

WEG Logo

**Daniel Godinho**

Diretor de Estratégias Corporativas (2020-2024)

WEG S.A.

Jaraguá do Sul, Brasil

18 de Julho de 2024

## **CARTA DE RECOMENDAÇÃO: Ketlin Giani Fernandes Kenauth - Uma Líder Visionária em Estratégia de Dados**

A quem possa interessar,

Minha experiência com Ketlin na WEG foi um testemunho direto de sua \*\*capacidade disruptiva e de sua liderança inata na transformação de dados em vantagem competitiva\*\*. De 2020 a 2024, atuei como Diretor de Estratégias Corporativas e testemunhei em primeira mão a forma como ela catalisou uma mudança fundamental na cultura orientada a dados da empresa. Ela não apenas possuía um conhecimento técnico profundo em bancos de dados e programação, dominando a intrincada arquitetura de dados corporativos, mas também uma compreensão acurada do funcionamento estratégico desses dados para o negócio. Seu domínio ia muito além da mera execução técnica; ela era capaz de traduzir a complexidade dos dados em insights acionáveis que ressoavam com a alta liderança, preenchendo a lacuna muitas vezes existente entre o mundo técnico e o estratégico. Essa habilidade de comunicação e

síntese foi crucial para o sucesso de inúmeros projetos sob sua alcada, garantindo que as decisões fossem tomadas com base em evidências robustas e não em intuições.

A implementação e o aprimoramento contínuo da plataforma global de analytics, por exemplo, não foram apenas um projeto técnico, mas uma iniciativa que redefiniu a forma como a alta gestão operava. Quando assumi a diretoria, essa plataforma já era consolidada, mas Ketlin a levou a um \*\*novo patamar de escalabilidade e confiabilidade\*\*. Ela introduziu novas ferramentas de visualização de dados, aprimorou os algoritmos de processamento e garantiu a integração de fontes de dados antes isoladas, criando um ecossistema de informação coeso e dinâmico. Sua influência era tal que nossa área se tornou o epicentro das decisões estratégicas baseadas em dados, com a diretoria e a presidência consultando-a sistematicamente para qualquer avaliação numérica crítica, desde a projeção de vendas trimestrais até a análise de risco para novos investimentos. A validação técnica dos modelos e insights gerados por Ketlin era incontestável; os painéis de controle interativos do Power BI e as análises estatísticas em Python e R não só forneciam uma visão clara e compreensível, mas também antecipavam tendências de mercado com uma precisão notável, reduzindo incertezas em \*\*aproximadamente 25%\*\* na projeção de cenários de mercado e otimizando a alocação de recursos em \*\*15%\*\*. Lembro-me de uma situação específica em que sua análise preditiva sobre a demanda por um novo produto nos permitiu ajustar a produção com antecedência, evitando perdas significativas e aproveitando uma janela de oportunidade no mercado.

Além da excelênci técnica e da capacidade de integrar dados, Ketlin se destacava por sua metodologia de trabalho. Ela era uma \*\*defensora ferrenha do uso de metodologias ágeis\*\*, garantindo que cada sprint de desenvolvimento da plataforma de analytics fosse concluído com entregas

incrementais e valiosas. Essa abordagem não apenas acelerava o processo, mas também permitia ajustes rápidos com base no feedback dos usuários, resultando em uma ferramenta mais adaptada às necessidades da empresa. Sua capacidade de liderar equipes multifuncionais, engajando cientistas de dados, engenheiros e especialistas de negócio, foi fundamental para o êxito de projetos complexos, promovendo um ambiente colaborativo e de alta performance.

O projeto da plataforma de Inteligência de Mercado foi ainda mais ambicioso. Exigindo a integração de dados internos e externos, Ketlin liderou o desenvolvimento de um ecossistema que se tornou a \*\*base para decisões proativas e estratégicas\*\*. Ela não apenas utilizou metodologias estatísticas avançadas e técnicas de ETL (Extract, Transform, Load), como Alteryx e SQL, para processar grandes volumes de dados de diversas fontes – incluindo dados de mercado, redes sociais, relatórios econômicos e informações de concorrentes – mas também desenvolveu correlações estratégicas complexas que revelaram padrões antes invisíveis. Essa plataforma resultou em uma redução de \*\*cerca de 30%\*\* no tempo necessário para identificar novas oportunidades de mercado e uma melhoria de \*\*20%\*\* na capacidade de resposta da empresa a mudanças no cenário competitivo. A transição de decisões baseadas em "achismos" para uma gestão \*\*100% orientada a dados concretos\*\* demonstrou um nexo causal direto entre suas ações e o sucesso organizacional. A voz da equipe, que a considerava a "primeira pessoa a ser consultada" para qualquer questão de dados, refletia a confiança inabalável em sua liderança técnica e visão estratégica. A plataforma permitiu, por exemplo, a identificação precoce de um nicho de mercado inexplorado em um país emergente, o que levou a WEG a lançar uma linha de produtos específica, com um retorno sobre o investimento superior às expectativas.

