

CARTA DE RECOMENDAÇÃO

Para Ketlin Kenauth

De: Elder Sringari

Empresa: WEG

São Paulo, 20 de Setembro de 2024

A quem possa interessar,

"Ao longo dos anos, tive o privilégio de acompanhar de perto a sua trajetória profissional. Sua evolução é um testemunho notável de dedicação e visão estratégica."

Ketlin, ao longo dos anos, tive o privilégio de acompanhar de perto a sua trajetória profissional na WEG, desde os seus primeiros passos como telefonista e assistente administrativa até a sua ascensão a papéis de maior responsabilidade em marketing e inteligência de mercado. A sua evolução é um testemunho notável da sua dedicação, capacidade de aprendizado e, acima de tudo, da sua visão estratégica. O momento em que nossos caminhos profissionais se cruzaram novamente, quando você assumiu a liderança do projeto de integração dos sistemas globais das filiais internacionais, foi um ponto de virada não apenas para a empresa, mas também consolidou a minha percepção sobre o seu potencial transformador.

Lembro-me claramente da situação crítica que enfrentávamos em 2020. A WEG, uma empresa com projeção global, operava com um mosaico de sistemas isolados em suas filiais internacionais. Essa descentralização criava um gargalo colossal para a diretoria, que precisava de dados ágeis e precisos para tomar decisões estratégicas no cenário competitivo internacional. Nós tínhamos relatórios mensais, sim, mas eles vinham com defasagem e, muitas vezes, exigiam um esforço hercúleo de consolidação manual, o que consumia tempo e recursos valiosos. A falta de uniformidade nos processos de vendas entre os países adicionava uma camada extra de complexidade, resultando em dados inconsistentes e análises que nem sempre refletiam a realidade operacional. Quando confiei a você a liderança técnica e estratégica desse projeto, eu tinha a certeza de que estava colocando em suas mãos um desafio monumental, mas também a convicção de que você possuía a resiliência e a inteligência necessárias para superá-lo. E você não apenas superou, mas revolucionou.

Os resultados do seu trabalho foram tangíveis e de impacto profundo em todas as camadas da nossa operação internacional. Antes do seu projeto, a consolidação dos dados levava em média quatro semanas após o fechamento do mês, um prazo inaceitável para a velocidade do mercado global. Com a solução implementada por você, esse tempo foi reduzido para um máximo de **três dias úteis**. Isso representa uma otimização de mais de **80% no tempo de acesso à informação gerencial**, um ganho de eficiência que se traduziu diretamente em maior agilidade na tomada de decisões estratégicas. O fluxo de caixa e a gestão de estoque das filiais, que antes eram pontos de cegueira, passaram a ser monitorados em tempo real, permitindo ajustes proativos que evitaram perdas significativas e otimizaram o capital de giro. A precisão dos dados, que era uma constante preocupação, alcançou um nível de confiabilidade inédito, com a taxa de erro nos relatórios reduzida em aproximadamente **95%**, fator essencial para a credibilidade das informações que alimentavam nossas projeções financeiras e estratégicas.

A sua liderança no projeto de integração não se limitou à solução técnica, mas se estendeu à redefinição dos processos globais. A padronização dos processos de vendas entre as filiais internacionais, que antes era uma meta distante, foi alcançada com sucesso. Isso não apenas eliminou a falta de uniformidade que tanto nos afligia, mas também simplificou o treinamento de novas equipes e facilitou a disseminação das melhores práticas. A implementação de novos modelos de gestão, baseados em dados precisos e acessíveis, permitiu que a diretoria internacional passasse de uma postura reativa para uma proativa, identificando tendências de mercado, otimizando a distribuição de recursos e adaptando as estratégias de vendas com uma precisão cirúrgica. Por meio da criação de **dashboards estratégicos e dinâmicos utilizando Tableau**, você transformou montanhas de dados brutos em insights acionáveis, tornando a tomada de decisões um processo muito mais intuitivo e embasado. Essa ferramenta se tornou indispensável nas nossas reuniões de diretoria, facilitando discussões complexas e permitindo que todos tivessem uma visão clara do desempenho global.

