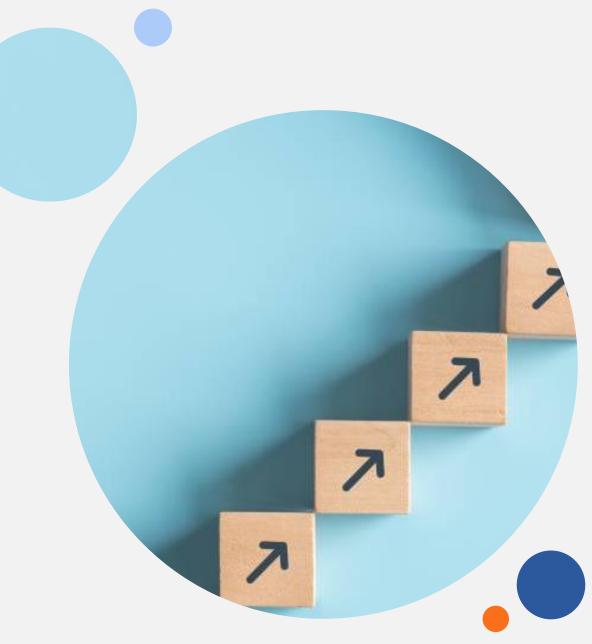


Principios del software

- La razón del que exista todo
 - El crecimiento de la empresa esta generando problemas en la búsqueda de un sistema robusto y eficiente

MSE

- Pueden adaptar el software existente a nuevas tecnologías.
- En caso de crear nuevo software se recomienda reutilizar componentes.



Principios del software

Mantener la visión

- Los cambios efectuados en la manera de realizar pruebas en los componentes.
- Cambio drástico de líder.
- Contratación de nuevos programadores.

Otros consumirán lo que produce

- Las pruebas fueron realizadas por usuarios no enterados del proyecto, en su totalidad.
- Pedían cambios al proyecto inicial.





Principios del software

- Ábrase al futuro
 - El proyecto surgió por crecimiento significativo.
 - No se planifico que el nuevo software fuese versátil a nuevos cambios.
- Planee por anticipado la reutilización
 - Sí se planificó la reutilización de componentes.
 - En el cambio de roles se perdió el conocimiento de estos.
 - Creaban nuevos módulos sin funcionar.





Mitos de la administración

- El nuevo líder agregó más programadores. Forzando, a los que estaban desarrollando, a introducir a los nuevos al código en desarrollo. Atrasando el proyecto.
- "Contrato a una empresa externa para el desarrollo, puedo descansar y que ellos lo elaboren". El administrador y asistente de sistemas no estaban capacitados para subcontratar un proyecto de esta magnitud.







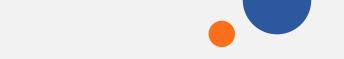


Mitos del cliente

 Los requerimientos del software cambian continuamente. Los nuevos usuarios, continuamente, estaban solicitando cambios no previstos.

Mitos del profesional

Una vez escribamos el programa y funciona, ya terminó el trabajo. Esto ya que a los programadores solo se les exigía la entrega de código sin tomar en cuenta el tiempo y planificación.





Actividades estructurales



Comunicación

- Esta etapa la cumplieron ya que se llevo a cabo un análisis de requerimientos de varios meses.
- En un cronograma de 1 año se llevaron "varios meses" en esta fase.
- Esta fase pierde valor al momento de los cambios inesperados, solicitados por los nuevos usuarios.

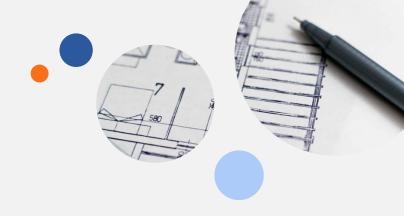
Planeación

- En la presentación del caso no hace mayor énfasis en esta fase. Pero se observa que luego del análisis de requerimientos siguieron con la generación de prototipos.
- Sin esta etapa se pudo observar que el proyecto no tenía mapa alguno para guiarse.
- Esta etapa, con un cronograma, ahorraría tiempo en otras etapas.

Modelado

- No se tuvo una visión de panorama general para encajar cada etapa del proyecto.
- No realizaron un entendimiento del proyecto por medio de algún modelo, como lo podría ser un diagrama de flujo.

Actividades estructurales



Construcción

- Al momento de reutilizar componentes, sin tener algún mapa que los guiara, esto hizo que no se generara software totalmente flexible a cambios.
- La falta de realización de pruebas genera caos y poca confiabilidad respecto al proyecto.

Despliegue

- Todas las pruebas finales, terminaban en fallos. Esto atrasaba el proyecto y se perdía credibilidad.
- El despido del departamento de QA causó que el software no fuera resiliente

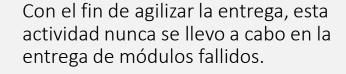




Seguimiento y control del proyecto de software

Revisiones técnicas

El líder del proyecto no garantizó que se cumplieran los requisitos y seguimiento de planificación a cabalidad.





Administración del riesgo



Medición

No se consideraron variables que ocasionaran atraso. Como lo fue la enfermedad del ingeniero de software y el proceso de adaptación de los desarrolladores junior.

Se debía medir el avance y calidad a lo largo del proyecto. Sin embargo, solo se desarrollaron módulos sin algún tipo de supervisión.



Aseguramiento de la calidad del software



Administración de la configuración del software



Rompieron con el 7mo principio ya que no pensaron en que consecuencias iba a tener el despedir al departamento de QA.

Con una buena planificación se hubiera afrontado el diferente versionamiento que existía entre Dev, QA y producción, para que se trabajara en sintonía.

Preparación y producción del



Administración de la reutilización



producto de trabajo La presencia de un arquitecto para poder preparar modelos y poder eliminar ciertas inconsistencias en diferentes ambientes.

Se planificó desde un inicio y se inicio su implementación, pero no se tomó en cuenta si era correcta la reutilización, ni que se iban a unir nuevos desarrolladores.