



# Smart Software Solutions

## EQUIPO DEL PROYECTO:

ALBERTO GARCÍA HERNÁNDEZ

JUAN ABASCAL SÁNCHEZ

CARLOS OLIVARES SÁNCHEZ MANJAVACAS

DANIEL GONZÁLEZ DE LA HERA

CARLOS TORMO SÁNCHEZ

## Grupo 1

DOBLE GRADO EN: INGENIERÍA INFORMÁTICA Y ADE

DIRECCIÓN DE PROYECTOS DEL DESARROLLO DEL SOFTWARE



# Índice general

<b>Índice general</b>	<b>1</b>
<b>1 Informe de seguimiento</b>	<b>3</b>
I. Cálculo de la Priorización . . . . .	4
I.1. Propósito y alcance del proyecto . . . . .	4
I.2. Acrónimos y definiciones . . . . .	4
II. Progreso actual del proyecto . . . . .	5
II.1. Tareas Finalizadas . . . . .	5
II.2. Actividades en marcha . . . . .	5
II.3. Actividades a comenzar . . . . .	5
II.4. Grado de avance del proyecto . . . . .	6
III. Cálculo de la Priorización . . . . .	7
III.1. Personal . . . . .	7
III.2. Recursos acumulados . . . . .	11
IV. Retrasos . . . . .	13
V. Análisis de riesgos . . . . .	14
V.1. Análisis Cualitativo . . . . .	16
VI. Cálculo de la Priorización . . . . .	18
VII. Conclusiones . . . . .	21
<b>Índice de figuras</b>	<b>22</b>
<b>Índice de cuadros</b>	<b>22</b>
<b>Bibliografía</b>	<b>25</b>



---

# INFORME DE SEGUIMIENTO

## I CÁLCULO DE LA PRIORIZACIÓN

### I.1 PROPÓSITO Y ALCANCE DEL PROYECTO

Con este documento se pretende realizar un seguimiento del estado actual del proyecto, para ello, se comparan en él las estimaciones que se realizaron en su momento con los datos reales obtenidos hasta la fecha. Gracias a esta comparación, será posible ajustar las estimaciones iniciales de modo que se obtenga una estimación más precisa y realista. Además, se observará si ha aparecido alguno de los riesgos definidos en el documento de Gestión de Calidad y si se ha actuado de acuerdo al plan de acción establecido.

Para cumplir con los objetivos definidos para este documento, se pondrán en común todas las tareas llevadas a cabo por los miembros del equipo. Cada uno de los miembros debe rellenar una hoja de imputación de horas, en la que refleje las horas dedicadas a cada uno de los productos generados hasta el momento, de forma que puedan compararse el tiempo real dedicado con el tiempo que se estimó en el documento de cálculo de costes.

Las tareas que se ven afectadas por este documento son aquellas cuya fecha de finalización estimada está entre el comienzo del proyecto y el día 05 de Abril del presente año, estas tareas son las siguientes: DCC, OFE, GCONF, PGCal.

### I.2 ACRÓNIMOS Y DEFINICIONES

- DAS: Documento de Análisis del Sistema.
- DCC: Documento de Cálculo de Costes.
- DDS: Documento de Diseño del Sistema.
- DHP: Documento de Histórico del Proyecto.
- DIS: Documento de Implantación del Sistema.
- EVS: Estudio de Viabilidad del Sistema.
- IAS: Implantación y Asimilación del Sistema.
- IQS: Informe Quincenal de Seguimiento.
- OFE: Oferta.
- GConf: Plan de Gestión de Configuración.
- PGCal: Plan de Gestión de Calidad.
- PER: Planificación y especificación de requisitos.
- DCS: Documento de Construcción del Sistema.

## II PROGRESO ACTUAL DEL PROYECTO

En este apartado se muestra el estado actual del proyecto, pudiendo observarse las tareas finalizadas, en las que se puede ver el esfuerzo estimado y el esfuerzo real dedicado a ellas; las tareas que actualmente se están llevando a cabo y las tareas que aún no han comenzado.

