|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Plano de Gerenciamento do-- Projeto** | | Data: 07/12/2016 |
| Objetivo Estratégico: Implementar aplicativo mobile | | |
| ID: 001 | Nome do Projeto: Organizador de Peladas | |
| CC: | Cliente: Antônio Luiz | |
| Patrocinador: Antônio Luiz | | Gerente do Projeto: Camila Teixeira | |

# Introdução

## Descrição do Projeto

Desenvolvimento de um aplicativo mobile com o objetivo de automatizar a organização de grupos de pelada de futebol

## Justificativa

Os usuários perdem muito tempo gerenciando grupos de pelada. É necessário gerenciar o pagamento, a divisão dos times e as jogadas. Nunca foi encontrada nenhuma ferramenta que atendesse plenamente as necessidades do grupo.

## Benefícios

- Economia de tempo na organização

- Confiabilidade dos pagamentos

- Praticidade na organização dos times

## Objetivos

- Facilitar a organização de peladas

- Construir um aplicativo escalável

- Ganhar o mercado de jogadores e campos de peladas

# Gerenciamento da Integração

## Estratégia de Condução do Projeto

* Deverão ser coletados requisitos junto a jogadores de pelada para definição de requisito e geração do documento de requisito.
* O escopo deve ser detalhado com base nos requisitos e gerado o documento de linha base de escopo que passará pela aprovação dos jogadores.
* O escopo deve ser estimado em horas de um homem só. A estimativa será usada para definição do custo do projeto.
* Os riscos identificados devem ser documentos em um diagrama de riscos e para todo risco identificado deve ser revisado o plano de projeto.
* A cada alteração, deve ser realizado o CIM, que consiste em descrever a mudança no formulário de Solicitação de Mudanças, submeter à avaliação do Comitê de Controle de Mudanças (CCM), que avaliará o impacto em todos os parâmetros do projeto, garantindo assim sua integração. Após este passo, o projeto deve ser replanejado e aprovada uma nova linha de base com o cliente.
* O projeto será executado via acesso remoto ao repositório, e os stakeholders poderão se encontrar eventualmente em reuniões de alinhamento e acompanhamento.
* O projeto deve ser executado usando metodologia scrum e a cada fim de Sprint deve ser realizada uma revisão do escopo desenvolvido para monitoramento.
* Dado que o escopo foi finalizado, o aplicativo deve passar para validação dos jogadores. O aplicativo deve ficar em avaliação por duas partidas, considerando o projeto finalizado se não houver necessidade de mudança neste período.

# Gerenciamento do Escopo

## Estratégia de Condução

* A delimitação do escopo será definida na “Declaração de Escopo”, que deve ser aprovada formalmente pelo cliente. Havendo alterações de escopo ao longo do projeto, deve-se utilizar o CIM. Cada entrega deve ser validada pelo cliente.

## Estrutura Analítica do Projeto (EAP ou WBS em Inglês)

Figura 1 - Estrutura Analítica do Projeto (EAP / WBS)

# Gerenciamento do Tempo

## Estratégia de Condução

* O cronograma do projeto será gerado no MS-Project 2010. Havendo atrasos, se o limite de prazo for atingido, deve-se utilizar o CIM. Caso contrário, citar o desvio, seu motivo e o plano de correção no relatório de status. O cronograma será atualizado diariamente, registrando-se os percentuais de execução das atividades e replanejando as datas conforme necessário. Alterações de linha de base requerem o CIM.

## Cronograma de Marcos

# Gerenciamento do Custo

## Estratégia de Condução

* Planejamento, orçamentação e controle dos custos, executado na Planilha de Custos. Tem revisão diária, a cada pagamento realizado. O MS-Project fará o controle dos custos de recursos humanos e materiais. Deve ser gerado o relatório de EVA semanalmente.

## Orçamento do Projeto

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| # | Descrição do Item | Categoria | Total |
| 1 | Iphone 7 | Eletrônicos | **R$ -4500** |
| 2 | **Notebook** | **Eletrônicos** | **R$ -6000** |
| 3 | **Loja Apple** | **Licenças** | **U$ -99** |
| 4 | **Desenvolvedor Pleno** | **Recurso Humano** | **R$ - 15000** |
| 5 | **Desenvolvedor Júnior** | **Recurso Humano** | **R$ - 9000** |

# Gerenciamento da Qualidade

## Estratégia de Condução

* A garantia da qualidade se traduzirá em ações no cronograma, provenientes da mitigação de riscos de qualidade. O controle será efetuado a cada entrega, observando-se os Critérios de Qualidade e acompanhando a correção de quaisquer desvios até sua finalização e aceite.

