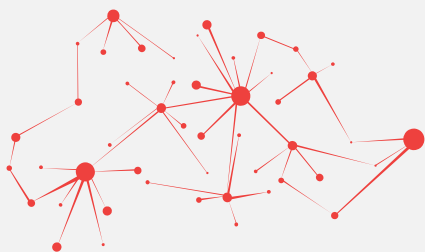


# MARVI UP

energía  
finanzas  
competencia





## MARKUP CONSULTORES Y SU EQUIPO DE TRABAJO

---

Markup Consultores es una firma enfocada en prestar servicios de asesoría legal, económica y financiera en energía y competencia. Cuenta con un equipo multidisciplinario con experiencia tanto en el sector público como el privado, en las áreas de derecho, economía y finanzas, así como una red de aliados estratégicos que prestan soporte permanente en aspectos técnicos que se requieran para ofrecer una asesoría integral.

# SOCIOS

---

## Rodrigo Castellanos

rcastellanos@markup.com.co

Ingeniero Industrial, especialista en finanzas.

Ex asesor de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios a cargo de liderar los proyectos en temas de monitoreo de los mercados de energía eléctrica y gas combustible, de supervisión prudencial y de gestión de riesgos para los mismos sectores.

Cuenta con más de veinte años de experiencia en el sector financiero y ocho en el sector energético, durante los cuales se destaca su desempeño como Gerente General de DERIVEX S.A, una empresa de la Bolsa de Valores de Colombia y de XM S.A. E.S.P (Filial de ISA) que administra el mercado de derivados de commodities energéticos. Como Gerente era responsable del liderazgo estratégico de la compañía, función que comprendía el direccionamiento de mercado, financiero, estratégico y operativo.

Experto en mercados de capitales, producto de haber participado en la negociación de activos financieros durante mas de diez años, así como en mercados eléctricos, tema sobre el cual dicta el seminario en Mercados Financieros de Electricidad en la Universidad Externado de Colombia.

## José Fernando Plata Puyana

jplata@markup.com.co

Abogado de la Pontificia Universidad Javeriana

Abogado del Estado de Nueva York

Máster en Economía de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona

Máster en Derecho de la Universidad de Georgetown

En su ejercicio profesional se ha desempeñado en el sector público como Superintendente Delegado para Energía y Gas Combustible de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios y Asesor del Superintendente de Industria y Comercio.

Adicionalmente, fue asociado de las firmas de abogados Ibarra Ibarra Asociados, Brigard & Urrutia y Cavelier Abogados. Complementa su ejercicio profesional con la cátedra académica en las facultades de derecho de las universidades Javeriana, Sergio Arboleda y Externado tanto en pregrado como en posgrado.

Como Superintendente Delegado hizo parte de la Comisión de Regulación de Energía y Gas Combustible - CREG en la cual aportaba la visión del supervisor para validar la aplicabilidad de la regulación que se pretendía emitir, su posible impacto en la competencia de los mercados de electricidad, gas natural y GLP, así como la afectación en la sostenibilidad financiera de los agentes.

The background features a dark blue field with a large, bold red geometric shape on the left. This shape consists of a vertical bar and a diagonal bar that intersect to form a stylized 'X' or arrow-like structure pointing towards the right.

## NUESTROS SERVICIOS Y EXPERIENCIA RELACIONADA

---

MarkUp Consultores ofrece asesoría  
en tres frentes:  
energía, finanzas y competencia.

# ENERGÍA

---

## Asesoría regulatoria en Energía

Una de las principales funciones de la Superintendencia Delegada para Energía y Gas Combustible radica en hacer cumplir la regulación a todos los prestadores de esos servicios, por lo que se requiere un profundo conocimiento regulatorio. En consecuencia, la experiencia adquirida por sus socios durante el tiempo en que trabajaron para el sector público, le permite a MarkUp ofrecer una completa asesoría en regulación energética, con el objetivo de evaluar si las conductas de una empresa se ajustan a la exigencias de la normatividad vigente, así como evidenciar los riesgos asociados a posibles incumplimientos.

## Acompañamiento regulatorio a proyectos renovables de Energía Renovable

La ley 1715 de 2014 y su consecuente reglamentación vía decretos y resoluciones han tenido un profundo impacto en el sector eléctrico, no solo desde el punto de vista de la diversificación de la matriz energética colombiana, sino también por la introducción de una nueva dinámica de competencia representada por el alto número de interesados en desarrollar este tipo de proyectos en Colombia. MarkUp conoce el detalle de los retos que enfrenta un desarrollador de proyectos de generación en el país para avanzar a través de las diferentes etapas, frente a los distintos estamentos estatales involucrados y cuenta con los recursos para lograr que estos proyectos se lleven a cabo.

## Experiencia relevante

- Diseño del Sistema de Monitoreo de Obligaciones de Energía Firme en el año 2017, el cual consiste en un modelo cuantitativo a través del cual la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios evalúa la capacidad financiera y técnica de los generadores para honrar sus obligaciones de energía firme, en el mercado del cargo por confiabilidad.
- Elaboración del Manual de Asignación de Puntos de Conexión publicado por la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios en el año 2018, con el objetivo de explicar los requisitos y los plazos que se deben agotar para lograr la conexión a las redes del sistema interconectado nacional.
- Participación en la CREG en los debates sobre la creación de nuevas regulaciones relativas a tarifas en los servicios públicos de energía eléctrica y gas natural, funcionamiento de los mercados mayoristas de energía eléctrica y gas natural, acceso a la infraestructura y calidad en la prestación del servicio durante el período agosto 2016 – agosto 2018.
- Diseño de modelos cuantitativos y análisis de los riesgos de competencia derivados de la venta de Isagen SA ESP en relación con los posibles compradores: Grupo Argos S.A. (Celsia), Empresa de Energía de Bogotá S.A. E.S.P, Gas Natural S.A. E.S.P. y Empresas Públicas de Medellín E.S.P, durante los años 2014 y 201

# FINANZAS

---

## Evaluación financiera de proyectos de energía

La amplitud de la regulación del mercado eléctrico colombiano ocasiona que la evaluación de un proyecto de inversión en energía tenga una complejidad adicional a la que tendrían inversiones similares en sectores no regulados. El profundo conocimiento del mercado eléctrico colombiano le permite a MarkUp realizar una adecuada valoración de los riesgos que implica una inversión en este sector, así como una correcta proyección de los retornos esperados.