### II.1 TAREAS FINALIZADAS

Tarea	Inicio Estimado	Inicio Real	Fin estimado	Fin real	Duración estimada	Duración real	Desviación
OFE	42767	42769	42769	42771	3 días	2 días	1
DCC	42767	42769	42769	42772	3 días	3 días	0
EVS	42772	42772	42783	42784	11 días	12 días	-1
IQS	42783	42784	42788	42790	5 días	6 día	-1

Cuadro 1.1: Tareas Finalizadas.

### II.2 ACTIVIDADES EN MARCHA

En este punto se muestran las actividades que se empezaron antes de la creación de este documento y aún siguen desarrollándose, se detalla además la fecha de inicio y la fecha estimada de finalización, así como la duración y la fecha de fin estimado de cada tarea. También se muestra la desviación actual de cada tarea respecto a las estimaciones iniciales. Como puede observarse, en el momento de realización de este documento han empezado a aparecer retrasos (en el informe quincenal de seguimiento) que deben ser solventados con el fin de evitar mayores problemas durante el desarrollo del proyecto.

Tarea	Inicio Estimado	Inicio Real	Fin estimado	Duración estimada	Desviación
PGCal	42786	42787	42797	5 días	1 día

Cuadro 1.2: Actividades en marcha.

### II.3 ACTIVIDADES A COMENZAR

En este apartado están recogidas todas las actividades que aún no se han comenzado del proyecto, así como las fechas de inicio y finalización previstas.

La tarea DCS está compuesta por tres iteraciones, las cuales contienen sus correspondientes fases de diseño y análisis, en las cuales se detallarán los casos de uso, diagramas de clases, diagramas de secuencia, y todo lo relacionado en estas fases.

Tarea	Inicio Estimado	Fin estimado
GConf	42793	42797
DCS	42809	42991
IAS	42991	42993

Cuadro 1.3: Actividades a comenzar.

## II.4

### GRADO DE AVANCE DEL PROYECTO

Por último se muestra el porcentaje del trabajo realizado hasta la fecha, además del estimado que se tuvo en cuenta en el documento de oferta.

Tarea	Fecha de inicio	Fecha de finalización estimada	Fecha de finalización real	Porcentaje estimado	Porcentaje real
OFE	42769	42769	42772	1	1
DCC	42769	42769	42772	1	1
EVS	42772	42783	42784	1	1
IQS	42783	42788	42790	1	1
PGCal	42787	42797	-	0.4	0.33
GConf	42793	42797	-	0	0
DCS	42809	42991	-	0	0
IAS	42991	42993	-	0	0

Cuadro 1.4: Grado de avance.



### III CÁLCULO DE LA PRIORIZACIÓN

En este apartado se muestra una comparativa entre el esfuerzo estimado para cada uno de los productos generados en el proyecto y el esfuerzo real dedicado a los mismos. Para ello, se han utilizado las estimaciones realizadas en la planificación y en el documento de cálculo de costes y se han comparado con las hojas de imputación de horas, en las que aparecen las horas reales dedicadas por cada persona a cada uno de los productos.

#### III.1 PERSONAL

##### Alberto García Hernández

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	34.44	27.35	7.09
DCC	34.44	33.56	0.88
EVS	114.82	128.74	-13.92
IQS	11.48	12.3	-0.82

Cuadro 1.5: Alberto:Horas respecto al total del proyecto.

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	34.44	27.35	7.09
DCC	34.44	33.56	0.88
EVS	114.82	128.74	-13.92
IQS	11.48	12.3	-0.82

Cuadro 1.6: Alberto:Periodo contemplado en este informe.

##### Juan Abascal Sánchez

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	23.76	18.65	5.11
DCC	23.76	22.93	0.83
EVS	79.22	87.32	-8.1
IQS	7.92	6.49	1.43

Cuadro 1.7: Juan:Horas respecto al total del proyecto.

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	23.76	18.65	5.11
DCC	23.76	22.93	0.83
EVS	79.22	87.32	-8.1
IQS	7.92	6.49	1.43

Cuadro 1.8: Juan:Periodo contemplado en este informe.

#### Daniel González de la Hera

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	3.1	2.97	0.13
DCC	3.1	3.13	-0.03
EVS	10.33	18.03	-7.7
IQS	1.33	1.28	0.05

Cuadro 1.9: Daniel:Horas respecto al total del proyecto.

