

KẾ HOẠCH MỞ RỘNG KHO MIỀN BẮC – ĐÔNG ANH (HÀ NỘI)

1. Thông tin cơ bản

- Địa điểm: Xóm Núi – Tiên Hùng – Nguyên Khê – Đông Anh – Hà Nội
- Diện tích kho: Gần 1000m²
- Ngày bàn giao kho: 16/07/2025
- Hàng hóa: Vali kéo, balo, túi xách
- Link ảnh kho: <https://drive.google.com/drive/folders/1ImBX9vvPOonl58k7lUa0Pj4XrQNVdQsx>
- Thông tin sơ lược kho: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1VgzwQ54wAuxUoLYFv_kArIXgPEmvoE7rCVKzWqVJo2U/edit#gid=0
- Website bán hàng: mia.vn

2. Mục tiêu mở rộng kho

- Giảm tải đơn online: Dẫn xử lý đơn online về kho Đông Anh thay vì 157 Tây Sơn
- Tối ưu vận hành nội bộ: Tách bạch hàng offline và online để tối ưu quy trình
- Tiết kiệm chi phí logistics: Nhận cont hàng trực tiếp từ Hải Phòng => Đông Anh (thay vì từ HCM)
- Tăng tốc độ xử lý đơn hàng: Có diện tích lớn, nhân sự riêng phục vụ online, cải thiện SLA giao hàng

3. Lộ trình triển khai (Dự kiến từ 16/07/2025)

- 16-17/07: Nhận bàn giao mặt bằng kho
- 16-20/07: Tuyển dụng nhân sự: 1 quản lý + 2 nhân viên
- 18-22/07: Chuyển hàng online từ 157 Tây Sơn về kho Đông Anh
- 18-25/07: Tìm và làm việc với đơn vị vận chuyển uy tín
- 18-25/07: Tìm nhà cung cấp pallet nhựa cũ khu vực Đông Anh
- 20-25/07: Setup cơ sở vật chất cơ bản: kệ, pallet, khu soạn, khu đóng gói
- 25-28/07: Vẽ sơ đồ kho, phân bổ khu vực
- 29/07 trở đi: Chạy thử hệ thống, xử lý đơn online test

4. Đề xuất các công việc bổ sung

- Tuyển dụng và đào tạo: Mô tả công việc, đào tạo thao tác, quy trình nội bộ, tạo KPI
- Chuẩn hóa quy trình kho: Quy định luồng xử lý, mã màu khu vực, dán mã SKU
- Thiết lập công cụ hỗ trợ: Bàn đóng gói, máy in tem, xe đẩy
- Cân đối tồn kho: Ưu tiên hàng bán chạy, cân bằng tồn giữa các kênh

KẾ HOẠCH MỞ RỘNG KHO MIỀN BẮC – ĐÔNG ANH (HÀ NỘI)

- KPI cho kho mới: SLA xử lý, sai sót, chi phí, hiệu suất nhân sự