

Contato

www.linkedin.com/in/ivancascardi
(LinkedIn)

Principais competências

Gestão de manutenção
Estratégia empresarial
Desenvolvimento de negócios

Languages

Português (Native or Bilingual)
Espanhol (Full Professional)
English (Professional Working)

Certifications

Técnico em Mecatrônica
Green Belt

Ivan Cascardi

Gestão Industrial | Manufatura | Manutenção Industrial | Operações |
LATAM

São Paulo, São Paulo, Brasil

Resumo

- Sou Engenheiro Mecânico, com MBA em Gestão de Negócios e Neurociência, tenho uma consistente carreira desenvolvida na Gestão Industrial, com destaque e elevados resultados em Manufatura, Produção, Manutenção Industrial e Melhoria Contínua.
- Experiência em multinacionais de grande porte em segmentos como manufatura e bens de consumo e forte atuação na gestão de plantas industriais nacionais e na América Latina.
- Sólida vivência em ambientes críticos e em projetos de alta complexidade, com experiência em projetos internacionais e destaques em níveis globais em resolução de problemas, melhorias em segurança, elevados padrões de qualidade, desenvolvimento de novos produtos, atendimento as normas regulatórias, redução de custos, melhoria nos resultados e expansão de negócios.
- Gerenciamento de programas de Excelência Operacional.
- Grande capacidade de conectar os objetivos estratégicos e necessidades do negócio, com planos de ações consistentes, considerando prazos, custos e atendimento aos principais KPIs.
- Vasto conhecimento e vivência em metodologias, novas tecnologias e inovações em ambientes industriais, conduzindo diversos projetos com sucesso em Transformação Digital e Inovação.
- Alta capacidade de avaliar riscos, criar soluções e oportunidades, através de escuta ativa e da interação com áreas de negócios.
- Perfil de liderança, responsável pelo desenvolvimento e profissionalização de equipes técnicas e grupos colaborativos em projetos multidisciplinares.
- Comunicação eficiente para apresentar informações relevantes em tomadas de decisões estratégicas.
- Participação da associação de Líderes em Reliability Professionals, sendo certificado pela organização americana AMP (Association Asset of Management Professionals) em Confiabilidade.

- Domínio de metodologias e facilitação em treinamentos como Lean Six Sigma, TPM, WCM, Melhoria Contínua, Gestão da Qualidade e Cultura de Alta Performance.

Experiência

Bracell

GERENTE DE MANUTENÇÃO TISSUE - FABRICAÇÃO

julho de 2023 - Present (1 ano 9 meses)

São Paulo, Brasil

Atuação na cidade de Lençóis Paulista/SP, como Gerente de Manutenção das máquinas de papel da nova e uma das maiores unidade de TISSUE do mundo dentro da maior unidade fabril da BRACELL CELULOSE no Brasil, contribuindo para o crescimento do grupo RGE no seguimento TISSUE no mundo.

A unidade fabril para o seguimento TISSUE está sendo construída do zero, um dos maiores investimentos no setor em todo o mundo, tornando a unidade uma das mais importantes e tecnológicas unidade de TISSUE do mundo, desta forma, todas as necessidades para obtenção do melhor desempenho dos ativos estão sendo desenvolvidos e todas as melhores práticas de manutenção da atualidade estão sendo empregadas visando a melhor performance e confiabilidade.

Principais responsabilidades:

Definição e contratação do time de manutenção;

Desenvolvimento de toda estratégia de manutenção das máquinas de papel;

Estabelecimento das metas;

Definição e Gestão do budget de manutenção;

Definição da estrutura de controle e alocação de custos;

Definição dos KPIs de controle;

Liderança de equipe direta de 50 Colaboradores sendo Engenheiros e Técnicos.

Desenvolvimento dos times com perfil de líder coach.

Kimberly-Clark

15 anos 4 meses

LÍDER ESPECIALISTA EM MANUFATURA

janeiro de 2021 - julho de 2023 (2 anos 7 meses)

São Paulo, Brasil

Reportes nacionais e internacionais com Diretoria de Operações, VPs Regionais e Globais.

Participação da criação do novo cargo e escopo do trabalho.

Gestão de Budget de projetos locais, regionais e globais.

Principais indicadores: OEE, CUSTO, SEGURANÇA, WASTE, RFT, CAPEX.

Direcionamento para gerentes de operações e das unidades fabris, quanto as diretrizes globais da companhia e padronizações de processos de fabricação de produtos entre as unidades da América Latina (Argentina, Brasil e Colômbia).

Interação com áreas de negócios para garantir visão integrada, estratégica e de negócios em equipes multidisciplinares no Brasil e em nível global.

Gestão de Capex e Opex.

