## INDICI DI BILANCIO



http://www.unibo.it/docenti/emilio.tomasini

## QUADRO SINOTTICO DEL CORSO

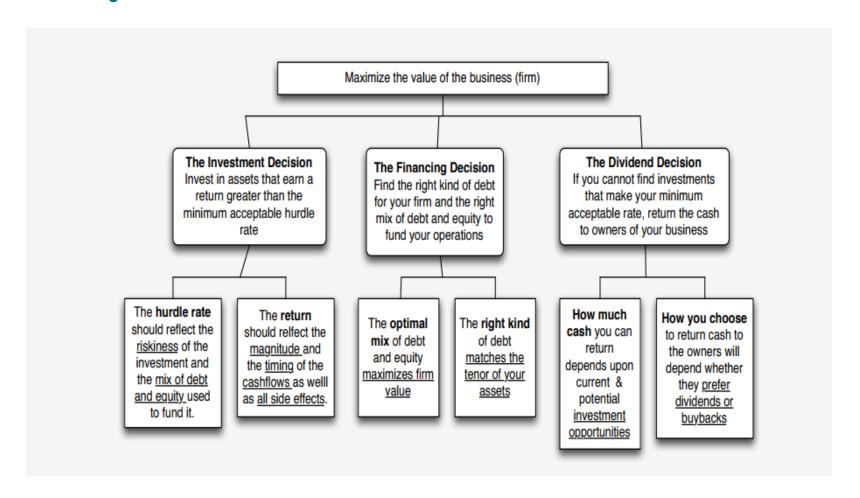
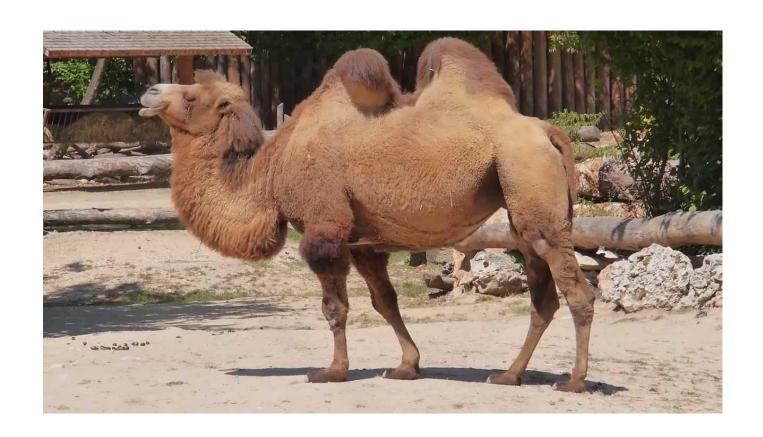


Diagramma tratto dal corso di Corporate Finance di Aswath Damodan www.damodaran.com



# IL CAMMELLO È UN CAVALLO PROGETTATO DA UN COMITATO ...

- Metodo unitario di valutazione e decisione
- Nessuna sfera di cristallo, gli indici finanziari aiutano a porsi delle domande
- Pianificazione finanziaria su 5-10 anni
- Differenze contabili: USA e GB protezione degli azionisti, Germania e Italia creditori
- La fantasia dei ragionieri: lo stesso bilancio con diverse regole contabili può produrre un utile o una perdita

### FINANZA AZIENDALE E CONTABILITÀ

- Ratiocinor, ratiocinari, ratiocinatus sum, ratiocinari = contare e non ragionare!
- Lo studio della contabilità è essenziale per operare scelte di finanza aziendale. La contabilità è alla base di una comprensione completa degli strumenti della finanza aziendale
- Lo studio della contabilità non deve essere tuttavia fine a sé stesso ma tendere ai fini della finanza aziendale. La finanza aziendale è di un ordine LOGICO superiore rispetto alla contabilità

## IL BILANCIO PER UN RAGIONIERE



The Balance Sheet											
Assets	Liabilities										
Long Lived Real Assets Fixed Assets	Current Liabilities Short-term liabilities of the firm										
Short-lived Assets Current Assets	Debt Debt obligations of firm										
Investments in securities & Financial Investment assets of other firms	Other Liabilities Other long-term obligations										
Assets which are not physical, like patents & trademarks  Intangible Assets	Equity Equity investment in firm										

