Universidade Metodista de São Paulo

Faculdade de Exatas e Tecnologia

Planejamento Quinzenal de Atividades

1. Identificação

Curso:	Lato Sensu em Gerenciamento de Projetos de TI com Práticas Alinhadas ao PMI
Módulo:	Gestão de Projetos de TI
Professor:	Lázaro Aparecido da Silva Pinto
Título:	Gerenciamento do Tempo
Data da Webaula:	28 de outubro de 2014

2. Atividades

2.1 Leitura de artigo	Leitura de artigo		
Carga horária	Data de abertura	Data de fechamento	
2h	29/out/2014	-	

Primeiramente, é necessário fazer uma leitura do artigo "**Por que os projetos falham"**, disponível em http://www.mundopm.com.br/noticia.jsp?id=280.

Observe durante a leitura os indicadores do Gartner Group. No artigo você vai notar que os executivos querem respostas diretas para questões simples: Como o projeto proposto poderá melhorar nossa competitividade? Qual é o valor presente líquido do Projeto A em relação ao Projeto B? Qual o retorno esperado para o investimento em um aplicativo de serviços e em que período de tempo?

Esta é uma atividade individual e, apesar de não haver nenhuma entrega associada a ela, seu cumprimento é importante para as próximas atividades.

2.2 Análise de Videocas	Análise de Videocast			
Carga horária	Data de abertura	Data de fechamento		
2h	29/Out/2014	-		

Você deve acessar o seguinte link:

<u>https://www.youtube.com/watch?v=jF6lBfLRVu4</u> e assistir ao videocast do Reino Perdido, que trata de um megaprojeto onde muita ações deram erradas, e você vai notar que os erros foram até simples, e poderiam ser evitados.

Tente listar os erros que foram cometidos durante o projeto. O gerenciamento do tempo, ou a ausência dele e o mau uso do tempo, se faz presente em várias fases do vídeo.

Esta é uma atividade individual e, apesar de não haver nenhuma entrega associada a ela, seu cumprimento é importante para as próximas atividades.



Faculdade de Exatas e Tecnologia

2.3	Exercício sobre Estrutura Analítica do Projeto			
	Carga horária	Prazo de entrega	Prazo para devolutiva	
	2h	10/Nov/2014	14/Nov/2014	

Você deverá baixar o arquivo de nome **'2014-10-28 – Gerenciamento de Tempo - Lázaro - Exercício sobre Cronogramas**' disponível no Moodle.

Trata-se de três exercícios sobre duração de atividade e cronograma nos quais vários conceitos discutidos em nossa aula serão abordados. No final da atividade estão as ações que vocês devem fazer.

Esta tarefa deverá ser feita em equipe (já formadas) e postada no Moodle em uma tarefa específica, apenas por um integrante da equipe, contemplando o nome dos demais.

Dar preferência para arquivos do tipo .XLS (Excel) ou qualquer outro em que suas ações sejam exibidas.

ATIVIDADE INDIVIDUAL, COM ENTREGA NO MOODLE E VALENDO NOTA DE ZERO A DEZ

2.4 Exercício sobre EAI	Exercício sobre EAP baseado no estudo de caso do semestre		
Carga horária	Prazo de entrega	Prazo para devolutiva	
4h	10/Nov/2014	14/Nov/2014	

Atividade em Grupo:

Para realizar esse exercício será necessário utilizar o estudo de caso do semestre de nome '2014-10-28 - Gerenciamento de Tempo - Lazaro - Case' (o mesmo que foi utilizado nas aulas de Gestão de Tecnologia da Informação) referente à empresa 'Seguradora Estou Seguro'.

Uma vez que sua equipe já desenvolveu uma EAP no módulo de Gerenciamento de Escopo com o Prof. Paulo, vamos nos utilizar dessa EAP e montar um cronograma de execução identificando o caminho crítico, marcos e paralelismo. Como o case não apresenta data, vamos entender que você recebeu este relatório (Case) no dia 01/nov/2014 e deverá executar todas as funções da EAP até o dia 31/mai/2015, ou seja, a implementação toda levaria 6 (seis) meses. Fica por conta de sua equipe colocar prazos nas atividades, sequenciá-las, identificar atividades predecessoras e sucessoras, marcos, etc.

Esta tarefa deverá ser feita em equipe (já formadas) e postada no Moodle em uma tarefa específica, apenas por um integrante da equipe, contemplando o nome dos demais.

Sua equipe deverá entregar o cronograma em excel ou no Project, ficando a critério da equipe.

ATIVIDADE EM GRUPO, COM ENTREGA NO MOODLE E VALENDO NOTA DE ZERO A DEZ



Faculdade de Exatas e Tecnologia

2.5	Exercício sobre Planejamento de Mudança		
	Carga horária	Prazo de entrega	Prazo para devolutiva
	6h	10/Nov/2014	14/Nov/2014

Atividade em Grupo:

Leiam o estudo de caso que está na atividade **'2014-10-28 - Gerenciamento de Tempo - Lazaro - Atividade**' e façam em grupo o planejamento desta mudança. Em seu planejamento, identifiquem e gerenciem os trabalhos de cada terceiro contratado.

Dessa forma, pede-se:

- a) Respondam se a data da mudança poderá ser atendida ou indicar qual será a nova data para a mudança.
- b) Construam a **WBS** ou **EAP** do Projeto.
- c) Façam a lista mostrando as **atividades sequenciadas**, atividades paralelas, dependentes, marcos, etc.
- d) Construam o seu cronograma apresentando o caminho crítico. Para a construção do cronograma, vocês pode usar o Project, se souber utilizar e tiver acesso. Também podem usar o Excel, se julgarem que fica mais fácil

ATIVIDADE EM GRUPO, COM ENTREGA NO MOODLE E VALENDO NOTA DE ZERO A DEZ