Estudos de viabilidade e definição de novos métodos de trabalho, para elevar o padrão de qualidade de produtos, aumentar a capacidade produtiva, reduzir custos e expandir Boas Práticas na Fabricação entre unidades.

Acompanhamento e gestão no cumprimento de assuntos regulatórios, ESG e atendimento as auditorias.

Principais destaques:

- Redução de desperdício no processo de fabricação das unidades da América Latina (Brasil, Colômbia e Argentina), através da melhoria de processos e capacitação de equipes, em alguns casos passando de 25% de desperdício para zero.
- Melhoria na comunicação entre fábricas, garantindo padronizações e ações integradas e focadas nos objetivos e metas globais.
- Maior competitividade através de visão sistêmica de negócios, planejamento estratégico, melhorias em boas práticas e criação de planos de ações eficientes de curto, médio e longo prazo.

GERENTE SR. DE MANUTENÇÃO E UTILIDADES

janeiro de 2019 - janeiro de 2021 (2 anos 1 mês)

São Paulo e Região, Brasil

Atuação na unidade da cidade de Suzano/SP, uma das maiores áreas de manutenção da América Latina da Kimberly Clark, contribuindo para a visibilidade global, considerada uma das melhores em entrega de resultados. Reestruturação de áreas críticas de manutenção.

Gestão de Capex e Opex.

Budget de R\$36 milhões/ano.

Principais KPIs: Reais por SU, MTBF, MTTR, Down Time, Gestão de Ativos e Matriz de Criticidade

Liderança de equipe direta de 110 Colaboradores sendo Engenheiros, Técnicos e Operadores. Proximidade no desenvolvimento dos times com perfil de líder coach.

Acompanhamento do planejamento e controle da programação de produção e de matérias-primas.

Análises de novos produtos e processos em linha de produção.

Principais destaques:

- Responsável pela definição e gerenciamento da estratégia de manutenção, contribuindo para elevar os principais KPIs, através das Melhores Práticas de Manutenção. Manutenção Proativa, RCM, Manutenção 4.0, aumentando a rentabilidade e confiabilidade aos ativos e melhor direcionamento das equipes diretas e indiretas.

- Finalização de projetos abaixo do Budget previsto, mesmo diante de um cenário de Pandemia, garantindo visibilidade para a área e maior representatividade em Cost Transformation a nível Brasil.

- Líder em projetos de Benchmarking de Boas Práticas e padronizações dos trabalhos das áreas de manutenção das 4 unidades fabris do Brasil.

Resultados consolidados em novos métodos de trabalho, e reconhecimento, concorrendo ao prêmio regional de mudança cultural, além de expandir as ações para demais regiões da América Latina.

ENGENHEIRO SENIOR DE MELHORIA CONTÍNUA

julho de 2018 - janeiro de 2021 (2 anos 7 meses)

São Paulo

Responsável por garantir a metodologia de Melhoria Contínua na fábrica e alinhamento entre as unidades fabris no Brasil.

Líder na implementação da estratégia global da KC voltada a Excelência Operacional (OPEX) no Brasil.

Implementação da metodologia "Reliability" direcionada a Manutenção da unidade.

Liderança em eventos Kaizen voltados a melhoria contínua das linhas produtivas.

Condução de projetos de Lean Six Sigma voltados a resolução de problemas de maior complexidade

Responsável pela realização de benchmarking entre as plantas do Brasil e do Mundo.

Principais destaques:

- Viagens internacionais para unidade da Kimberly Clark em San Luis/ Argentina para absorver conceitos da nova metodologia OPEX e Reliability

(Confiabilidade da Manutenção) na implementação do piloto na América Latina.

- Responsável pela implantação de metodologia TPM na unidade de Suzano/ SP.
- Responsável por implantar e garantir a metodologia LEAN na unidade de Suzano da Kimberly-Clark.
- Responsável para implementação da metodologia Manutenção Autônoma na unidade fabril.
- Facilitador 7 Hábitos das Pessoas Altamente Eficazes, através da metodologia Franklin Covey.

ENGENHEIRO MELHORIA CONTÍNUA

março de 2017 - julho de 2018 (1 ano 5 meses)

Suzano, São Paulo

Neste período fiz parte da equipe de Melhoria Contínua da unidade de Suzano da Kimberly Clark, cuja responsabilidade é garantir a metodologia na unidade fabril e o alinhamento das metodologias entre as unidades fabris no Brasil. Também sou um dos responsáveis pela implementação da estratégia global da KC voltada a Excelência Operacional (OPEX) no Brasil, e ainda pela implementação da metodologia "Reliability" direcionada a Manutenção da unidade.

Estive na unidade da Kimberly Clark em San Luis - Argentina por um mês representando a Kimberly Clark-Brasil e absorvendo os conceitos da nova metodologia OPEX e Reliability na implementação do piloto na América Latina.

