



Teatro de Operações

Arsenal

Maj Eng Samuel

TEATRO DE OPERAÇÕES



A fiscalização de obras públicas requer do agente público diversas habilidades. Porém, assim como numa guerra, cada batalha tem suas peculiaridades e, por isso, é de extrema importância que o fiscal conheça os detalhes do Contrato, do projeto, o contexto econômico do momento, dentre outras variáveis que impactam direta ou indiretamente na execução do Contrato. Numa guerra, seria equivalente à conhecer o local onde a batalha se dará: clima, relevo, aspectos logísticos. Todas essas variáveis são importantes de serem estudadas para que não haja surpresas que acabam colocando em risco a execução do Contrato.

**“A
compreensão
do local onde
a batalha vai
ser travada
indicará onde
se devem
concentrar ou
subdividir as
forças.”**

Sun Tzu



REGRAS DE ENGAJAMENTO

- Conteúdo didático
- Diretrizes



REFERÊNCIAS

- Bibliografia
- Normativos



FORÇAS E OPORTUNIDADES

- Capacidades
- Pontos chaves de sucesso



AMEAÇAS E FRAQUEZAS

- Riscos
- Vulnerabilidades



ARSENAL

- Modelos
- Checklist



A
B
O
R
D
A
G
E
N
S

ARSENAL



Modelos



- Modelo de Portaria para Designação da Comissão de Fiscalização; e
- Modelo de Ata de *Briefing* inicial com a Contratada.

Ferramentas Digitais



Com o apoio da tecnologia, fica muito mais fácil para o fiscal acompanhar e atualizar *in loco* e em tempo real o andamento de uma obra, registrando as informações de forma padronizada e gerando relatórios para atestar se há ou não a necessidade de ajustar cronograma, liberar novos recursos ou de aditar serviços, por exemplo.

Estas soluções substituem as tradicionais planilhas de *Excel* para o acompanhamento do cronograma do projeto. Isso ajuda a combater diretamente o atraso na conclusão dos trabalhos.

Quando o fiscal consegue trabalhar com mais agilidade, é possível antecipar-se aos possíveis problemas que possam gerar o não-cumprimento de prazos.

Ferramentas Digitais



CONTROLE DE EVENTOS DA SE DCTA - TRECHO 1 (ETAPA 1)																								
Poste	1A	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
Serviços																								
Remoções	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C
Escavação	C	C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Colocação	C	C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Topografia	C	C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Engastamento				C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C				C		
Concretagem	C	C																	C		C		C	
Estrutura ckt Industrial	C	C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Estrutura ckt Residencial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Aterramento	C	C								C	C								C					
Pára-raio	C	C																						
Chave faca	C	C																	C		C			
Chave fusível																								
Estribo Aterramento Provisório	C	C								C									C					
Cordoalha ckt Industrial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Cordoalha ckt Residencial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Lançamento Cabos ckt Industrial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Lançamento Cabos ckt Residencial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Tensionamento ckt Industrial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Tensionamento ckt Residencial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Espaçadores ckt Industrial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Espaçadores ckt Residencial		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C		C	C	C
Circuito Iluminação		C		C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	C	N	C	C		C	C	C
Circuito Telecom																		N	N	N		N	N	N
Luminária	S	S		S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S	S		S	S	S
Transformador																								

Legenda

A iniciar

N

Em execução

Ex

Stand by

S

Concluído

C

Reprovado

R

Não Aplicável

Legenda

A iniciar	N
Em execução	Ex
Stand by	S
Concluído	C
Reprovado	R
Não Aplicável	



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País