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	3.1	2.97	0.13
DCC	3.1	3.13	-0.03
EVS	10.33	18.03	-7.7
IQS	1.33	1.28	0.05

Cuadro 1.10: Daniel:Periodo contemplado en este informe.

#### Carlos Olivares Sánchez-Manjavacas

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	3.44	2.87	0.57
DCC	3.44	3.34	0.1
EVS	11.48	19.23	-7.75
IQS	1.14	1.18	-0.04

Cuadro 1.11: CarlosOSM:Horas respecto al total del proyecto.

■ Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	3.44	2.87	0.57
DCC	3.44	3.34	0.1
EVS	11.48	19.23	-7.75
IQS	1.14	1.18	-0.04

Cuadro 1.12: CarlosOSM:Periodo contemplado en este informe.

### Carlos Tormo Sánchez

■ Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	0.34	0.26	0.08
DCC	0.34	0.33	0.01
EVS	1.14	3.21	-2.07
IQS	0.11	0.13	-0.02

Cuadro 1.13: CarlosTS:Horas respecto al total del proyecto.

■ Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	0.34	0.26	0.08
DCC	0.34	0.33	0.01
EVS	1.14	3.21	-2.07
IQS	0.11	0.13	-0.02

Cuadro 1.14: CarlosTS:Periodo contemplado en este informe.

**Adriana Lima**

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	3.44	3.12	0.32
DCC	3.44	3.4	0.04
EVS	11.48	16.36	-4.88
IQS	1.14	1.19	-0.05

Cuadro 1.15: Adriana:Horas respecto al total del proyecto.

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	3.44	3.12	0.32
DCC	3.44	3.4	0.04
EVS	11.48	16.36	-4.88
IQS	1.14	1.19	-0.05

Cuadro 1.16: Adriana:Periodo contemplado en este informe.

**Irina Shayk**

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	0.34	0.2	0.14
DCC	0.34	0.36	-0.02
EVS	1.134	2.30	-1.16
IQS	0.11	0.14	0.03

Cuadro 1.17: Irina:Horas respecto al total del proyecto.

- Horas respecto al total del proyecto

Actividad	Horas previstas	Horas Reales	Desviación
OFE	0.34	0.2	0.14
DCC	0.34	0.36	-0.02
EVS	1.14	2.30	-1.16
IQS	0.11	0.14	0.03

Cuadro 1.18: Irina:Periodo contemplado en este informe.

## III.2

### RECURSOS ACUMULADOS

		06/02/2017	18/02/2017	26/02/2017
Documento de oferta	estimado	65.10	65.10	65.10
	real	55.42	55.42	55.42
Documento de cálculo de costes	estimado	65.10	65.10	65.10
	real	69.05	69.05	69.05
Informe quincenal de seguimiento	estimado	21.7	21.7	21.7
	real	0	0	22.71
Estudio de viabilidad del sistema	estimado	217.01	217.01	217.01
	real	0	275.19	275.19

Cuadro 1.19: Recursos acumulados.

