

## Planejamento de Atividade

### 1. Identificação

<b>Curso:</b>	Lato Sensu em Gerenciamento de Projetos de TI com Práticas Alinhadas ao PMI
<b>Módulo:</b>	Gerenciamento de Tempo
<b>Professor:</b>	Lázaro Aparecido da Silva Pinto
<b>Título:</b>	Gerenciamento de Tempo
<b>Data da Webaula:</b>	28/10/2014

### 2. Atividade

<b>Planejamento de Mudança</b>		
<b>Carga horária</b>	<b>Data de abertura</b>	<b>Data de fechamento</b>
6h	28/10/2014	10/11/2014
<p align="center"><b>Atividade em Grupo:</b></p> <p>Leia o estudo de caso que está abaixo desse quadro e faça em grupo o planejamento desta mudança. Em seu planejamento, identifique e gerencie os trabalhos de cada terceiro contratado.</p> <p>Dessa forma, pede-se:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Responda se a <b>data da mudança poderá ser atendida</b> ou <b>indique qual será a nova data para a mudança</b>.</li> <li>Construa a <b>WBS</b> ou <b>EAP</b> do Projeto.</li> <li>Faça a lista mostrando as <b>atividades sequenciadas</b>, atividades paralelas, dependentes, marcos, etc.</li> <li>Construa o seu cronograma apresentando o caminho crítico. Para a construção do cronograma, você pode usar o Project se souber utilizar e tiver acesso. Você também pode usar o Excel, se julgar que fica mais fácil</li> </ol> <p><b>ATIVIDADE EM GRUPO, COM ENTREGA NO MOODLE E VALENDO NOTA DE ZERO A DEZ</b></p>		

### Estudo de caso – Mudança de endereço da empresa *Software Factory Ltda*

A **Software Factory Ltda** é uma empresa que está no mercado há 18 anos atuando no âmbito nacional oferecendo seu Data Center e Desenvolvimento, especialmente na região centro sul. Sua especialidade é desenvolvimento de software para **e\_commerce**, e após o desenvolvimento do software **Vendor** com o apoio de uma empresa Canadense, experimentou um crescimento vertiginoso passando a atuar no Mercosul.

Para atendimento aos clientes ela conta com os seguintes recursos:

- Uma rede de microcomputadores com 4 servidores (Web, Banco de Dados, Aplicação para teste na fábrica de software e Aplicação para uso de clientes), um firewall e 42 computadores clientes, além de 8 impressoras e três roteadores.
- Um link dedicado de 50 Mbps que atende seus clientes no uso de **ftp** para atualização de versões do software e atendimento, e que deverá passar para 70 Mbps.
- Um link de 30 Mbps ligado diretamente à empresa Canadense para homologação de elementos de software e troca de rotinas customizadas no Brasil.

Com o crescimento, ela passou de 12 funcionários para 52 funcionários, motivo pelo qual a atual instalação no centro de São Bernardo do Campo já não comporta este crescimento.

A decisão da mudança foi tomada em reunião de **23/10/2014**, e a diretoria planeja estar nas novas instalações em **10/08/2015**.

A empresa iniciou hoje (**28/10/2014**) um **processo de procura de um terreno** de 1000 m<sup>2</sup> para construir sua nova sede com dois pavimentos, no térreo que deve acomodar as áreas de recepção, atendimento aos clientes, marketing e apoio administrativo, e no superior que deverá ter toda a fábrica de software com analistas, programadores, coordenadores e a diretoria. Ela estima que deve levar uns 30 dias úteis para encontrar o terreno e fechar a negociação. O **projeto das novas instalações** (predial, elétrica, hidráulica, segurança, comunicação) deve ser iniciado em **20/11/2014** prevendo sua conclusão para uns 15 dias úteis, devendo receber algumas adaptações assim que tiver a conclusão da negociação, mais 8 dias úteis.

Por se tratar de um novo local, nenhum material de escritório deverá ser aproveitado, sendo necessário adquirir alguns materiais de escritório. O **planejamento da necessidade de material** deve ser iniciado em 01/03/2015, porque os funcionários de suprimentos estão alocados em outro projeto para os clientes. Os tempos em dias úteis para aquisição e entrega dos materiais são: mesas (8,24), cadeiras (3,7), armários (12,40), mesas de reunião (6,22), projetores (4,18), e outros (13,35). As mesas de reunião e os armários serão feitos por um único fornecedor, e ele só consegue fazer um tipo de móvel por vez.

Também, a fim de manter o padrão internacional por causa de sua parceria, será preciso obter um **projeto de um arquiteto** para disponibilizar todos os equipamentos e pessoal da forma que melhor atenda a ergometria, sustentabilidade e modernização. Este projeto deve estar afinado com o projeto das novas instalações e a empresa terceirizada promete entregá-lo em 30 dias úteis a contar da data da conclusão do projeto de instalação.

O **projeto para a construção das novas instalações** depende da procura pelo terreno e da finalização do projeto de instalações. A construção deverá ser controlada através das seguintes atividades em dias úteis: Fundação (25), Estrutura da Base Térrea (18), Estrutura do pavimento superior (20), fechamento da alvenaria (35), pintura (20), parte elétrica (24), parte hidráulica (16) e segurança (16). A empresa tem profissionais para todas as áreas, no entanto os profissionais da área elétrica e segurança são os mesmos. A construção também só pode ser iniciada após a **obtenção da Licença na Prefeitura** que leva 28 dias úteis, mais **Licença ambiental** que leva mais 24 dias útil.

O **projeto de instalação da nova rede física de computação** só poderá ser iniciado quando todos os projetos anteriores estiverem prontos, e a empresa a ser contratada nos deu um a seguinte informação em dias úteis para a execução do serviço: Cabeamento (8), instalação de Switches, Roteadores e Modems (12), Comunicação (17), Servidores (8), Estações de Trabalho (16), Testes (12), Aprovação (3) e Outros (20). A empresa contratada utilizará o mesmo pessoal qualificado para as atividades de Comunicação, e instalação de Switches, Roteadores e Modems. O mesmo ocorrerá com os testes e Aprovação. Ficará sob responsabilidade de esta empresa contratada subcontratar uma **empresa de transporte** especializada em movimentar

os equipamentos mais importantes de nossa empresa (Servidores e Roteadores), e esta empresa promete fazer isso em 2 dias úteis.

Uma **empresa de transportes coletivos** deverá ser contratada para levar os funcionários às novas instalações quando da operação em agosto de 2015, e estima-se um prazo de uns 40 dias úteis entre a identificação dos novos prestadores de serviços até o fechamento do contrato.

O objetivo é colocar a empresa em novo local, sem, **contudo parar nem por uma hora o atendimento aos seus clientes**, principalmente aqueles que utilizam o servidor da empresa como um data center para seu e-commerce. Alguns itens não contemplados neste escopo podem ser sugeridos pelos alunos, como por exemplo, aluguel de equipamentos e compra de novos Servidores.