

Retrospectiva en métodos ágiles



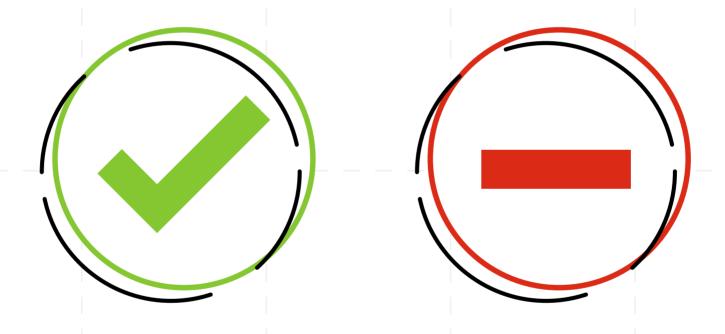
Hola:

En la siguiente reunión que propone Scrum se resaltarán aspectos positivos, propuestas de mejora para aplicar en las fallas que se han identificado en el proceso. A manera de retrospectiva en esta reunión, el equipo propondrá diferentes formas de mejorar la calidad y la efectividad a partir de los aprendizajes logrados durante el sprint. Además, permite que el equipo ajuste su forma de trabajar. Cada una de estas reuniones permite que el equipo ajuste su forma de trabajar, por lo que cada sprint debe ser una oportunidad de analizarnos para reflexionar sobre el mejoramiento de la calidad, reforzar los aspectos positivos e identificar aspectos por mejorar. Esta oportunidad también permite ser creativos y hallar nuevas formas de realizar el trabajo.



Esta retrospectiva se realiza al finalizar cada *sprint* y, para este caso, tiene una duración promedio de 40 minutos. En este, la idea será realizar retroalimentación sobre el *sprint* anterior, identificando cuáles serían los cambios más útiles para hallar opciones alternativas en el siguiente *sprint*, esto es, por lo tanto un proceso de mejora continua.

La reunión consta de 3 partes. La primera es para analizar los aspectos positivos y negativos relacionados con aspectos como: la comunicación e interacciones en el equipo, reuniones, uso del tablero, uso del repositorio, calidad. En esta parte no se deben analizar aspectos del producto como problemas relacionados con la base de datos o con el código. Lo ideal es analizar el proceso de los integrantes del equipo, como procesos de planeación, seguimiento, comunicación, trabajo de los diferentes roles.



En la segunda parte de la reunión se realizan propuestas de mejora en la que los integrantes deben hacer mínimo una propuesta y, entre todos, se deben ajustar las propuestas para enriquecerlas, combinarlas y analizar si las ideas previas han funcionado o es necesario realizar cambios.

En la tercera parte de la reunión se deben seleccionar propuestas para ejecutar en el siguiente *sprint*. En estas propuestas el equipo debe tomar la decisión conjunta de elegir una. Esta propuesta debe tenerse en cuenta desde su planeación en el siguiente sprint, ya que esto puede implicar cambios en la forma de ejecutarlo o, incluso, en la asignación de tareas.



Algunas recomendaciones para las reuniones son: hacer énfasis en el proceso, no en el producto. La revisión del productor se hace con el 'product owner'. Es importante ser respetuosos. En caso de que se genere un argumento se debe atacar al rol y al producto procurando mostrar los aspectos que pueden ser mejorados. También se debe aceptar cualquier idea propuesta, en ellas se pueden encontrar reflexiones interesantes que pueda proveer soluciones novedosas que permita continuar con el trabajo.

Estas herramientas podrán ser aplicadas en los proyectos. El ejercicio disponible es hacer la reunión retrospectiva del equipo, utilizando las guías y formatos que se encuentran en el aula. De esta manera se podrá reflexionar sobre la forma de trabajar que permita realizar cambios positivos.

Mision TIC2022