■ Gráfica de recursos estimados acumulados

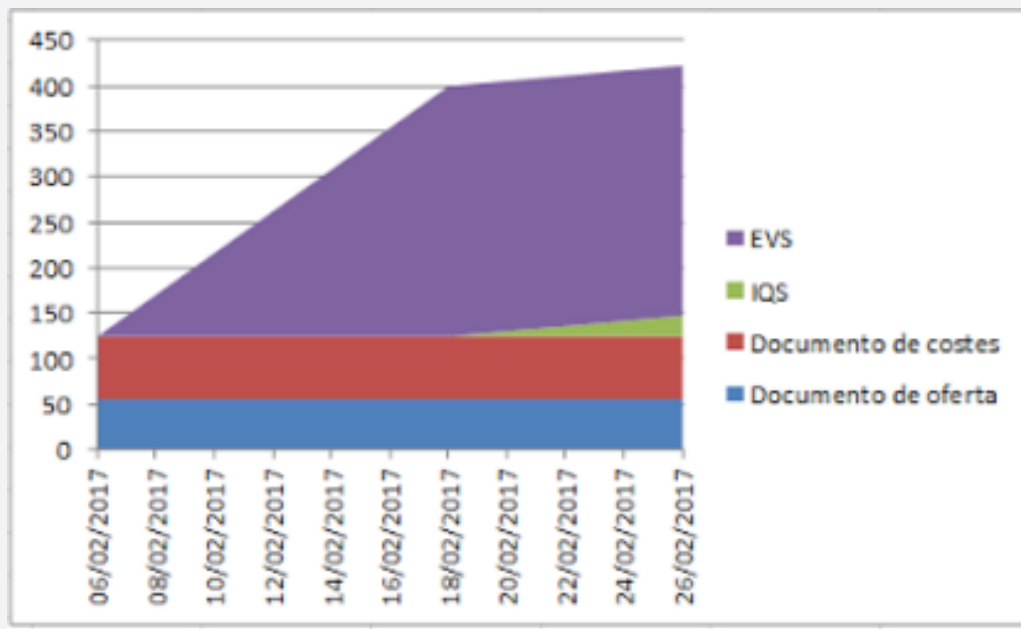


Figura 1.1: Diagrama de Casos de uso

■ Gráfica de recursos reales acumulados

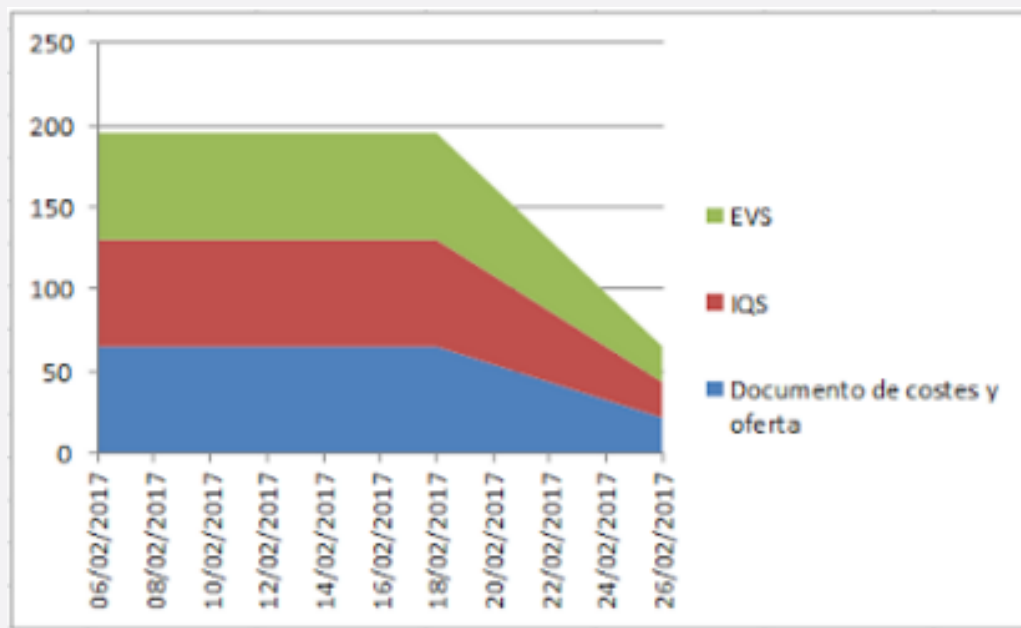


Figura 1.2: Diagrama de Casos de uso

## IV RETRASOS

En la siguiente tabla se muestran los retrasos leves que se han producido durante las dos últimas semanas, pues tras el reparto de tareas inicial a principios de semana, la fecha de entrega convenida por el director de proyecto es el jueves y muchas de las actividades no quedan terminadas hasta el fin de semana.

Es importante reaccionar ante esta situación pues la fecha de entrega límite de las tareas a realizar cada semana es el domingo a las 23:59 horas.

Hemos sufrido un retraso con el documento EVS de 2 días, pero afortunadamente no ha afectado a nuestra planificación, ya que los trabajadores han conseguido finalizar esa entrega sin que las entregas posteriores sufrieran ningún retraso.

Retraso	Motivo	Acción a tomar
EVS	Excesiva carga de trabajo	Mejor reparto de esta tarea

Cuadro 1.20: Retrasos en el proyecto.

