

**Título: Estrategias de Seguridad Futura para CliniNova S.A.S.**

Versión: 1.0

Ubicación: Barranquilla, Colombia

Fecha: JULIO 2025

Elaborado por: Coordinación de Seguridad de la Información

## 2. Introducción

A medida que las amenazas cibernéticas evolucionan, también deben hacerlo las defensas institucionales. Las soluciones de seguridad implementadas durante el proyecto actual han fortalecido significativamente a CliniNova S.A.S.; sin embargo, el entorno digital es dinámico y los actores maliciosos innovan constantemente.

El presente documento propone un conjunto de estrategias futuras para la protección de los activos críticos, la integridad de los datos clínicos y la continuidad operativa. Estas estrategias combinan análisis de tendencias globales, predicción de vectores emergentes y recomendaciones basadas en marcos internacionales como ISO 27001, NIST CSF y OWASP.

## 3. Análisis de Amenazas Emergentes en el Sector Salud

| Amenaza                                | Descripción   | Impacto Potencial | Tendencia                                   |
|--|---|-------------------|---|
| Ransomware-as-a-Service (RaaS)         | Plataformas delictivas que permiten lanzar ataques sin conocimiento técnico | Alto              | En aumento desde 2024                       |
| Suplantación con IA (Deepfakes)        | Imitación de voz o rostro para ingeniería social avanzada                   | Alto              | Amenaza emergente en telemedicina           |
| Compromiso de IoMT                     | Hackeo de dispositivos médicos conectados (monitores, marcapasos)           | Crítico           | Subestimado por instituciones               |
| Ataques a cadena de suministro digital | Brechas a través de terceros o software con malware                         | Medio–alto        | Común en sistemas médicos integrados        |
| Filtración vía Shadow IT               | Uso de aplicaciones no autorizadas por el personal                          | Medio             | Alta ocurrencia en entornos administrativos |

## 4. Estrategias Proactivas Propuestas

### 4.1 Fortalecimiento del Modelo Zero Trust (ZTA)

**Justificación:** Ante entornos distribuidos y conectividad ubicua, se requiere un control granular de acceso por usuario, ubicación, dispositivo y contexto.

**Componentes recomendados:**

| Elemento                        | Medida  |
|---------------------------------|---|
| Autenticación continua          | Revalidación de identidad cada 30 minutos en sistemas críticos                  |
| Segmentación dinámica           | VLANs por unidad clínica, bloqueando lateralidad                                |
| Autorización basada en contexto | Acceso condicional a registros clínicos fuera de horario o ubicación sospechosa |
| Microfirewalls internos         | Control de tráfico entre estaciones médicas                                     |

---

**4.2 Política de Protección de Dispositivos IoMT**

**Justificación:** La creciente digitalización de equipos médicos representa un vector de ataque crítico, poco protegido actualmente.

**Acciones estratégicas:**

- Inventario digitalizado de dispositivos conectados a la red (IoMT Scanner)
  - Monitoreo continuo de comportamiento anómalo (análisis de tráfico con IA)
  - Parches y firmware obligatorios cada trimestre
  - Cifrado en la transmisión de datos médicos
- 

**4.3 Estrategia Antiransomware de Próxima Generación**

**Justificación:** El ransomware continúa siendo la amenaza más rentable y devastadora para el sector salud.

**Componentes propuestos:**

| Componente         | Acción  |
|--------------------|---|
| Backups inmutables | Copias no modificables en AWS S3 con retención de 90 días |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Segmentación de privilegios | Revisión y minimización de privilegios de escritura        |
| Análisis heurístico         | SIEM que identifique cifrados masivos o anomalías en disco |
| Simulacros de ataque        | Ejecución de ejercicios Red Team/Blue Team cada semestre   |

---

## 5. Nuevas Políticas de Seguridad Interna (2025–2026)

| Política  | Descripción   | Responsable                   | Frecuencia de Revisión |
|---|---|-------------------------------|------------------------|
| Política de Aislamiento de Redes Críticas       | Separar redes clínicas, administrativas y de visitantes     | Infraestructura TI            | Anual                  |
| Política de Zero Trust Extendido                | Aplicación completa de principios de desconfianza continua  | Comité de Seguridad           | Trimestral             |
| Política de Backups Descentralizados            | Replicación cifrada en nubes híbridas (AWS y GCP)           | Líder DevOps                  | Semestral              |
| Política de Evaluación de Proveedores Digitales | Estándares mínimos para contratación tecnológica externa    | Jurídico + TI                 | Anual                  |
| Política de Simulación de Ataques               | Ejercicios de respuesta ante ciberataques con personal real | Coordinador de Ciberseguridad | Semestral              |

---

## 6. Adopción de Nuevas Tecnologías de Ciberdefensa

| Tecnología  | Aplicación en CliniNova                                   | Estado Propuesto        |
|---|---|-------------------------|
| EDR (Endpoint Detection & Response)                 | Reemplazo de antivirus tradicional en estaciones clínicas | Piloto 2025Q4           |
| CASB (Cloud Access Security Broker)                 | Control de acceso a sistemas médicos en la nube           | Evaluación técnica      |
| SOAR (Security Orchestration Automation & Response) | Automatización de respuesta ante alertas                  | Requiere inversión 2026 |
| Honeypots clínicos                                  | Servidores trampa para detectar accesos no autorizados    | En diseño               |

## 7. Medición de Efectividad y KPIs Propuestos

| Indicador                                      | Meta 2026 | Herramienta                           |
|--|-----------|---------------------------------------|
| Dispositivos IoMT con firmware actualizado     | 100%      | Sistema centralizado de gestión       |
| Incidentes detectados y contenidos en <10 min  | 95%       | SIEM + Alertas vía correo y Teams     |
| Cumplimiento de simulacros semestrales         | 100%      | Registro firmado por dirección médica |
| Backups inmutables verificados mensualmente    | 100%      | AWS Snapshot Logs                     |
| MFA aplicado a cuentas de proveedores externos | 100%      | Azure AD / Google Workspace           |

## 8. Conclusión

Las amenazas del mañana requieren una visión estratégica desde hoy. Este documento sienta las bases para que CliniNova S.A.S. no solo mantenga su nivel actual de seguridad, sino que lo eleve progresivamente hacia estándares de clase mundial.

La clave estará en combinar inversión tecnológica, políticas claras, automatización e involucramiento humano, siempre bajo una lógica de mejora continua. CliniNova se proyecta así como una institución médica no solo avanzada clínicamente, sino resiliente digitalmente.

---

## Anexo A – Cuadro Comparativo de Estrategias Actuales vs Futuras

| Elemento     | Implementación Actual       | Mejora Futura                        |
|--------------|-----------------------------|--------------------------------------|
| MFA          | En personal interno         | Extendido a proveedores y visitantes |
| Backup       | Local y nube                | Inmutable, cifrado, multi-nube       |
| Segmentación | Básica por áreas            | Dinámica y microsegmentación         |
| Cifrado      | Solo en bases de datos      | Extendido a tráfico y almacenamiento |
| Simulacros   | Planificados una vez al año | Establecidos como política semestral |