# Il VAN e i suoi concorrenti



Professore a contratto di Finanza Aziendale Università di Bologna

http://www.unibo.it/docenti/emilio.tomasini

# IL COSTO DI OPPORTUNITA' DEL CAPITALE COMANDA OGNI DECISIONE IN AZIENDA



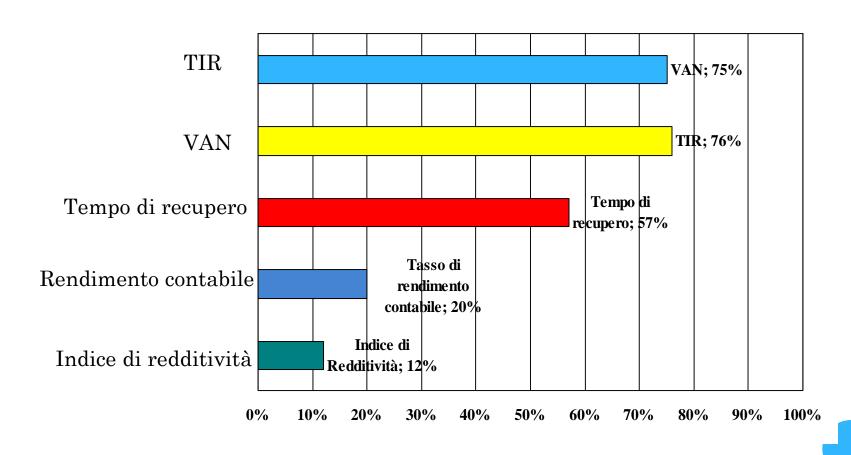
#### VALORE ATTUALE = C / r

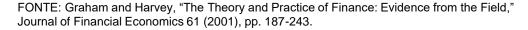
dove tipicamente C = reddito operativo netto e r = costo opportunità del capitale

Dove prendo r? Dal sito di Damodaran ...

✓ Industry Name ▼	Number of 🔻	Beta 🔻	Cost of Equity	E/(D+E)	▼ Std Dev in Stoc ▼	Cost of Deb ▼	Tax Rate ▼	After-tax Cost of De	D/(D+E)	▼ Cost of Capital	▼ Cost of Capital (Euros)
55 Food Wholesalers	15	0.47	6.02%	19.83%	25.72%	5.11%	16.34%	3.97%	80.17%	4.38%	3.25%
56 Furn/Home Furnishings	45	0.90	9.07%	71.08%	33.80%	5.11%	13.82%	3.97%	28.92%	7.59%	6.43%
57 Green & Renewable Energy	51	0.88	8.95%	47.90%	37.11%	5.11%	15.93%	3.97%	52.10%	6.35%	5.21%
58 Healthcare Products	170	1.26	11.63%	86.24%	50.00%	5.49%	7.20%	4.27%	13.76%	10.61%	9.42%
59 Healthcare Support Services	42	1.01	9.88%	59.25%	43.21%	5.49%	16.90%	4.27%	40.75%	7.59%	6.43%
60 Heathcare Information and Technology	82	1.05	10.17%	84.33%	43.78%	5.49%	9.27%	4.27%	15.67%	9.24%	8.07%
61 Homebuilding	46	0.92	9.22%	89.46%	33.60%	5.11%	16.96%	3.97%	10.54%	8.67%	7.50%
62 Hospitals/Healthcare Facilities	33	0.79	8.33%	48.53%	38.25%	5.11%	14.76%	3.97%	51.47%	6.09%	4.94%
63 Hotel/Gaming	113	0.88	8.96%	62.48%	41.49%	5.49%	10.17%	4.27%	37.52%	7.20%	6.04%
64 Household Products	73	0.83	8.58%	84.08%	39.45%	5.11%	15.52%	3.97%	15.92%	7.85%	6.69%
65 Information Services	28	1.04	10.10%	88.96%	42.35%	5.49%	13.75%	4.27%	11.04%	9.45%	8.28%
66 Insurance (General)	45	0.92	9.20%	63.60%	23.42%	4.51%	18.79%	3.51%	36.40%	7.13%	5.97%
67 Insurance (Life)	20	0.99	9.71%	44.46%	24.29%	4.51%	17.29%	3.51%	55.54%	6.27%	5.12%
68 Insurance (Prop/Cas.)	17	0.74	7.91%	79.25%	23.54%	4.51%	18.40%	3.51%	20.75%	7.00%	5.85%
69 Investments & Asset Management	327	0.86	8.81%	72.72%	39.46%	5.11%	7.37%	3.97%	27.28%	7.49%	6.33%
70 Machinery	208	1.18	11.09%	85.28%	37.48%	5.11%	15.73%	3.97%	14.72%	10.04%	8.86%
71 Metals & Mining	96	1.39	12.54%	71.20%	57.51%	5.49%	9.13%	4.27%	28.80%	10.16%	8.97%
72 Office Equipment & Services	26	1.04	10.06%	59.18%	41.24%	5.49%	17.00%	4.27%	40.82%	7.69%	6.53%
73 Oil/Gas (Integrated)	14	1.46	13.08%	67.67%	27.27%	5.11%	30.04%	3.97%	32.33%	10.13%	8.95%
74 Oil/Gas (Production and Exploration)	116	1.53	13.55%	47.50%	65.45%	6.36%	4.68%	4.94%	52.50%	9.03%	7.86%
75 Oil/Gas Distribution	27	1.18	11.09%	46.65%	35.05%	5.11%	6.33%	3.97%	53.35%	7.29%	6.14%
76 Oilfield Svcs/Equip.	69	1.44	12.91%	61.69%	51.77%	5.49%	10.41%	4.27%	38.31%	9.60%	8.42%
77 Packaging & Container	52	0.89	9.04%	62.50%	34.46%	5.11%	16.43%	3.97%	37.50%	7.14%	5.98%
78 Paper/Forest Products	40	1.15	10.89%	75.17%	36.42%	5.11%	15.49%	3.97%	24.83%	9.17%	7.99%
79 Power	66	1.02	9.93%	53.26%	31.65%	5.11%	16.99%	3.97%	46.74%	7.15%	5.99%
80 Precious Metals	47	1.07	10.28%	71.33%	67.62%	6.36%	4.97%	4.94%	28.67%	8.75%	7.58%