# V

## ANÁLISIS DE RIESGOS

Es necesario identificar los riesgos para que el gestor del proyecto pueda ir un paso por delante para controlarlos o evitarlos cuando sea posible.

Uno de los métodos existentes para identificar los riesgos es crear una lista de comprobación de elementos de riesgo. Esta se puede utilizar para identificar riesgos y se enfoca en un subconjunto de riesgos conocidos y predecibles en las siguientes subcategorías genéricas:

- **Tamaño del producto:** riesgos asociados con el tamaño general del software a construir o a modificar.
- **Impacto en el negocio:** riesgos asociados con las limitaciones impuestas por la gestión o por el mercado.
- **Características del cliente:** riesgos asociados con la sofisticación del cliente y la habilidad del desarrollador para comunicarse con el cliente en los momentos oportunos.
- **Tecnología a construir:** riesgos asociados con la complejidad del sistema a construir y la tecnología punta que contiene el sistema.
- **Tamaño y experiencia de la plantilla:** riesgos asociados con la experiencia técnica y de proyectos de los ingenieros del software que van a realizar el trabajo.

Una vez definidas las categorías consideradas, se ha procedido a identificar los riesgos asociados a ellas. Para realizar un análisis objetivo, se ha decidido utilizar una herramienta conocida como Tabla de Impacto. Esta herramienta consiste en una tabla en la que se representa el impacto que tiene cada uno de los riesgos identificados para cuatro objetivos del proyecto (coste, tiempo, alcance y calidad).

### - Riesgos del tamaño del producto:

- Riesgo-01: Subestimar el tamaño total del proyecto

	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste				X	
Tiempo				X	
Alcance					X
Calidad					X

Cuadro 1.21: Riesgo-01.

### - Riesgos del impacto en el negocio:

- Riesgo-02: La documentación del proyecto elaborada y ofrecida al cliente tiene una calidad insuficiente



	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste			X		
Tiempo			X		
Alcance	X				
Calidad				X	

Cuadro 1.22: Riesgo-02.

- Riesgo-03: Costos asociados a un retraso en la entrega

	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste			X		
Tiempo				X	
Alcance				X	
Calidad			X		

Cuadro 1.23: Riesgo-03.

- **Riesgos relacionados con el cliente:**

- Riesgo-04: El cliente no tiene una idea clara de lo que quiere

	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste				X	
Tiempo				X	
Alcance		X			
Calidad			X		

Cuadro 1.24: Riesgo-04.

- Riesgo-05: El cliente no entiende el proceso del software

	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste			X		
Tiempo				X	
Alcance		X			
Calidad			X		

Cuadro 1.25: Riesgo-05.

- **Riesgos tecnológicos:**

- Riesgo-06: Falta de experiencia con la tecnología que se pretende utilizar

	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste				X	
Tiempo					X
Alcance				X	
Calidad				X	

Cuadro 1.26: Riesgo-06.

- **Riesgos asociados a la plantilla:**

- Riesgo-07: Subestimar el número de personas en plantilla requeridas para el proyecto

	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste				X	
Tiempo				X	
Alcance			X		
Calidad				X	

Cuadro 1.27: Riesgo-07.

- Riesgo-08: Experiencia o conocimientos del personal insuficientes

	Muy Bajo	Bajo	Moderado	Alto	Muy Alto
Coste				X	
Tiempo				X	
Alcance				X	
Calidad				X	

Cuadro 1.28: Riesgo-08.

V.1

## ANÁLISIS CUALITATIVO

Para analizar el impacto real de cada uno de los riesgos identificados, se ha decidido representar su impacto en términos monetarios, así como la probabilidad de que dicho suceso se produjera. Para ello nos hemos basado en las probabilidades mostradas en la tabla que se encuentra a continuación. Este método es conocido como Valor Monetario Esperado (VME).

