



AS ATIVIDADES DE ASSESSORIA CONTEMPLAM OS SEGUINTE FOCOS:

DIAGNÓSTICO

Consiste na identificação de fatos e dados a fim de localizar possíveis problemas e ameaças à estabilidade da empresa. Trata-se de uma radiografia pontual, registrando pontos fortes e fracos a serem melhorados. A partir do Diagnostico pode-se implantar mudanças, alterar o percurso e inovar.

ORÇAMENTO EMPRESARIAL

O Orçamento objetiva o planejamento das operações e dos resultados. Obriga a administração a pensar nos resultados de uma decisão antes de toma-la e torna-la efetiva. É um poderoso instrumento de controle, pois a administração estabelece as metas com as quais devem os desempenhos reais ser comparados. Ou seja, Orçado x Realizado.

A Demonstração de Resultados por período será seu documento base para: avaliar a Receita Bruta, a incidência de impostos, as comissões geradas, os fretes utilizados, a perda

com devoluções, o custo dos produtos, a apuração da MC- Margem de Contribuição, valor das despesas fixas (GGF- Gastos Gerais de Fabricação, administrativas e de vendas) o EBITDA, as despesas financeiras e o Lucro Líquido.

Na avaliação mensal dos Resultados se extrairão os dados de ociosidades, dos desperdícios de tempo e materiais e da não qualidade. Imperativo será a análise da formação de Preços e do sistema de Custos.

Os resultados alcançados serão organizados e comparados com as metas e divulgados num quadro (Painel de Bordo).

Vantagens:

- Redução nos custos e despesas;
- Redução de perdas no processo;
- Maior garantia no cumprimento dos prazos;

- Aumento de qualidade e produtividade;
- Aumento da MC- Margem de Contribuição dos produtos;
- Melhoria nos resultados da empresa;
- Alinhamento de toda organização para auxiliar no atingimento das metas mensais e anuais.
- Aumento do comprometimento da equipe com as metas globais estabelecidas.
- Possibilita a correção imediata dos desvios;
- Serve de apoio ao Planejamento Geral da empresa.

CONSELHO CONSULTIVO

Consiste em assessorar a alta Administração, com base na Governança e em reuniões pontuais, visando o auxílio na Gestão Executiva, na maximização de resultados e na mitigação de riscos entre outros benefícios.

ROLAND NITSCHKE

Especialista em Gestão empresarial

Assessor de Empresas. Assessor Administrativo de Diretoria. Especialista em Gestão Empresarial pelo Instituto Blumenauense de Ensino Superior (2001/2002), Pós-Graduando em Gestão Estratégica de Negócios pelo INPG - Instituto Nacional de Pós-Graduação (2011/2012), Tecnólogo em Processos Gerenciais pela Universidade Norte do Paraná (2006/2009), Graduação não concluída em Ciências Econômicas e Ciências Contábeis pela FURB (1984/1995). Foi estagiário da Escola Superior de Guerra pela ADESG (1991/1992). Fez viagem de estudos na área de Gestão de Treinamento nas indústrias e escolas da Alemanha pelo SENAI-SC e Governo Federal da Alemanha (1989). Exerceu funções executivas em empresas de vestuário do grupo Dudalina em Blumenau-SC, na qualidade de Gerente e depois Diretor Administrativo/Diretor Administrativo e Financeiro (1977 a 2002). Foi Assessor da Diretoria e Controler da Biochamm Caldeiras em Agrolândia-SC, fabricante de caldeiras (2002/2011). Foi Controler da F. Marine Indústria Náutica em Itajaí –SC, fabricante de barcos para o lazer(2011/2013). É assessor empresarial. Trabalhos realizados nas empresas de vários ramos, notadamente com viés para a controladoria, como a implantação e acompanhamento do Orçamento Empresarial. Foi Diretor e Presidente do Sindicato das Indústrias Têxteis e de Confecções da Foz do Rio Itajaí de Itajaí – SC (1989/1994). Foi Diretor dos Sindicatos das Indústrias Têxteis de Blumenau-SC e de Rio do Sul – SC (1989/1996). Foi membro do Conselho Técnico Consultivo do SENAI em Rio do Sul- SC (2008/2011). Foi membro do Conselho Técnico Consultivo de Relações Trabalhistas do Sindicato das Indústrias Metalúrgicas, Mecânicas e do Material Elétrico de Rio do Sul – SC (2007/2011). Foi membro do conselho Consultivo e vice-presidente da Associação Empresarial de Agrolândia – SC (2009/2011). Fundador e Diretor Administrativo do Grupo de Escoteiros do Ar Pelicano 108/SC (2013). Área de atuação e interesse: Gestão de Negócios , Controladoria, Consultoria e Assessoria empresarial.

Maio 2016.

CONTATOS

47 3338-2964 / 9983-2107

rolandnitsche@terra.com.br