# 案例一：做产品经理，还是项目经理

亲身经历的案例：

3年前，我去一家上市公司面试，应聘岗位是项目经理，第三轮VP面试中，问了我这个问题。“你说的这些工作内容和我们的产品经理工作内容很像，项目经理和产品经理有什么区别呢？”

当时我就懵了，这是我从来没有考虑过的问题。但是就我的工作经验而言，我选择了做项目管理工作。现在回过头来认真的剖析了下问题的答案。与大家分享如下：

产品经理专注的是产品本身，如：业务、需求、实现、质量

产品的核心价值是如何满足用户。或者说如何捕捉和创造出用户需求。5年前，没人会想到自己需要微博，微信，没人会想到用手机可以自由转账、汇款、做互联网金融。

产品经理有B端（企业端）、C端（个人端）产品经理之分。当然，还有PC端、移动端等等的分类。但在这里主要按照B、C划分。注重的是业务层面，为用户服务。

作为产品经理，要有敏锐的触角，根据周围的事物洞察出用户需求，设计适合当时的产品。

项目经理专注的是项目管理，如：过程、进度、资源、协调 管理的是项目运转情况

项目管理关注项目从组织、规划、执行、监控、收尾各个阶段的节点的进度、资源协调情况。注重的是项目运转情况，如何在保障质量的前提条件，让项目按照需求时间节点更快速的运转起来。

作为项目经理，要有敏感的嗅觉，能够察觉项目进展中可能出现的风险，提前规避，提前提出预案。

以上的区别会不会帮助一些徘徊在产品经理和项目经理这两个岗位的小伙伴们？

<--我的疑问-->

大家眼中的产品经理和项目经理的区别是什么呢，欢迎一起讨论。

# 案例二：请问PM或PD哪个发展好

目前供职于富士康，工作经验3年，一直从事PMC(生管)的工作，本科专业是工业工程，现在有机会调到PM(项目管理)或PD(产品开发工程师)，请问哪个对于未来的职业发展更好。

　　在我们公司PM(项目管理)主要是负责与客户的对接，从产品开发到量产阶段串联起客户/工程/生产单位，达成客户需求，对工程等知识需要了解但不需要精通，比如不会去用到Pro/E等机械设计软件，但需要会看图。

　　PD(产品开发工程师)属于技术型岗位，需要熟练Pro/E等机械设计软件，需要解决产品开发阶段的工程问题以及产品结构设计。

　　就我目前的想法来说，认为PD的工作更具专业性及挑战性，如果从事PD以后想转PM应该比较简单，但PM想做PD的工作就比较难了，但不知道自己的这个想法对不对，PM岗位似乎很被推崇，是不是他的博大精深我不知道。

　　关于如何定义职业发展更好希望更多的从整个行业的需求，薪资水平等来答，意思就是哪个岗位跳槽能得到更好的待遇，更宽的就业面。对于公司内部发展只能说看命了(对于每个人来说在不管哪个部门努力程度可以看成一样的)，在我们公司不管在哪个部门重要的是能升上去，如果刚好进了一个处于上升期的产品处，部门迅速裂变，空缺职位就多，不要自己作死，多努力，很快就能上了。

　　对于我们代工企业来说开发系统及流程更多的是跟着客户走的。如果转到PM岗位，做的是Apple的产品，如果转到PD岗位，做的是Huawei的手机以及国内一些小品牌商的手机周边产品。

<--我的疑问-->

　　请问PM或PD哪个发展好?我该选择哪个作为以后发展?

# 案例三：如何跨出转职为互联网产品经理？

IT项目经理，这边专指传统企业管理信息化的项目经理，非开发方向，目前自己已经做了快五年了，包含ERP、OA、BI。偏实战，需求分析和系统设计能力较强，项管是核心技能（瀑布&敏捷，沟通咨询顾问、设计、开发、质量和职能部门经理都有经验），有管理定制开发经验。如果做360评分的话根据平时的了解大家对我评价都很不错。

相对于产品经理的五个过程组（需求、设计、项管、推广、运营），我认为项管问题不大（两千万级项目、项目集管理都有经验），需求、设计、运营都有实际操作（但是企业管理系统和互联网应用的确对象不太一样），但是从根据现在的经验去应聘产品经理却屡屡被驳。

<--我的疑问-->

1.想请教一下现有情况如何才能成功的跨出这一步转职为互联网产品经理呢？

2.产品经理简历筛选主要参考哪几个信息呢？

# 案例四：