## IL BILANCIO PER LA FINANZA AZIENDALE



Assets	Liabilities				
Existing Investments Generate cashflows today Includes long lived (fixed) and short-lived(working capital) assets  Assets in Place	Debt Fixed Claim on cash flows Little or No role in management Fixed Maturity Tax Deductible				
Expected Value that will be created by future investments  Growth Assets	Equity Residual Claim on cash flows Significant Role in management Perpetual Lives				

### I 3 PRINCIPI DELLA F.A.

- Investi in un progetto che diano un rendimento superiore ad un certo tasso "soglia" (hurdle rate)
  - Il tasso soglia riflette la rischiosità del progetto di investimento e soprattutto riflette quale mezzo di finanziamento è utilizzato, se capitale proprio o debiti
  - I rendimenti dei progetti debbono essere calcolati sui cash flows
- Occorre cercare un mix di finanziamenti che minimizzi il tasso soglia passivo e che cerchi di fare combaciare flussi in uscita e flussi in entrata
- Se non si riesce a realizzare un rendimento superiore al tasso "soglia" bisogna restituire i soldi agli azionisti (con dividendi o buyback o altre misure)
  - OBIETTIVO: MASSIMIZZARE IL VALORE ECONOMICO DELL'AZIENDA

## LA VALUTAZIONE DI UN PROGETTO DI INVESTIMENTO E' SEMPRE E COMUNQUE RELATIVA

- La valutazione della convenienza di un pasto al ristornate avviene in relazione al prezzo di altri pasti in altri ristoranti e non in base ai soldi che ho in portafoglio
- La decisione di un investimento dipende dal tasso di rendimento di una attività per rapporto ad attività similari per rischio (costo opportunità del capitale o più brevemente costo del rapitale)
- La domanda "quale investimento fare" è indipendente dalla domanda "quale sia il finanziamento più conveniente" ovvero in questa fase del corso sono due realtà indipendenti (in realtà esistono molti punti di contatto)

## ESEMPIO DI STATO PATRIMONIALE

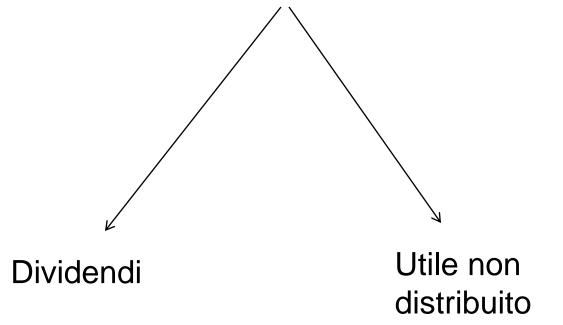
	Dic. 2008	Dic. 2009	Variazioni		
Attività					
Attività correnti					
Cassa e titoli a breve	75,0	110,0	35,0		
Crediti verso clienti	433,1	440,0	6,9		
Scorte	339,9	350,0	10,1		
Totale	848,0	900,0	52,0		
Attività fisse					
Impianti, attrezzature	929,5	1000,0	70,5		
Meno fondi (amm.to)	396,7	450,0	53,3		
Attività fisse nette	532,8	550,0	17,2		
Totale attività	1.380,8	1.450,0	69,2		

	Dic. 2008	Dic. 2009	Variazioni
Passività e capitale netto			
Passività correnti			
Debiti a breve	96,6	100,0	3,4
Debiti verso fornitori	349,9	360,0	10,1
Totale passività correnti	446,5	460,0	13,5
Debiti a lungo termine	425,0	450,0	25,0
Capitale netto	509,3	540,0	30,7
Totale passività e capitale netto	1.380,8	1.450,0	69,2

## ESEMPIO DI CONTO ECONOMICO

	\$ milioni
Ricavi	2.200,00
- Costi	1.980,00
- Ammortamenti	53,30
EBIT	166,70
Interessi	42,50
Imposte	49,70
Reddito netto	74,50
Dividendi	43,80
Utili trattenuti	30,70

LA DESTINAZIONE DEL REDDITO NETTO:



Prospetto fonti ed impieghi: sono tutte variabili di flusso e quindi occorre trasformare le poste dello SP in variabili di flusso

