

Fundamentos do Scrum

► Preparatório para o exame Professional Scrum Master I – Scrum.org

Formação essencial para equipes ágeis

Base de conhecimento para o
exame PSM I da Scrum.org

Curso atualizado de acordo com o
Scrum Guide 2017



Todos os direitos de cópia reservados. Não é permitida a distribuição física ou eletrônica deste material sem a permissão expressa do autor.

Versão: 2.2 Liberação: 24/01/18

Aviso de marcas registradas e direitos autorais

- Todos os direitos reservados. Nenhuma parte deste material poderá ser reproduzida ou transmitida em qualquer ou por qualquer meio sem a permissão escrita da TIEXAMES Consultoria e Treinamento Ltda.
- A TIEXAMES não licencia o uso de seu material para outras empresas. Se você encontrar outra empresa utilizando este material ou parte dele em treinamentos, por favor, denuncie pelo e-mail contato@tiexames.com.br.
- Algumas marcas registradas podem aparecer no decorrer deste curso. O uso destas marcas e logotipos é apenas para fins editoriais, em benefício exclusivo do proprietário da marca registrada, sem intenção de infringir as regras de sua utilização.

TI.exames

Módulo 5



Escalando o Scrum

Este módulo cobre:

- Escalando o Scrum
 - O que é Scrum escalado?
 - O desafio das dependências
 - Frameworks para escalação
 - Scrum of Scrum
 - Escalando o Dono de Produto
 - Escalando o Scrum Master
- Definição de "pronto" escalada

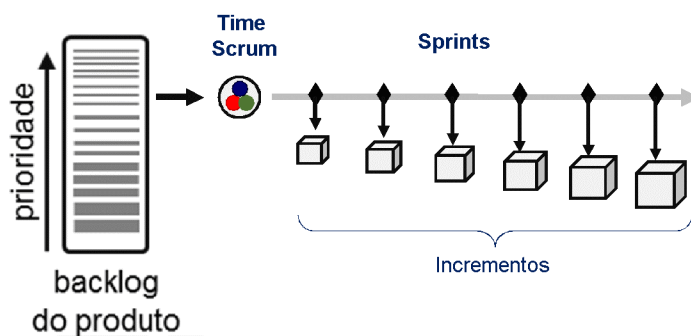
Módulo 5

➤ Escalando o Scrum

O que é Scrum escalado?

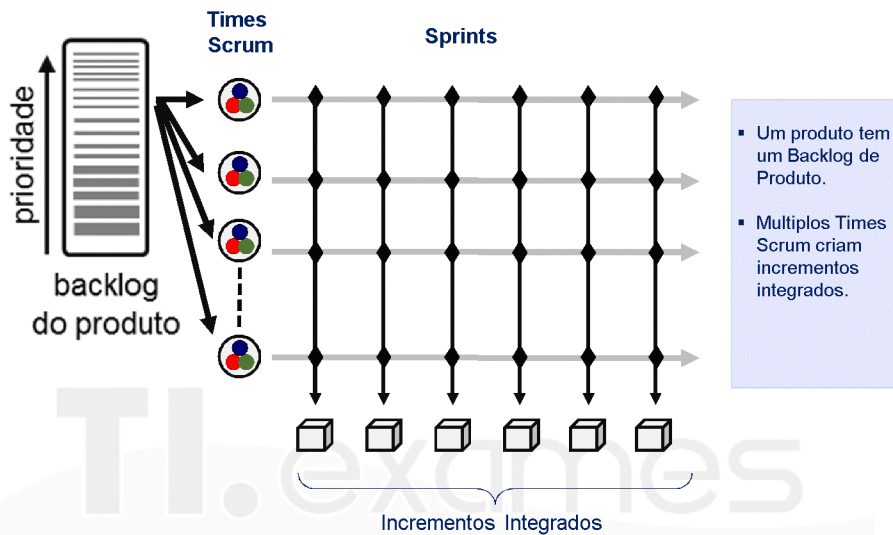
Número de produtos	> 1	Caos / Doloroso	Gerenciamento de Portfólio
	1	Scrum simples	Scrum escalado
		1	> 1
		Número de Times Scrum	

Um único Time Scrum trabalhando



- Um time “puxa” trabalho a partir do Backlog do Produto.
- Cada Sprint entrega um incremento de software potencialmente liberável.

