema, observada através do feedback das equipes e da diminuição drástica de solicitações de suporte relacionadas a dados fragmentados, atesta a eficácia de sua abordagem colaborativa. Em parceria com as equipes locais, Ketlin superou as barreiras linguísticas e culturais, garantindo que o valor da nova ferramenta fosse compreendido e incorporado nas rotinas diárias. Adicionalmente, sua influência na equipe resultou em um engajamento notável, onde a colaboração para a alimentação e curadoria dos dados se tornou um padrão, melhorando a qualidade geral das informações em **20%**.

Isso demonstrou um **nexo causal** direto entre suas ações e os resultados. Ketlin não apenas identificou a dor, mas projetou e implementou a cura, garantindo sua aceitação e sustentabilidade. A solução de Ketlin não foi meramente técnica; foi uma solução que revolucionou a forma como a empresa aborda suas operações internacionais, resultando em um retorno sobre o investimento estimado em **\$5 milhões** ao longo de dois anos, através da otimização de campanhas de vendas e redução de custos operacionais. Sua dedicação inabalável em encontrar soluções precisas para problemas de dados, sua capacidade de liderar equipes globais e sua visão estratégica são qualidades raras e preciosas que impulsionaram a WEG a um novo patamar de competitividade global.

- Ao liderar a completa reestruturação do sistema de BI para filiais internacionais, Ketlin consolidou dados de 20+ países em uma única plataforma → resultando em uma **redução de 70%** no tempo de geração de relatórios estratégicos.
- Pela criação de dashboards dinâmicos no Tableau, Ketlin permitiu que diretores internacionais visualizassem o desempenho em tempo real → levando a um **aumento de 10%** na identificação e no aproveitamento de oportunidades de mercado.
- Através da padronização e automatização do tratamento de dados de vendas globais, Ketlin eliminou inconsistências e erros manuais → melhorando a precisão dos dados em **25%** e reduzindo as reuniões de reconciliação em **40%**.
- Ao liderar o treinamento e a implementação do novo sistema em mais de **1.600 usuários** em diversas filiais globais, Ketlin garantiu a adoção uniforme da

tecnologia → gerando um **aumento de 15%** na eficiência operacional das equipes de vendas internacionais.

- Pela integração sistêmica e pela melhoria na qualidade dos dados de vendas, Ketlin contribuiu diretamente para uma otimização de campanhas de vendas e uma redução de custos operacionais → resultando em um retorno sobre o investimento estimado em **\$5 milhões** ao longo de dois anos.
- Ao fomentar uma cultura de dados orientada para o resultado, Ketlin transformou a forma como as equipes globais interagem com as informações → aumentando o engajamento e a colaboração na coleta e análise de dados em **20%**.

## Relevância de Mercado e Escalabilidade

Os resultados que descrevi anteriormente, obtidos na WEG com o projeto de integração de sistemas globais, não são meros ganhos técnicos isolados; eles demonstram um **modelo escalável** com implicações estratégicas muito mais amplas. A capacidade de Ketlin de reestruturar e padronizar o sistema de Business Intelligence (BI), consolidando dados de filiais internacionais dispersas, não apenas resolveu um problema operacional pontual, mas estabeleceu um precedente para a gestão de dados em ambientes corporativos complexos e geograficamente distribuídos. Essa abordagem gerou uma visão unificada e em tempo real das operações globais, algo de valor inestimável em qualquer organização que busca eficiência e competitividade no cenário global.

A relevância de tais resultados para o mercado é inegável. Em um ambiente de negócios cada vez mais orientado por dados e com cadeias de suprimentos globais, a eficiência na coleta, análise e disseminação de informações é um

**diferencial competitivo crucial.** A iniciativa de Ketlin de revolucionar a análise de dados da WEG, permitindo uma visão detalhada das operações globais e aumentando a capacidade da empresa de antecipar movimentos de mercado, traduz-se diretamente em vantagens estratégicas. A sua liderança no desenvolvimento de dashboards estratégicos e dinâmicos com Tableau, que transformaram a maneira como os diretores internacionais analisavam os dados, resultou em decisões mais ágeis e informadas. Este tipo de ferramenta não apenas otimiza a tomada de decisão, mas também reduz custos operacionais, minimiza riscos e potencializa oportunidades de crescimento em diversas indústrias, desde a manufatura até serviços, onde dados em tempo real são essenciais.

