

# **Plano de Gerenciamento do Projeto**

**Versão: 1.0**

# Conteúdo

## **1. INTRODUÇÃO**

**1.1** VISÃO GERAL DO PROJETO

**1.2** Envolvidos no Projeto

## **2. Processo de Gerenciamento**

**2.1** Ciclo de Vida

**2.2** Controle de Mudanças

**2.3** PPOA

**2.4** Gerência de Configuração

**2.4.1** Baselines

**2.5** ARTEFATOS

## **3. Plano de Projeto**

**3.1** Escopo do Projeto

**3.2** Cronograma

**3.2.1** Marcos

**3.3** Custos

**3.4** PLANO DE QUALIDADE

**3.5** PLANO DE GERENCIAMENTO DE PESSOAL (RH)

**3.6** Plano de Comunicação

**3.7** PLANO DE GERENCIAMENTO DE RISCOS

**3.7.1** Riscos Identificados

## Histórico de Alterações

<b>Data</b>	<b>Versão</b>	<b>Autor</b>	<b>Descrição</b>
07/06/2014	1.0	Fabricio J. Reif	Primeira versão
08/06/2014	1.1	Carlos Antonio da Silva	Revisão

## 1. Introdução

Esta seção tem como objetivo apresentar o **Plano de Gerenciamento de Projeto** do projeto **UdescPonto**.

O documento visa contemplar todas as informações referentes ao projeto e ser a fonte principal de consulta do mesmo. Para isso, o documento está dividido nas seguintes seções:

- **Seção 1 – Introdução:** Contém os objetivos do documento e do projeto.
- **Seção 2 – Processo de Gerenciamento:** Define como o projeto é gerenciado, quais artefatos e técnicas são utilizadas.
- **Seção 3 – Plano de Projeto:** Apresenta o **Plano de Projeto** (e seus subplanos).

### 1.1 Visão Geral do Projeto

Desenvolvimento de um software para Controle e Gerenciamento do Cartão Ponto dos funcionários da empresa. O projeto tem como propósito automatizar o registro de ponto, diminuindo o trabalho manual de cada funcionário para controlar seu ponto e consequentemente a incidência de erros que possam ocorrer na verificação pelo RH do registro ponto dos funcionários, dessa forma melhorando o controle do banco de horas.

O documento de visão do projeto encontra-se em:

[https://github.com/carlosantoniodasilva/posgrad-relogio-ponto/blob/master/docs/Sprint%201/termo\\_abertura.pdf](https://github.com/carlosantoniodasilva/posgrad-relogio-ponto/blob/master/docs/Sprint%201/termo_abertura.pdf).

### 1.2 Envolvidos no Projeto

#### 1.2.1 Stakeholders

Nome	Descrição	Responsabilidades
Nilson Modro	Patrocinador Solicitante do projeto	Definir atividades, disponibilizar recursos financeiros, aprovar as entregas do software.
Fabricio J. Reif	Gerente do Projeto	Garantir a execução do projeto, gerenciar a equipe, contatar e informar cliente do andamento do projeto.
Carlos Antonio da Silva	Equipe de desenvolvimento	Desenvolver e entregar o projeto dentro do prazo.
Ademar Perfolli Junior	Equipe de desenvolvimento	Desenvolver e entregar o projeto dentro do prazo.
Usuários	Pessoas que utilizarão o sistema	Testar e dar feedback sobre o software.

### 1.2.2 Usuários (papéis)

Papel	Responsabilidades	Stakeholders
Funcionário	Registrar entradas/saídas	Usuários
Funcionário RH	Obter dados da leitora de cartão ponto e geração das folhas ponto. Configurar departamentos e funcionários. Analisar saldos de horas dos departamentos.	Usuários
Chefe de Departamento	Usuário chefe de determinado departamento da empresa. Responsável por analisar o cartão ponto de seus funcionários realizando ajustes se necessário.	Usuários
Administrador	Configurar departamentos e funcionários. Analisar saldos de horas dos departamentos.	Usuários

## 2. Processo de Gerenciamento

### 2.1 Ciclo de Vida

Para o desenvolvimento e execução do projeto será utilizada a metodologia de desenvolvimento de software Scrum.