Condiciones Definidas para Escalas de Impacto de un Riesgo sobre los Principales Objetivos del Proyecto (Sólo se muestran ejemplos para impactos negativos)					
Objetivo del Proyecto	Se muestran escalas relativas o numéricas				
	Muy bajo /0.05	Bajo /0.10	Moderado /0.20	Alto /0.40	Muy alto /0.80
<b>Costo</b>	Aumento de costo insignificante	Aumento del costo <10%	Aumento del costo del 10-20%	Aumento del costo del 20-40%	Aumento del costo >40%
<b>Tiempo</b>	Aumento de tiempo insignificante	Aumento del tiempo <5%	Aumento del tiempo del 5-10%	Aumento del tiempo del 10-20%	Aumento del tiempo >20%
<b>Alcance</b>	Disminución del alcance apenas perceptible	Áreas de alcance secundarias afectadas	Áreas de alcance principales afectadas	Reducción del alcance inaceptable para el patrocinador	El elemento final del proyecto es efectivamente inservible
<b>Calidad</b>	Degradación de la calidad apenas perceptible	Sólo se ven afectadas las aplicaciones muy exigentes	La reducción de la calidad requiere la aprobación del patrocinador	Reducción de la calidad inaceptable para el patrocinador	El elemento final del proyecto es efectivamente inservible

Figura 1.3: Tabla de Impactos del Análisis Cualitativo

Riesgo	Impacto (€)	Probabilidad	VME (€)
Riesgo-01	3000	0.3	900
Riesgo-02	1000	0.2	200
Riesgo-03	1500	0.3	450
Riesgo-04	2000	0.2	400
Riesgo-05	500	0.4	200
Riesgo-06	1200	0.1	120
Riesgo-07	2500	0.2	500
Riesgo-08	5000	0.1	500
Total	16700		3270

Cuadro 1.29: Analisis Cualitativo.

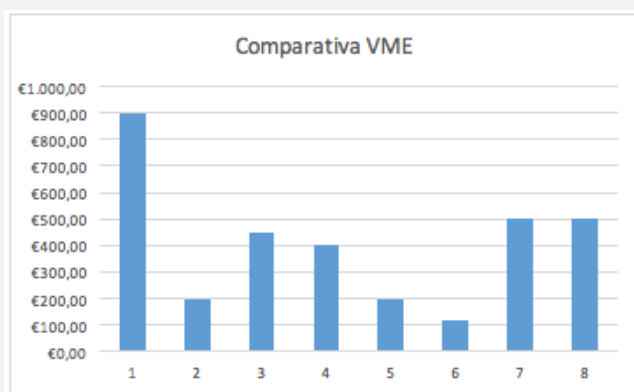


Figura 1.4: Grafico análisis cualitativo

## VI CÁLCULO DE LA PRIORIZACIÓN

En este apartado se ha llevado a cabo una actualización de la planificación, incluyendo las fechas de finalización real si ya se conocen. Esto permitirá tener una visión global acerca del progreso actual del proyecto.

Id	Nombre de tarea	Comienzo	Fin previsto	Fin real
1	Fase de Documentación	mié 01/02/17	vie 03/03/17	Pendiente
2	Oferta y Documento de Control de Costes	mié 01/02/17	vie 03/02/17	lun 06/02/17
3	Estudio de la Viabilidad del Sistema	lun 06/02/17	vie 17/02/17	sáb 18/02/17
4	Plan de Gestión de la Calidad	lun 20/02/17	vie 24/02/17	0.33
5	Plan de Gestión de la Configuración	lun 27/02/17	vie 03/03/17	Pendiente
6	Fin de la fase de Documentación	vie 03/03/17	vie 03/03/17	Pendiente
7	Planificación y Especificación de Requisitos	lun 06/03/17	mar 14/03/17	Pendiente
8	Diagrama de Casos de Uso	lun 06/03/17	jue 09/03/17	Pendiente
9	Descripción de Casos de Uso de Alto Nivel	vie 10/03/17	mar 14/03/17	Pendiente
10	Estimación y Priorización	vie 10/03/17	mar 14/03/17	Pendiente
11	Fin de la Planificación	mar 14/03/17	mar 14/03/17	Pendiente
12	Construcción	mié 15/03/17	mié 13/09/17	Pendiente
13	Primera Iteración	mié 15/03/17	vie 12/05/17	Pendiente
14	Análisis	mié 15/03/17	vie 24/03/17	Pendiente
15	Casos de Uso Expandidos	mié 15/03/17	jue 16/03/17	Pendiente
16	Contrato de Operaciones	vie 17/03/17	lun 20/03/17	Pendiente
17	Modelo Conceptual	mar 21/03/17	mié 22/03/17	Pendiente
18	Arquitectura de Sistema	jue 23/03/17	vie 24/03/17	Pendiente
19	Fin de Análisis	vie 24/03/17	vie 24/03/17	Pendiente
20	Diseño	lun 27/03/17	jue 30/03/17	Pendiente
21	Diagrama de Clases	lun 27/03/17	mar 28/03/17	Pendiente
22	Diagrama de Transición de Estados	lun 27/03/17	mar 28/03/17	Pendiente
23	Diagrama de Secuencia	mié 29/03/17	jue 30/03/17	Pendiente
24	Fin Diseño	jue 30/03/17	jue 30/03/17	Pendiente
25	Refinamiento del Plan	vie 31/03/17	vie 31/03/17	Pendiente

