

---

# Daniel Godinho

Diretor de Sustentabilidade e Relações  
Institucionais

São  
Paulo,

WEG

Location: [Cidade, Estado]

---

A quem possa interessar,

## Análise de Competências e Impacto Estratégico

Minha interação com Ketlin Kenauth, notadamente entre 2020 e 2024, dentro da Diretoria de Estratégias Corporativas da WEG, forneceu-me uma perspectiva privilegiada sobre sua capacidade de transformar desafios analíticos em soluções estratégicas de alto impacto. Desde o início de minha gestão, observei que Ketlin se destacava não apenas pela profundidade de seu conhecimento técnico em arquitetura de dados e linguagens de programação, como Python e R, e **frameworks de Big Data**, mas também pela sua habilidade de articular esses conhecimentos em benefício da estratégia empresarial. O que me impressionou profundamente foi sua capacidade de ir além da mera coleta e processamento de dados brutos, demonstrando uma compreensão intrínseca de como as informações poderiam ser alavancadas para a tomada de decisão em níveis executivos e estratégicos, transformando-as em inteligência açãoável. Ela não apenas respondia às perguntas, mas antecipava as necessidades, propondo soluções inovadoras antes mesmo que as lacunas fossem plenamente identificadas.

A capacidade de Ketlin de traduzir complexidades técnicas em **insights de negócios comprehensíveis** para públicos não técnicos foi, sem dúvida, um de seus maiores trunfos. Em diversas reuniões de diretoria, observei como ela conseguia simplificar conceitos de **modelagem preditiva** ou otimização de algoritmos, conectando-os diretamente aos objetivos de crescimento da empresa ou à redução de riscos. Essa habilidade de comunicação estratégica foi fundamental para garantir o engajamento e a adesão da alta gerência aos projetos de dados, algo que muitas iniciativas complexas falham em obter. Ela cultivou uma **cultura de dados orientada a resultados**, onde cada métrica e cada visualização de dados eram diretamente ligadas a um impacto tangível no desempenho da WEG, seja na otimização de

custos, no aumento da receita ou na melhoria da experiência do cliente.

Especificamente, sua liderança no **aprimoramento da Plataforma Global de Analytics da WEG** foi um testemunho de sua competência e visão. Antes de suas intervenções, a plataforma apresentava lacunas significativas na consistência dos dados, na integridade das informações e na agilidade de acesso, o que resultava em atrasos no ciclo de decisão e, em certas ocasiões, em informações desalinhadas e contraditórias entre diferentes departamentos, gerando discussões improdutivas e falta de confiança nos dados. Ketlin, empregando uma metodologia rigorosa de **governança de dados**, que incluiu a definição de padrões de qualidade, a implementação de dicionários de dados e a criação de processos de validação automatizados, e otimização de **pipelines ETL** (Extract, Transform, Load) utilizando ferramentas avançadas de orquestração de dados, conseguiu reduzir o tempo de latência na disponibilização de relatórios cruciais em aproximadamente **30%**. Concomitantemente, aumentou a acurácia dos dados em **25%**, minimizando erros e inconsistências. Este aprimoramento não foi apenas uma melhoria técnica; ele estabeleceu um novo padrão de confiança analítica, transformando a plataforma na principal fonte de inteligência para a diretoria e a presidência, e permitindo que as decisões fossem tomadas com base em informações mais confiáveis e oportunas.

Além da reestruturação técnica, Ketlin implementou um **programa de capacitação interna** que elevou o nível de literacia de dados em toda a organização. Ela organizou workshops, criou documentação abrangente e estabeleceu canais de suporte para que os usuários pudessem explorar a plataforma de forma mais autônoma e eficaz. Essa abordagem multifacetada garantiu que a tecnologia não fosse apenas implementada, mas plenamente adotada e valorizada por todos os **stakeholders**, democratizando o acesso à informação e

empoderando equipes a tomar decisões baseadas em dados em todos os níveis hierárquicos.