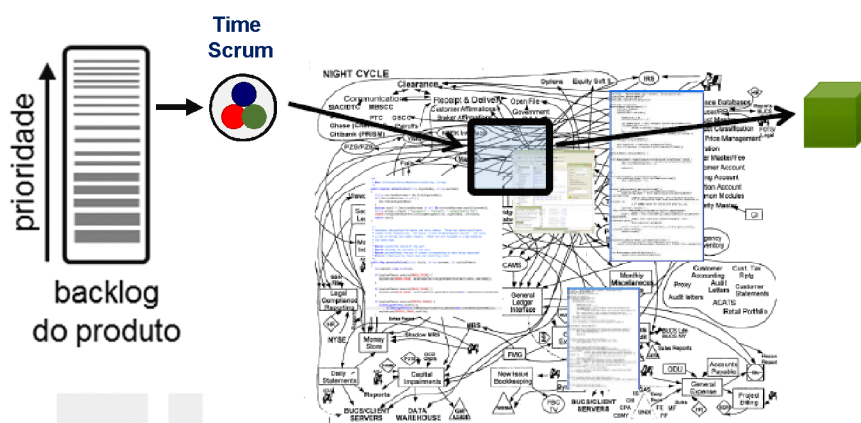
Scrum em múltiplos Times Scrum



TI.exames © Todos os direitos reservados. Proibida a redistribuição deste material.

Slide 7

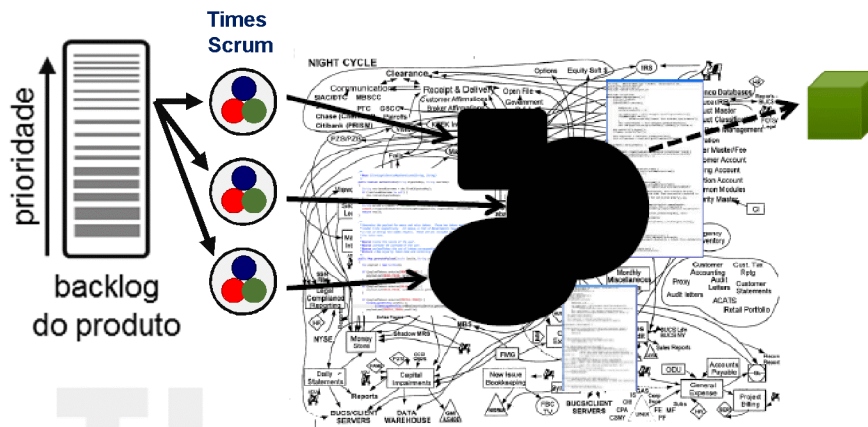
Um único Time Scrum trabalhando



TI.exames © Todos os direitos reservados. Proibida a redistribuição deste material.

Slide 8

Três Times Scrum trabalhando



Nove Times Scrum trabalhando



Desafios

A sua capacidade para escalar o Scrum depende da sua capacidade de continuamente:



1. Identificar e remover dependências.
2. Integrar o trabalho através de todos os níveis.
3. Criar e inspecionar um incremento integrado.

Frameworks para escalação



Refere-se a descobrir como aplicar os princípios, propósito, elementos e elegância do Scrum em um contexto de grande escala, o mais simplesmente possível.

<https://less.works/pt/less/framework>



É um framework desenvolvido para ajudar empresas que estão tentando usar o Agile em larga escala, disseminando a prática por toda a organização. SAFe é sobre desenvolvimento Ágil e Lean, não especificamente apenas para o Scrum.

<http://www.scaledagileframework.com>

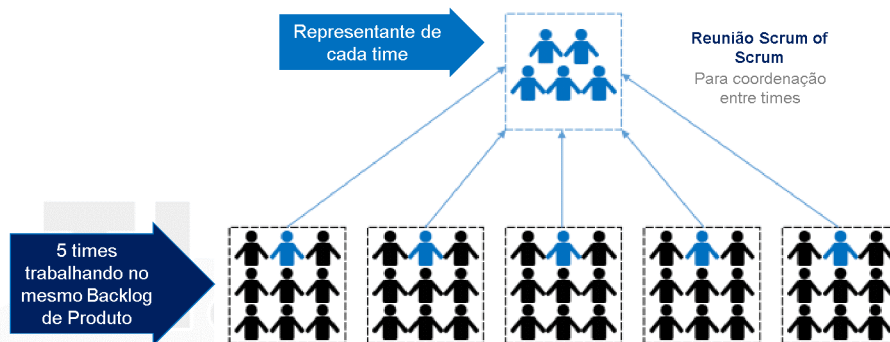


É um framework constituído de papéis, eventos, artefatos e técnicas que os unem e entrelaçam junto o trabalho de aproximadamente três a nove Times Scrum em um único Backlog do Produto para construir um incremento integrado que alcance uma meta.

