



Glossário do módulo 2

Ativos: Todos os bens e direitos com valor monetário que a empresa possui, incluindo *software*, material, instalações etc.

Cadeia da liderança: Este conceito define cada degrau da escada da liderança como uma transição e explica as mudanças necessárias que devem ser realizadas para avançar na trajetória profissional.

Caixa: Refere-se à situação de caixa, ao fluxo de caixa e à liquidez de caixa. Informa a posição financeira de uma empresa.

Cinco impulsores de negócios: São o caixa, os lucros, os ativos, o crescimento e as pessoas. Todos esses fatores precisam ser levados em consideração na tomada de decisões e na construção da história de uma iniciativa empresarial.

Competências de liderança: Habilidades necessárias para ser um excelente líder. Elas incluem ter uma estratégia clara, ser produtivo e estar direcionado a obter resultados, entre outras.

Conhecer a empresa: Estar ciente dos principais aspectos da empresa, o que abrange o segmento primário, saúde financeira, produtos clientes, concorrentes, história, cultura, situação no mercado, ecossistema e os últimos desenvolvimentos.

Conhecer o projeto: Ter consciência sobre a solução para o problema a ser resolvido, assim como o valor, os clientes, os tomadores de decisão, os parceiros, os conjuntos de dados e as métricas de sucesso.

Converter de uma história de dados em uma história de valor: Apresentar informação sobre um negócio ou um projeto bem-sucedido de uma maneira convincente, usando dados, narrativa e imagens.

Escada de liderança: Quando aplicada à ciência de dados, esse diagrama mostra como um profissional pode se converter de cientista de dados a *chief analytics officer* (CAO).

Escada técnica: Quando aplicada à ciência de dados, essa representação visual mostra como um cientista de dados em formação pode evoluir até o nível de cientista de dados experiente.

Estimativa do valor econômico: Estrutura usada para calcular o valor financeiro de um projeto de ciência de dados. Começa com o estabelecimento de um ponto de referência, avalia a mudança de valor e, depois, define o valor obtido.

Fluxo de caixa: A quantidade de dinheiro que entra e sai de uma organização.

Liquidez de caixa: A quantidade de dinheiro que uma organização poderia obter rapidamente – por exemplo, vendendo ações.

Lucro: A renda menos as despesas. Pode ser incrementado com o aumento da renda, a redução das despesas ou ambos.

Objetivo: Valor a ser alcançado em uma estimativa de valor econômico.

Perspicácia financeira: Conhecer o valor econômico dos projetos e saber como eles se encaixam no objetivo da empresa.

Pessoas: Incluem os clientes e os funcionários. A satisfação dos clientes e dos funcionários ajudará a empresa a aumentar a receita, os lucros etc.

Ponto de referência: Quando se faz uma estimativa de valor econômico, o ponto de referência é a situação atual ou o ponto de partida de um projeto.

Posição de caixa: A quantidade de dinheiro que uma empresa tem em mãos. Determina o nível de oportunidade de uma empresa e o quanto ela é resistente em situações de crise.

Salto: Ação que corresponde a aceitar uma nova função em um campo diferente depois de já ter avançado na escada de liderança e, depois de um tempo, voltar à posição anterior e continuar avançando.

Tomar decisões fundamentadas: Utilizar a tecnologia e a análise junto com um processo empresarial, para deixar a máquina fazer o trabalho de analisar os dados, ver os padrões e fazer recomendações.

Valor: Quando se realiza uma estimativa de valor econômico, o valor de um projeto corresponde à diferença entre seu ponto de referência e sua meta.

Valor presente líquido (VPL): Parâmetro que pode ser usado para determinar o valor de um projeto tanto a curto quanto a longo prazo.