

Notas de aula III – FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Objetivos:

- Explicar os fundamentos e as características básicas da Tecnologia da Informação (TI).
- Analisar o impacto proporcionado pela TI nas operações de negócios.
- Relacionar o uso de métricas de TI com o sucesso nos negócios.



Conceitos / assuntos abordados nesta unidade:

- > CPD.
- Sistemas Legados.
- ➤ TI: Conceito, Evolução, ► Impactos e Perspectivas.
- > CPD x TI.
- Hierarquia dos Dados.
- Pirâmide do Conhecimento.
- Inteligência nos negócios.
- Dados, Informação Conhecimento.
- > Pirâmide de prioridades da TI.
- Benchmarking.
- Gestão do Conhecimento.
- Métricas de eficiência e de eficácia da TI.

- Indicadores.
- KPI (Key Performance Indicators).
- Note: New York (Key Goal Indicators).
 - Gestão à vista.
 - > Dashboard
 - > JIT Just In Time
 - Alguns exemplos de Indicadores de Desempenho:
 - Ex.: First call resolution.
 - Gestão Empresarial.
 - Papéis e responsabilidades na TI.
 - > Carreira em Y.
 - Empreendedorismo.
 - Construir sua carreira.



Evolução da Tecnologia da Informação (TI): A Informação

se tornando cada vez mais valiosa (\$).



Figura 3. Computadores de grande porte. *Fonte:* Computer History Museum (c1996-2017).

Central de Processamento de Dados (CPD)

Características dos CPD:

- ✓ Limitação de Hardware.
- ✓ Computadores de Grande
 Porte e Central de Processamento.
- ✓ Baixa disponibilidade e alto custo de manutenção dos equipamentos.
- ✓ Complexa atualização dos recursos de software e hardware – Crise do Software.
- ✓ Sistemas Legados (Isolado e Proprietários).
- ✓ Dados descentralizados, assíncronos e não transacionais.
- ✓ Entre outras limitações.

Prof. Alessandro Bertolani Oliveira



Evolução da Tecnologia da Informação (TI): A Informação como sinônimo de Valor (\$).



Impactos da TI:

- ✓ PROCESSO: Modelagem e redefinição da cadeia de produção ou de serviço.
- ✓ ORGANIZAÇÃO: Reposicionamento dos setores / pessoal no organograma da empresa.
- ✓ TECNOLOGIA: Definição, manutenção e atualização dos ativos da empresa.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Evolução da Tecnologia da Informação (TI): Novas profissões surgem na empresa.

Mudança de cargos: Técnico de Informática x Analista de Infraestrutura.









real historia;
string sender = "Russer";



UNIVERSIDADE VILA VELHA
ESPÍRITO SANTO

FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Evolução da Tecnologia da Informação (TI): A Informação como sinônimo de Valor (\$).

QUAL FOI A PRINCIPAL MUDANÇA DE CPD x TI?





FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Evolução da Tecnologia da Informação (TI): Os "Geeks" da TI se tornaram ESTRATÉGICOS para a empresa!!!.



Impactos da TI:

- ✓ Valorização da Informação.
- ✓ Segurança da Informação.
- ✓ Gestão do Conhecimento.
- ✓ Manipulação Massiva de

dados: BIG DATA.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Evolução da Tecnologia da Informação (TI): Os "Geeks" da TI se tornaram ESTRATÉGICOS para a empresa!!!.