## Asesoría en Gestión Financiera, de Riesgos y Comercial de Energía

Los mercados de energía y gas combustible, por tratarse de servicios públicos, son altamente regulados. Esta situación impone a los prestadores el reto de realizar una gestión comercial, financiera y de riesgos que es particular de estos sectores. En MarkUp Consultores ofrecemos asesoría específica a inversionistas, sector financiero y asegurador, interesados en conocer si los prestadores realizan una adecuada gestión de sus riesgos y en evaluar el cumplimiento de los objetivos empresariales de rentabilidad y sostenibilidad en el contexto de las actividades propias de los mercados de energía y gas combustible.

## Optimización de recursos energéticos:

Una adecuada gestión de los recursos energéticos impacta favorablemente la competitividad de una industria. En consecuencia, el portafolio de MarkUp incluye el acompañamiento a los grandes industriales ante los comercializadores en el proceso de negociación y compra de energía eléctrica, así como el diseño de la estrategia para optimizar el recurso con base en: i) las características de consumo y la proyección de las condiciones de mercado; y ii) la combinación eficiente de las alternativas disponibles tales como contratos de suministro de energía, exposición a bolsa, coberturas financieras mediante futuros, respuesta de la demanda, autogeneración, entre otros.

## Experiencia relevante

- Evaluación de alternativas y estructuración de portafolios para la optimización de la gestión energética para grandes consumidores, generadores y comercializadores de energía, lo que incluía la evaluación financiera de las condiciones de los contratos, las garantías aplicables y las coberturas financieras disponibles sobre la base de la proyección de las condiciones del mercado eléctrico, desde 2012 a 2016.
- Diseño e implementación de la estrategia de supervisión prudencial de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, consistente en la evaluación de la gestión de los prestadores de acuerdo con su clasificación del nivel de riesgo financiero en los años 2017 y 2018.
- Elaboración del modelo cuantitativo en el año 2018 para evaluar la gestión de compra de los comercializadores que atienden el mercado regulado, con el fin de que la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios evalúe si las tarifas que pagan los usuarios finales cumplen con los principios de eficiencia y neutralidad.
- Rediseño de las Evaluaciones Integrales a partir del 2017 con el fin de que la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios valore si el prestador de servicios públicos realiza una adecuada gestión de sus riesgos financieros, técnicos y administrativos, de forma que no se ponga en peligro la continuidad en la prestación del servicio.

# COMPETENCIA

---

El conocimiento de Markup Consultores en materia de competencia se extiende a sectores de la economía diferentes al energético. Así, la experiencia de uno de sus socios en los equipos de competencia de firmas de abogados prestigiosas como Brigard & Urrutia e Ibarra Ibarra Abogados, así como el paso por la Superintendencia de Industria y Comercio, ofrece una oportunidad única a Markup Consultores para estructurar modelos cuantitativos, rendir dictámenes periciales y ofrecer asesoría legal, económica y financiera en los siguientes asuntos:

- Control a las integraciones empresariales.
- Acuerdos restrictivos de la competencia, abuso de la posición dominante y actos contrarios a la libre competencia.
- Competencia desleal.
- Abogacía de la competencia.
- Medidas de defensa comercial en materia de dumping, salvaguardas y subsidios.

Dentro de los asuntos más significativos que aportan a la experiencia de Markup Consultores en la materia, se mencionan los siguientes:

- Negociación de los convenios de beneficios por colaboración con las empresas que reconocieron su participación en los acuerdos de fijación de precios en los mercados de pañales para bebé, papel higiénico y cuadernos, lo que implicó la apertura de tres de las investigaciones más importantes en la historia de la Superintendencia de Industria y Comercio durante los años 2014 y 2015.
- Coordinación del Grupo de Abogacía de la competencia encargado de evaluar el impacto en la libre competencia de proyectos de regulación en servicios públicos, transporte, puertos, salud, telecomunicaciones, entre otros, durante el período 2014-2016.
- Participación en el Comité de Prácticas Comerciales y en el Comité de Asuntos Aduaneros, Arancelarios y de Comercio Exterior, en las discusiones sobre la imposición de medidas antidumping y salvaguardas por la ocurrencia de daño a la rama de la producción nacional como consecuencia de las importaciones entre los años 2013 y 2016.
- Representación de los intereses del productor nacional Tubocaribe Ltda., en la investigación administrativa que tuvo como resultado la imposición de derechos antidumping sobre las importaciones de China de tubos casing y tubing para la industria petrolera en 2012.

Encontrar una solución requiere más que unir dos puntos. Las respuestas sencillas a problemas complejos que logren resultados requiere considerar varios puntos de vista: un pensamiento sofisticado y, en algunos momentos, no convencional.

En MarkUp Consultores le ofrecemos una asesoría integral con visión legal, económica y financiera para unir todos los puntos.



[www.markup.com.co](http://www.markup.com.co)