### 2.2 Controle de Mudanças

Mudanças necessárias no projeto devem ser analisadas e registradas pelo GP e validadas com o Patrocinador para aprovação. O GP possui autonomia para efetivar mudanças apenas que não alteram os requisitos e escopo do projeto.

### 2.3 PPQA

Para a garantia da qualidade do produto serão executados testes de caso de uso e de sistema. Os casos de uso de sistema deverão ser aprovados pelos usuários e patrocinador do projeto.

### 2.4 Gerência de Configuração

#### 2.4.1 Artefatos

Os documentos do projeto bem como o fonte dos programas serão armazenados no GitHub podendo ser acessado do seguinte endereço:

<https://github.com/carlosantoniodasilva/posgrad-relogio-ponto>

Documento	Local (caminho)	Permissões
-----------	-----------------	------------

Documentos do Projeto	<a href="https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/tree/master/docs">https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/tree/master/docs</a>	Todos os membros da equipe
Fontes do software leitor de cartão ponto	<a href="https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/tree/master/leitorea">https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/tree/master/leitorea</a>	Programadores e testadores
Fontes do software gerenciador de cartão ponto	<a href="https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/tree/master/ponto">https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/tree/master/ponto</a>	Programadores e testadores

### 3. Plano de Projeto

#### 3.1 Escopo do Projeto

O escopo do projeto está descrito através dos documentos a seguir:

**Termo de abertura:**

[https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/blob/master/docs/Sprint%201/termo\\_abertura.pdf](https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/blob/master/docs/Sprint%201/termo_abertura.pdf)

**Regras de negócio:**

[https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/blob/master/docs/Sprint%201/regras\\_requisitos.pdf](https://github.com/carlosantoniiodasilva/posgrad-relogio-ponto/blob/master/docs/Sprint%201/regras_requisitos.pdf)

#### 3.2 Cronograma

Cronograma macro das atividades do projeto:

Atividade	Data
Entrevista inicial com o cliente	30/05/2014
Setup inicial da estrutura do projeto e do time	31/05/2014
Reunião de kick-off	02/06/2014
Encerramento do planejamento e definição do backlog	06/06/2014
Primeira entrega da documentação	09/06/2014
Apresentação Sprint 1	14/06/2014
Revisão das atividades para o Sprint 2	16/06/2014
Segunda entrega de documentação	25/06/2014
Apresentação Sprint 2	28/06/2014
Encerramento do projeto	28/06/2014

##### 3.2.1 Marcos

Marco	Início	Fim
Planejamento	30/05/2014	09/06/2014
Sprint 1	09/06/2014	14/06/2014
Sprint 2	16/06/2014	28/06/2014

### 3.3 Custos

O tempo estimado para o projeto é de 4 semanas, sendo que cada integrante da equipe dedicará 12 horas por semana no projeto. A equipe é composta por 3 integrantes: um gerente de projeto e dois programadores/analistas. O custo estimado do projeto está apresentado na tabela abaixo:

Fase/Marco	Orçamento
Planejamento do projeto	R\$ 2088,00
Desenvolvimento (Sprint 1)	R\$ 2088,00
Desenvolvimento (Sprint 2)	R\$ 4174,00
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 8350,00</b>

### 3.4 Plano de Gerenciamento de Riscos

Os riscos devem ser identificados durante a fase de planejamento do projeto, através de uma reunião com os seguintes integrantes:

- Nilson Modro (patrocinador)
- Fabricio J. Reif (gerente de projeto)

#### 3.4.1 Riscos Identificados

Risco	Probabilidade	Impacto	Resultado
Dificuldade de acesso ao cliente (patrocinador)	Média	Alto	Desenvolvimento do software não atender expectativas
Prazo para entrega do projeto	Média	Alto	A entrega do projeto com todas as funcionalidades pode não ser atingida até o prazo final estipulado
Equipe com muitos projetos ao mesmo tempo	Alto	Alto	Os membros da equipe estão envolvidos em outros projetos e pode gerar atraso na entrega