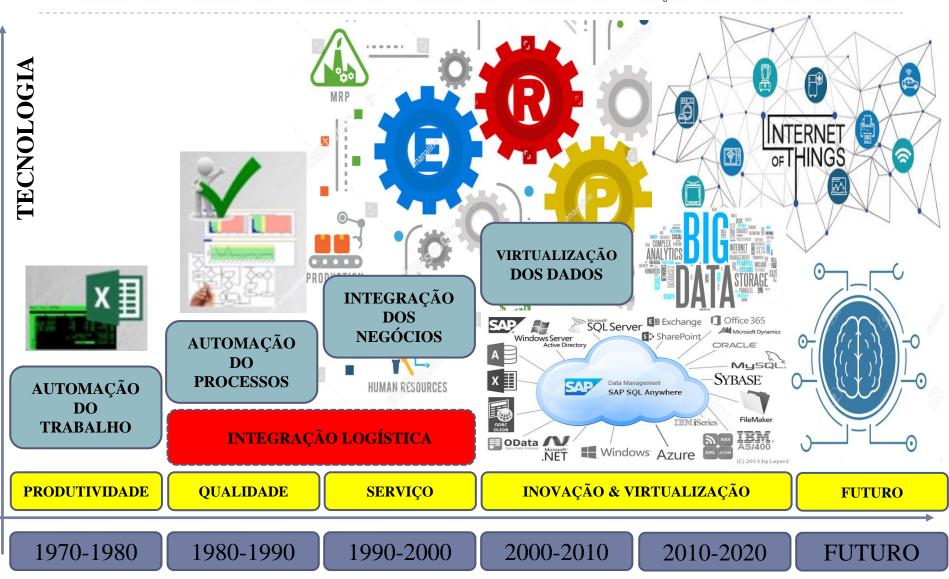


Impactos da TI:

- ✓ Participação nas decisões e resultados da empresa.
- ✓ Integração Vertical: Nível Operacional ("Chão de Fábrica") Nível Tático Nível Estratégico ("Alta Direção").
- ✓ Mudança de cargos e no organograma. Prof. Alessandro Bertolani Oliveira



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Prof. Alessandro Bertolani Oliveira



Evolução da Tecnologia da Informação (TI):



Saiba mais

Você pode definir TI como o conjunto de todas as atividades e soluções providas por recursos de computação voltados para a produção, o armazenamento, a transmissão, o acesso, a segurança e o uso das informações. É a área da informática que trata a informação, a organização e a classificação de forma a permitir a tomada de decisão em prol de algum objetivo. TI refere-se, de modo geral, ao conjunto de recursos de informação, seus usuários e a gerência que os supervisiona, inclusive a infraestrutura de TI e todos os outros sistemas de informação em uma organização.

Definição de TI.



Evolução da Tecnologia da Informação (TI): Hierarquia da estrutura de armazenamento de dados.



Infraestrutura - Hierarquia dos Dados



Evolução da Tecnologia da Informação (TI): Relações entre os dados, as informações e a utilização deles para a inteligência nos negócios.



Pirâmide do Conhecimento



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Pirâmide do Conhecimento:

■ Dado: segundo uma das definições da palavra aplicada ao contexto, dados são um conjunto de valores ou ocorrências em um estado bruto, ou seja, podem ser inúmeros e não relacionados entre si, portanto precisam de tratamento para que virem ou uma informação e, então, descrevam as características de um evento aleatório.





FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Pirâmide do Conhecimento:

■ Informação: pode ser definida como um conjunto de dados organizados, que nos trazem uma mensagem sobre um evento ou fenômeno. Ela vai ser a base do conhecimento, pois acaba por trazer as possibilidades



necessárias para a solução de problemas ou tomada de decisões. Outra definição indica que a informação é um fenômeno que confere significado ou sentido às coisas, já que, por meio de códigos e de conjuntos de dados, forma os modelos do pensamento humano, convertendo os dados em contexto significativo e útil.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

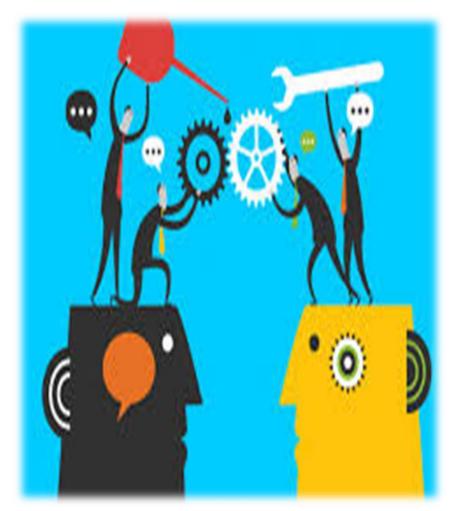
Pirâmide do Conhecimento:

Conhecimento: começou a ser definido na antiga Grécia, para o filósofo grego Platão, o conhecimento é aquilo que é necessariamente verdadeiro (episteme). Por sua vez, a crença e a opinião ignoram a realidade das coisas, pelo que fazem parte do âmbito do provável e do aparente. Ele também pode ser considerado como um conjunto de informações armazenadas por intermédio da experiência ou da aprendizagem (a posteriori), o através da introspecção (a priori). No sentido mais lato do termo, trata-se da posse de múltiplos dados inter-relacionados que, por si só, têm um menor valor qualitativo. O conhecimento não é adquirido, por exemplo, encostando a cabeça em um livro e "pegando" as informações contidas nesse livro, há que se ter interação pela leitura, ou seja, uma pesquisa feita nesse livro e depois algum tipo de interação proveniente dessa pesquisa, com a combinação desses três elementos o indivíduo estará adquirindo conhecimento.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O Conhecimento é:



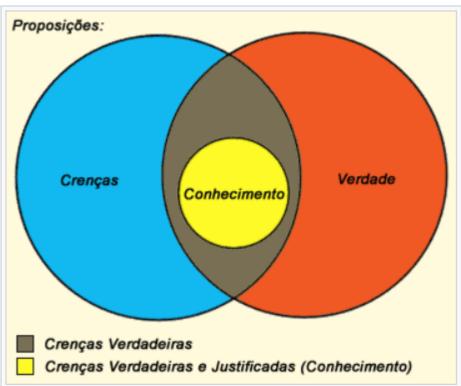
- resultado de várias informações organizadas de forma lógica o suficiente para criar um evento;
- tornar possível um evento ainda não conhecido;
- entender um evento e suas causas;
- uma informação valiosa sendo produto de reflexão e síntese.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

O Conhecimento é:





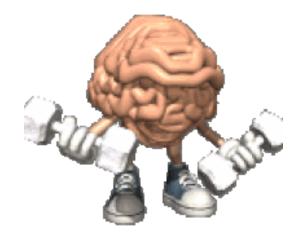
A definição clássica de conhecimento, originada em Platão, diz que ele consiste de crença verdadeira e justificada. Diagrama do Conhecimento. Em amarelo representa-se o conhecimento como um conjunto de crenças verdadeiras, que foram provadas e justificadas. Em marrom estão as crenças verdadeiras, mas ainda não provadas. Em azul representam-se as crenças falsas, e em vermelho, as verdades desconhecidas.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Propriedades: Dados x Informação x Conhecimento:

Dado	Informação	Conhecimento
Simples observações sobre o estado do mundo	Dados dotados de relevância e propósito	Informação valiosa da mente humana Inclui reflexão, síntese, contexto
Facilmente estruturado Facilmente obtido por máquinas Freqüentemente quantificado Facilmente transferível	 Requer unidade de análise Exige consenso em relação ao significado Exige necessariamente a mediação humana 	De difícil estruturação De difícil captura em máquinas Freqüentemente tácito De difícil transferência





FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

...relacionando tudo isso a TI:



Pirâmide de prioridades da TI



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

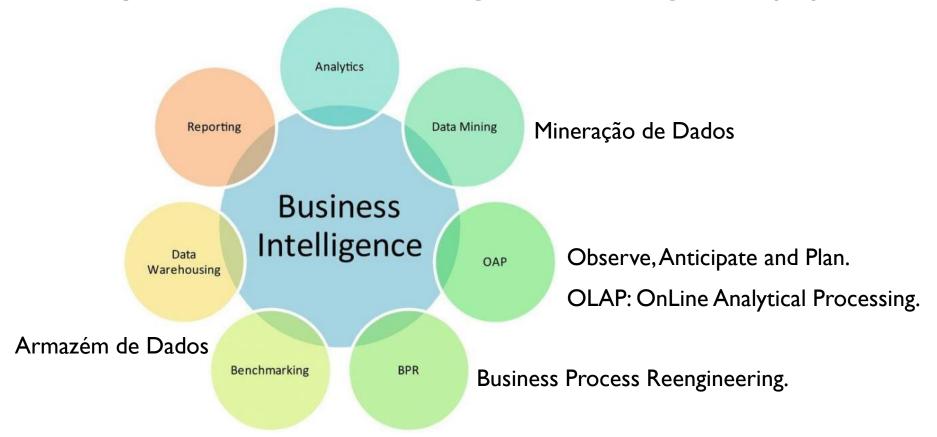
...um pouco mais sobre Inteligência de Negócios (BI):





FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

...um pouco mais sobre Inteligência de Negócios (BI):

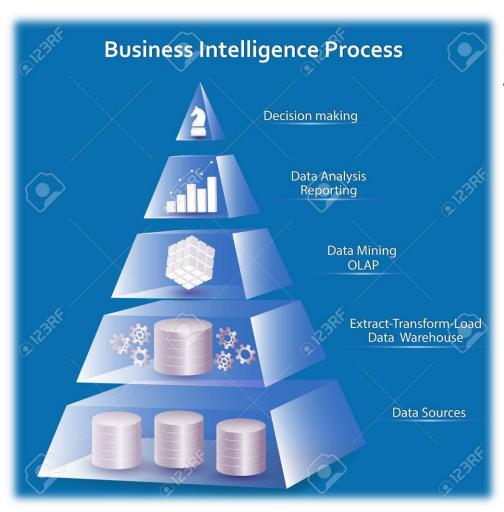


Benchmarking é uma análise estratégica aprofundada das melhores práticas usadas por empresas de um mesmo setor.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

...um pouco mais sobre Inteligência de Negócios (BI):



O processo de Extração,
Transformação e Carregamento
(Extract, Transform, Load – **ETL**) é
um processo que envolve:

- Extração de dados de fontes externas.
- Transformação dos dados para atender às necessidades de negócios.
- Carregamento dos dados.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

...e o próximo passo da TI:

O futuro nos trará outra denominação, que está já surgindo e é o que chamamos por **Gestão do Conhecimento** (**KM, Knowledge Management**), que está visa gerenciar o conhecimento adquirido, o transformando em resultado, elevando o capital intelectual dos colaboradores de uma empresa, transformando estes em ativo da empresa e melhorando suas performances para alcançar resultados positivos.



Perspectivas da TI:

- Knowledge Management
- Indústria 4.0



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MISSÃO - VISÃO - VALORES: artigo SEBRAE

COMO ATINGIR? "Objetivo e Metas"







VALE A MÁXIMA:

"Só controlamos aquilo que medimos." Só medimos aquilo que quantificamos."





1200%

FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Métricas de eficiência e de eficácia da TI:

Os **Indicadores** têm como objetivo serem fontes para uma avaliação qualitativa e quantitativa da eficiência dos processos tecnológicos dentro de uma organização, para a TI eles aparecem em quatro pontos chaves que toda a empresa deve trabalhar. São eles:

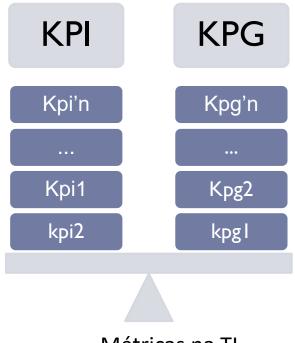
- 1. Desempenho (performance) da infraestrutura e sistemas;
- 2. Produtividade e engajamento (envolvimento) das equipes;
- 3. Sustentabilidade financeira (financiamento e autofinanciamento);
- 4. Disponibilidade e resultados dos serviços internos (períodos de atendimento).



Métricas de eficiência e de eficácia da TI:

As principais métricas são:

- ✓ KPI (Key Performance Indicators): Indicadores de Desempenho.
- ✓ KPG (Key Goal Indicators): Indicadores de Metas.



Métricas de eficiência e de eficácia da TI:

Gestão à vista: Monitorar os KPI e KPG por telas (Dashboards)

Introdução à Tecnologia da Computação FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO UNIVERSIDADE VILA VELHA ESPÍRITO SANTO

Métricas de eficiência e de eficácia da TI:

Gestão à vista: Monitorar os KPI e KPG por telas (Dashboards)

- ➤ Um dashboard, no contexto de TI, é um painel visual que apresenta, de maneira centralizada, um conjunto informações: indicadores e suas métricas. Essas informações podem ser tanto indicadores da área de TI como de gestão empresarial.
- ➢ Pode ser qualquer tipo de visualização de dados, como um quadro com tarefas em andamento ou pendentes. A melhor solução para o problema seriam os dashboards com dados em tempo real (JIT – Just In Time).