### IL CONTO ECONOMICO

**SALES REVENUES** 

**EBIT** 

- variable costs of goods
- fixed costs of goods
- lease expenses

EBITDA (in italiano MARGINE OPERATIVO LORDO)

OPERATING INCOME (in italiano REDDITO OPERATIVO) dove EBIT \* (1-t) reddito operativo netto

- depreciation and amortization

+ non operating income

+ financial income

- financial expenses (INTERESSI)

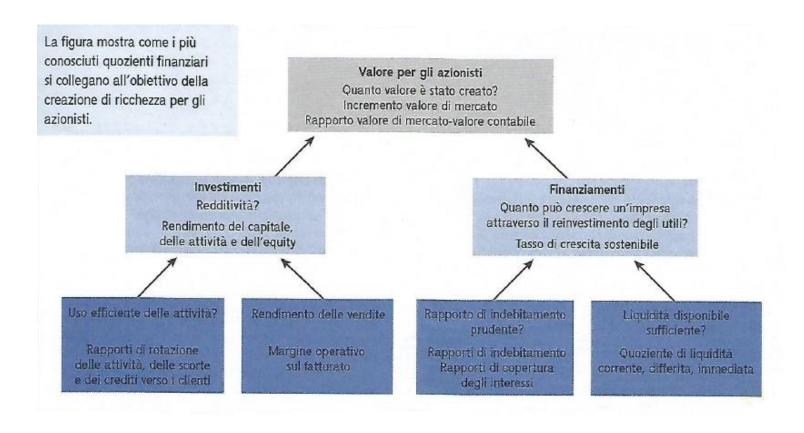
- taxes

**NET INCOME (REDDITO NETTO)** 

## QUOZIENTI DI BILANCIO: LE DOMANDE ...

- •Quanto è indebitata l'azienda?
- •Quanto è liquida?
- •Quanto è efficiente nell'uso delle sue attività?
- •Quanto è redditizia?
- •Quanto è valutata dal mercato?

## GLI OBIETTIVI DELL'ANALISI FINANZIARIA



#### INDICI DI LEVA FINANZIARIA

Rapporto di indebitamento a lungo termine = debiti a lungo termine debiti a lungo termine + capitale netto

Rapporto debiti-capitale netto = debiti a lungo capitale netto

I valori di mercato rappresentano la possibilità dei creditori di riavere il loro denaro ma sono di difficile ottenimento. Quindi di solito si lavora con dati contabili ma questo non esclude che per le società che hanno un prestito quotato in Borsa sia possibile farlo. In ogni caso il valore di mercato esprime spesso il valore di asset intangibili e quindi difficilmente realizzabili.

### INDICI DI LEVA FINANZIARIA

Rapporto di indebitamento totale=

Debiti a lungo termine equity

Copertura degli interessi =

**EBIT** 

interessi passivi

Cash coverage ratio

EBIT + ammortamento

interessi passivi

## IL DEBITO È «BUONO» O «CATTIVO» ?



L'UNICO MODO DEL MARITO PER CONTROLLARE LE SPESE DELLA MOGLIE E' ... FARE UN DEBITO!

- Se l'impresa è profittevole il debito / finanziamento esterno può essere «buono» quando il suo costo (in futuro lo chiameremo WACC) è inferiore al rendimento dell'attività
- Psicologicamente il debito spinge alla innovazione, costringe l'imprenditore ad avere degli obiettivi, lo tiene sotto controllo
- Spesso il debito garantito personalmente dall'imprenditore è l'unico modo per crescere per le piccole aziende => venture capital ?

## DEBITI / EQUITY: COME VALUTARE IL RAPPORTO ? TROPPO DEBITO O TROPPO POCO DEBITO ?

- 0% => no debito (ottimale?)
- $\circ$  0 % => 50% = positivo, sviluppo
- 50% => 80% => tirato
- > 100% => allarme
- $\circ$  > 200% => crack

## Indici di liquidità

Attività e passività a breve termine son più facilmente stimabili di attività e passività a lungo termine. Spesso aziende sane falliscono per non essere liquide.

