

Questões para a Prova com Respostas*1. Identificação*

Curso:	Lato Sensu em Gerenciamento de Projetos de TI com Práticas Alinhadas ao PMI
Módulo:	Gerenciamento de Riscos
Professor:	Edgard Luiz Bernardes Valderramas
Título:	Gerenciamento de Riscos
Data da Webaula:	07/04/2015

2. Questões

2.1	1,5 Ponto
Quais as diferenças entre Risco e Perigo?	
<p>O perigo tem duas importantes características:</p> <ul style="list-style-type: none">a. a gravidade (algumas vezes denominada de dano) Definida como o pior acidente possível de ocorrerb. probabilidade da ocorrência A probabilidade de ocorrência pode ser especificada quantitativamente e qualitativamente <p>O Risco é a exposição ao perigo.</p>	

2.2	2,0 Pontos
Escreva cinco exemplos de onde estão os riscos do Projeto.	
<p>no Futuro ... que pode ser duvidoso e nos forçar a mudanças...ambiente interno e externo ... mercado, tecnologia, economia, governo</p> <p>nas Mudanças ... que podem ser inúmeras e nos forçam a decisões... nos requisitos dos clientes, em ambientes tecnológicos, equipamentos, política econômica e tecnológica, leis e programas de apoio, orçamentos</p> <p>nas Decisões ... que podem não ser as mais corretas...O que produzir? Com que métodos e ferramentas? Com que equipe? Com que nível de qualidade? Com qual orçamento?</p>	

2.3	1,5 Ponto
Cite três motivos pelas quais as empresas não realizam Análise de Riscos adequadamente em seus projetos.	
<p>Análise de Riscos <i>"consume" tempo precioso dos membros da</i> equipe do Projeto.</p> <p>Análise de Riscos demonstra <i>problemas que "só atrapalham !" tem tendência de trazer "más notícias".</i></p> <p>Análise de Riscos pode levar a <i>situações " embaraçosas "</i>.</p> <p>Análise de Riscos <i>acelera a necessidade de levantar questões</i> que, cedo ou tarde, deveriam ser percebidas pelo Cliente do Projeto</p>	

2.4	1,5 Ponto
Cite as seis fontes de Riscos de um Projeto.	
Corporativos, Clientes / Stakeholders, Naturais, Culturais, Econômicos e de Tecnologia.	

2.5	2,0 Pontos
O que é SWOT Analysis e para que serve no Gerenciamento de Riscos ?	
<p>O SWOT (proposto originalmente por Andrews, 1971) é um instrumento de análise que poderá ser conduzido à uma avaliação ou reflexão na empresa, pessoa, grupo, escola, ou seja, qualquer entidade, para que se estabeleça estratégias, promova alinhamentos, etc.</p> <p>SWOT Analysis se baseia em quatro focos de análise, considerando as fortalezas (objetivos alcançados, aspectos fortes, benefícios, satisfação), fraquezas (dificuldades, fracassos, aspectos fracos, descontentamento), potenciais (capacidades sem explorar, idéias de melhoramento) e ameaças (contexto adverso, oposição, resistências contra mudança).</p> <ul style="list-style-type: none">• Quais são e como posso utilizar as minhas forças (Strengths) ?• Quais são e como minimizar as minhas fraquezas (Weaknesses) ?• Como aproveitar as minhas oportunidades (Opportunities) ?• Como me defender das ameaças (Threats) ? <p>Este instrumento serve para Identificar Riscos de um Projeto.</p>	

2.6

1,5 Ponto

Cite cinco benefícios do Gerenciamento/Gestão de Riscos.

- O início do projeto é marcado pelas incertezas, no entanto isto não deve inviabilizar o projeto
- A partir de uma boa gestão de riscos é possível mapear os riscos e dar segurança ao projeto
- Probabilidade do Evento : ameaças, vulnerabilidade, fraquezas, entre outras
- Consequências do Evento : danos materiais, atrasos, interrupções, imagem, multas, entre outras
- Capacita os gerentes de projeto a serem preditivos e a imaginar o que poderá dar certo ou errado
- Minimizar o gerenciamento por crise, estando preparado para lidar com as incertezas
- Minimizar a ocorrência de surpresas e problemas
- Ganhar vantagem competitiva pelo reconhecimento de oportunidades antes dos competidores
- Diminuir as variâncias do projeto como um todo
- Aumentar as chances de sucesso do projeto
- Aumentar o lucro