Adicionalmente, a concepção e implementação da **Plataforma de Inteligência de Mercado**, uma iniciativa integralmente liderada por Ketlin, revelou sua perspicácia estratégica e sua capacidade de inovação. Esta plataforma inovou ao correlacionar dados internos de vendas e produção, históricos de clientes e performance de produtos com variáveis macroeconômicas externas, como PIB, inflação, taxas de juros, e informações competitivas do setor, obtidas através de **web scraping** e parcerias com consultorias de mercado. Através da aplicação de modelos estatísticos avançados, como **séries temporais (ARIMA, Prophet)** e modelos de regressão múltipla, Ketlin possibilitou a identificação de tendências de mercado com uma antecedência sem precedentes, o que permitiu à WEG ajustar suas estratégias comerciais e produtivas de forma mais proativa, antecipando demandas e otimizando a alocação de recursos. A acurácia preditiva dos modelos desenvolvidos, com uma margem de erro inferior a **10%** em projeções de vendas para o próximo trimestre, conferiu aos líderes uma ferramenta robusta e confiável para navegar em um ambiente de mercado volátil e cada vez mais competitivo. A realimentação contínua de equipes de vendas e marketing sublinhava a relevância prática e a usabilidade dessas ferramentas, confirmando um salto qualitativo na capacidade analítica da organização e gerando um valor estratégico inestimável para a WEG. A plataforma não só previu, mas também ajudou a moldar a resposta da empresa às dinâmicas de mercado, consolidando a posição da WEG como líder inovadora.

O impacto financeiro dessas iniciativas foi substancial. A melhoria na previsão de demanda, por exemplo, resultou em uma **otimização significativa dos níveis de estoque**, reduzindo custos de armazenagem e obsolescência, e garantindo que a empresa tivesse os produtos certos no lugar certo, na hora certa. Estima-se que a redução de **stock-outs** e a diminuição de excesso de estoque geraram

economias anuais na casa de **milhões de reais**. Além disso, a capacidade de identificar rapidamente novas oportunidades de mercado e segmentos de clientes permitiu à WEG direcionar seus esforços de vendas e marketing de forma mais eficaz, resultando em um aumento incremental da receita e da participação de mercado em setores estratégicos.

- ✓ Ao reestruturar o **pipeline** de dados da Plataforma Global de Analytics, Ketlin reduziu o tempo de latência dos relatórios em **30%** e aumentou a acurácia dos dados em **25%** → **consolidando a plataforma como referência para decisões executivas e garantindo a confiabilidade das informações em todos os níveis**.
- ✓ Pela criação da Plataforma de Inteligência de Mercado, Ketlin implementou modelos preditivos com margem de erro inferior a **10%** em projeções trimestrais → **capacitando a diretoria a antecipar tendências de mercado e otimizar a alocação de recursos de forma estratégica**.
- ✓ Através da integração de dados internos (vendas, produção, clientes) e externos (macroeconômicos, competitivos), Ketlin proporcionou uma **visão 360 graus do mercado** → **resultando em estratégias comerciais mais adaptativas e eficazes, e na identificação proativa de novas oportunidades**.
- ✓ Liderando a equipe de inteligência de mercado, Ketlin estabeleceu novos padrões de **governança de dados** e promoveu a literacia de dados na organização → **elevando a confiabilidade das informações para a tomada de decisões estratégicas e empoderando os usuários**.
- ✓ Desenvolvendo metodologias estatísticas avançadas e utilizando técnicas de **machine learning**, Ketlin otimizou a correlação de variáveis complexas → **permitindo uma compreensão aprofundada dos fatores impactantes no negócio e a construção de cenários prospectivos mais precisos**.

Os resultados que detalhei previamente não se configuram como meros ganhos técnicos isolados; eles demonstram um **modelo escalável com implicações estratégicas mais amplas**. A consolidação da Plataforma Global de Analytics, sob a liderança de Ketlin, transcendeu a funcionalidade de um repositório de dados para se tornar um pilar decisório robusto. Esta ferramenta, ao fornecer informações em tempo real e de alta confiabilidade para a diretoria e presidência, otimizou não apenas a velocidade, mas também a **acurácia das deliberações estratégicas**, um fator crítico em ambientes de mercado dinâmicos e competitivos. Tal capacidade de transformar dados brutos em inteligência acionável confere uma vantagem competitiva substancial.

A relevância de tais êxitos se estende à capacidade de mitigar riscos e identificar oportunidades em um cenário global. A Plataforma de Inteligência de Mercado, por exemplo, ao integrar dados macroeconômicos, de concorrência e de segmentos específicos com informações internas, oferece uma **visão 360 graus do ecossistema de negócios**. Esta fusão de dados e a aplicação de **metodologias estatísticas avançadas** não são apenas um aprimoramento operacional; elas representam a fundação para uma tomada de decisão proativa, que minimiza a exposição a flutuações de mercado e maximiza o potencial de crescimento. A proficiência em correlacionar dados internos e externos é um diferencial que se traduz em **resiliência estratégica e adaptabilidade organizacional**, características essenciais para a sustentabilidade e expansão em qualquer setor.

“A informação é o petróleo do século XXI, e a análise é o motor de combustão.”

— Peter Sondergaard, Gartner

Esta citação ressoa com a abordagem de Ketlin, que não apenas extrai o "petróleo" (dados), mas constrói os "motores" (plataformas de análise) para impulsionar o valor estratégico.

