

# **Testemunho de Bruno Barreira**

Durante os 12 anos em que atuei como Engenheiro de Manutenção na Kimberly-Clark, tive a oportunidade de colaborar diretamente com diversos profissionais, entre eles Ikaro Ferreira Souza, cuja competência e dedicação se destacaram de maneira singular. Entre 2009 e 2021, desempenhamos juntos funções cruciais em projetos estratégicos voltados à otimização industrial e à redução de custos, enfrentando desafios complexos e entregando resultados que impactaram diretamente as operações da empresa.

## **Capacidade Analítica e Orientação à Solução**

A trajetória de Ikaro na Kimberly-Clark foi marcada por uma abordagem analítica e um foco constante na solução de problemas. Não se tratava apenas de executar tarefas, mas de compreender a fundo os processos produtivos, identificar oportunidades de melhoria e propor ações que pudessem gerar impactos tangíveis. Sua capacidade de unir dados técnicos e estratégias bem fundamentadas foi essencial para o sucesso dos projetos nos quais esteve envolvido.

Um exemplo emblemático foi o projeto de redução de desperdício nas linhas de adesivo, no qual Ikaro e eu trabalhamos juntos como líderes. A decisão de focar nessas linhas foi tomada após uma análise detalhada dos processos produtivos, que evidenciou um potencial significativo para redução de descartes e consumo excessivo de adesivos. Com base em dados históricos e observações diretas no chão de fábrica, Ikaro desempenhou um papel fundamental na definição de métricas de monitoramento e na criação de um plano de ação estruturado.

## **Resultados Tangíveis e Transformadores**

Os resultados desse projeto foram notáveis e ultrapassaram as expectativas iniciais. Graças à execução precisa das ações planejadas, foi possível gerar uma economia anual de 110 mil dólares, superando as projeções iniciais de economia entre 80 mil e 100 mil dólares. Além disso, alcançamos uma redução de 20% no volume de produtos

descartados, eliminando causas recorrentes de irregularidades nos processos e fortalecendo os indicadores de eficiência das linhas de produção. Também registramos uma melhoria de aproximadamente 8% no tempo de ciclo das máquinas, que passaram a operar com maior estabilidade e com menos paradas não programadas relacionadas ao uso de adesivos.

Além dos resultados quantitativos, o impacto qualitativo foi igualmente marcante. O projeto promoveu um aumento significativo na conscientização dos operadores de máquina sobre os desperdícios ocultos no processo. As capacitações e auditorias realizadas incentivaram o engajamento da equipe, que se tornou protagonista na implementação das novas práticas. Essa transformação cultural foi determinante para consolidar os ganhos obtidos e fortalecer a cultura de melhoria contínua na fábrica.

### **Inovação e Disseminação de Conhecimento**

A relevância do trabalho desenvolvido foi reconhecida não apenas internamente, com a conquista do "Prêmio de Melhor Ideia Regional", mas também externamente, ao servir como referência para outras unidades industriais e até mesmo para o setor de manufatura. Ikaro teve um papel ativo na disseminação das práticas e dos resultados do projeto, promovendo apresentações detalhadas e fóruns de discussão com colegas de outras fábricas, além de contribuir para que outras unidades considerassem a implementação de soluções semelhantes. Sua capacidade de comunicação e de compartilhar conhecimento foi essencial para ampliar o impacto do projeto e posicionar nossa equipe como referência em otimização de processos.

Além disso, Ikaro demonstrou um compromisso em integrar tecnologia e inovação aos processos produtivos. A implantação de métodos customizados, como o monitoramento visual por dashboards e o uso de sensores de alta precisão para controle de resíduos, exemplifica sua habilidade de combinar soluções práticas com ferramentas avançadas, promovendo melhorias consistentes e sustentáveis.

## **Liderança e Impacto no Setor**

Trabalhar ao lado de Ikaro foi uma experiência enriquecedora, que evidenciou sua habilidade em liderar equipes multidisciplinares e sua capacidade de inspirar outros profissionais. Sua abordagem orientada a resultados foi fundamental para transformar desafios operacionais em oportunidades de impacto positivo, não apenas na Kimberly-Clark, mas também no setor industrial como um todo. Ao longo do projeto, Ikaro demonstrou uma visão estratégica que transcende a execução técnica, promovendo uma verdadeira mudança na forma como encaramos a eficiência e a sustentabilidade.

Por meio de encontros e fóruns industriais, ele teve a oportunidade de compartilhar as lições aprendidas e promover a replicação das soluções desenvolvidas, evidenciando seu compromisso com a melhoria contínua e sua dedicação em contribuir para a evolução do setor. Essa atuação reforça sua capacidade de gerar valor, não apenas para a empresa em que está inserido, mas para a indústria como um todo.

## **Recomendações**

Com base na minha experiência direta de trabalho com Ikaro Ferreira Souza, não tenho dúvidas sobre sua competência técnica, sua capacidade analítica e sua habilidade de liderar e implementar soluções transformadoras. Ele é um profissional que entende a operação como um todo, conectando processos, pessoas e tecnologias para gerar resultados concretos e mensuráveis.

Recomendo fortemente Ikaro para qualquer posição que exija conhecimentos avançados em manutenção industrial, automação de processos e melhoria contínua. Sua trajetória comprova que ele é um agente de transformação, capaz de superar desafios complexos, inspirar equipes e entregar resultados que não apenas atendem, mas frequentemente excedem as expectativas. Trata-se de um profissional cuja atuação agrega valor estratégico às organizações e que, sem dúvida, continuará a impactar positivamente o setor industrial.