

「問世間『錢』是何物，為什麼有守財奴以身相許？」要記住，鈔票只是交換價值的載具，我們賺的不是鈔票的紙張，而是鈔票上的交換價值。趕快拿著年終獎金，去交換別人給你的服務吧！

盧希鵬

國立台灣科技大學管理學院
院長



價值轉換的標準與載具：談「錢」的理論

新年快樂，恭喜發財，這個月就跟各位經理人講講「錢」的理論。

經理人賺錢、過年發壓歲錢、出國玩花錢、買這本雜誌也要錢……那麼這個「錢」，到底是什麼？

錢，讓服務與商品開始流動

我聽過一個關於「錢」的故事。

從前有一個村莊，住著3個人，他們的專長分別是理髮、廚藝與按摩。不過，三人都只顧自己，不會心甘情願地替彼此服務。某天，一位神仙發明了一個叫做「錢」的東西，變出了300塊錢，各借每人100元，告訴他們可以「買賣」各自的服務，條件是隔天要將錢還給神仙。

結果，理髮師與按摩師先各用100元向廚師買了一頓飯；吃飽後，理髮師與按摩師想到明天要還錢給仙人，便主動爭取幫廚師理髮與按摩，各自賺回原本擁有的100元。第二天一到，大家如約將手中的100元還給仙人，仙人拿走錢之後，錢又從這個世界中消失了。

錢本來是不存在的東西，卻能讓村莊中的3個人開始彼此服務。那位神仙，就是中央銀行。

後來，凡間有人開始學習「賺錢」、有人喜歡「用錢」、有人喜歡「存錢」、有人則研究「錢」。從此，「錢」成為了大家彼此交換服務或商品的一種價值衡量標準；而且，這個標準還是有地域性的，像是在台灣用台幣、大陸

用人民幣、美國用美金、英國用英鎊等。要到各國去旅行，就必須兌換貨幣；套句網路的術語，就是一種各國價值標準協定的轉換。

原來，錢只是在以物易物的社會中，據以轉換價值的標準，因此「紙鈔」不過就是這種「價值標準」的載具：遠古時代用貝殼，後來改成銀兩，之後變成紙張，現在成了悠遊卡等塑膠與IC，未來甚至可能是電腦遊戲中的點數。

經理人忙碌了一整年，賺的其實不是鈔票，而是鈔票上可以交換價值的標準；重點在鈔票的交換價值，而不是鈔票的紙張。而這個交換價值的過程，就稱之為Shopping（購物）或Transaction（交易）。

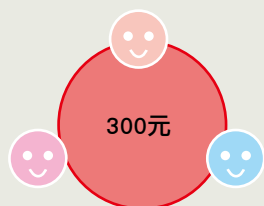
「錢」真的是一個偉大的發明，從此人類不再「以物易物」，而是「以物易錢、再易物」。人為什麼有存款？都是因為付出太多，需求太少，是一種「以物易錢、不再易物」的關係；或是將價值（錢）儲存，以備未來交換更高的價值。

不要蒐集「紙鈔」，要懂得交換價值

接續前述的故事發展：如果神仙只印了300元，就只有300元在村莊裡流通；但如果神仙印製了3000萬元，則會大幅增加村莊內的經濟活動與物價水準，促使有些人想到要辦雜誌、辦旅行社或蓋工廠做外銷，進一步刺激經濟活動與經濟成長，帶動村莊的3個

「錢」的理論：刺激經濟活動、控制通貨膨脹

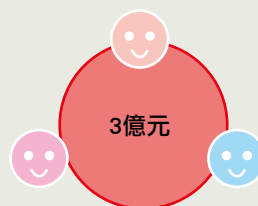
從前有一個村莊，住著3個人，他們的專長分別是理髮、廚藝與按摩。不過，3都只顧自己，不會心甘情願地替彼此服務。



某天，一位神仙發明了一個叫做「錢」的東西，變出了300塊錢，各借每人100元，告訴他們可以「買賣」各自的服務。



如果神仙印製了3000萬元，則會大幅增加村莊內的經濟活動與物價水準，促使有些人想到要辦雜誌、辦旅行社或蓋工廠做外銷，進一步刺激經濟活動與經濟成長，帶動村莊的3個人都更富有。



那麼，如果神仙印製了3億元的鈔票呢？當鈔票供給超過村莊經濟活動成長的需求，結果就會像辛巴威一樣，大家都是億萬富翁，但是連一頓飯都吃不起。

有時想想，「問世間『錢』是何物，為什麼有守財奴以身相許？」當我們太愛蒐集「紙鈔」的同時，要記住鈔票只是交換價值的載具；我們賺的不是鈔票的紙張，而是鈔票上的交換價值。趕快拿著年終獎金，去交換別人給你的服務吧！（整理：盧希鵬）

人都更富有。

那麼，如果神仙印製了3億元的鈔票呢？

當村莊中的「鈔票數量」（貨幣供給）大過了人們生活的「貨幣需求」，多餘的錢就會用投資資產，像是買房地產或股票；而由於買的人多，市場流通的錢也過多，就會讓房地產與股票價格暴增，導致物價上漲與通貨膨脹，使得沒有資產、只有現金的人，就會相對變得比較窮。

在真實的世界中，政府所扮演的角色就是發明錢的神仙。政府可以降低利息，讓人們願意花錢；也可以增加貨幣供給，刺激經濟活動。不過，貨幣供給的增加比率，最好不要超過經濟成長的比率，所以幾年前經濟蕭條要刺激景氣時，政府印的不是鈔票，而是消費券，就是只能花，不能存，也是有趣的發明。

1930年代經濟蕭條時期，經濟學家凱因斯（John Keynes）認為，大家都不想花錢，只想手握現金，即使調降利率，還是不願投資，

因而主張「貨幣政策的效果，不如政府主動花錢來得有效」。

到了1960年代，經濟學者傅利曼（Milton Friedman）提出了「反對政府干預，尊重自由市場」的看法，認為只要依照經濟成長的幅度，提供穩定的貨幣供給，即可保持經濟穩定。

非洲辛巴威政府擁有一張1000億面額的鈔票，因為該國政府這幾年償還外債的方式，靠的是印鈔票，而不是提振經濟，造成市面上流通的鈔票太多，經濟活動太少，雖然人人都是億萬富翁，但卻可能連飯都吃不飽。

有時想想，「問世間『錢』是何物，為什麼有守財奴以身相許？」當我們太愛蒐集「紙鈔」的同時，要記住鈔票只是交換價值的載具；我們賺的不是鈔票的紙張，而是鈔票上的交換價值。

趕快拿著年終獎金，去交換別人給你的服務吧！