Principais Atividades:

Responsável pela metodologia TPM na unidade de Suzano da Kimberly-Clark.

Responsável por implantar/garantir a metodologia LEAN na unidade de Suzano da Kimberly-Clark.

Responsável pela implantação da metodologia OPEX (Excelência Operacional)

Responsável pela implantação da metodologia Reliability – (Confiabilidade de Manutenção)

Liderança em eventos Kaizen voltados a melhoria contínua das linhas produtivas

Liderança de projetos Six Sigma voltados a resolução de problemas de maior complexidade

Responsável para implementação da metodologia Manutenção Autônoma na unidade fabril

Responsável pela realização de benchmarking entre as plantas do Brasil/Mundo

ENGENHEIRO MECÂNICO - PROJETOS

fevereiro de 2016 - março de 2017 (1 ano 2 meses)

Neste período fiz parte da equipe responsável pelo projeto AVANTI, que trata-se da instalação de uma nova linha de produção de Fraldas Infantis, (Projeto superior a 100MMR\$) neste projeto sou responsável por garantir a sistemática de desmontagem (Costa Rica) e montagem (Brasil), definição da equipe técnica, itens de Spare Parts e Capital Spare, criação de memoriais descritivos para contratação de serviços, criação de requisições de compras (SAP), supervisionamento das atividades mecânicas.

Principais atividades:

- o Definição estratégia de montagem e desmontagem de equipamentos de grande porte (superiores a 100MMR\$).
- o Definição de equipe técnica.
- o Definição da estratégia de Spare Parts.
- o Definição da estratégia de Capital Spare.
- o Desenvolvimento de memoriais descritivos para contratação de serviços.
- o Criar requisições de compra de materiais/serviços não inventariados (SAP).
- o Criar pedido de compras de materiais/serviços (inferiores a \$2.000 Dólares).

ENGENHEIRO ESTRATÉGICO DE MANUTENÇÃO

março de 2015 - janeiro de 2016 (11 meses)

Neste período atuei como Engenheiro Estratégico dentro do departamento de Manutenção, sendo responsável pela criação da nova metodologia de trabalho da Manutenção, adaptando a metodologia de confiabilidade de manutenção para nosso departamento, cultura de qualidade e gestão de custo, alcançando assim ótimos níveis de Down Time de Manutenção (3,4%) nas linhas de produção, trabalhando 15% abaixo do custo estimado.

Principais atividades:

- o Desenvolvimento da estratégia de manutenção.
- o Aplicação da Metodologia LEAN.
- o Gestão de Working Capital.
- o Responsável no Brasil pelo Deep Dive – Custo de Manutenção.

- o Suportar engenharia de manutenção na criação de novos KPI's.
- o Suportar engenharia de manutenção na criação de controle dos KPI's.
- o Criar sistemática de Confiabilidade de Manutenção;
- o Desenvolver cultura de confiabilidade de manutenção.
- o Cultura de Qualidade (Nível de satisfação de serviço-Cliente interno);
- o Garantir o trabalho padronizado da Engenharia de Manutenção.
- o Desenvolver e implementar novos conceitos de manutenção (Manutenção Proativa).
- o Gestão de Custos;
- o Garantir realização das ACR's de custo.
- o Garantir o cumprimento das ações geradas nas ACR's de custo.
- o Gestão de Working Capital/Spare Parts;
- o Garantir implementação do projeto GIR.
- o KPI's de Manutenção (MTBF, MTTR, Ciclo de vida de equipamentos);
- o Auxiliar no entendimento dos técnicos relacionados aos indicadores.
- o Fornecer feedbacks ao time de engenharia / time técnico.
- o Criar matriz de habilidades da Engenharia de Manutenção;
- o Criar matriz de habilidades da engenharia de manutenção.
- o Garantir melhor formação das equipes de engenharia e equipe técnica.
- o Consolidar os comportamentos do Líder LEAN da engenharia de manutenção.
- o Aprimorar a visão sistêmica e o alinhamento estratégico do time.

ENGENHEIRO DE MANUTENÇÃO - OFICINA DE MANUTENÇÃO

abril de 2014 - fevereiro de 2015 (11 meses)

Neste período atuei como Engenheiro responsável pela Oficina de Manutenção, responsável por garantir o bom funcionamento de seis linhas de produção de fraldas de última geração, coordenando tarefas realizadas pelos técnicos de manutenção, responsável por garantir o controle e rastreabilidade dos conjuntos e equipamentos, spare parts dos conjuntos, definição de trabalho padronizado, desenvolvimento de melhorias, novos fornecedores e coordenando a equipe técnica nas implementações de novos projetos e máquinas.

Principais atividades:

- o Definição de equipe técnica.
- o Padronização de equipamentos.
- o Rastreabilidade de equipamentos.
- o Padronização de tarefas.