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Métricas de eficiência e de eficácia da TI:

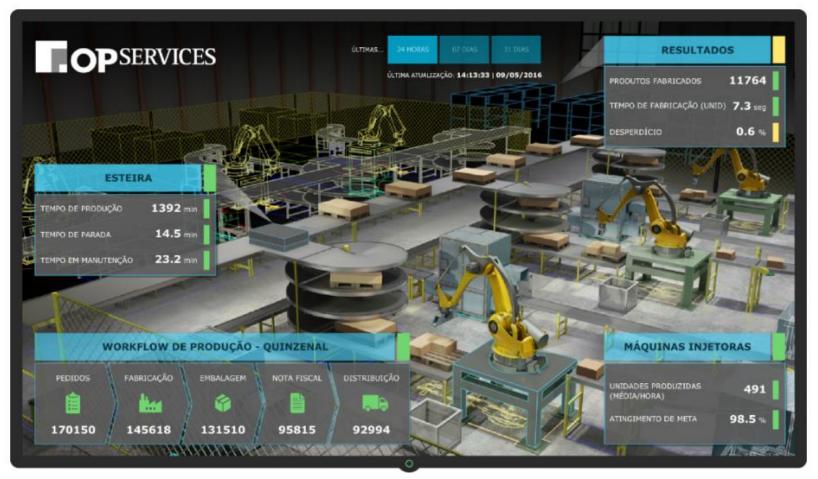


Dashboard Operacional



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Métricas de eficiência e de eficácia da TI:

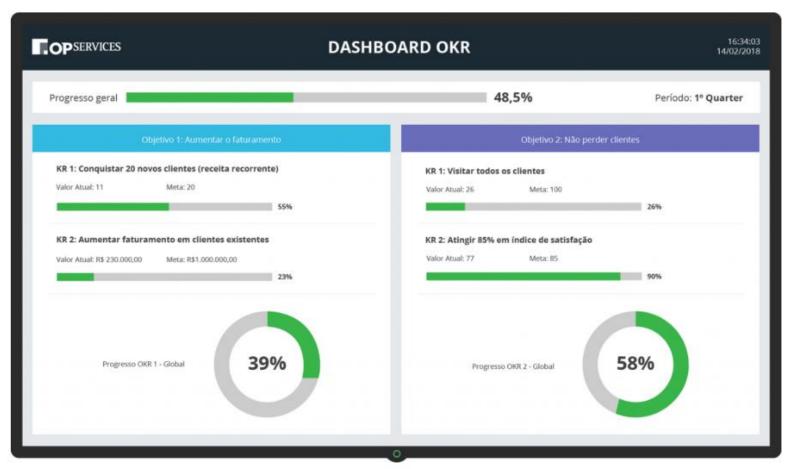


Dashboard Tático



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Métricas de eficiência e de eficácia da TI:



Dashboard Estratégico



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Alguns exemplos de <u>Indicadores</u>:

- Índice de uptime: A infraestrutura de TI é tão eficaz quanto maior for o tempo em que os recursos ficarem disponíveis. Nesse sentido, o uptime ideal dos sistemas e dispositivos internos deve estar acima de 99%, na maior parte dos casos.
- ➤ Tempo médio de atendimento: O tempo gasto pelo service desk para auxiliar os usuários a solucionarem os seus problemas está diretamente ligado ao impacto que falhas causam no funcionamento da empresa.



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Alguns exemplos de Indicadores:

- First call resolution: É o número de chamados solucionados logo no primeiro contato com o time de suporte. Apesar de vários problemas complexos demandarem mais contatos, é possível identificar como os profissionais do service desk conseguem rastrear a origem de problemas rapidamente.
- ➤ Índice de bugs: Avaliar o número médio de bugs nos softwares desenvolvidos pela empresa dá ao gestor de TI uma capacidade maior para identificar problemas nos processos de desenvolvimento e testes de código.

UNIVERSIDADE

FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Papéis e responsabilidades na TI:



- → Por que e Quando? → Empresário: Presidente, Sócios, Diretores.
- → Longo Prazo. Mais Abrangente.

Plano Tático

- Onde e Como?Administrador:Gerente, Coordenador.
- Médio Prazo. Elo entre os níveis.





Plano Operacional

- Técnico: Executor.
- Curto Prazo. Específico.