## Indicadores de Qualidade

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Requisitos de Qualidade | Parâmetro | Tolerância | Impactos da não-conformidade |
| Ausência de bugs reportados pelos usuários | Número de Bugs reportados | 2 | Usuários deixarem de usar o aplicativo |

# Gerenciamento das Aquisições

## Estratégia de Condução

* Consiste no gerenciamento de aquisições como subcontratações e compras de materiais ou serviços englobando a elaboração de Requests for Proposal (RFPs); recebimento, análise e decisão sobre propostas comerciais e técnicas; contratação de terceiros; organização e acompanhamento da execução/entrega dos serviços/produtos contratados.

## Lista de Aquisições

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| # | Fornecedor | Item | Qtde | Preço | Total | Modo de contratação e comentários |
| 1 | Apple | Iphone 7 | 2 | 4500 | 9000 | Compra on-line |
|  |  |  |  |  |  |  |

# Gerenciamento de Recursos Humanos

## Estratégia de Condução

* Observar as competências individuais, considerando conhecimentos, habilidades e atitudes, de modo a extrair a máxima potencialidade de cada recurso. Se necessário, seções de treinamento, coach, shadowing e peer review devem ser aplicadas para aumentar o nível de competência.

## Organograma do Projeto

## Papéis e responsabilidades

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| # | Nome | Departamento | Papel | Responsabilidade |
|  | Camila Teixeira | Produção | Gerente do Projeto/ Líder | Garantir o andamento do projeto dentro do tempo e custo |
|  | Marcelo Valença | Engenharia | Engenheiro PL | Construção do aplicativo |
|  | Renan Marques | Engenharia | Engenheiro SR | Construção do aplicativo |

# Gerenciamento de Riscos

## Estratégia de Condução

* Os riscos serão elencados na “Planilha de Riscos”, utilizando-se brainstorm e checklist como técnica. Serão analisados qualitativa e quantitativamente, utilizando o Valor Monetário Esperado (VME). Ações de mitigação e contingência serão descritas na “Planilha de Riscos” e o controle será tipicamente semanal, podendo-se reduzir os intervalos de análise conforme for necessário.

## Registro de Riscos

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| # | Categoria | Risco | Probabilidade | Impacto | Plano de Resposta |
| 1 | Ameaça | Outro aplicativo ser desenvolvido primeiro | Alta | Alto | Lançar o aplicativo em tempo reduzido |
| 2 | Oportunidade | Campos society querem usar o aplicativo | Média | Alto | Desenvolver um módulo para campos society |
| 3 | Ameaça | Desenvolvedor sair do projeto | Baixa | Alto | Contratar outro desenvolvedor |

# Gerenciamento das Comunicações

## Estratégia de Condução

* Analisar a lista das partes interessadas, suas expectativas e posicionamento para construir um plano que defina quais informações devem ser compartilhadas (o que), quem irá recebe-las (quem), através de que meio serão compartilhadas (como), com que frequência (frequência) e quanto vai custar realizar o plano (quanto).

# Gerenciamento das Partes Interessadas

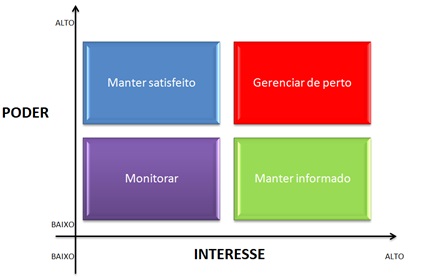
## Estratégia de Condução

* Consiste em identificar, analisar e mapear as partes interessadas e criar ações de gestão de relacionamento com eles. Observando suas expectativas, demandas e problemas e buscando o interesse de todos eles..

## Registro das Partes Interessadas

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| # | Parte interessada | Departamento | Poder | Interesse |
| 1 | Camila Teixeira | Produção | Alto | Alto |
| 2 | Marcelo Valença | Engenharia | Médio | Alto |
| 3 | Renan Marques | Engenharia | Médio | Alto |
| 4 | Antônio Luiz | Usuário | Alto | Alto |
|  |  |  |  |  |

## Matriz de Poder x Interesse



|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Aprovações** | | |
| Autor | Revisor | Aprovador |
| Camila Teixeira | Renan Marques | Antônio Luiz |