Ketlin também desempenhou um papel crucial na \*\*disseminação da cultura de dados por toda a organização\*\*. Ela realizou workshops e treinamentos para diferentes departamentos, capacitando colaboradores a interpretar e utilizar os dados disponíveis em suas próprias áreas. Essa iniciativa não só democratizou o acesso à informação, mas também empoderou os times a tomar decisões mais embasadas, criando um efeito multiplicador do impacto de seu trabalho. Sua paciência e didática ao explicar conceitos complexos eram notáveis, transformando o receio inicial de muitos em curiosidade e, por fim, em competência.

## **Resultados Empíricos e Impacto Mensurável de Sua Atuação:**

- Ao liderar a implementação e o aprimoramento da plataforma global de analytics, Ketlin garantiu que a alta gestão operasse com insights estratégicos, \*\*reduzindo incertezas em aproximadamente 25%\*\* na projeção de cenários de mercado e \*\*otimizando a alocação de recursos em 15%\*\*. Essa redução de incertezas não apenas minimizou riscos, mas também abriu caminho para investimentos mais assertivos e com maior potencial de retorno.
- Pela criação da plataforma de Inteligência de Mercado, integrando dados internos e externos com metodologias estatísticas avançadas, a empresa \*\*reduziu em cerca de 30%\*\* o tempo para identificar novas oportunidades de mercado. Isso significou que a WEG se tornou mais ágil e proativa, estando sempre um passo à frente da concorrência na identificação e capitalização de tendências emergentes.

- Através do desenvolvimento de correlações estratégicas entre múltiplas fontes de dados, Ketlin possibilitou uma \*\*gestão 100% orientada a dados\*\*, eliminando suposições e aumentando a previsibilidade em todas as operações, desde a cadeia de suprimentos até as estratégias de vendas e marketing. A precisão dos modelos preditivos que ela implementou se tornou um diferencial competitivo inestimável.
- Com sua capacidade de transformar a gestão de dados, a empresa \*\*otimizou a alocação de recursos em 15%\*\* e \*\*melhorou em 20%\*\* a capacidade de resposta a mudanças no cenário competitivo. Essa melhoria na capacidade de resposta foi crucial em momentos de volatilidade econômica e tecnológica, permitindo que a WEG se adaptasse rapidamente e mantivesse sua liderança no setor.

Em síntese, a atuação de Ketlin foi um divisor de águas para a WEG, \*\*solidificando nossa posição como uma empresa verdadeiramente orientada a dados\*\*. Sua combinação única de expertise técnica, visão estratégica e liderança inspiradora não só transformou a forma como tomávamos decisões, mas também elevou o padrão de excelência em toda a organização. Sua contribuição foi, sem dúvida, um dos pilares para o crescimento e a inovação que a WEG experimentou durante meu mandato.

# Visão Estratégica e Escalabilidade: O Legado de Ketlin

As conquistas que detalhei não foram meros sucessos isolados de projeto; elas representam a \*\*validação de um modelo estratégico escalável com implicações profundas para a transformação digital e a inteligência de negócios\*\*. A capacidade de Ketlin de orquestrar a implementação de uma plataforma global de analytics, seguida pela criação disruptiva da plataforma de Inteligência de Mercado, demonstra sua perícia em converter desafios complexos em soluções de valor inestimável. Não se trata apenas de construir ferramentas, mas de remodelar arcabouços decisórios corporativos, um diferencial competitivo no cenário global atual.

A relevância de sua abordagem transcende as fronteiras da WEG. Em um mercado cada vez mais volátil e impulsionado por dados, a habilidade de Ketlin em consolidar informações internas e externas, por meio de \*\*metodologias estatísticas avançadas e técnicas de ETL (Extract, Transform, Load) sofisticadas\*\*, é um pilar para a obtenção de uma vantagem competitiva sustentável. A eliminação de "achismos" e a elevação da gestão a um patamar 100% orientado por dados, como witnessed na WEG, é uma aspiração de qualquer C-level. Isso resulta diretamente em maior eficiência operacional, otimização de recursos e, crucialmente, uma capacidade preditiva que permite às organizações antecipar tendências e mitigar riscos de forma proativa. Sua expertise em governança de dados e na promoção de uma cultura data-driven são, por si só, um benchmark para a indústria.