Quoziente di liquidità corrente (current ratio) = attività correnti passività correnti

## Indici di liquidità

Quoziente di liquidità differita (quick ratio)

cassa + titoli negoziabili + crediti commerciali
passività correnti

Quoziente di liquidità immediata (cash ratio)

cassa + titoli negoziabili

passività correnti

### INDICI DI EFFICIENZA

Rotazione delle attività totali = vendite attività medie totali

Rotazione del capitale circolante = vendite capitale circolante netto medio

#### INDICI DI EFFICIENZA

Rotazione delle scorte =

costo dei beni venduti

scorte medie

Durata delle scorte =

scorte medie

costo dei beni venduti / 365

Periodo medio di incasso=

crediti medi

vendite medie giornaliere

### INDICI DI REDDITIVITÀ

Redditività dell'equity 
$$(return \ on \ equity, \ ROE) = \frac{reddito \ netto}{equity \ medio}$$

### INDICI DI REDDITIVITÀ

```
Rapporto di distribuzione utili (payout ratio) = dividendi utili
```

```
Rapporto di ritenzione utili = \frac{\text{utili} - \text{dividendi}}{\text{utili}} = 1 - payout ratio
```

Crescita dell'equity dalla ritenzione utili = utili – dividendi equity

ROI (Return on Investment) =

Reddito operativo

Fonti di copertura del Fabbisogno Finanziario

Fonti di copertura del FF = capitale di rischio + debito

### INDICI DI VALORE DI MERCATO

Rapporto prezzo/utili (P/E) = 
$$\frac{\text{prezzo dell'azione, } P_0}{\text{utili per azione, EPS}_0}$$

Rapporto prezzo/utili attesi 
$$= \frac{P_0}{\text{EPS}_1} = \frac{\text{DPS}_1}{\text{EPS}_1} \cdot \frac{1}{r-g}$$

### INDICI DI VALORE DI MERCATO

Prezzo per azione = 
$$\frac{DPS_1}{r-g}$$

Rapporto valore di mercato/
valore contabile
(market-to-book ratio)

prezzo dell'azione
valore contabile dell'azione

## TABELLA DI ORIENTAMENTO

QUOZIENTE	Pericolo	Eccellenza
ROE	< 2%	> 6%
ROA	< 5%	> 10%
ROI	< 7%	> 15%
ROS	< 2%	> 13%
Current Ratio	< 90%	> 110%
Copertura inter.	< 1,7	> 4
Rotaz. Att. Tot	< 1	> 2

Fonte Prof. Andrea Calabrò http://w3.ced.unicz.it/upload/calabro/15\_3\_11\_4\_lezione.pdf

## GLI INDICI DI BILANCIO HANNO SENSO SE E SOLO SE ...

- Sono contestualizzati storicamente
- Sono riferiti ad aziende dello stesso settore
- Esiste un confronto con i prezzi di mercato

## Andamento storico del rapporto P/E

Tabella 2.5

Stati patrimoniali percentualizzati, relativi al 2005, delle imprese statunitensi presenti nello Standard and Poor's Composite Index. Per ogni voce, le cifre esprimono una media di settore, calcolata a partire dal valore percentuale delle attività totali di ciascuna impresa appartenente a un determinato comparto produttivo. In alcune colonne, la somma delle cifre si scosta da 100 a causa degli arrotondamenti effettuati