<https://www.scrum.org/Resources/The-Nexus-Guide>

Scrum de Scrum (Scrum of Scrum)

- É uma maneira de manter todos os Times Scrum atualizados em relação aos acontecimentos de todos os times.
- Um representante de cada time vai para a reunião de Scrum of Scrum, ouve o que os outros times estão fazendo, fala o que o seu time está fazendo e depois, ao final dessa reunião, volta para o seu time e atualiza o seus colegas.
- Normalmente, ocorrem de 2 a 3 vezes, logo após a reunião diária dos times individuais.



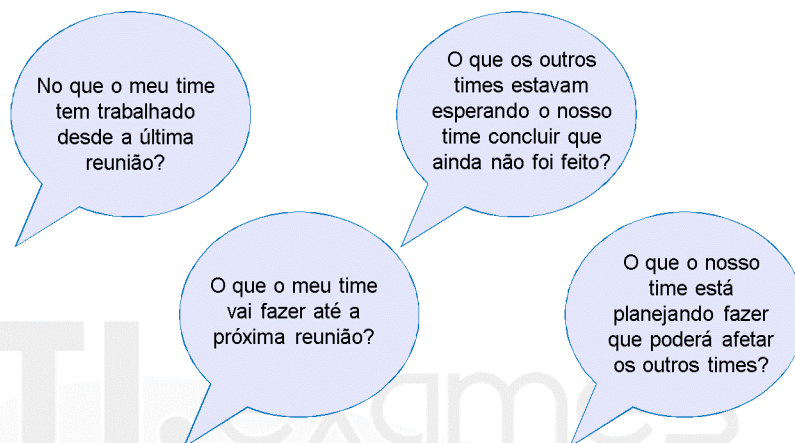
TI.exames

© Todos os direitos reservados. Proibida a redistribuição deste material.

Slide 13

Scrum de Scrum (Scrum of Scrum)

- Quatro perguntas devem ser respondidas por cada um dos representantes dos times durante a reunião de Scrum de Scrum:

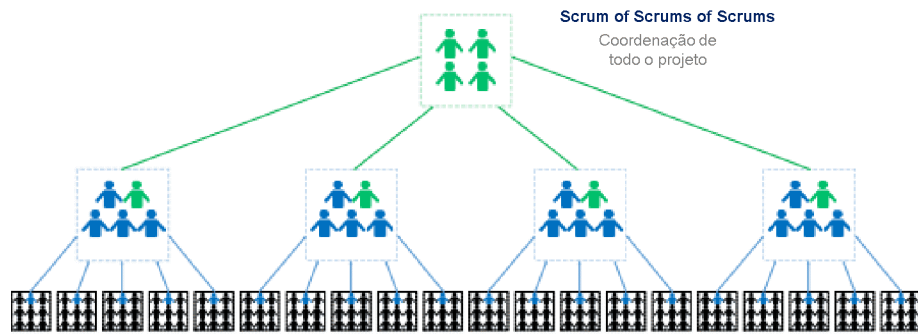


TI.exames

© Todos os direitos reservados. Proibida a redistribuição deste material.

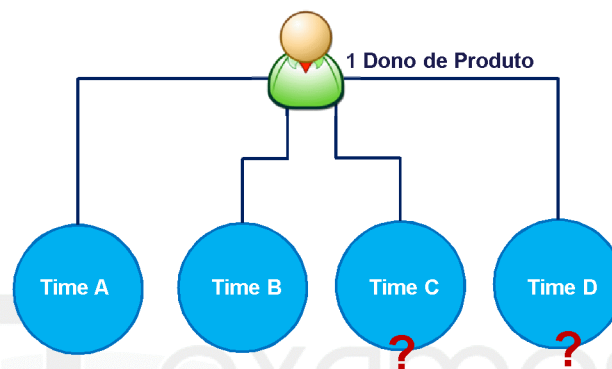
Slide 14

Scrum de Scrum de Scrum (Scrum of Scrum of Scrum)



