# ACCIONES CORRECTIVAS Código GR-DC-006 Fecha De Vigencia 12/03/2019 Versión 1 de 5

#### 1. Objetivo

Este procedimiento tiene por objeto describir la herramienta, para tomar acciones correctivas que permitan eliminar no conformidades presentadas, en relación con los procesos, los servicios o el sistema de calidad y evitar su reincidencia.

#### 2. Alcance

Este procedimiento se aplica a las no conformidades originadas en los procesos, los servicios o el sistema de gestión integral de FIRMA CALIDADSG S.A.S, que afectan en forma evidente y directa a los clientes, el proceso o el sistema de gestión.

# 3. Referencia Normativa

ISO 9001 Decreto 1072

# 4. Responsabilidades

Es responsabilidad de los líderes de proceso:

#### 5. Definiciones

- **5.1Acción correctiva.** Acción tomada para eliminar la causa de una no conformidad detectada u otra situación indeseable.
- **5.2Acción preventiva.** Acción tomada para eliminar la causa de una no conformidad potencial u otra situación potencialmente indeseable.
- **5.3 Corrección.** Acción tomada para eliminar una no conformidad detectada.
- **5.4Causa**: Razón por la cual se ha presentado, o es posible que se presente una no conformidad.
- **5.5 No conformidad**. Incumplimiento de un requisito.
- **5.6 Reclamo.** Comunicación de un cliente externo, por una no conformidad, en forma verbal o escrita sobre un servicio o servicios.
- **5.7 Queja.** Comunicación de un cliente externo, en forma verbal o escrita sobre un servicio o servicios, con razón o sin ella.
- **5.8 Responsable.** Persona designada por el Sistema de Gestión de Calidad Integral para investigar las causas que originaron la no conformidad y proponer la acción correctiva.
- **5.9 Oportunidad de mejora**. Situación que puede ser aprovechada para obtener resultados superiores a los fijados y/o obtenidos. La oportunidad de mejora no está condicionada a la identificación de una no conformidad.
- **5.10 Sistema de Gestión Integral**. El sistema de gestión integral se compone del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo y Sistema de Gestión de Calidad

	ACCIONES CORRECTIVAS		Código	
Călidad SG			GR-DC-006	
	Fecha De Vigencia	12/03/2019	Versión 1	Página 2 de 5

#### **Actividades**

#### 6.1 Generalidades

La identificación, implementación y seguimiento de las acciones correctivas debe tener un carácter continuo en la empresa FIRMA CALIDADSG S.A.S., para ello se cuenta con diversas fuentes que permiten la identificación de este tipo de acciones.

La necesidad de implementar una acción correctiva puede surgir de los siguientes eventos:

- Servicios no conformes
- Ficha de no conformidades
- Resultado de auditorías de calidad
- Quejas y/o reclamos del cliente
- Solicitud de mejoramiento de clientes internos y externos.
- Resultados de revisión por la dirección.
- Resultado del análisis de datos, mediciones de satisfacción y de análisis de indicadores de las gestiones la empresa FIRMA CALIDADSG S.A.S.
- Resultados de autoevaluación
- Registros pertinentes del sistema de gestión de calidad.
- Incidentes o accidentes laborales
- Actos o condiciones inseguros recurrentes.
- Incumplimiento a requisito legal
- Entre otros.

**6.1.2 Colaboradores.** Cualquier colaborador de la empresa FIRMA CALIDADSG S.A.S. relacionado con el sistema de gestión de calidad integral puede identificar una situación, no conformidad o problema que conduzca al establecimiento de una acción correctivas, preventiva o mejora. Esta información deberá ser canalizada por el director de proyectos y/o director administrativo.

La identificación de situaciones o no conformidades deben estar basadas en evidencia objetiva, respaldada en lo posible por datos cuantitativos. Por ejemplo, en el caso de los indicadores se deben mostrar los resultados obtenidos y los hechos que obligan a tomar la acción (correctivas, preventiva u oportunidad de mejora).

Existen otros casos, como el de encuesta de satisfacción del cliente, que permite identificar aspectos para la mejora.

A partir de la información obtenida de las diferentes fuentes sobre desviaciones halladas en los servicios, los procesos, o el sistema de gestión integral, se emprende las acciones correctivas en la plantilla (GR-FR-005).

Los métodos para la identificación de causas documento sirven como guía y pueden ser aplicados a voluntad por los usuarios, por solicitud del jefe o por acuerdo entre los miembros de un equipo de investigación según la conveniencia, la recurrencia, la importancia, la severidad o la gravedad de la no-conformidad.

La interacción entre la toma de acciones y los riesgos identificados por la organización, es consecuente debido a que toda acción generará una cantidad de actividades que podría impactar a la organización de diferentes maneras, por esta razón cada vez que se tome una acción esta debe ser considerada como un riesgo y/o oportunidad y en caso que lo amerite la acción esta deberá ser considerada en la matriz de riesgos por proceso.

	ACCIONES CORRECTIVAS		Código	
Calidad SG			GR-DC-006	
	Fecha De Vigencia	12/03/2019	Versión 1	Página 3 de 5

La interacción entre la toma de acciones y las consecuencias por los cambios identificados en la no conformidad, lo que representara para la organización un cambio, por tal motivo cada acción correctiva, preventiva o de mejora deberá considerarse en la planificación de cambios y contemplar los atributos que se determinen con el objetivo de asegurar los cambios del sistema de gestión integral.

