

PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EAD**GERENCIAMENTO DE PROJETOS DE TI COM PRÁTICAS ALINHADAS AO PMI®****EMENTAS E BIBLIOGRAFIAS PARA A PRIMEIRA PROVA EM 11/10/2014****Módulo: Gestão de Tecnologia da Informação****Ementa:**

Apresentar conceitos relativos à gestão estratégica de TI, em especial governança, abordando aspectos teóricos, modelos de aplicação como ITIL e COBIT e a exploração de cases. Tem como proposta o desenvolvimento de competências que permitam ao participante contribuir com a criação de um valor ideal de TI nas organizações, otimizando os níveis de risco e a utilização apropriada de recursos (pessoas, hardware e software).

Objetivo:

Ampliar a visão gerencial sobre os processos de TI sob o enfoque da governança e do alinhamento estratégico entre TI e negócios.

Bibliografia:

"FERNANDES, Aguinaldo Aragon; ABREU, Vladimir Ferraz de. Implantando a Governança de TI: Da Estratégia à Gestão dos Processos e Serviços. Editora Brasport.

BERNARD, Piere. **COBIT® 5** - A Management Guide. Editora Van Haren Publishing.

COUGO, Paulo Sérgio. **ITIL** - Guia de Implantação. Rio de Janeiro: Campus.

WEILL, Peter; ROSS, Jeanne W. **Governança de TI** - Tecnologia da Informação. São Paulo. Mbooks, "

Módulo: Gerenciamento de Escopo**Ementa:**

Apresentar os conceitos iniciais referentes ao gerenciamento de projetos: conceito de projeto e aplicações em TI; ciclo de vida de produto e projeto. Apresentar o guia PMBOK: estrutura, áreas de conhecimento, aplicações; planejamento, programação e controle em projetos; processos de projeto: iniciação, planejamento, execução, monitoração e controle, encerramento. Detalhar os processos do gerenciamento do escopo de projetos segundo o PMI, descrevendo os processos relativos à garantia de que o projeto inclua todo o trabalho necessário para que seja concluído com sucesso, incluindo: Coleta de requisitos; Definição e controle do escopo; e Decomposição do escopo na EAP – Estrutura Analítica do Projeto (WBS - Working Breakdown Structure).

Objetivo:

Familiarizar o aluno ao jargão utilizado pelo PMI; abordar o desenvolvimento de um documento do escopo, como base para as decisões de projeto, subdividindo o projeto em

componentes menores, facilitando seu gerenciamento e formalização da aceitação do escopo do projeto. Abordar o escopo do ponto de vista de projetos de tecnologia da informação tanto de infraestrutura como de software, neste caso desenvolvimento com linguagens e pacotes comprados de mercado.

Bibliografia:

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **A Guide to the Project Management Book of Knowledge** – PMBOK® Guide. 5ª ed. Pennsylvania, USA, 2013.

VARGAS, R. V. Gerenciamento de Projetos - **Estabelecendo diferenciais competitivos**. 7ª ed. Rio de Janeiro: Brasport. 2009.

CAVALIERI, Adriana et al. **Como se Tornar um Profissional em Gerenciamento de Projetos**. 4a. ed. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2011.