26	Sincronización de Modelos	lun 03/04/17	lun 03/04/17	Pendiente
27	Desarrollo	mar 04/04/17	vie 12/05/17	Pendiente
28	Pruebas	mar 04/04/17	lun 08/05/17	Pendiente
29	Fin de la Primera Iteración	vie 12/05/17	vie 12/05/17	Pendiente
30	Segunda Iteración	vie 12/05/17	mar 11/07/17	Pendiente
31	Análisis	vie 12/05/17	mié 24/05/17	Pendiente
32	Casos de Uso Expandidos	vie 12/05/17	lun 15/05/17	Pendiente
33	Contrato de Operaciones	mié 17/05/17	jue 18/05/17	Pendiente
34	Modelo Conceptual	vie 19/05/17	lun 22/05/17	Pendiente
35	Arquitectura de Sistema	mar 23/05/17	mié 24/05/17	Pendiente
36	Fin de Análisis	mié 24/05/17	mié 24/05/17	Pendiente
37	Diseño	jue 25/05/17	mar 30/05/17	Pendiente
38	Diagrama de Clases	jue 25/05/17	vie 26/05/17	Pendiente
39	Diagrama de Transición de Estados	jue 25/05/17	vie 26/05/17	Pendiente
40	Diagrama de Secuencia	lun 29/05/17	mar 30/05/17	Pendiente
41	Fin Diseño	mar 30/05/17	mar 30/05/17	Pendiente
42	Refinamiento del Plan	mié 31/05/17	mié 31/05/17	Pendiente
43	Sincronización de Modelos	mar 30/05/17	mar 30/05/17	Pendiente
44	Desarrollo	mié 31/05/17	mar 11/07/17	Pendiente
45	Pruebas	mié 07/06/17	mar 11/07/17	Pendiente
46	Fin de la Segunda Iteración	mar 11/07/17	mar 11/07/17	Pendiente
47	Tercera Iteración	mié 12/07/17	mié 13/09/17	Pendiente
48	Análisis	mié 12/07/17	vie 21/07/17	Pendiente
49	Casos de Uso Expandidos	mié 12/07/17	jue 13/07/17	Pendiente
50	Contrato de Operaciones	vie 14/07/17	lun 17/07/17	Pendiente
51	Modelo Conceptual	mar 18/07/17	mié 19/07/17	Pendiente
52	Arquitectura de Sistema	jue 20/07/17	vie 21/07/17	Pendiente
53	Fin Análisis	vie 21/07/17	vie 21/07/17	Pendiente
54	Diseño	lun 24/07/17	jue 27/07/17	Pendiente

55	Diagrama de Clases	lun 24/07/17	mar 25/07/17	Pendiente
56	Diagrama de Transición de Estados	lun 24/07/17	mar 25/07/17	Pendiente
57	Diagrama de Secuencia	mié 26/07/17	jue 27/07/17	Pendiente
58	Fin Diseño	jue 27/07/17	jue 27/07/17	Pendiente
59	Refinamiento del Plan	vie 28/07/17	vie 28/07/17	Pendiente
60	Sincronización de Modelos	vie 28/07/17	vie 28/07/17	Pendiente
61	Desarrollo	lun 31/07/17	jue 07/09/17	Pendiente
62	Pruebas	vie 04/08/17	jue 07/09/17	Pendiente
63	Fin de la Tercera Iteración	mié 13/09/17	mié 13/09/17	Pendiente
64	Implantación	mié 13/09/17	vie 15/09/17	Pendiente
65	Impantación	mié 13/09/17	vie 15/09/17	Pendiente
66	Fin del Proyecto	vie 15/09/17	vie 15/09/17	Pendiente

Cuadro 1.30: Planificación.