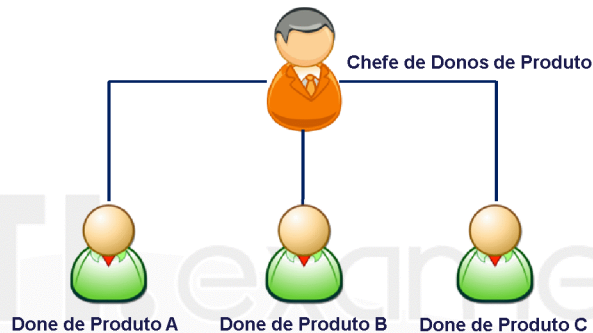
Um Dono de Produto atendendo a vários times

- Cada time precisa de um Dono de Produto, mas um Dono de Produto pode conseguir atender um número limitado de times:
 - Geralmente um Dono de Produto (PO – Product Owner) consegue atender bem até dois times.



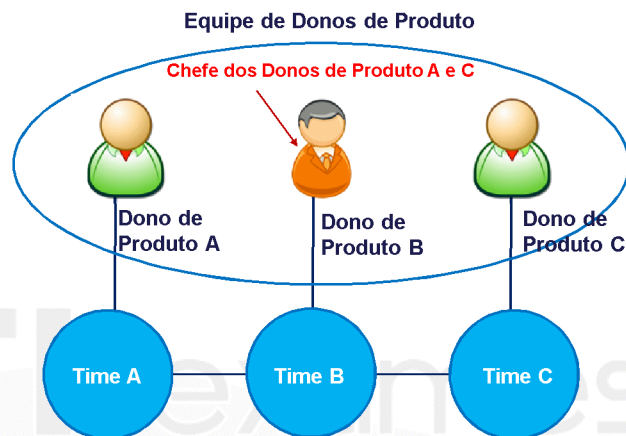
O chefe dos Donos de Produto

- Quando um Dono de Produto não consegue atender a todos os times, uma solução é colocar uma pessoa como responsável por criar e implementar a visão do produto. Desta forma, nós introduzimos uma hierarquia de Donos de Produto colaborativos com um **Dono de Produto Chefe** no topo.
- O chefe de Donos de Produto guia os outros Donos de Produto assegurando que as necessidades e requisitos são comunicados consistentemente para os vários times.
- A palavra final é sempre do chefe dos Donos de Produto.



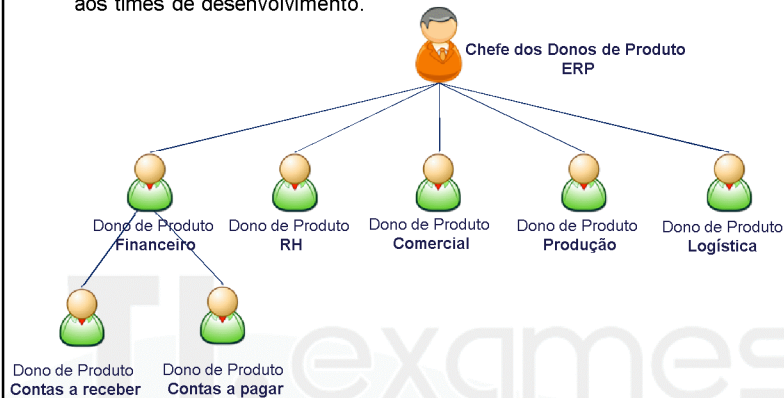
Tipos de hierarquias de Donos de Produto - Simples

- Cada Dono de Produto suporta um time.
- Os Donos de Produto formam uma equipe de Donos de Produto, sendo que um deles será o chefe.



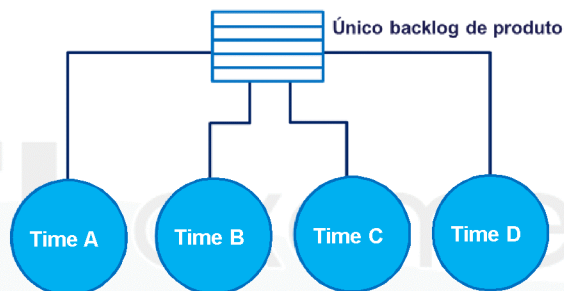
Tipos de hierarquias de Donos de Produto - Complexa

- Introduz uma certa especialização dos trabalhos individuais de cada Dono de Produto.
- O Chefe dos Donos de Produto lidera o esforço de desenvolvimento geral, coordenação com clientes e outras partes interessadas. Os Donos de Produto de níveis mais baixo estão mais focados nas suas funcionalidades ou subsistemas e trabalham mais próximos aos times de desenvolvimento.