# I DIVERSI METODI DI VALUTAZIONE DEL RENDIMENTO ATTESO E LA LORO DIFFUSIONE





# LE 3 REGOLE DI UNA VALUTAZIONE CORRETTA

- Un qualsiasi metodo di valutazione di un progetto che non considera il valore temporale del denaro non può essere corretto
- Un metodo corretto può dipendere solo da costo opportunità e flussi di cassa e non preferenze dei manager
- I Van sono sommabili per questo un progetto di investimento viene considerato come un nuovo Van che si aggiunge al Van esistente (azienda)

#### 1. TASSO DI RENDIMENTO CONTABILE

Tasso di rendimento contabile (Book rate of return)
 Reddito medio diviso per il valore medio contabile nell'arco di vita dell'operazione. È detto anche

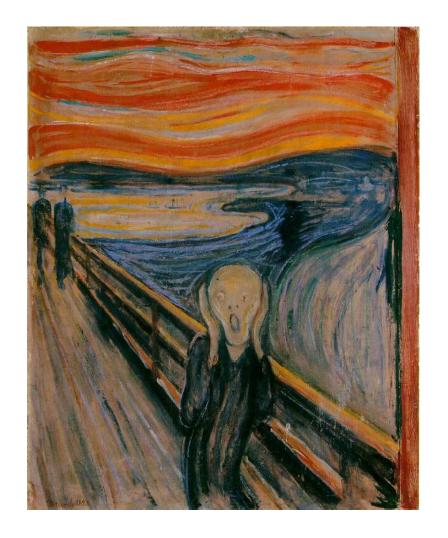
accounting rate of return.

tasso di rendimento contabile  $=\frac{\text{reddito contabile}}{\text{attività contabili}}$ 

Di rado i dirigenti se ne servono per assumere le decisioni. Le componenti di questo metodo riflettono i valori contabili e le imposte, non i valori di mercato o i flussi di cassa.

#### 1.TEMPO DI RECUPERO

- Il tempo di recupero di un progetto consiste nel numero di anni necessari perché il flusso di cassa cumulativo previsto uguagli l'esborso iniziale.
- Secondo la regola del tempo di recupero, è opportuno effettuare le sole operazioni che "recuperano" nell'arco di tempo desiderato.
- Si tratta di un metodo imperfetto: ignora tutti i flussi di cassa successivi al cutoff period e considera allo stesso modo tutti i flussi di cassa all'interno del cutoff period.



Opinione persone: in pratica tutti i piccoli imprenditori guardano al tempo di recupero perché se siete sottoposti a rischio siete sottoposti anche a disagio psicologico (insonnia, depressione, stati di panico, etc.) e quindi prima uscite dall'incubo meglio è ...