iii diodiio coloiiio,														
	Prodotti industriali	Carta	Petrolio	Prodotti chimici	Metalli	Macchinari	Prodotti farmaceutici	Computer	Software	Semi- conduttori	Servizi di telecomu- nicazione	Servizi di pubblica utilità	Prodotti alimentari	Vendita a dettaglio
Attività:														
Cassa e titoli a breve	14	5	7	6	11	12	25	26	31	43	3	2	4	12
Crediti verso clienti	12	14	11	15	15	18	10	17	13	11	5	7	11	7
Scorte	9	10	4	11	14	13	9	6	1	9	1	2	11	27
Altre attività correnti	4	2	2	3	4	5	5	6	5	4	3	7	3	3
Totale attività correnti	39	31	23	34	43	48	49	54	49	66	12	18	28	49
Attività fisse	54	78	104	90	63	38	33	25	20	43	121	88	58	61
Ammortamenti	25	41	39	55	35	21	13	14	11	25	73	31	30	25
Attività fisse nette	29	37	65	36	27	17	20	11	9	19	49	57	28	36
Altre attività a lungo termine	32	32	12	30	30	35	31	35	43	16	40	25	44	16
Totale attività	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Passività: Debiti a breve Debiti verso fornitori	3 8	5 8	1 12	6 7	2	5 7	5 3	2 13	1 3	1 9	3 3	5 4	6 7	2 16
Altre passività correnti	13	11	8	10	11	12	13	19	22	11	8	10	11	13
Totale passività correnti	24	24	21	23	22	24	21	34	26	21	14	19	24	31
Debiti a lungo termine	18	24	17	22	18	14	12	8	7	8	31	32	28	14
Altre passività a lungo termine	14	15	19	22	17	10	7	10	12	3	21	26	14	7
Capitale netto	45	37	44	33	43	51	59	49	55	69	34	23	33	48
Totale passività	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
Fonte: Compustat														

### LA DOMANDA DA 1 MILIONE DI DOLLARI

Se il ROE è del 9 % e il ROA del 2 % e se la rotazione delle vendite sull'attivo di 1.2 come posso aumentare il ROE *ceateris paribus* ? O ancora peggio se aumenta un fattore e gli altri diminuiscono quale deve essere la entità relativa per far aumentare il ROE ?

In altre parole esiste un sistema INTEGRATO che mi permette di massimizzare il ROE di una azienda andando ad intervenire su 1 o più fattori del puzzle complessivo ?

Esiste da tanto tempo e si chiama **sistema DUPONT** dall'ingegnere che l'ha inventato (in realtà poi in tanti altri ci hanno appiccicato sopra il proprio brand per posizionarsi sul mercato ma la minestra è sempre quella)

### IL SISTEMA DUPONT

Scomposizione di ROA e ROE nei rapporti che li determinano.

$$ROA = \frac{EBIT - imposte}{attività}$$

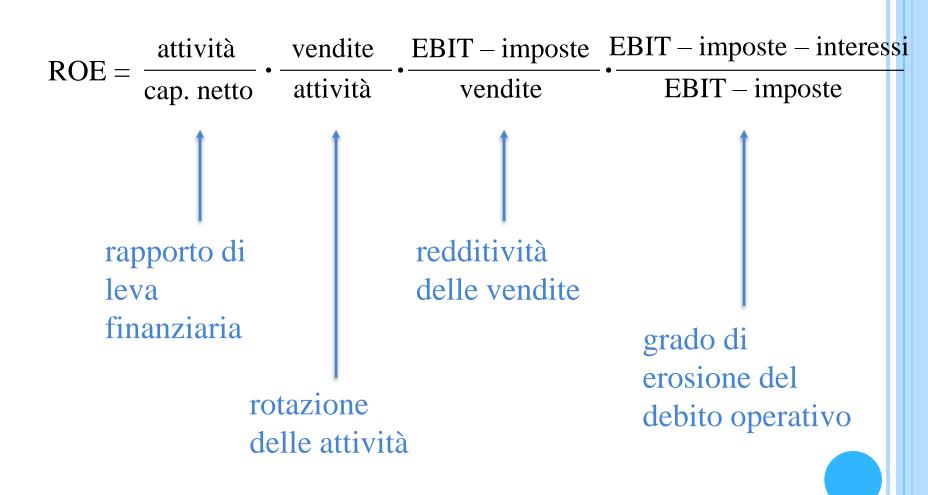
$$ROE = \frac{EBIT - imposte - interessi}{capitale netto}$$

## IL SISTEMA DUPONT

$$ROA = \frac{\text{vendite}}{\text{attività}} \cdot \frac{\text{EBIT-imposte}}{\text{vendite}}$$

$$rotazione \qquad redditività \qquad delle vendite$$

## IL SISTEMA DUPONT: DEBITO BUONO?





# LA PIANIFICAZIONE FINANZIARIA

- 1) Conto economico pro-forma
- 2) Prospetto fonti-impieghi pro-forma
- 3) Stato patrimoniale pro-forma