- o Criação de instruções de trabalho.
- o Desenvolvimento e aplicação de treinamentos.
- o Emissão de ordens de serviço (SAP).
- o Desenvolvimento de novos fornecedores.
- o Reestruturação da oficina de manutenção.
- o Fornecimento de feedbacks ao time técnico.
- o Padronização da forma de trabalho dos técnicos.

ANALISTA DE MANUTENÇÃO PLENO

outubro de 2013 - abril de 2014 (7 meses)

Neste período atuei na área de planejamento de manutenção, sendo responsável pela elaboração e controle OS, planejamento de manutenções corretivas/preventivas, elaboração de rotas de inspeção, HH, programação dos técnicos de manutenção, análise do quadro geral de atividades, requisições de compras, controle de custos, elaboração e emissão de relatórios, utilização e aplicação de treinamentos do sistema SAP (PM),

Principais atividades:

- o Criação de rotas de inspeção.
- o Criação de planos de manutenção
- o Criar requisições de compra de materiais não inventariados (SAP).
- o Acompanhar pedidos de compra de materiais não inventariados.
- o Coordenar cadastro de materiais no estoque.
- o Criar relatório e indicadores de movimentação de estoque
- o Utilização software SAP/PM
- o Criar fluxo de controle OS de Manutenção;
- o Acompanhar Back log quanto a quantidade de hh;
- o Acompanhar execução dos serviços programados.
- o Fazer escopo para contratação de terceiros p/ realizar serviços de manutenção;
- o Fazer o cadastramento de equipamentos, locais de instalação, listas técnicas e planos de preventiva;
- o Analise e orientação quanto ao preenchimento correto das notas
- o Manter o cadastro de equipamentos e locais de instalações atualizados;
- o Participar das reuniões de manutenção e produção;
- o Receber as notas, avaliar e criar ordens p/ execução do serviço solicitado.
- o Gerenciar a matriz de criticidade de equipamentos e sobressalentes;
- o Analisar os planos de preventiva, visando minimizar as intervenções nos equipamentos;

- o Acompanhar a evolução do custo mensal de manutenção;
- o Manter a documentação técnica da área organizada e atualizada;
- o Participar dos diálogos de segurança com a equipe de manutenção;
- o Criar e alimentar planilha p/ auxiliar toda a manutenção;
- o Gerar indicadores de manutenção
- o Gerenciar Relatório de gestão a vista

ANALISTA DE MANUTENÇÃO JUNIOR

abril de 2012 - outubro de 2013 (1 ano 7 meses)

Neste período atuei como analista de manutenção

Principais atividades:

- o Suporte técnico aos técnicos de turno
- o Acompanhar indicadores de Manutenção.
- o Garantir a utilização da ferramenta SAP.
- o Criar planos de manutenção preventiva baseado na matriz de criticidade.
- o Atualizar/estruturar planos de manutenção garantindo passo a passo de cada tarefa.
- o Criar planos de inspeção baseado na matriz de criticidade.
- o Atualizar/estruturar planos de inspeção garantindo passo a passo de cada tarefa.
- o Garantir atualização das formas de manutenção preditivas (inspeções).
- o Garantir planejamento dos itens críticos da manutenção preventiva.
- o Garantir a utilização das ferramentas SMED / VA_NVA nas preventivas.
- o Suportar Engenharia de Planejamento/Téc. Suporte no planejamento das manutenções preventivas.
- o Acompanhar indicadores de gestão por MF's (One Page), visando benchmarking entre turno/máquinas.
- o Participar esporadicamente das reuniões diárias, visando garantir efetividade das ações geradas.
- o Analisar informações relevantes geração de ações na reunião semanal (relatórios).
- o Participar da reunião semanal como foco em delay e melhorias de equipment
- o Suportar engenharia de planejamento na criação de novos KPI's de custo (custo/módulo, custo/ordem.. Etc.)
- o Acompanhar novos KPI's de custos.
- o Garantir o cumprimento das ações geradas nas ACR's de custo.

o Desenvolver fluxo para criação de novos fornecedores, visando diminuição de custos.

o Acompanhar execução das auditorias mensais de ferramentas.

TÉCNICO MECÂNICO II

abril de 2008 - março de 2012 (4 anos)

Pelican Textil

Auxiliar Técnico de Manutenção

fevereiro de 2006 - março de 2008 (2 anos 2 meses)

Formação acadêmica

Universidade de São Paulo

Master of Business Administration - MBA, Business Administration and Management, General · (2018 - 2020)

Pontifícia Universidade Católica do Paraná

Master of Business Administration - MBA, Neuroscience

Universidade de Mogi das Cruzes

Engenharia mecânica, Engenharia Mecânica · (2009 - 2013)