#### TEMPO DI RECUPERO

Analizzate tre progetti di investimento da -2000 ciascuno e definite gli errori che commettereste se accettaste i soli progetti che prevedono un periodo di recupero inferiore o pari a due anni (cutoff alla fine di C2).

Progett	o C <sub>0</sub>	$C_1$	$C_2$	$C_3$	Tempo di recup	ero VAN al 10%
A	- 2000	500	<b>&gt;</b> 500	5000	3	+ 2,624
В	- 2000	500	1800	0	2	- 58
C	- 2000	1800	500	0	2	+ 50

Regola del tempo di recupero

Regola del VAN

- Il tasso interno di rendimento è il tasso di attualizzazione al quale il VAN di un progetto è uguale a zero
- Il modo più semplice per calcolare manualmente il TIR è tracciare tre o quattro combinazioni di VAN e tasso di attualizzazione; unite quindi i punti con una linea continua e leggete il tasso di attualizzazione per il quale il VAN = 0

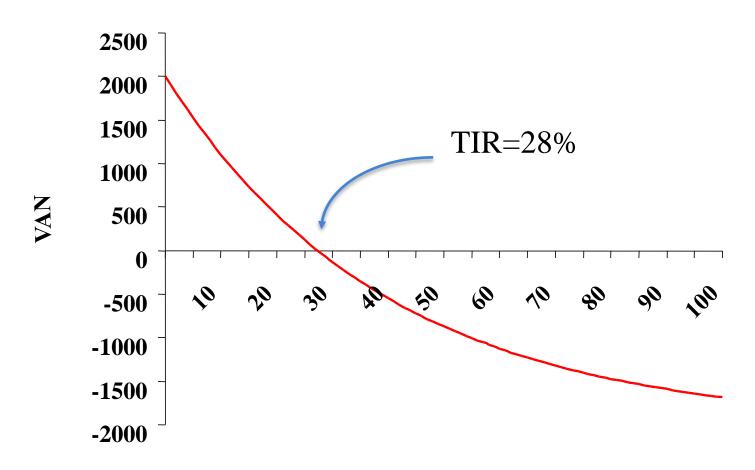
- Regola: accettare un progetto di investimento se il costo opportunità del capitale < TIR. Questo perché usando il costo opportunità del capitale per attualizzare i cash flow significa che il VAN è positivo
- La regola del TIR darà la stessa risposta della regola del VAN ogni qual volta il VAN di un progetto sia una funzione monotona decrescente del tasso di attualizzazione

# Esempio

• Con 4.000 euro potete acquistare un dispositivo per una macchina azionata a turbina. Nei prossimi due anni, l'investimento genererà un flusso di cassa di - 2.000 e 4.000 euro. Qual è il tasso interno di rendimento dell'investimento?

$$VAN = -4.000 + \frac{2.000}{(1 + TIR)^{1}} + \frac{4.000}{(1 + TIR)^{2}} = 0$$

$$TIR = 28,08\%$$



Tasso di sconto (%)

#### VAN E TIR: LE TRAPPOLE

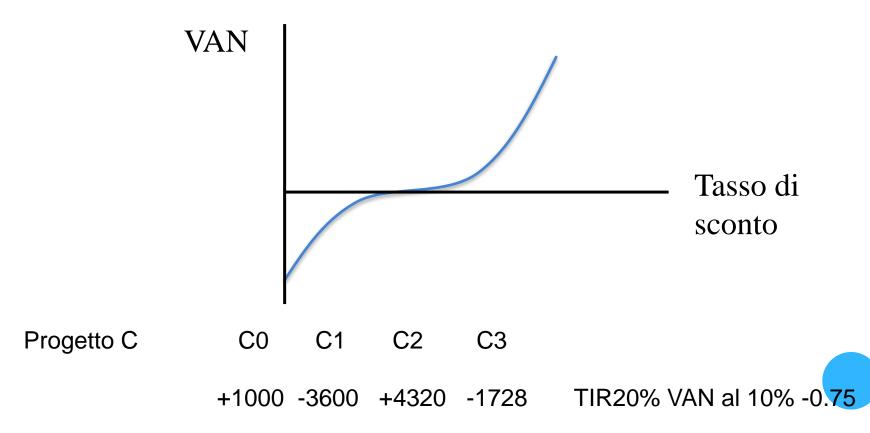
- La formula del TIR è sofisticata dal punto di vista matematico, difficile da calcolare, e quindi ben vista da economisti e matematici
- Attenzione però perché i risultati dipendono da una piena comprensione delle 4 trappole logiche che seguono
- In caso di dubbio occorre rivolgersi al VAN o all'indice di redditività (VAN / investimento iniziale)
- Esperienza personale: mai visto un piccolo imprenditore calcolare un TIR perché di solito non conosce il costo opportunità del capitale del suo business

- ☐ Trappola 1 Prestare o prendere a prestito?
- Con alcuni flussi di cassa, il VAN dell'operazione aumenta all'aumento del tasso di sconto.
- ☐ Ciò è contrario alla relazione normalmente esistente fra VAN e tasso di sconto.