## VII CONCLUSIONES

El análisis de la situación presentado recoge la información de las primeras etapas del proyecto, que son muy importantes a la hora de orientarlo bien, aunque supongan poco riesgo.

Hemos observado ligeras desviaciones respecto a los plazos estimados, tanto en la planificación de la duración de las tareas como en la planificación de horas por empleado dedicadas a cada una de las tareas. Por otro lado, hemos detectado que hay tareas más complejas que otras, las cuales habíamos sobrevalorado en un principio y eso nos ha llevado a realizar entregas tardías.

En los próximos días se convocará una reunión con toda la plantilla en la que el Jefe de Proyecto, Alberto García Hernández, analizará el trabajo individual de cada uno de los integrantes, así como las dificultades obtenidas y las razones por las que no hemos sido capaces de cumplir los plazos estimados. A continuación, se actualizará la planificación de tareas para ajustarla a las nuevas estimaciones.

El análisis de riesgo realizado se pondrá en práctica con efecto inmediato para llevar a cabo acciones preventivas que nos ayuden a evitar o a controlar el impacto que puedan llegar a tener.

En definitiva, este documento nos ha servido de gran ayuda a la hora de analizar el trabajo realizado, identificar los problemas que han surgido e intentar solucionarlos para las entregas sucesivas. De esta forma, el proyecto continuará avanzando según lo planificado, manteniendo los estándares de calidad.

## Índice de figuras

1.1. Diagrama de Casos de uso . . . . .	12
1.2. Diagrama de Casos de uso . . . . .	12
1.3. Tabla de Impactos del Análisis Cualitativo . . . . .	17
1.4. Grafico análisis cualitativo . . . . .	17

## Índice de cuadros

1.1. Tareas Finalizadas. . . . .	5
1.2. Actividades en marcha. . . . .	5
1.3. Actividades a comenzar. . . . .	6
1.4. Grado de avance. . . . .	6
1.5. Alberto:Horas respecto al total del proyecto. . . . .	7
1.6. Alberto:Periodo contemplado en este informe. . . . .	7
1.7. Juan:Horas respecto al total del proyecto. . . . .	7
1.8. Juan:Periodo contemplado en este informe. . . . .	8
1.9. Daniel:Horas respecto al total del proyecto. . . . .	8
1.10. Daniel:Periodo contemplado en este informe. . . . .	8
1.11. CarlosOSM:Horas respecto al total del proyecto. . . . .	9
1.12. CarlosOSM:Periodo contemplado en este informe. . . . .	9
1.13. CarlosTS:Horas respecto al total del proyecto. . . . .	9
1.14. CarlosTS:Periodo contemplado en este informe. . . . .	9
1.15. Adriana:Horas respecto al total del proyecto. . . . .	10
1.16. Adriana:Periodo contemplado en este informe. . . . .	10
1.17. Irina:Horas respecto al total del proyecto. . . . .	10
1.18. Irina:Periodo contemplado en este informe. . . . .	11
1.19. Recursos acumulados. . . . .	11
1.20. Retrasos en el proyecto. . . . .	13
1.21. Riesgo-01. . . . .	14
1.22. Riesgo-02. . . . .	15



1.23. Riesgo-03. . . . .	15
1.24. Riesgo-04. . . . .	15
1.25. Riesgo-05. . . . .	15
1.26. Riesgo-06. . . . .	16
1.27. Riesgo-07. . . . .	16
1.28. Riesgo-08. . . . .	16
1.29. Analisis Cualitativo. . . . .	17
1.30. Planificación. . . . .	20



---

## BIBLIOGRAFÍA