Adotando um único Backlog de produto

- Sempre que possível, adotar um único Backlog de Produto para alimentar todos os Times Scrum.
- O Backlog de Produto deve conter todo o trabalho necessário para trazer o produto para produção.
- Quando você está trabalhando com vários times, um dos maiores problemas é a dependência, principalmente a dependência entre os requisitos.
- Em vez de preparar os itens necessários para a próxima sprint, o Dono de Produto deve preparar itens suficientes para as próximas duas ou três sprints.



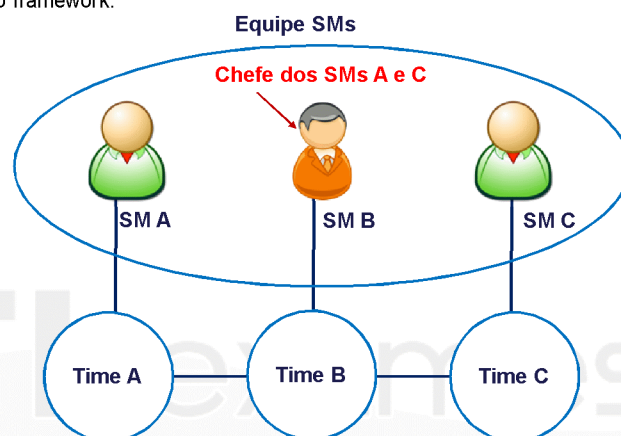
Criando visões separadas do Backlog do Produto

- Grandes projetos com muitos times organizados por funcionalidades podem se beneficiar de visões separadas do Backlog do Produto.
- Cada visão mostra um subconjunto do backlog.
 - Por exemplo: apenas itens relacionados ao módulo financeiro.
- Estas visões previnem conflitos entre os vários Donos de Produto e times que estão trabalhando no mesmo backlog de produto.



Escalando Scrum Master

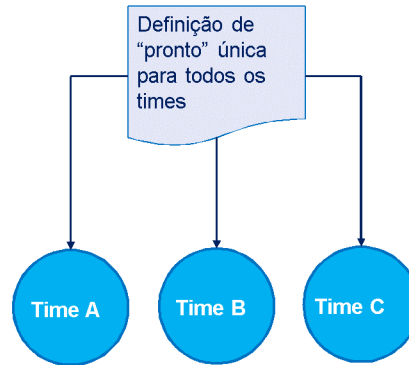
- Cada time deve ter um Scrum Master, ainda que um mesmo Scrum Master possa servir um ou mais times.
- O **Chefe dos Scrum Masters** é um Scrum Master “alto nível” que ajuda o projeto inteiro a seguir o framework.



Definição de “pronto”

Em um ambiente escalado, certifique-se de que:

1. Todos os times que trabalham integrados precisam liberar os incrementos produzidos de forma que se integrem uns aos outros.
2. Assim sendo, todos os times que trabalham integrados devem **mutuamente definir a definição de “Pronto”**.
3. É absolutamente necessário integrar o trabalho concluído por cada time em suas respectivas Sprints para que o Dono do Produto possa avaliar o trabalho feito com precisão.



Quiz final

Recomendamos agora completar o quiz final deste módulo. Clique no botão abaixo para abrir a página do quiz.

CLIQUE PARA REALIZAR O QUIZ FINAL

O botão acima não abriu a página do quiz?

Caso o botão acima não abra a página do quiz no seu navegador, então acesse o link “Realizar quiz” disponível na lista de módulos gravados dentro da página do curso no seu ambiente de ensino.



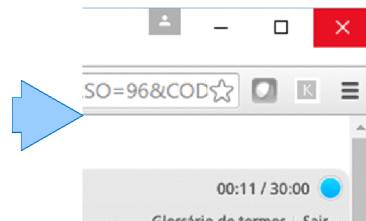
 [Realizar quiz](#)

 [Baixar Pdf](#)

Fim do módulo

Pronto, você finalizou este módulo. Leia as instruções abaixo:

- Recomendamos neste momento fazer uma revisão dos slides para confirmar o entendimento de tudo o que foi apresentado neste módulo.
- Você pode clicar no (X) da janela para fechar este módulo.
- A sua nota obtida no teste do slide anterior será exibida na lista dos módulos. Se isto não correr é porque você está utilizando um navegador incompatível. Utilize apenas os navegadores Chrome ou Firefox para que o script de captura da nota funcione.



Última nota quiz
60%

[Ver aula](#)

[Baixar Pdf](#)