	Prestiamo denaro							
Progetto	$C_0$	$C_1$	TIR	<i>VAN</i> (10%)				
$\overline{A}$	-1,000	+1,500	+50%	+364				
$\boldsymbol{\mathit{B}}$	+1,000	-1,500	+50%	-364				
		Pr	endiamo in	prestito denaro				

☐ Trappola 1 - Prestare o prendere a prestito?

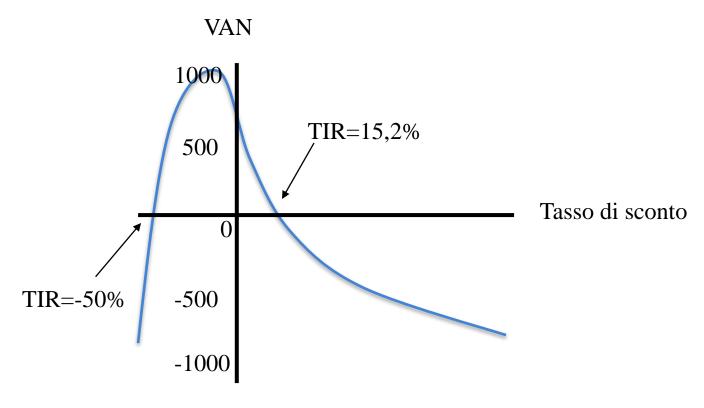
Ipotizziamo il caso C del finanziamento ... il solo modo di decidere è con il VAN ... la curva non è monotona decrescente



- □ Trappola 2 Tassi di rendimento multipli ... regola dei segni di CARTESIO
- □ Taluni flussi di cassa possono generare VAN pari a 0 in corrispondenza di due diversi tassi di sconto.
- ☐ Il flusso di cassa che segue genera VAN pari a 0 sia al -50% sia al 15.2%.



☐ Trappola 2 - Tassi di rendimento multipli



■ REGOLA PER SUPERARE L'ESAME: Contate i cambiamenti di segno dei flussi di cassa per sapere per quanti TIR il VAN = 0

- □ Trappola 2 Tassi di rendimento multipli
- E' possibile cadere in situazioni in cui il TIR è non calcolabile, e il VAN è positivo.

Progetto	$C_{0}$	$C_1$	$C_2$	TIR	<i>VAN</i> (10%)
$\overline{C}$	+1,000	+3,000	+2,500	Nessuno	+339

Ciò accade quando il progetto non prevede flussi di cassa negativi. Sogno o son desto ad avere un progetto di investimento come questo?

- ☐ Trappola 3 Operazioni che si escludono a vicenda
- □ Il TIR non tiene conto dell'entità dell'operazione mentre il VAN ne tiene troppo conto
- I due progetti qui di seguito illustrano tale problema. Tenete conto di un costo opportunità del 10%

Progetto	$C_{0}$	$C_{t}$	TIR	VAN(10%)
$\overline{E}$	-10,000	+20,000	100	+8,182
F	- 20,000	+35,000	75	+11,818

Il TIR di E è superiore al TIR di F ma il Van di F è superiore al VAN di E. VINCE COMUNQUE F OVVERO GUADAGNO UN PO' MENO SU MOLTI PIU' SOLDI ... preferite guadagnare il 100% di 1 euro o il 2% di 1000 euro ?

