

CARLOS DANIEL FONTANA

Brasileiro, casado, 39 anos.

E-mail: cdfontana@uol.com.br

Telefone: (47) 99280 1402

(47) 3050 1414

GERENTE DE OPERAÇÕES

Síntese de Qualificações:

- ✓ Experiência no Gerenciamento de Operações Industriais de Produção e na Construção Civil (Manufatura, Montagem, Supply Chain, Qualidade, Planejamento, Processos e Projetos, Pós-Venda);
- ✓ Sólidos conhecimentos em Lean Manufacturing e Lean Construction, PCP, Sistema de Excelência Operacional e Sistema de Qualidade;
- ✓ Consultor Especialista na filosofia Lean Manufacturing (diagnóstico e aplicação das ferramentas enxutas para a jornada Lean);
- ✓ Gestão estratégica do negócio e forte relacionamento com Vendas;
- ✓ Representante da direção da empresa em encontros técnicos do setor.

Formação Acadêmica:

- 12/2005 – Pós Graduação **MBA** em Gestão Executiva de Negócios, PUC-MG;
- 12/2001 – Graduação em **Engenharia Industrial Elétrica**, UTFPR (CREA-PR: 67349/D);
- 12/1996 – Técnico em Eletrônica pelo CEFET-PR.

Cursos de Aperfeiçoamento:

- 2016 – Apresentação de palestra sobre o Tema: Programa de Excelência Operacional Mendes Sibara – EREEC Sul/UFSC / Balneário Camboriú-SC;
- 2015 – Planejamento de Obras / SOCIESC-SC;
- 2014 – Apresentação de palestra sobre o Tema: Liderança Lean – II Fórum Internacional Melhores Práticas Lean & Six Sigma / Curitiba-PR;
- 2014 – Fluxo Contínuo e Trabalho Padronizado na Saúde / Lean Institute Brasil;
- 2014 – Workshop Internacional Lean Six Sigma / Gemba Training;
- 2013 – Drawback System / FIEP-PR;
- 2012 – OEE – Overall Equipment Effectiveness / Gemba Training;
- 2009 – Sistema de Gestão e Planejamento Estratégico / FGV;
- 2009 – Gestão de Pessoas / SENAC-PR;
- 2005 – Desenvolvimento de Lideranças / HGM;
- 2004 – APG Middle – Advanced Management Program / Amana Key;
- 2004 – ISO 9000:2000 IRCA QMS Lead Auditor / BVQI;
- 2002 – Gerenciamento de Produção e Manutenção / ABRAMAN;
- 2007 a 2009 – Professor Especialista de Qualidade e Produtividade / SECAL.

Vivência Internacional:

- ✓ 2013 – **EUA**: Projeto MRP realtime na planta Fabril da Makita em Atlanta-GA;
- ✓ 2012 – **Japão**: Treinamento Makita Production Way (Sistema de Gestão da Produção) na matriz (Okazaki-Aichi, Nagoya-Japão);

- ✓ 2012 – **China**: Apresentação na reunião mundial da empresa – Makita World Meeting (Shanghai-China);
- ✓ 2010 – **EUA**: Treinamento Makita Production Way (Sistema de Gestão de Produção) na planta Fabril da Makita em Atlanta-GA;
- ✓ 2003 – **EUA**: Converse International Certificate (San Francisco-CA).

Idiomas: Inglês fluente, Espanhol avançado, Italiano e Japonês com nível básico.

Experiência Profissional:

Desde 10/2014 – 12/2016 **Mendes Sibara Engenharia Ltda** (Itajaí-SC)

Empresa do ramo de incorporação e construção civil, atuante na construção de edifícios residenciais de alto padrão, com 250 colaboradores e 70.000 m² de obras em andamento.

Gerente de Planejamento e Operações

- Gerenciar a área de Operações através do Planejamento, Programação & Controle de curto, médio e longo prazos, Projetos, Pós-Venda, Segurança do Trabalho e Qualidade;
- Estabelecer o Plano Mestre das Obras, orçamentos e a metodologia para programação e controle (Plano x Real) com **RITMO e QUALIDADE**;
- Criar as rotinas para o acompanhamento da Estabilidade Básica da Produção (Método, Máquina, Materiais, Mão-de-obra);
- Mapear o Processo de Gerenciamento de Projetos;
- Realizar a gestão do SGQ – Sistema de Gestão da Qualidade, com certificação PBQP-H Nível A/NBR ISO9001:2008;
- Estabelecer as rotinas para o Pós-Venda (Entrega e Assistência Técnica);
- Desenvolver as pessoas para a cultura da Excelência Mendes Sibara.

