

# **MARCIO STEFENON**

**CONTATO:** (51) 999 997 169 e recado (51) 981 358 303 – Clara

**CIDADE:** Canoas / RS

**E-MAIL:** [marcio.stefenon@gmail.com](mailto:marcio.stefenon@gmail.com)

## **FOCO DE INTERESSE**

- Liderança de Equipe;
- Processos Industriais e Engenharia;
- Métodos e Processos (Produção ou Administrativo).

## **QUALIFICAÇÕES**

8 anos de experiência na área de Engenharia Industrial e Produção, focado em melhorias e implantação de métodos e processos, liderança de equipes nos níveis técnico e operacional, gestão de projetos com foco em redução de custos e aumento de performance de produção.

- Expertise em Gestão de Linhas de Manufatura com foco em redução de custos e aumento de performance produtiva;
- Experiência em Gestão, Capacitação e Liderança nos níveis técnicos e operacionais;
- Atuação em toda cadeia produtiva com práticas de implementação de melhorias com foco em linhas de produção;
- Base conceitual e prática em Lean Manufacturing e Metodologia Six Sigma;
- Ótimo relacionamento interpessoal e intrapessoal;
- Focado em melhoria contínua e conhecimento;
- Liderança e Trabalho em Equipe;
- Orientado a Resultados;
- Comprometido com o desempenho suas atividades e projetos, bom trânsito em todos os níveis, comunicação clara e objetiva e bom negociador.

## **FORMAÇÃO ACADÊMICA**

- Pós Graduação – Engenharia Elétrica (Sinais e Sistemas) – PUCRS – 2013.
- Graduação – Engenharia Elétrica – PUCRS – 2010.

## **ATIVIDADES PROFISSIONAIS:**

### **De Junho de 2015 à Maio de 2016 – Analista de Engenharia Industrial – TEIKON**

- Responsável pelos processos da Área de Testes;
  - Atuação na Liderança da Equipe de Engenheiros Trainees;
  - Apoio à análise de capacidade produtiva do setor de testes funcionais por meio de cronoanálise, trabalhos padronizados e capacitação operacional. Incremento de 15% na produtividade;
  - Estudo de viabilidade da Implantação de troca de ferramentas, metodologia TRF;
  - Elaboração de procedimentos;
  - Implantação de Controle de paradas de linha;
  - Responsável pelo indicador de qualidade Yield (Dashboard);
  - Realização de estudos de Capabilidade do processo;
  - Estudos de R&R (Repetibilidade e Reprodutibilidade) e MSA (Análise do Sistema de Medição).
- ✓ **Projeto Destaque:** Maximização de eficiência operacional do equipamento de testes com criação de indicadores para se atingir redução de custo, em até 50% (aproximadamente R\$120.000,00/ano). Utilizada a ferramenta A3.

## **De Abril de 2011 à Maio de 2015 – Analista de Gestão por Processos – DATACOM**

- Gestor de Projetos para Novos Processos, Customização e Otimização dos Processos já existentes;
  - Responsável pela elaboração e realização de capacitações das equipes de Produção: conceitos básicos de Lean Manufacturing focado nas 7 perdas.
  - Realização e Assessoria em Mapeamento de Processos, Procedimentos, Check List, introdução e aprovação de novos produtos (PPAP);
  - Gestão de paradas e indicadores de desempenho por meio de Dashboard;
  - Implementação de controles visuais: Andon;
  - Gestor de Projetos de Melhoria dos Processos e Multiplicador de melhores práticas;
  - Nivelamento de produção: cronoanálise, tratamento dos gargalos, padronização e documentação dos trabalhos, redução do takt time, abastecimento da linha just in time com almoxarifado, kanban, fluxo contínuo e capacitação operacional. Incremento de 28% na produtividade.
  - Assessoria em Melhorias de SETUP: troca rápida de setup (SMED) com redução de 35% (42h) das paradas de linha;
  - Participante do Grupo de Melhoria Kaizen: mapeamento do fluxo de valor (VSM), padronização de trabalhos, capacitação dos operadores, otimização do lay out e 5s. Incremento de 22% na produtividade, realocação de 04 operadores e maximização do espaço físico descartando 12m³ de materiais;
  - Melhoria de Qualidade: redução de 95% dos rejeitos provocados pelo manuseio inadequado do produto;
  - Ferramentas de qualidade utilizadas nos projetos: indicador de Yield, diagrama de Pareto, Ishikawa, MASP, 8D, Carta de Controle, distribuição normal, mapeamento dos processos utilizando Bizagi e 5S.
  - Os projetos foram fundamentados no ciclo PDCA e geridos utilizando o ProjectLibre.
- ✓ **Projeto Destaque:** Maximização operacional utilizando Lay Out Celular com redução de custo operacional de 25%. Operadores realocados para outras áreas.

## **De Julho de 2010 à Abril de 2011 – Técnico de Manutenção – INFRAERO**

- Responsável pela Gestão da Manutenção Administrativa;
  - Gestão de Indicadores da Área;
  - Desenvolvimento e acompanhamento dos Termos de Referências para execução das manutenções preventivas e corretivas pelas empresas prestadoras de serviço (terceirizadas).
- ✓ **Projeto Destaque:** Instrutor de Capacitação do Sistema de Gestão de Manutenção da Infraero.

## **De Janeiro de 2006 à Julho de 2010 – Analista de Engenharia – CP Eletrônica**

- Desenvolvimento de Novos Fornecedores com foco em redução de custo de matéria prima;
  - Assessoria na elaboração de documentação para produção de roteiros de montagem;
  - Atuação como Auditor Interno da Qualidade ISO9001 – 2008;
  - Gestão dos indicadores de MTBF a partir dos resultados das análises de qualidade dos equipamentos falhados em campo.
- ✓ **Projeto Destaque:** desenvolvimento e atualização das ferramentas da produção e capacitação dos operadores. Eliminação da falha no cliente.

## **CURSOS e CONHECIMENTOS**

- Excel Avançado;
- Inglês Intermediário – Fisk Idiomas;
- Seis Sigma Black Belt – Escola Flemming Consultoria Ltda;
- Seminário Empretec Sebrae/RS: 48h – Identificar o potencial e desenvolver o comportamento empreendedor – Prêmio Inovação (setembro de 2016);
- DCO Consultoria Coaching: Programa de Desenvolvimento Pessoal e Profissional (outubro de 2016).
- Princípios Lean e Mapeamento de Fluxo de Valor aplicados a Serviços de Saúde (abril de 2017): 16h.