A metodologia e as soluções implementadas por Ketlin demonstram uma alta replicabilidade e escalabilidade. O framework de integração de sistemas e a padronização de processos que ela desenvolveu na WEG podem ser adaptados e aplicados em outras empresas ou setores que enfrentam desafios semelhantes de gestão de dados e integração global. A sua capacidade de liderar treinamentos em diversos países, garantindo a adoção eficiente do novo sistema por mais de 1.600 usuários globais, evidencia não apenas um domínio técnico, mas também uma habilidade excepcional para gerenciar a mudança e garantir a transferência de conhecimento em larga escala. Esse feito estabelece um nexo causal direto entre a inovação de Ketlin e sua capacidade de escalar a adoção tecnológica e metodológica através de mercados, o que é um testemunho de sua aptidão para impulsionar a transformação digital em qualquer contexto.

Em síntese, as competências de Ketlin Giani Fernandes Kenauth não se limitam à resolução de um projeto específico. O impacto do seu trabalho na WEG demonstra a criação de valor transferível e alinhado com estratégias de mercado contemporâneas. Ela não apenas solucionou desafios técnicos complexos, mas também pavimentou o caminho para uma cultura organizacional mais orientada por dados, com processos mais eficientes e uma governança mais robusta. A cadeia de resultados, impacto e escalabilidade estratégica que Ketlin estabeleceu é clara e sustentável, posicionando-a

como uma profissional de grande valor para impulsionar a inovação e a competitividade em qualquer empreendimento futuro.

---

## Adaptabilidade e Liderança Exemplar

---

Além dos resultados notáveis e do impacto significativo no mercado que descrevi anteriormente, o que mais me impressionou em Ketlin foi sua notável capacidade de **adaptação e aprendizado contínuo**. Ela demonstra que a verdadeira inteligência reside não apenas em resolver problemas existentes, mas em antecipar desafios e ajustar o curso com agilidade. Seus sucessos, longe de serem meros produtos de um plano fixo, são reflexos de uma mente flexível que soube evoluir com as demandas.

Testemunhei essa adaptabilidade em primeira mão durante o projeto de integração dos sistemas globais na WEG. Quando Elder me confiou a liderança técnica e estratégica desse projeto, enfrentávamos um cenário de complexidade sem precedentes, com a falta de integração dos sistemas globais dificultando a análise ágil e precisa dos números de vendas. Ketlin não se limitou a implementar soluções pré-concebidas; ela mergulhou na essência do problema, compreendendo as nuances de cada filial internacional e os sistemas legados. Sua capacidade de reconfigurar abordagens, integrar novas ferramentas de ETL e programação, e padronizar o sistema de BI para consolidar dados de todas as filiais demonstraram uma **flexibilidade técnica impressionante**. Houve momentos em que as abordagens iniciais mostravam-se insuficientes, mas Ketlin, com sua resiliência, não hesitava em pivotar, buscando novas estratégias e liderando o time técnico para desenvolver soluções mais robustas e escaláveis. Essa disposição para aprender e se ajustar foi crucial para o sucesso da empreitada, que resultou em dashboards estratégicos e dinâmicos com Tableau, revolucionando a análise de dados para os diretores internacionais. Ela não apenas liderou a criação de uma nova plataforma, mas garantiu sua adoção eficiente por mais de 1.600 usuários globais por

meio de treinamentos em diversos países, adaptando-se às necessidades culturais e operacionais de cada local.

Ketlin é uma profissional rara, que combina profundidade técnica, liderança inspiradora, inovação e uma adaptabilidade exemplar. Sua capacidade de enfrentar desafios complexos e de redefinir processos globais é uma prova de sua mentalidade orientada para o crescimento e a melhoria contínua. A forma como ela soube transformar um cenário de fragmentação em um sistema integrado e eficiente demonstra que sua adaptabilidade é uma das principais causas do sucesso sustentado de seus projetos. Ketlin não apenas entrega resultados; ela **molda o futuro das operações**, garantindo que as soluções implementadas sejam resilientes e preparadas para as mudanças futuras. Com base na minha experiência direta, posso afirmar sem hesitação que Ketlin Giani Fernandes Kenauth é uma das profissionais mais capazes e valiosas com quem tive o privilégio de colaborar, e apoio firmemente seus futuros empreendimentos.

---

Atenciosamente,

**Carlos Farias**

Diretor de Negócios Internacionais, WEG  
carlos.farias@weg.net