

Edmar de Souza Gonçalves

50 anos, casado, 2 filhos.

Rua Benjamin Constant, 1798 ap. 802 bloco C - Joinville SC

Tel.: 47 3026.4882 - 24 - 2245.5029 – 21 - 98379.1616 - edmar.sg@uol.com.br

## OBJETIVO

---

### Gestão Industrial/Engenharia/Processos/Manutenção

## FORMAÇÃO ACADÊMICA

---

MBA - Gestão Empresarial –UCP – Petrópolis RJ – 12/2014

MBA - Lean Manufacturing (Sistema Toyota de Produção) - PUC – Curitiba PR - 03/2010.

Engenharia Mecânica - UDESC – Joinville SC - 12/1993

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

---

05/2015 – Atual

**BUSWORKS CARROCERIAS LTDA**

*Especializada em reforma e assistência técnica para ônibus.*

**Coordenador Técnico.**

07/2015 – Atual

**UNIVERSIDADE CATÓLICA DE PETRÓPOLIS**

*Fundação educacional da região serrana do Rio de Janeiro*

**Professor universitário**

08/2010 – 02/2015

**MARCOPOLO S.A.**

*Empresa Multinacional Brasileira de grande porte fabricante de carrocerias de Ônibus*

**Coordenador de Engenharia de Processos e Ferramentaria**

11/1995 – 08/2010

**BUSSCAR ÔNIBUS S.A.**

*Empresa Multinacional de grande porte fabricante de carrocerias de Ônibus.*

**Coordenador de Engenharia de Processos e**

**Coordenador de Manutenção Industrial**

## ATIVIDADES DE APERFEIÇOAMENTO

---

Gestão de Pessoas e Liderança/Exodus

Gestão pela Qualidade Total/Exodus

Liderança de Resultados – Allcon

Conversa de Carreira – Lee Hecht Harrison

Liderando Mudanças – Marcopolo

Disseminação de Competências – Kienbaum

Atributos da Liderança – Kienbaum

Gestão da Produtividade de Linhas de Montagem – Produtare

Gestão de Produção – Produtare

Liderança de Equipes – Proativa

Comunicação Organizacional – Proativa

Desenvolvimento de lideranças – Exodus

Cursos de TPM, Seis Sigma, Lean Manufacturing, Gestão Participativa – Exodus

Seminário de Análise de Risco. - DuPont

## **IDIOMAS**

---

Espanhol: Conversação avançado

Inglês: Intermediário

## **VIVÊNCIA INTERNACIONAL**

---

Viagens à África do Sul, Cuba, Colômbia e México para transferência de tecnologia na implantação de linhas de montagem para carrocerias. Visita a produtores, clientes e fornecedores.

## **RESUMO DE QUALIFICAÇÕES**

---

- 25 anos de experiência em indústrias nacionais e multinacionais, nas áreas de Operações, Engenharia, Processos, Projetos e Manutenção.
- Responsável pelas áreas operativas desde a formação do quadro de colaboradores até a definição de processos chaves considerando o dimensionamento do processo produtivo, layout, fluxo das operações, cálculo de mão de obra, determinação dos recursos necessários, métodos e tempos, tendo êxito em tornar operações de empresas de carrocerias para ônibus rodoviários, urbanos e micro-ônibus no Brasil em referência de produtividade.
- Responsável pelas áreas de Engenharia de Processos e Ferramentaria, dimensionando recursos para atender as linhas de produção, através do alinhamento do fluxo produtivo, distribuição das atividades e tempo das tarefas, fabricação de ferramentas e gabaritos.
- Pesquisa de inovações tecnológicas, redução de custo através da melhoria contínua. Acompanhamento dos novos projetos, protótipos e tryout, em conjunto com as áreas de Engenharia do Produto e Desenvolvimento
- Responsável pelas atividades ligadas à engenharia de processos, determinando estratégias e implementando procedimentos para atingir as metas e objetivos estratégicos projetados em relação ao triple bottom line (economic value, people account, social responsibility).
- Reestruturação das linhas de montagem de ônibus, dentro do conceito de manufatura enxuta e fluxo contínuo, com aumento de produção, eliminação de desperdício, melhoria da qualidade e qualificação operacional.
- Dimensionamento e modernização do setor de fabricação, para implantação de novos equipamentos e desenvolvimento tecnológico.
- Participação no projeto e desenvolvimento do plano diretor, para crescimento da empresa e aumento de produção.
- Participação no projeto de desenvolvimento de um novo produto, acompanhando cada etapa e determinando os recursos necessários para implantação na linha de montagem.
- Responsável por pesquisas e análises técnicas e implementação de planos de expansão, diversificação de linhas/produtos e racionalização industrial.
- Definição dos sistemas de Logística, Planejamento e Controle de Produção, abrangendo a utilização e movimentação de materiais, matérias-primas e produtos acabados.
- Responsável pela gestão do planejamento estratégico e a análise financeira da Indústria, objetivando reduzir custos, aumentar a margem de lucratividade e zelar pela qualidade do produto final.
- Gerenciamento de estudos de viabilidade de novos negócios, buscando estabelecer processos industriais em lugares estratégicos (no Brasil e exterior) para montagem e ampliação da indústria para aumentar a visibilidade da empresa no mercado.
- Elaboração de análises de viabilidade econômica (nível Corporativo, grupo e unidade de negócio) x planejamento estratégico de médio e longo prazo.