.6.1.3 No requieren acciones correctivas. Las desviaciones típicas de los servicios con causas conocidas, pero si los problemas recurrentes o de alto impacto, gravedad o costo para el cliente o el proceso.

Cuando aplique se puede tomar una acción correctiva para diferentes reclamos o eventos que se generen por una misma causa, teniendo en cuenta los resultados del análisis de causa.

**6.1.4 Consolidado de acciones correctivas y preventivas.** Configura uno de los elementos de entrada a la revisión que sobre el sistema de gestión integral se realiza en la empresa FIRMA CALIDADSG SAS. El consolidado de acciones correctivas, preventivas y oportunidades de mejora se lleva por año y en medio magnético.

Las no conformidades que se detecten durante las auditorías internas de calidad se manejan y se corrigen de acuerdo a lo establecido en el procedimiento de auditorías Internas de calidad (GR-DC-005).

#### 6.2 Procedimiento

En el formato (GR-DC-005) se establecen los elementos que han sido definidos para dar solución a las no conformidades. Los siguientes son los elementos:

- **6.2.1 Tipo de acción.** Selecciona la acción a tomar, esta podría ser correctiva, preventiva o de mejora
- **6.2.2 Fuente de la acción.** Selecciona el motivo por la cual se decide tomar la acción.
- **6.2.3 Proceso responsable.** Selecciona el proceso responsable de ejecutar la acción correctiva, preventiva o de mejora.
- **6.2.4 Fecha de reporte de acción.** Digital la fecha en que se reporta la toma de acción.
- **6.2.5 Descripción del hallazgo.** Se describe la no conformidad detectada en forma detallada.
- **6.2.6 Normas/ requisitos afectados.** Se define frente a la norma el requisito o requisitos afectados por la no conformidad.

	ACCIONES CORRECTIVAS		Código	
Calidad SG			GR-DC-006	
	Fecha De Vigencia	12/03/2019	Versión 1	Página 4 de 5

### 6.2.7 Análisis de riesgos en la toma de acción

- a) Reaccionar ante la no conformidad y, cuando sea aplicable:
- b) Hacer frente a las consecuencias
- c) La determinación de si existen no conformidades similares, o que potencialmente puedan ocurrir;
- d) Si fuera necesario, actualizar los riesgos y oportunidades determinados, durante la planificación; y
- e) Si fuera necesario, hacer cambios al sistema de gestión de la calidad

# **6.2.7.1 Etapa 1 análisis de causas**. Se registran 3 ¿Por qué? identificando la causa raíz de la no conformidad.

En este punto se describe en una forma clara y precisa las posibles causas de la no conformidad, debe tenerse especial cuidado de no entrar a justificar la desviación, si esto sucede es un indicativo de que se está viendo el problema como algo personal y no se están analizando los hechos, para identificar las causas.

- **6.2.7.2 Etapa 2 formulaciones e implementación del plan de acción.** Se describen las actividades necesarias para suplir la causa detectada, el responsable y la fecha propuesta para la ejecución de la acción.
- **6.2.7.3 Etapa 3 seguimientos al plan de acción.** Se registra la fecha de seguimiento, cumplimiento a la actividad (SI o NO), soportes evidencias, cargo del responsable del seguimiento y la observación donde se escribe alguna información o comentarios adicionales respecto.
- **6.2.7.4 Etapa 4 verificación de la eficacia.** Se registra la fecha de la verificación, si o no es eficaz la acción, justificación de la eficacia y el cargo del verificador.

Esta etapa consiste en cómo se está comportando un proceso, actividad o tarea, después de tomada la acción correctiva. El periodo de verificación de la eficacia puede ser desde unos días, semanas o meses. La verificación está orientada a prevenir la reaparición de una no conformidad.

En las reuniones del comité de calidad se hace seguimiento de la revisión de la eficacia de las acciones correctivas tomadas, a través del análisis de los indicadores de las gestiones y/o cualquier otro evento puntual donde se pueda verificar el desempeño de la aplicación de las acciones tomadas.

# 6.3 Consolidación e informe para revisión por la dirección.

Todas las acciones correctivas que se generen en la organización deben ser reportadas al director administrativo y/o director de proyectos, quien las registrara en el formato consolidado acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento, para cada acción; se identifica, la fecha en que se inicia la acción correctiva, el número de la acción, la causa, el responsable, el estado en que se encuentra y las observaciones relativas a su seguimiento.

Călidad SG	ACCIONES CORRECTIVAS		Có
			GR-D
	Fecha De Vigencia	12/03/2019	Versión 1

Este consolidado de acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento se revisa en por parte del director administrativo y/o director de proyectos y sirve como base en las reuniones del comité de auditoría y configura uno de los elementos de entrada a la revisión del sistema de gestión de calidad.

**Código** GR-DC-006

Página

5 de 5

# 7. Documentos referenciados

Elaboración y control de documentos y registros. Auditorias Internas. Control deservicio no conforme.

# 8. Registros generados

Acciones correctivas, preventivas y de mejora (GR-FR-005) Consolidado acciones correctivas, preventivas y de mejoramiento (GR-FR-014).