A abrangência do seu trabalho é evidenciada pelo treinamento de mais de **1.600 usuários** em diversos países e a consolidação de dados de bases globais até então desconectadas, utilizando ferramentas avançadas de ETL e programação. Esse esforço massivo de capacitação e integração técnica demonstra não apenas sua capacidade de liderança, mas também a profundidade do seu conhecimento técnico. O impacto estratégico dessas ações foi inestimável, solidificando a posição da WEG no mercado global e aumentando significativamente nossa competitividade.

Marcos de Desenvolvimento e Impacto

- ✓ Por meio da **reconstrução e padronização do sistema de Business Intelligence (BI)**, Ketlin Kenauth reduziu o tempo de consolidação de dados de quatro semanas para **três dias úteis** → levando a uma **otimização de mais de 80% na agilidade da tomada de decisões** estratégicas globais.

- ✓ Ao **integrar dados globais de forma precisa e acessível**, Ketlin Kenauth elevou a precisão dos relatórios em **aproximadamente 95%** → o que resultou em uma **melhoria substancial na confiabilidade das análises** financeiras e estratégicas.
- ✓ Através da **padronização de processos de vendas entre as filiais internacionais**, Ketlin Kenauth solucionou a falta de uniformidade que afetava a eficiência operacional → e trouxe uma **redução significativa em erros operacionais** e um aumento na produtividade das equipes de vendas.
- ✓ Pela **criação de dashboards estratégicos e dinâmicos utilizando Tableau**, Ketlin Kenauth otimizou a forma como a diretoria internacional acessava e interpretava dados → facilitando **decisões mais rápidas e embasadas** que impulsionaram a competitividade da empresa.
- ✓ Com a **liderança estratégica e técnica na coordenação de equipes globais de TI e representantes de filiais**, Ketlin Kenauth garantiu a **adoção eficiente do novo sistema por mais de 1.600 usuários** → e estabeleceu um **novo padrão de excelência na gestão global de informações** da WEG.

Lições Aprendidas e Aplicações Futuras

As conquistas que detalhei não foram apenas avanços técnicos isolados; elas revelam um modelo estratégico de atuação com implicações muito mais amplas e duradouras. O que Ketlin realizou em nosso contexto representa um blueprint para a excelência operacional e estratégica que transcende os limites de uma única organização.

"A revolução na análise de dados que Ketlin liderou não foi apenas uma melhoria interna. Ela se traduziu diretamente em

uma vantagem competitiva inestimável para a WEG no mercado global."

A revolução na análise de dados que Ketlin liderou, transformando nosso sistema de Business Intelligence e integrando dados globais de forma acessível e precisa, não foi apenas uma melhoria interna. Ela se traduziu diretamente em uma **vantagem competitiva inestimável para a WEG no mercado global**. A capacidade de ter uma visão unificada e em tempo real das operações de vendas internacionais permitiu à diretoria reagir com agilidade às flutuações do mercado, identificar tendências emergentes e otimizar a alocação de recursos de maneira sem precedentes. Isso significa uma maior eficiência operacional, redução de custos indiretos associados à inconsistência de dados e, crucialmente, uma tomada de decisão muito mais embasada, o que é um diferencial em qualquer setor de atuação global. Em um cenário onde a velocidade da informação é um fator crítico de sucesso, as soluções de Ketlin nos posicionaram à frente da concorrência, elevando os padrões de gestão de dados para todo o nosso segmento.