A metodologia empregada por Ketlin evidencia um **potencial significativo de escalabilidade e replicação**. O desenvolvimento de soluções que consolidam informações e as tornam acessíveis a diferentes níveis hierárquicos, juntamente com a criação de plataformas robustas e metodologicamente sólidas, sugere um arcabouço que pode ser padronizado e aplicado a outras unidades de negócio ou até mesmo a diferentes empresas. Isso não se limita à mera transferência tecnológica; envolve a disseminação de um **modelo de governança de dados e de cultura analítica**. A expertise para criar ferramentas de extração de dados e desenvolver metodologias estatísticas avançadas constitui um ativo intelectual que pode ser replicado, seja através de frameworks de treinamento, seja pela exportação de seus modelos conceituais, catalisando a adoção de práticas análogas em diversas indústrias que buscam otimizar suas estratégias baseadas em dados.

Em suma, as competências de Ketlin Giani Fernandes Kenauth não se restringem à execução de projetos pontuais. Elas demonstram a capacidade de conceber, implementar e escalar soluções que geram **valor estratégico e sustentável**. Sua trajetória e os resultados alcançados na WEG revelam uma aptidão para desenvolver sistemas que não apenas atendem às necessidades imediatas, mas também estabelecem um alicerce para a inovação contínua e aprimoramento da performance organizacional. Sua visão e habilidade em transformar dados em estratégias acionáveis são, portanto, um indicativo claro de seu potencial para contribuir significativamente em contextos de alta exigência analítica e estratégica.

---

Para além dos notáveis resultados que mencionei anteriormente e do impacto quantificável que Ketlin gerou em nosso mercado, o que consistentemente me impressionou foi sua capacidade inerente de **adaptação e seu profundo comprometimento com o aprendizado contínuo**. É uma inferência lógica que a **resiliência e a flexibilidade** são extensões intrínsecas de um profissional capaz de não apenas conceber, mas também executar projetos de tamanha complexidade e envergadura estratégica. A mestria demonstrada na concretização da Plataforma Global de Analytics e na Plataforma de Inteligência de Mercado, que se tornaram pilares decisórios para a diretoria e presidência, não seria factível sem uma notável agilidade cognitiva e metodológica.

Durante o período em que trabalhamos juntos, observei Ketlin enfrentar desafios imprevistos com uma postura proativa e analítica. Um exemplo paradigmático foi a necessidade de integrar novas fontes de dados macroeconômicos e de concorrência, que muitas vezes apresentavam estruturas díspares e incompletas. Em vez de se apegar a metodologias pré-estabelecidas, Ketlin demonstrou uma capacidade ímpar de reconfigurar as ferramentas de extração e aprimorar os modelos estatísticos adotados, pivotando as estratégias de coleta e análise para garantir a integridade e relevância dos **insights**. Esta adaptação técnica não foi uma mera reação, mas uma **evolução tática** que assegurou o sucesso da Plataforma de Inteligência de Mercado, consolidando-a como uma solução robusta e dinâmica. Sua habilidade em dominar não apenas os aspectos técnicos de bancos de dados e programação, mas também em compreender a dimensão estratégica do fluxo de dados dentro de uma organização complexa como a WEG, evidencia uma inteligência que transcende a mera execução. Ela possui a rara capacidade de integrar o **domínio tecnológico com uma visão estratégica apurada**, antecipando necessidades e propondo soluções inovadoras.

Em retrospectiva, a trajetória profissional de Ketlin Giani Fernandes Kenauth revela um perfil de elevada competência, combinando profundidade técnica em Data Science com uma liderança inquestionável e uma adaptabilidade estratégica. O nexo causal entre sua persistente capacidade de adaptação e o sucesso sustentado de seus projetos é inegável. Não apenas ela domina as ferramentas e metodologias analíticas, mas também possui a flexibilidade intelectual para evoluir e refinar abordagens em resposta a dinâmicas de mercado em constante mutação. Baseado em minha experiência direta e na observação de suas contribuições transformadoras, posso afirmar sem hesitação que Ketlin é uma profissional de calibre excepcional, cujo impacto positivo em qualquer organização seria imediato e duradouro. Recomendo-a enfaticamente para qualquer empreendimento que demande **excelência analítica, liderança inovadora e uma inigualável capacidade de adaptação.**

---

---

### **Daniel Godinho**

Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais, WEG

LinkedIn: [Inserir URL do LinkedIn, se disponível]

Esta carta de recomendação reflete uma avaliação rigorosa e bem fundamentada das competências e impacto estratégico de Ketlin Kenauth.