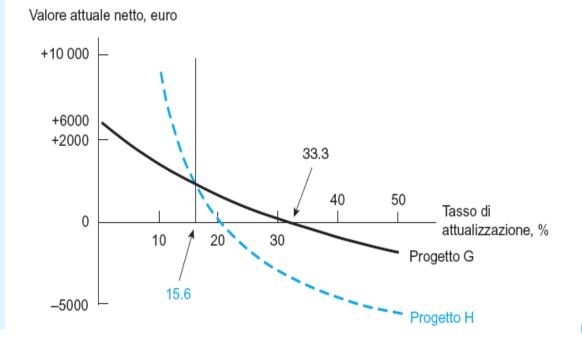
#### PROGETTI ALTERNATIVI

PROGETTO	C0	C1	TIR	VAN
F-E	-10000	15000	50	3636

- Ma vale la pena investire ulteriori 10.000 euro nel progetto F piuttosto che nel progetto E ? Faccio la differenza algebrica F-E stando attento ai segni (meno con meno fa più) ed ottengo un TIR del 50% e quindi il progetto F continua ad essere preferibile ad E in quanto il costo del capitale è del 10%
- Il TIR è inattendibile 1) quando ci sono progetti di dimensioni differenti 2) quando la distribuzione dei flussi di cassa nel tempo differisce molto

PROGETTO	CO	<b>C1</b>	C2	<b>C3</b>	C4	<b>C5</b>	ecc.	7	ΓIR	VAN
G	-9000	6000	5000	4000	0	0	•••	3	33	3592
Н	-9000	1800	1800	1800	1800	1800	•••	;	20	9000
ı		-6000	1200	1200	1200	1200			20	6000

Il TIR del progetto G è superiore a quello del progetto H, ma il valore attuale netto del progetto H è maggiore se il tasso di attualizzazione è inferiore al 15.6%.



#### FLUSSI INCREMENTALI

PROGETTO	C0	C1	C2	C3	C4	C5	ecc.	TIR	VAN
H-G	0	-4200	-3200	-2200	1800	1800	0	15.6%	5408

#### CONCLUSIONE

- 1. GUARDO VAN
- 2. SE VOGLIO TIR FACCIO FLUSSI INCREMENTALI

#### PROBLEMA

Incentivare SOLO l'utilizzo del TIR porta a dare maggior peso ai progetti che hanno flussi di cassa positivi anticipati, progetti che di solito sono di breve periodo e quindi maggiormente rischiosi.

- ☐ Trappola 4 La struttura a termine dei tassi
- Si assume che i tassi di sconto rimangano stabili durante il periodo di svolgimento dell'operazione.
- Questo assunto implica che tutti i fondi vengano reinvestiti al tasso di rendimento interno.
- Si tratta di un assunto errato per la struttura a scadenza dei tassi di interesse

# 4. Indice di redditività - IRR

☐ In presenza di risorse limitate, l'indice di redditività (profitability index, PI) fornisce uno strumento per scegliere tra differenti alternative e combinazioni di progetti.

Indice di redditività 
$$(PI) = \frac{\text{Valore attuale netto}}{\text{Investimento}}$$

- Un set di risorse e progetti limitati può generare svariate combinazioni.
- L'indice di redditività medio ponderato più elevato può indicare quale progetto scegliere.

# INDICE DI REDDITIVITÀ - IRR

Esempio

Progetto	$C_{0}$	$C_1$	$C_{2}$	VAN @ 10%
$\overline{A}$	-10	+30	+5	21
$\boldsymbol{B}$	<b>-</b> 5	+5	+20	16
C	<b>-</b> 5	+5	+15	12
D	0	<b>-40</b>	60	13

# INDICE DI REDDITIVITÀ - IRR

Esempio

Project	Investimento (€)	VAN (€)	PI
A	10	21	2.1
В	5	16	3.2
C	5	12	2.4
D	0	13	0.4

#### INDICE DI REDDITIVITÀ

- Esempio
  - Disponiamo di soli 300.000 dollari da investire. Quale sarà la nostra scelta?

Progetto	VAN	Investimento	$\overline{PI}$
$\mathbf{A}$	230.000	200.000	1,15
В	141.250	125.000	1,13
$\mathbf{C}$	194.250	175.000	1,11
D	162.000	150.000	1,08

#### Indice di redditività

- Esempio
- Scegliete i progetti con l'indice di redditività medio ponderato più elevato

```
Media ponderata PI (BD) = 1,13(125) + 1,08(150) + 0,0
(25) (300) (300)
```

(300)= 1,01

> Media ponderata PI (BD) = 1,01Media ponderata PI (A) = 0,77Media ponderata PI (BC) = 1,12

#### PROGRAMMAZIONE LINEARE

- Massimizzare i flussi di cassa o il valore attuale netto
- Minimizzare i costi

#### Esempio

$$Max VAN = 21Xn + 16 Xb + 12 Xc + 13 Xd$$

Coi seguenti vincoli

$$10Xa + 5Xb + 5Xc + 0Xd \le 10$$

$$-30Xa - 5Xb - 5Xc + 40Xd \le 12$$