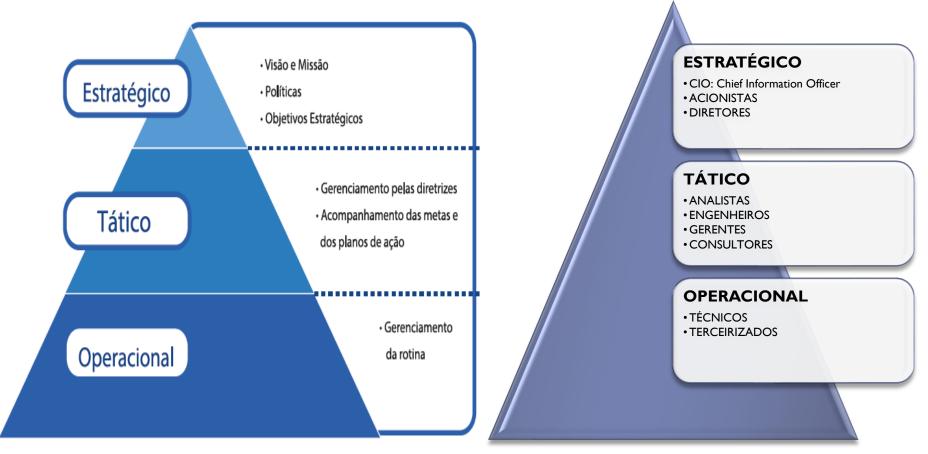


Gestão Empresarial



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Papéis e responsabilidades na TI:



Gestão Empresarial – Curso SEBRAE: <u>aqui.</u>



Papéis e responsabilidades na TI: Construir sua carreira.

Leia Mais:



Estratégia é "a arte de aplicar com eficácia os recursos de que se dispõe ou de explorar as condições favoráveis de que porventura se desfrute, visando ao alcance de determinados objetivos".

(Guia SEBRAE: Gestão Empresarial)



Papéis e responsabilidades na TI: Ambiente Corporativo.

Habilidades administrativas

- Gestão do tempo .
- Técnicas de priorização
 - Motivação de pessoal .
- Gestão de orçamento de projetos .
 - Relacionamento com clientes
 - Linguagem menos técnica
 - e muito mais... .

Habilidades técnicas

- Metodologia de desenvolvimento de sistemas
- Métrica de software
- Modelos de qualidade em software
- Certificações em linguagens, bancos de dados, entre outros
- Conhecimentos multi-plataforma
- e muito mais...



Gestão Empresarial





Mercado de TI: Empreendedorismo (SEBRAE).

Habilidades administrativas

- Gestão do tempo .
- Técnicas de priorização
 - Motivação de pessoal .
- Gestão de orçamento de projetos .
 - Relacionamento com clientes .
 - Linguagem menos técnica .
 - e muito mais... .

Habilidades técnicas

- Metodologia de desenvolvimento de sistemas
- Métrica de software
- Modelos de qualidade em software
- Certificações em linguagens, bancos de dados, entre outros
- Conhecimentos multi-plataforma
- e muito mais...



Empreendedorismo.

Para complementar, veja os seguintes vídeos:

- ✓ SEBRAE: <u>clique aqui.</u>
- ✓ Gestão por Indicadores: click aqui.
- ✓ Como saber se tenho perfil empreendedor: clique aqui.
- ✓ Como fazer um Planejamento Estratégico (Visão Missão Valores): clique aqui.
- ✓ Como aplicar o Design Thinking na minha empresa: clique aqui.
- ✓ Como fazer uma gestão estratégica de pessoas: clique aqui.
- √ Vídeos do SEBRAE: Série COMO?



FUNDAMENTOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

ATI é Estratégica à empresa !!!



Fique atento

As métricas são as medidas detalhadas que alimentam os indicadores de desempenho para que, assim, os investimentos e os esforços na área possam ser mensurados. Em termos organizacionais, a TI tornou-se importante parte da estratégia, da vantagem competitiva e da rentabilidade, por isso, a importância de mensurar esse apoio a organização.

Referência Bibliográfica: Glauber Rogério Barbieri Gonçalves, Sistemas de Informação – Porto Alegre: SAGAH, 2017. ISBN 978-85-9502-227-0.

Questionário de Fixação: AQUI.