

Planejamento da Webaula

Curso:	Lato Sensu de Gerenciamento de Projetos de TI
Módulo:	Gerenciamento de Custos
Professor:	Alexandra Ribeiro dos Reis
Data:	11 de Novembro de 2014
Objetivos:	Compartilhar o conhecimento sobre a área de conhecimento de Gerenciamento de Custos.
Palavras-chave:	Custos, definições de custos, planejar gerenciamento de custos, estimar custos, determinar orçamento, controlar custos, gestão de valor agregado.

1.1 Webaula	
Carga horária	Data da Aula
4 horas	11/Nov/2014

Como já falamos na aula anterior o Guia PMBoK é um guia de boas prática, ele possui diversos processos, ferramentas e técnicas úteis para a gerencia de qualquer projeto. Porém ele não determina como o projeto será gerenciado, ele apenas oferece as boas práticas, deixando livre para que o gerente de projeto e a equipe escolha aquilo que melhor se aplique a cada projeto. O PMBoK possui informações consensuais que foram identificados ao longo do tempo por profissionais da área que se aplicadas nos projetos, aumentam as chances de sucesso nesses projetos. Por isso o seu uso e sua importância no curso e nesta aula como base para o que virão aprender ao longo do curso.

Os processos são no PMBok são organizados em 10 áreas de conhecimento que iremos ver de maneira introdutória nesta aula e de maneira aprofundada nos demais módulos do curso. Uma área de conhecimento é definida por seus requisitos de conhecimentos e descrita em termos dos processos que a compõem, suas práticas, entradas, saídas, ferramentas e técnicas. As 10 áreas de conhecimento, são elas: Integração, Escopo, Tempo, Custos, Stakeholders, Qualidade, Recursos Humanos, Comunicações, Riscos e Aquisições.

Este módulo especificamente fala sobre o Gerenciamento de custos. Que aborda a estrutura estabelecida pelo PMBok® que é planejar o gerenciamento de custos, estimar custos, determinar orçamento, controlar custos e dentro do controle a gestão de valor agregado. E tudo com o objetivo específico de evitar e controlar divergências, se possível, desde a estimativa até o orçamento dos custos nas mais diversas partes de um projeto que muitas vezes são sub ou superestimados.