A genialidade do trabalho de Ketlin reside não apenas em sua execução, mas em sua \*\*inerente escalabilidade e replicabilidade\*\*. A estrutura de integração de dados e as correlações estratégicas que ela desenvolveu para a WEG fornecem um blueprint para empresas de diversos setores que buscam

aprimorar sua inteligência de mercado e otimizar processos através da digitalização. Sua abordagem para o desenvolvimento de projetos em ciência de dados e a automação de processos, combinada com a capacitação de equipes, indica uma profunda compreensão de como disseminar o conhecimento e as melhores práticas. Isso significa que as soluções criadas por Ketlin não são personalizadas para um único ambiente, mas são frameworks robustos que podem ser adaptados e implementados em qualquer organização que aspire a uma gestão de dados de ponta, permitindo a replicação do sucesso em larga escala e a aceleração da transformação digital.

Em suma, as competências de Ketlin Giani Fernandes Kenauth não se limitam a resolver problemas pontuais; ela possui a \*\*visão estratégica e a capacidade técnica para criar valor transferível e duradouro\*\*. Seu histórico na WEG é uma prova cabal de sua aptidão para pavimentar o caminho para uma nova era de tomada de decisões orientadas por dados, alinhando-se perfeitamente com a necessidade premente do mercado por lideranças capazes de catalisar a inovação e o crescimento em escala global.

---

## **Adaptabilidade Estratégica e Potencial de Liderança Inovador**

Além dos resultados disruptivos que já detalhei, o que mais me impressionou em Ketlin foi sua \*\*notável capacidade de aprendizado contínuo, sua adaptabilidade estratégica e a refinada habilidade de ajustar métodos em tempo real\*\*. Sua trajetória demonstra, inequivocamente, que o impacto de suas entregas não se limita a um conjunto estático de habilidades, mas sim a uma dinâmica de evolução constante, fundamental para navegar no cenário de dados em constante mutação.

Tive o privilégio de observar Ketlin adaptando suas estratégias para desafios imprevisíveis, um traço crucial em um ambiente que exige soluções ágeis e escaláveis. A criação da plataforma de Inteligência de Mercado é um exemplo paradigmático dessa adaptabilidade. Inicialmente, o escopo era ambicioso, buscando integrar dados internos e externos. No entanto, o verdadeiro diferencial não foi apenas a execução técnica, mas a disposição de Ketlin para incorporar metodologias estatísticas avançadas e ferramentas modernas de extração de dados, pivotando as abordagens conforme a necessidade de desenvolver correlações estratégicas entre múltiplas fontes de dados. Essa flexibilidade técnica, aliada a um profundo entendimento do panorama de negócios, permitiu que a empresa não apenas antecipasse tendências, mas também se preparasse proativamente para diversos cenários de mercado. Essa não foi uma simples implementação; foi uma reconfiguração estratégica de como a inteligência de mercado poderia ser construída e utilizada para gerar uma vantagem competitiva sustentável.

Ketlin não é apenas uma profissional com profundidade técnica excepcional; ela é uma \*\*líder visionária, uma inovadora e uma catalisadora de mudanças\*\*. Sua adaptabilidade e resiliência foram diretamente responsáveis pelo sucesso e pela longevidade de projetos de grande escala, como a plataforma global de analytics e a plataforma de Inteligência de Mercado. Sua habilidade em transformar complexos volumes de dados em insights acionáveis, e sua contínua busca por otimização e automação de processos, estabeleceram um novo padrão para a tomada de decisões orientada a dados na organização. Sua visão estratégica e capacidade de executar projetos que alteraram fundamentalmente o modo de operar da empresa, eliminando achismos e instigando uma cultura 100% orientada a dados, a posicionam como um ativo inestimável para qualquer organização que aspire à liderança em seu setor. Baseado na minha experiência direta, posso afirmar sem hesitação que Ketlin é

uma das profissionais mais competentes e com maior potencial para moldar o futuro do cenário de dados, e eu a recomendo enfaticamente para futuras empreitadas que demandem liderança, inovação e um impacto estratégico transformador.

---

Atenciosamente,

**Daniel Godinho**

Diretor de Sustentabilidade e Relações Institucionais, WEG