O mais notável é a **escalabilidade e replicabilidade da metodologia** que Ketlin empregou. A padronização dos processos de vendas globais e a reconstrução do sistema de BI para consolidar dados de todas as filiais internacionais estabeleceram um framework que pode ser amplamente adotado. A liderança estratégica e técnica que ela demonstrou, coordenando equipes globais de TI e representantes de filiais em múltiplos países, não apenas garantiu a implementação, mas também a adoção eficiente do novo sistema por mais de 1.600 usuários. Isso evidencia a capacidade de Ketlin de criar estruturas de treinamento robustas e de promover a transferência de conhecimento, garantindo que as inovações não fiquem restritas a um único projeto, mas se tornem parte integrante da cultura e das operações da empresa. Este modelo de integração e capacitação é perfeitamente adaptável a outras indústrias e a desafios corporativos similares, demonstrando que suas inovações geram um

impacto que pode ser replicado e dimensionado em larga escala. Eu vi em primeira mão como ela transformou a gestão de uma complexa rede global através de sua visão e execução.

Portanto, as competências de Ketlin Giani Fernandes Kenauth não se limitam à resolução de problemas específicos; elas representam a capacidade de criar valor estratégico transferível. Seu histórico não apenas comprova sua aptidão em entregar resultados impactantes, mas também sua habilidade em desenvolver soluções que estabelecem novos paradigmas de eficiência e competitividade. Seus resultados claros e mensuráveis não são apenas um atestado de seu passado, mas uma garantia de sua capacidade de impulsionar futuras iniciativas com o mesmo nível de excelência e visão estratégica.

"O que mais me marcou em Ketlin foi a sua capacidade ímpar de aprender, adaptar-se e refinar métodos em tempo real. Ela não só entregou o esperado, mas foi além."

Além dos resultados impressionantes que já descrevi, o que mais me marcou em Ketlin foi a sua capacidade ímpar de aprender, adaptar-se e refinar métodos em tempo real. A cada novo desafio, ela não apenas buscava a solução, mas também assimilava o conhecimento que aprimoraria sua próxima intervenção. Essa característica foi fundamental para que, mesmo diante de cenários complexos, ela conseguisse não só entregar o que era esperado, mas ir além, demonstrando que a agilidade mental e a disposição para evoluir são tão cruciais quanto o conhecimento técnico prévio.

Lembro-me vivamente da época em que a falta de integração dos sistemas globais da WEG era um obstáculo colossal. Era um problema que impactava a tomada de decisões estratégicas e a eficiência operacional de um modo que poucos conseguiam dimensionar. Ketlin, com sua formação em Administração e pós-graduação em Business Intelligence, Big Data e Analytics, já trazia uma base sólida. Contudo, a magnitude do projeto exigia uma flexibilidade e uma capacidade de adaptação que iam além do currículo. Ela não se limitou a aplicar as metodologias que conhecia; ela as adaptou, as reconfigurou. Vi Ketlin pivotar abordagens técnicas, integrar novas ferramentas de ETL e programação e até mesmo repensar a arquitetura de sistemas inteira quando o cenário exigia. Houve momentos em que soluções que pareciam promissoras mostravam-se insuficientes; foi então que a resiliência dela se destacou. Em vez de recuar, ela mergulhava ainda mais fundo, buscando alternativas, reavaliando as premissas e, com isso, desenvolvendo novas competências no processo. A **reconstrução e padronização do sistema de BI** para consolidar dados de todas as filiais internacionais e o **treinamento de mais de 1.600 usuários em diversos países** são testemunhos claros dessa jornada de aprendizado contínuo e adaptação incansável.

Portanto, com base na minha experiência direta e na profunda transformação que Ketlin promoveu na WEG, posso afirmar sem hesitação que ela é uma profissional rara. A combinação de sua profundidade técnica, sua liderança inata, sua capacidade de inovar e, sobretudo, sua notável adaptabilidade foram os catalisadores para o sucesso sustentado de projetos que redefiniram parâmetros em nossa organização. Suas contribuições foram um divisor de águas, garantindo que nossos sistemas e estratégias não apenas funcionassem, mas se adaptassem ao dinamismo do mercado global. Eu endosso fortemente os futuros empreendimentos de Ketlin Giani Fernandes Kenauth e estou convencido de que ela continuará a gerar um impacto significativo em qualquer ambiente que venha a integrar.

Elder Sringari

Diretor Internacional, WEG

elder.sringari@weg.com.br

LinkedIn