

Alex de Oliveira Cesar

cesar.alex@yahoo.com.br

(11) 9 9938-2296

br.linkedin.com/in/gestorpedalexcesar

São Paulo – SP

Solteiro

24/07/1983

ESPECIALISTA EM GESTÃO DE PROJETOS

PERFIL PROFISSIONAL

Mais de 6 anos em Gerenciamento de projetos conforme as boas práticas do *PMBOK*.

Business Intelligence – Capacidade Analítica e de Criação de *dashboards*.

Partes Interessadas – Habilidade na gestão da comunicação através da promoção, integração e atuação como agente facilitador.

Lean Manufacturing e Gestão de KPIs – Mapeamento (As Is) - oportunidades (To Be).

Capacidade instalada e *Payback* – Análises de viabilidade técnica e econômica.

ISO/TS 16949 e ISO 9001 – Implantação e manutenção.

Pacote Office (Excel, Word e PowerPoint), Project e Inglês avançado.

ATIVIDADES PROFISSIONAIS

BRINQUEDOS BANDEIRANTE S/A - 01/2008 a 02/2017

Indústria Nacional de artigos plásticos: brinquedos e peças técnicas

Supervisor de Desenvolvimento de Produto – Peças Técnicas – 11/2011 a 02/2017

- Gerenciamento de projetos de novos produtos: gestão de cronogramas, formação de equipes, alocação de recursos, gestão de escopo, orçamento, qualidade e riscos.
- Responsável por avaliar o briefing dos projetos, assegurar a qualidade dos milestones e por reportar os riscos e garantir a minimização dos impactos.
- Liderança de equipes multifuncionais em projetos de melhoria contínua (Kaizen), para melhoria dos indicadores de desempenho (KPIs).
- Conduzir reuniões de status com os stakeholders e negociar alterações relacionadas à custos, prazos ou qualidade.

Principais Realizações

- Implementação de Metodologia de Gerenciamento de Projetos no Departamento de Projeto e Desenvolvimento de Produtos.
- Gerenciamento de projetos de novos produtos dos clientes alternativos (ex: Bosch, FIAT, Sabesp etc) com incremento médio de R\$1.300.000,00 no faturamento anual.
- Coordenação de projetos de melhoria contínua (Lean Manufacturing/ Kaizen) com economia anual de R\$146.000,00, após redução dos estoques em processo.
- Desenvolvimento de Poços de Inspeção e de Visita em polietileno, conforme Norma SABESP: NTS-234. Redução do período de instalação de 3 dias, para 4 horas.
- Desenvolvimento do Kart de Competições Thunder, conforme Regulamento da Commission Internationale de Karting (CIK-FIA) - Campeão Brasileiro de Kart 2011.

Técnico de Processos Industriais – Peças técnicas – 01/2008 a 10/2011

- Desenvolvimento de novos produtos, materiais, ferramentais e dispositivos de processo e controle para os segmentos agrícola e automobilístico.
- Especificação, implantação e balanceamento de novos processos produtivos de acordo com a capacidade industrial e a compatibilidade dos equipamentos.
- Análises de viabilidade técnica e econômica para implementação de novas tecnologias, materiais, da capacidade produtiva e da aquisição de novas máquinas.

Principais Realizações

- Elaboração de procedimentos e implementação de métodos e processos para certificação ISO: 9001 do Processos de Peças Técnicas.
- Nacionalização da produção do mictório móvel - Kros Urinal: www.patent7000.com
- Estudo de viabilidade técnica da aplicação de fibras de celulose em compostos termoplásticos para fabricação de produtos pelo processo de rotomoldagem.

GRUPO FORMTAP S/A – REDECAR – 05/2007 a 01/2008

Indústria nacional de artigos plásticos: segmento automotivo

Analista de Qualidade Pleno

- Elaboração, revisão e implantação de Planos de Controle de Produtos e de Processos, Embarques Controlados e de Procedimentos de Qualidade.
- Homologação e aprovação de produtos junto aos clientes e auditoria de processos – Submissão de PAPP.
- Elaboração de procedimentos e implantação de métodos e processos nos projetos de certificações VDA 6.3 – Volkswagen e Q1 – Ford.
- Participação na manutenção da certificação ISO/TS 16949 e realização de Auditorias de Processos em Fornecedores, Interna e de Clientes.

FORMAÇÃO

Especialização em Gestão de Projetos – Fundação Carlos Alberto Vanzolini – 2014.

Especialização em Administração – Universidade Presbiteriana Mackenzie – 2010.

Graduação em Engenharia de Produção – Faculdades Integradas de São Paulo – 2007.

ATIVIDADES DE APERFEIÇOAMENTO

KPO: Kaizen Promotion Office - Coordenador de Melhoria Contínua

iTmSense – Educação Corporativa – Duração: 64 horas

Programa de Desenvolvimento de Líderes

Liderança Situacional, Ferramentas de Gestão e 5 Desafios das Equipes

Center for Leadership Studies do Brasil – CSLB - Duração: 48 horas

Formação de Auditor Interno em NBR ISO 9001:2008

QUALITÁ Consultoria, Auditoria e Treinamento - Duração: 24 horas