- Responsável pelo planejamento e gerenciamento das atividades de engenharia de processos e projetos, envolvendo a aquisição ou desenvolvimento de novos equipamentos para otimizar/incrementar o processo produtivo.
  - Gerenciamento de equipes multifuncionais de alto desempenho (engenheiros, técnicos e analistas de processos) que atuam integrados ao processo produtivo, na busca da qualidade, produtividade, melhoria contínua e desenvolvimento de novos materiais e novas tecnologias.
  - Liderança de trabalhos focados em melhoria contínua, tais como Kaizen, 5Ss, Kanban e outros com foco em Lean Manufacturing.
  - Familiarizado com ferramentas modernas de gestão de empresas, governança corporativa, sistema de avaliação de riscos, leis trabalhistas, custo e normas contábeis IFRS.
  - Expertise no desenvolvimento de business case em sistema de Gestão Segurança, Qualidade e Meio Ambiente, visão sistêmica, capacidade de rápida adaptação e tomada de decisão que garanta o cumprimento do Planejamento Estratégico.
  - Comunicação e relacionamento com Stakeholders e órgãos públicos.
  - Responsabilidade no gerenciamento de projetos industriais, orçamento na ordem de USD 500 MM nas operações, incluídas as etapas de avaliação econômica, preparação de orçamentos, planejamento, seleção de equipamento, execução e start-up.
  - Forte atuação em plano de gestão de mudança visando melhoria dos resultados.
  - Sólida experiência no mapeamento, revisão e implementação de processos empresariais, administrativos e industriais.
  - Gerenciamento do capital humano da organização com foco nos objetivos do negócio.
  - Definição de estratégias e planejamento estratégico.
  - Gerenciamento de projetos para implantação de linhas produtivas desde a concepção do projeto industrial até o start-up para fabricação de produto final em empresas nacionais e multinacionais de grande porte dos segmentos de produção de carrocerias de ônibus rodoviários e urbanos (elaboração e acompanhamento de cronogramas, acompanhamento de valor monetário x avanço físico).
  - Gestão direta nos indicadores chaves do desempenho do negócio com ações voltadas a melhoria do EBITDA da empresa.
  - Gestão estratégica da manutenção industrial, controle e mapeamento das manutenções corretivas, preventivas, preditivas e TPM, controle estratégico dos indicadores da manutenção como ferramentas de tomada de decisões, controle e balanceamento dos custos de manutenção e busca pelo alcance dos resultados.
  - Forte vivência na área industrial.
- 

## REFERÊNCIAS

---

Alvaro Luiz Dzycini, Banco Safra, 011-984050555 [alcyni@uol.com.br](mailto:alcyni@uol.com.br)

Sérgio Juarez de Souza, Marcopolo Rio, 047-97081324 [servilesa@hotmail.com](mailto:servilesa@hotmail.com)

Alessandro Ferreira, Marcopolo Rio, 021-994773323 [ajferreira13000@gmail.com](mailto:ajferreira13000@gmail.com)