

SIMOCU



**UNIVERSIDAD
DE ANTIOQUIA**

1 8 0 3

**Realizado por:
EQUIPO DE GESTIÓN DE PROYECTO**

Natalia Pérez Enamorado
Santiago Alexis Sánchez
Johnathan A. Monsalve
Andrés Adrián Martínez
Daniel Arango Obando

Universidad de Antioquia
Facultad de Ingeniería
Departamento de Ingeniería de Sistemas
Medellín

2.17 Análisis cualitativo de Riesgos

El realizar este análisis permitirá conocer cuales son los riesgo a los que está expuesto el proyecto y qué es necesario dárseles prioridad para reducir el nivel de incertidumbre además de que se podrá generar una planificación oportuna a cada uno de los riesgos.

La calificación de los riesgo enumerados anteriormente (sección 2.16, desde el riesgo R1 hasta el R12) se desarrollará teniendo en cuenta la Matriz de probabilidad de impacto que se puede ver expresada en la Tabla 2.15.3. Además definiremos otros formatos en donde se medirán la probabilidad y amenaza de cada riesgo conociendo que los objetivos del proyecto los pueden afectar el tiempo, costo, calidad o alcance del mismo.

Tipo de Riesgo	Probabilidad total de objetivos
Muy bajo	Menor o igual a 0,05
Bajo	Menor o igual a 0,10 y mayor a 0,05
Medio	Menor o igual a 0,30 y mayor a 0,10
Alto	Menor o igual a 0,50 y mayor a 0,30
Muy Alto	Mayor a 0,50

Tabla 2.17.1: Calificación del riesgo.

En la tabla 2.17.1 se asigna la probabilidad para calificar cada riesgo en general. Para evaluar cada uno de los riesgo se utilizará la tabla 2.17.2, y en la que el tipo de riesgo depende de la calificación final que se obtenga en el total probabilidad objetivos.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo				Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
		Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
		Valor del impacto					
		Probabilidad					

Tabla 2.17.2: Análisis cualitativo del riesgo.

A continuación se presenta el análisis cualitativo de cada uno de los riesgo haciendo uso de la tabla 2.17.2:

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R1	0.30 Poco probable	Valor del impacto	0	0	0.05	0.10	0.02	Muy bajo
		Probabilidad	0	0	0.01	0.01		

Tabla 2.17.3: Análisis cualitativo del riesgo 1.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R2	0.90 Muy probable	Valor del impacto	0.10	0.20	0.20	0.10	0.54	Muy alto
		Probabilidad	0.09	0.18	0.18	0.09		

Tabla 2.17.4: Análisis cualitativo del riesgo 2.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R3	0.50 Probable	Valor del impacto	0	0.20	0.20	0.20	0.30	Medio
		Probabilidad	0	0.10	0.10	0.10		

Tabla 2.17.5: Análisis cualitativo del riesgo 3.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R4	0.50	Valor del impacto	0.40	0.05	0	0	0.23	Medio
		Probabilidad	0.20	0.03	0	0		

Tabla 2.17.6: Análisis cualitativo del riesgo 4.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R5	0.70 Muy probable	Valor del impacto	0.10	0.40	0.20	0.10	0.56	Muy alto
		Probabilidad	0.07	0.28	0.14	0.07		

Tabla 2.17.7: Análisis cualitativo del riesgo 5.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R6	0.5 Probable	Valor del impacto	0.10	0	0.40	0.20	0.35	Alto
		Probabilidad	0.05	0	0.20	0.10		

Tabla 2.17.8: Análisis cualitativo del riesgo 6.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R7	0.30 Poco probable	Valor del impacto	0	0	0.1	0.20	0.09	Bajo
		Probabilidad	0	0	0.03	0.06		

Tabla 2.17.9: Análisis cualitativo del riesgo 7.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R8	0.10 Muy improbable	Valor del impacto	0.05	0.05	0	0	0.02	Muy bajo
		Probabilidad	0.01	0.01	0	0		

Tabla 2.17.10: Análisis cualitativo del riesgo 8.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R9	0.30 Poco probable	Valor del impacto	0.10	0.10	0.05	0.05	0.10	Bajo
		Probabilidad	0.03	0.03	0.02	0.02		

Tabla 2.17.11: Análisis cualitativo del riesgo 9.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R10	0.50 Probable	Valor del impacto	0.20	0.10	0.40	0.05	0.38	Alto
		Probabilidad	0.10	0.05	0.20	0.03		

Tabla 2.17.12: Análisis cualitativo del riesgo 10.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R11	0.30 Poco probable	Valor del impacto	0.10	0.20	0.10	0.40	0.24	Medio
		Probabilidad	0.03	0.06	0.03	0.12		

Tabla 2.17.13: Análisis cualitativo del riesgo 11.

Riesgo	Probabilidad del riesgo	Objetivo					Total probabilidad objetivos	Tipo de Riesgo
			Costo	Tiempo	Alcance	Calidad		
R12	0.10 Muy improbable	Valor del impacto	0.05	0.10	0	0.20	0.04	Muy bajo
		Probabilidad	0.01	0.01	0	0.02		

Tabla 2.17.14: Análisis cualitativo del riesgo 12.

Finalmente se conoce la calificación de cada uno de los riesgos, con el cual se puede realizar un plan de acción que permita mitigar las incertidumbres e inconvenientes, además de darle prioridad a los que tienen un nivel muy altos en la evaluación.