

# Planejamento de Atividades

### 1. Identificação

Curso:	Lato Sensu de Gerenciamento de Projetos de TI	
Módulo:	Gestão de Tecnologia da Informação	
Professor:	Alexandra Ribeiro dos Reis	
Título:	MBA Gestão de Projetos	
Data da Aulas:	26 de Agosto de 2014 e 09/09/2014	

#### 2. Atividades

2.1 Fórum: Pesquisa e Discussão em Grupo sobre COBIT				
Carga horária	Data de abertura	Data de fechamento		
2h	27/Ago/2014	08/Set/2014		

As atividades 2.1, 2.2 e 2.3 serão somadas e sua media vale 10% da nota. A atividade é individual. O conteúdo da atividade tem utilidade na carreira de vocês. Para gerir uma área de tecnologia da informação é de extrema importância estar preparado para tomar as decisões certar no momento certo.

Saber como gerir, executar, ou mesmo monitorar cada área e assegurar que ações estejam alinhadas com estratégia da organização sem descuidar das pessoas que são o bem mais raro que executam todo este trabalho e que precisam estar bem dimensionada e ajustada como em uma orquestra. É são nestes pontos que a Governança de TI auxilia uma organização e o framework do COBIT vem para apoiar. Existe, inclusive, certificação COBIT muito reconhecida no mercado.

A atividade consiste em acessar o link 4 e baixar o documento do COBIT (quem não lê inglês, busque no Google por "download COBIT 4.1 português pdf e encontrará). Lê-lo e postar no fórum com suas palavras\*:- um resumo sobre a principal aplicação do framework - um resumo de cada um dos dez processos de no mínimo 10 (dez) linhas cada

- e qual o processo você enxerga que hoje sua empresa mais necessita

2.2	2.2 Fórum: Pesquisa e Discussão em Grupo sobre ITIL			
	Carga horária	Data de abertura	Data de fechamento	
	2h	27/Ago/2014	08/Set/2014	

As atividades 2.1, 2.2 e 2.3 serão somadas e sua media vale 10% da nota. A atividade é individual. O conteúdo da atividade tem utilidade na carreira de vocês. Como mencionado no planejamento de aula para ser um bom gestor de projetos de tecnologia da informação é preciso de fato conhecer tecnologia da informação. Como gerir um projeto e liderar pessoas para a implementação de serviços de TI e hardware sem compreender do que se está falando e sem poder aplicar este conhecimento especificamente à necessidade de uma organização? Há inclusive certificação ITIL muito reconhecida no mercado.

A atividade consiste em acessar o link 6 e baixar o documento do ITIL (quem não lê inglês, busque no Google por "download ITIL 1.3 português pdf e encontrará). Lê-lo e postar no fórum com suas palavras\*:

- um resumo sobre a principal aplicação do framework
- um resumo de cada um dos seus processos dentro de seu ciclo de vida de no mínimo 10 (dez) linhas cada
- e qual o processo você enxerga que hoje sua empresa mais necessita

2.3 Atividade: Baseada em COBIT e Gerenciamento de Projeto				
Carga horária	Prazo de entrega	Prazo para devolutiva		
2h	27/Ago/2014	08/Set/2014		

As atividades 2.1, 2.2 e 2.3 serão somadas e sua media vale 10% da nota. A atividade é individual. O conteúdo da atividade tem utilidade na carreira de vocês. Encarem como o primeiro desafio de pensar fora da caixa, pois o curso ao final lhes oferecerá todas as ferramentas para este trabalho, mas com o que já conhecem hoje até onde podem ir? Explique com suas palavras\* que relações pode haver entre os processos do COBIT P05, P07, P09 e P010 do COBIT e as áreas de gerenciamento de projeto, considerando o que foi explanado em sala de aula.

2.4 Atividade: Entrega Baseada no Case Apresentado			
Carga horária	Prazo de entrega	Prazo para devolutiva	
10h	1ª entrega 08/Ago/2014 2ª	08/Set/2014	
	entrega 27/Ago/2014		

Esta atividade será baseada no CASE apresentado em um documento a parte postado no Moodle. A atividade é em grupo e vale 20% da nota. Será realizada com base em todo o conteúdo apresentado em aula e nos materiais adicionais estudados. O CASE será apresentado em um documento à parte postado no Moodle.

#### 1<sup>a</sup> Entrega

- Estudar os principais CMS (Content Management System) do mercado. A matriz da empresa está pensando em utilizar um chamado Liferay, mas apresentar ao menos mais 2 (duas) soluções, e já levantem preço da aplicação.
- Levantem quem são representantes para implementá-las, no mínimo 3.
- Inteirar-se de uma solução de Liferay web implantada.
- Identifiquem quais informações fazem parte de um sinistro de garantia estendida.
- Mapear usuários chaves, responsáveis, facilitadores; entre outros atores importantes;
- Identifiquem os processos separadamente, quantos são e os nomeiem.

## 2<sup>a</sup> Entrega

- Criar um macro fluxo dos processos em Visio, considerando todas as interações com cliente, seguradora, Contact Center se se fizer necessário. Pensem, criem e desenhem a solução.
- Identifiquem quantas telas serão necessárias neste projeto. Façam os protótipos das telas.
- Com base nos protótipos, identifiquem e mapeiem requisitos funcionais e não funcionais.
- Já comecem a documentar os principais riscos que identificarem.
- Considerando a infraestrutura, por tratar-se de uma aplicação web, a companhia é bastante cuidadosa e restritiva neste sentido, por isso quer utilizar um WAF (Web Application Firewall). Estão pensando em selecionar uma chamada F5, mas precisam de empresas que a implemente, busquem pelo menos 3 empresas e levantem preços.
- Além do WAF o que mais seria preciso considerar em termos de infraestrutura?
- Escreva um capitulo de como será o pós-implantação para TI uma vez que a tecnologia não existe hoje.

Apresentar um único documento contendo documentação completa solicitada em capítulos, baseada em tecnologia e metodologia adequadas para a fase do quanto falta para as etapas futuras.

O documento deverá conter, capa, sumário executivo com o contexto da empresa e do projeto, índice, índice de tabelas, índice de figuras, índice de anexos, letra arial, tamanho 10, ou seja, deve ser muito bem organizado e sua ordem deve fazer sentido para que o cliente, o compeenda.

#### Anexar

- Propostas de contrato de prestação de serviços de desenvolvimento.
- Propostas de aquisições com níveis de serviços adequados ao projeto.
- Propostas de contrato de suporte e manutenção pós-implantação.
- Planilhas de custos de projeto.
- Cronograma macro do projeto (pode ser em excel em semanas).

Qualquer conteúdo "copy paste" encontrado nos trabalhos será considerado plágio a nota será descondierada e 2 pontos serão tirados da nota final do aluno na disciplina.