Analisi di sensibilità

# CAPITALE CIRCOLANTE NETTO

ATTIVO (segno +)
Banche a breve
Crediti
Rimanenze / semilavorati
Scorte / magazzino
Prodotti finiti

PASSIVO (segno -)
Debiti di fornitura
Debiti di breve termine vs banche

## ESEMPIO DI VARIAZIONE CCN

		0	1	2	3	4	5
Ricavi (Crescita %)	10%		155,00	170,50	187,55	206,31	
CCN (% su ricavi)	10%		15,50	17,05	18,76	20,63	
- Variazione CCN			-15,50	-1,55	-1,71	-1,88	20,63



		0	1	2	3	4	5
Ricavi (Crescita %)	10%		155,00	139,50	125,55	138,11	
CCN (% su ricavi)	10%		15,50	13,95	12,56	13,81	
- Variazione CCN			-15,50	1,55	1,40	-1,26	13,81



NB: Rientro del capitale circolante netto

# CREAZIONE E DISTRUZIONE DI LIQUIDITA' ALL'INTERNO CCN

Se

CREDITI > DEBITI = > necessità di finanziamento dell'azienda perché l'azienda sta finanziando i clienti CREDITI < DEBITI = > finanziamento a favore dell'azienda da parte dei fornitori

Se nell'esercizio io metto il segno meno comunque avrò che se CCN è positivo (debbo finanziare) allora ho un assorbimento di cassa da parte di reddito operativo + ammortamenti, se ho un CCN negativo (quindi produco cassa a scapito dei fornitori) allora meno di default e meno come differenza danno più ed aggiungo risorse monetarie a reddito operativo + ammortamenti.

### FLUSSO DI CASSA OPERATIVO

- + REDDITO OPERATIVO (EBIT)
- IMPOSTE AFFERENTI ALLA GESTIONE CORRENTE
- + AMMORTAMENTI



Ammortamenti tolti per calcolare imposte e poi sommati di nuovo

Segno meno

= AUTOFINANZIAMENTO "POTENZIALE" = FLUSSO DI CIRCOLANTE DELLA GESTIONE CORRENTE



- VARIAZIONE DEL CCN



tutto il CCN gli anni successivi Variazione significa il primo anno solo la differenza anno su anno

= AUTOFINANZIAMENTO "REALE" = FLUSSO DI CASSA DELLA GESTIONE CORRENTE (FLUSSO DI CASSA OPERATIVO)

#### Esercizio modulo 1

La società BP deve decidere se effettuare un investimento della durata di 4 anni. L'importo totale dell'investimento, pari a 170 mln di euro, è ammortizzabile a quote costanti in 4 anni. I ricavi incrementali sono pari a 155 mln il primo anno e quindi in crescita del 10% ogni anno. I costi fissi associati al progetto sono pari a 15 mln all'anno, mentre quelli variabili sono pari al 20% dei ricavi. Il CCN è pari al 10% dei ricavi (il rientro del CCN è previsto all'anno 5). L'aliquota di tassazione è pari al 30%. Il costo del capitale è pari al 10%. Determinare il VAN, il tempo di recupero, il

tempo di recupero attualizzato e l'indice di redditività del progetto.

temp	tempo di recupero attuanzzato e findice di redditività dei progetto.						
		0	1	2	3	4	5
Ricavi (Crescita %)	10%		155,00	170,50	187,55	206,31	
CCN (% su ricavi)	10%		15,50	17,05	18,76	20,63	
- Variazione CCN			-15,50	-1,55	-1,71	-1,88	20,63
		0	1	2	3	4	5
Ricavi			155,00	170,50	187,55	206,31	
Costi fissi	-15,00		-15,00	-15,00	-15,00	-15,00	
Costi variabili (% su ricavi)	20%		-31,00	-34,10	-37,51	-41,26	
EBITDA			109,00	121,40	135,04	150,04	
Ammortamenti			-42,50	-42,50	-42,50	-42,50	
EBIT			66,50	78,90	92,54	107,54	
Tasse (aliquota %)	30%		-19,95	-23,67	-27,76	-32,26	
NOPAT			46,55	55,23	64,78	75,28	
Ammortamenti			42,50	42,50	42,50	42,50	
Flusso di Cassa Operativo			89,05	97,73	107,28	117,78	
- Variazione CCN			-15,50	-1,55	-1,71	-1,88	20,63
Investimento		-170,00					
Flusso di Cassa		-170,00	73,55	96,18	105,57	115,91	20,63
Fattore di sconto (r)	10%		0,91	0,83	0,75	0,68	0,62
VA dei FDC		-170,00	66,86	79,49	79,32	79,16	12,81
VAN		147,64					
TR		2,00					
TRA		tra 2 e 3					
IR		0,87					