Resultados e Realizações:

- ✓ Prêmio ACIBC Categoria Inovação – Marina Beach Towers, 2015;
- ✓ Aplicação da visão de vagões para a sequência dos serviços de forma sincronizada, com redução de estoques e aumento da produtividade das equipes em todas as obras;
- ✓ Adequação da mão-de-obra para otimização e reaproveitamento de equipes em frentes de trabalho diferentes nas diversas obras;
- ✓ Entrega: Felicità Eco Residencial (Torre 4), Marina Beach Towers (Torre 1), Residencial Jardim das Águas (Torre 1), Ópera Club Residence (Torre 2),

12/2013 – 09/2014 **CDFontana Consultoria & Desenvolvimento** (Profissional Autônomo)

- Consultor Especialista Lean Manufacturing, Instrutor do Programa de Formação Profissional Lean e Formação Black Belt – Lean Six Sigma (Gemba Training);
- Prestar serviços em Consultoria de Resultados para Indústria automobilística, madeireira, plásticos, eletroeletrônica e serviços (a partir da aplicação de ferramentas enxutas), bem como na Construção Civil.

02/2010 – 11/2013 **Makita Corporation** (Ponta Grossa-PR)

Empresa do ramo de manufatura de eletroeletrônicos, atuante na fabricação de motores elétricos, centros de usinagem e montagem de ferramentas elétricas, com cerca de 10.000 funcionários e receita anual de US\$ 3,5 bilhões.

Gerente de Produção e Controle
Coordenador de Produção

(04/2012 a 11/2013)
(02/2010 a 03/2012)

- Gerenciar a Manufatura: Fabricação de motores elétricos (rotor e estator) em linhas dedicadas e centros de usinagem de peças em alumínio;
- Gerenciar a área de Supply Chain: Logística interna – Gestão de Materiais (Warehouse), Gestão de Compras (nacionais e internacionais), Planejamento e Controle de Produção e Relacionamento com Vendas;
- Gerenciar a Produção: Montagem de ferramentas elétricas profissionais, aplicando a filosofia Makita Production Way em linhas com fluxo e células;
- Atuar como representante da Direção da empresa na CTPI – Câmara Técnica do Pólo Industrial da cidade de Ponta Grossa-PR.

Resultados e Realizações:

- ✓ Projeto TPP100: Aumento de 30% do TPP – Tools per Person (indicador de Produtividade da Montagem);
- ✓ Implementação e aumento do %OEE na Manufatura de Rotores (de 48% para 65%);
- ✓ Redução de defeitos na Manufatura de 1,02% para 0,28% no ano fiscal FY2012;
- ✓ Zero Back Orders (não cumprimento das solicitações de vendas) no ano fiscal FY2013;
- ✓ Otimização do Safety Stock (estoque de segurança): Aumento da utilização dos estoques de matéria-prima de 25% para 45% no ano fiscal FY2013;
- ✓ Otimização da mão-de-obra através do dimensionamento das equipes (temporários) para atender flutuações de demanda.

05/2009 – 02/2010 **Visum Sistemas Eletrônicos S.A** (Curitiba/PR)

Indústria de manufatura de placas eletrônicas, 3.000 funcionários e receita anual de US\$ 500 Milhões.

Coordenador Industrial Lean Manufacturing

01/2007 – 04/2009 **Tigre S.A** (Joinville/SC)

Indústria do segmento de construção civil, líder na fabricação de tubos, conexões e ferramentas profissionais para pintura, com cerca de 5.300 funcionários e receita anual de R\$ 3,1 bilhões.

Coordenador de Produção

01/2002 – 11/2006 **Camargo Corrêa S.A** (São Paulo/SP)

Empresa do segmento de construção civil, de grande porte, com receita anual de US\$ 9,2 bilhões, cerca de 60000 funcionários e mais de 20 unidades de negócios.

Coordenador de Projetos e Processos

07/2000 – 12/2001 **Robert Bosch** (Curitiba/PR) – Estágio de Engenharia Industrial Eletrônica

06/1998 – 06/2000 **Siemens Telecomunicações** (Curitiba/PR) – Estágio de Engenharia Industrial Eletrônica

Fevereiro de 2017