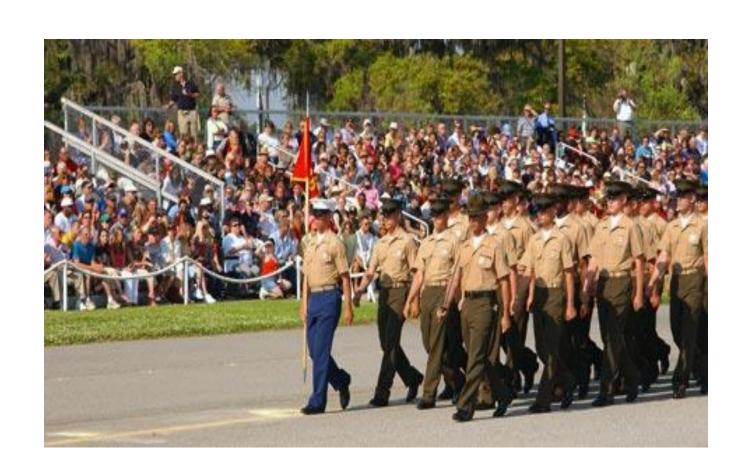
# NEI MODELLI DI PIANIFICAZIONE FINANZIARIA COME IL FOGLIO EXCEL QUI SOPRA...NON E' VERO CHE

- 1. Che tutte le poste del CE e dello SP siano proporzionali ai ricavi ed alle attività. Ad esempio scorte e liquidità aumentano meno rapidamente del fatturato
- 2. Che l'aumento della produzione comporti un incremento di tutte le attività fisse: se la capacità produttiva non è impiegata al 100% si può aumentare la produzione senza aumentare gli investimenti fissi
- 3. NON E' NEMMENO VERO CHE CI SIA MOLTA FINANZA DENTRO QUESTI MODELLI DI PIANIFICAZIONE FINANZIARIA OVVERO NON CI SONO STRUMENTI PER MASSIMIZZARE UN VALORE ATTRAVERSO UNA DECISIONE OTTIMALE
- 4. I modelli di pianificazione finanziaria non ci dicono se una forte crescita delle vendite si tradurrà in una forte crescita degli utili e se questa crescita degli utili sarà superiore al costo opportunità del capitale e se e quanti dividendi verranno distribuiti agli azionisti.

# I MODELLI DI PIANIFICAZIONE FINANZIARIA SERVONO SOPRATTUTTO AD AFFRONTARE IL PEGGIO



# RITI E DISCIPLINA AZIENDALE: +30% DEL FATTURATO CHE SIGNIFICA?



## LA RELAZIONE FUNZIONALE TRA CRESCITA AZIENDALE E UTILI TRATTENUTI

$$\frac{\text{Tasso di crescita}}{\text{interna}} = \frac{\text{utili non distribuiti}}{\text{reddito netto}} \cdot \frac{\text{reddito netto}}{\text{equity}} \cdot \frac{\text{equity}}{\text{attività}}$$

$$= \text{rapporto di ritenzione degli utili} \cdot \text{ROE} \cdot \frac{\text{equity}}{\text{attività}}$$

# SI CRESCE PIÙ RAPIDAMENTE SENZA AUMENTARE FFE SE ...

 1. se reinveste un'elevata proporzione dei propri utili

un'elevata proporzione • 2. se il ROE è elevato









• 3. si ha un basso rapporto di indebitamento

### IL TASSO DI CRESCITA SOSTENIBILE

• Il tasso di crescita sostenibile è il TASSO PIU' ELEVATO che un'impresa possa mantenere senza incrementare la sua leva finanziaria. Ne deriva che il tasso di crescita sostenibile dipende solo dal reinvestimento degli utili e dalla redditività dell'equity.